“借”出来的绿色发展路

——甘肃肃南县创新实现发展草原畜牧业与保护生态“双赢”

□□ 农民日报·中国农网记者 鲁明

进入10月中旬前后，甘肃省张掖市肃南裕固族自治县就会涌现这样一幅“壮观”的场面：许许多多的牧民或将家中的牛羊装车运输，或赶着成群的牛羊徒步行走，前往周边地区的农区借牧。

原本在草原放牧的家畜，秋冬时节外出到绿洲农区的秸秆地借牧，直至来年暮春甚至初夏返回家乡的牧场。近些年，这种牧区发展草原畜牧业的生产方式正在被越来越多的肃南牧民所采用。

肃南是甘肃省草原畜牧业大县，也是甘肃省重要的畜牧业商品基地，有草原面积2677.55万亩，约占甘肃省草原面积的11.4%。肃南县委副书记巴玉霞介绍，近年来，肃南县以全国草原畜牧业转型升级试点项目实施和全国休闲农业重点县建设为抓手，着力在构建现代畜牧业高质量发展新体系上下功夫，大力推行草原放牧家畜绿洲农区秸秆地放牧生产方式，着力破解全面落实草原生态奖补政策下实现农牧民转方式、调结构、促增收的产业发展制约瓶颈，走出了一条畜牧业发展与自然生态承载能力相协调、相依存、相促进的产业绿色高质量发展之路。

给天然草场“放个假”

10月15日的傍晚时分，记者见到肃南县大河乡西岭村党支部书记兼村委会主任顾伟东时，他正为次日转运家里的360只羊做最后的准备。

今年已经是顾伟东外出借牧的第七个年头了。顾伟东家共有4500亩天然草场，其中，1500亩的秋季牧场属禁牧区，此外，他家还有冬季牧场1800亩，夏季牧场666亩，春季牧场500多亩。“按照草畜平衡的要求，3亩天然草场换算一个羊单位，我家的天然草场最多时只能养160只羊，根本养不了360只羊。”顾伟东说，为了解决这个问题，这两年，他在临近的光华村租了1万亩的天然草场用于放牧。

在顾伟东看来，借牧是当地牧民响应禁牧休牧和草畜平衡政策、确保养殖规模效益而作出的不错的选择。“今年农区的地紧张，我从6月份就开始联系了，最后联系到了酒泉市肃州区三墩镇一家制种苜蓿种植基地。那里的苜蓿之前收了两茬，因为第三茬没法用来制种，正好给牧民借牧。我租了1600亩，每亩20多元的租费。”顾伟东说，他计划明年3月份结束借牧返回自家的冬牧场，到5月份出场，冬牧场实际只使用两个月，其余时间就可以“休息”了。

“牧民异地借牧，使得冬季牧场得到休养生息，相当于给天然草原‘放个假’，有效减轻了肃南天然草场的承载压力，实现了发展草原畜牧业与保护生态的‘双赢’。”巴玉霞介绍，2022年，肃南畜禽饲养规模达到164.63万头（只），畜禽舍饲半舍饲养殖比重达到75%。全县草原补奖面积达2091.9万亩，其中禁牧面积1104.26万亩，草畜平衡面积989.64万亩。县里通过采取政策驱动、设施养殖和到绿洲农区借牧等方式，超额完成了2022年度的草原减畜任务。

“在2014年之前，肃南就零星出现了牧民异地借牧的情况。从那之后，借牧开始越来越普遍。”肃南县畜牧兽医服务中心主任安玉锋介绍，县里积极引导牧户走“天然放牧+舍饲养殖+异地放牧”相结合的现代畜牧业发展道路，有效解决了草畜矛盾。2015-2022年，肃南县有56个村、520户农牧民前往河西走廊绿洲农区秸秆地借牧，借牧时长年均为151天，借牧牲畜数量年均达14.5万羊单位，天然草原年均减畜量达6.1万个羊单位。今年秋季借牧开始后，截至10月28日，全县共有52个村、676户农牧户、20.97万头（只）牛羊陆续到张掖市甘州、高台、临泽、民乐等县（区）及肃南县明花乡等地借牧。

记者在采访中了解到，通过异地借牧，肃南县不仅切实减轻了草原承载压力，实现了草畜平衡，而且进一步恢复了草原植被，保护了祁连山草原生态环境。据监测统计，目前，肃南天然草原植被盖度达到76%，比2014年提高了8个百分点，高出全国平均水平两个百分点。

牧区、农区携手共走种养循环增收路

“这些年，随着异地借牧的兴起，肃南周边农区秸秆地的租费也不断上涨。今年平均每亩租费为165元，比去年上涨了12元。”安玉锋说，即便如此，对于牧户而言，借牧仍然是相对比较划算的选择。根据测算，借牧期间，每个羊单位平均每天的饲草成本是1.5元；如果不借牧，选择买秸秆饲喂的话，一只羊一天的饲草成本要花2.5元。对于农区的种植户来说，好处也是显而易见的：地里的秸秆不仅不用耗费人力、物力去处理，还能把地租出去赚钱，牛羊啃食秸秆时排泄的粪便相当于给农田上了有机肥，这有效提高了畜禽养殖废弃物和农作物秸秆资源化利用效率。据测算，肃南县借牧牲畜过腹转化借牧地区秸秆资源2.4万吨，过腹还田有机肥达1万吨。更重要的是，牧区与农区借此构建了种养结合、农牧循环的可持续发展新模式，实现了增收致富。

“肃南是高海拔地区，冬春季山区气温较低，羊的病多，新生羔羊的存活率低。”顾伟东说，到了农区的川地后，海拔低、气温相对较高，羊啃食秸秆后的营养有保证，运动量小，冬季掉膘少，病也少了，成活率显著提高，羔羊成活率能达到90%以上。

“按照草畜平衡要求，我家草场只能养96头牦牛，现在养到了140头，这与借牧分不开。”接受记者采访时，肃南县康乐镇康丰村牧民高勇东夫妇正迎着清晨的阳光赶着140头牦牛徒步前往借牧目的地——张掖市甘州区甘浚镇西洞村。高勇东说，“以前在山区放牧，家里的牦牛秋季一般不生产。借牧后，玉米秸秆有营养，春季多产了16个牛犊。”

去年秋季，安玉锋团队沿着河西走廊自西向东专题调研肃南牧民异地借牧情况。他介绍，异地借牧促使借牧牲畜进一步保膘抓膘，缩短甚至消除掉膘期，保证了母畜高质量产仔。借牧后成畜保活率提高1%、产毛量提高10%、羔羊成活率提高7%，冲减借牧成本后，每个羊单位年新增纯收入97元，户均增收2.76万元，牧户实现了“禁牧不禁养、减畜不减收”。

多措并举“护航”异地借牧

记者在采访中了解到，肃南县委、县政府高度重视异地借牧产业发展模式。为抓好异地借牧工作，肃南县农业农村部门、相关乡（镇）及时深入临近县（区）、乡（镇）衔接沟通，协调解决牧户异地借牧存在的困难和问题，坚持把问题解决在借牧前和生产一线，多措并举为异地借牧“保驾护航”。

“牲畜养殖，做好防疫至关重要。每年，我们都会在牧民借牧开始前，提前开展牲畜的防疫工作。借牧期间，只要群众有需求，我们会马上派人前往处理。”肃南县康乐镇兽医工作站站长余海瑞说，他们会在牲畜外出时全部完成秋季免疫和驱虫工作，并为借牧户出具检疫证明和非疫区证明。到元旦前，工作站将会对借牧户逐一开展走访，实现全覆盖。借牧期间，他们将全程为借牧户提供产前、产中、产后技术服务，定期不定期下派专业技术人员赴借牧点开展紧急免疫接种和动物疫病诊疗等服务活动；借牧牲畜返回时，工作站将及时开展借牧区高发疫病的净化监测，全面消除危险病原，保障借牧牲畜的安全，防控外来疫病的传入。

“乡不漏村，村不漏户，户不漏畜，畜不漏针。”安玉锋介绍，肃南县严格履行动物疫病防控属地管理责任，有效降低了借牧牲畜在借牧期间的染疫风险。同时，肃南县坚持“实际、实用、实效”的原则，采取“学训+实训+咨询”等形式，全范围、多层次地开展异地借牧农牧民科技培训，将怀孕母畜管理、羔羊早期断奶、疫病防控、防止农残中毒、解决鲜苜蓿鼓胀等技术作为外出农牧户培训重要内容，使外出借牧户最大程度地克服借牧地设施设备简陋、防疫难度大等困难，切实提高了农牧户依靠科技抵御风险、发展生产、增收致富的技能。

肃南县草原工作站站长王军介绍，为推动牧户到绿洲农区秸秆地以租田借牧的方式推进草畜平衡，肃南县还持续加大草原生态补奖政策和法律法规的宣传力度，健全完善县、乡、村三级草原管护联动网络，充分发挥乡（镇）草监站、草管队、草管员草原管护作用，积极强化宣传引导，不断提高农牧民生态保护的自觉。

首届全国大豆产业博览会将在黑龙江哈尔滨举办

本报讯（农民日报·中国农网记者 **王田** 见习记者 **郭诗瑀**）近日，记者从农业农村部获悉，为贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和中央决策部署，推进实施国家大豆和油料产能提升工程，促进大豆全产业链发展，农业农村部、黑龙江省人民政府将于11月15-18日在哈尔滨市举办首届全国大豆产业博览会。

党中央、国务院高度重视大豆油料生产。2022年中央一号文件提出“大力实施大豆和油料产能提升工程”，2023年再次提出“加力扩种大豆油料”。

今年全年粮食再获丰收，大豆面积连续2年稳定在1.5亿亩以上，取得亮眼成绩。在大豆丰收到手之际，即将召开的豆博会引起多方关注和期待。

豆博会以“构建大豆全产业链、提高供给保障能力”为主题，以促进全产业链融合发展为目标，聚焦生产、加工、营销、收储、消费等重点环节，构建大豆产业发展新平台，举办权威发布、专题报告、招商推介、产销对接、产品展示等活动，推介新技术、新产品、新装备、新业态，不断提高我国大豆产业发展水平。

大会组委会有关负责人介绍，通过举办豆博会，着力实现“一稳定三促进”。一是稳定大豆生产。通过发布单产提升模式图、大豆产业支持政策，提振大豆种植、加工、销售、消费等信心，调动地方党委政府抓豆和农民种豆积极性，大面积提高单产水平。二是促进产销对接。通过搭建产销对接平台，开展系列招商推介活动，促成一批投资项目，签订一批购销协议，促进大豆顺畅销售。三是促进加工转化。通过展示推介一批大豆加工新技术、新产品、新装备、新业态，发布大豆精深加工产品树，引导企业提高加工转化能力，延伸产业链、提升价值链。四是促进合理布局。通过发布大豆生产布局图、消费引导图和主产县招商引资政策，引导大型加工企业在东北主产区扩大投资，优化大豆产加销布局，推进解决产区和销区错位问题。

如何切实提高大豆产能成为各方关注的焦点。本次大会将搭建沟通平台，邀请政府部门、行业专家、大豆企业、种豆大户齐聚一堂，深入探讨交流，促进产销对接，不断提升大豆供给能力和竞争力。

值得期待的是，此次大会内容丰富，形式多样，将呈现6项重点活动。一是产业推进。有关部省领导交流各地发展大豆产业的经验做法，明确发展思路目标，部署下一步大豆产业发展重点工作。二是专题报告。邀请院士、权威专家及企业代表全方位解读我国大豆产业发展现状、问题、路径和措施。三是权威发布。发布我国大豆生产区域布局图、单产提升模式图、加工需求和消费区域布局图、精深加工产品树等“三图一树”，评选并发布十大高油、高蛋白、兼用型品种。四是招商推介。部分大豆主产省、主产县将介绍关于大豆投资产业项目情况，发布大豆产业项目招商手册，深化大豆生产大市、大县与龙头企业合作，加快推动项目建成落地。五是产销对接。促成大豆主产县（市、区）与大豆加工企业、采购商、贸易商现场洽谈签约。六是精品展示。举办大豆历史文化与科技创新、生产资料、品种技术、加工产品、农业机械等展览展示活动，以图片、视频、实物样品和模型等多种形式，全方位、全过程、多角度展示最新成果、讲述中国大豆故事。

吉林省召开乡村振兴重点工作视频培训会议

本报讯（农民日报·中国农网记者 **阎红玉**）为深入贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作重要论述和在新时代推动东北全面振兴座谈会上的重要讲话精神，全面落实吉林省委常委会暨省委农村工作领导小组会议精神，10月28日，吉林省乡村振兴局召开全省乡村振兴重点工作视频培训会议，对相关重点工作进行辅导和部署。

会议强调，全省要不断强化问题导向，持续推动重点工作提质增效。全方位组织开展问题排查整改，切实提高入户采集核算收入的真实性，盯紧抓实重点工作成效的巩固提升。

吉林省乡村振兴局要求全省各地进一步压紧压实各方工作责任。各级乡村振兴部门积极主动向党委政府提出参谋建议，协调推动相关部门落实行业领域职责任务，调度、指导、督促乡村两级和驻村工作队持续抓好具体工作落实，通过压紧压实责任链条，确保事有人管、活有人干，及时发现和解决各方面存在的问题不足，形成齐抓共管的工作合力。

培训会上，吉林省乡村振兴局围绕“两不愁三保障”、稳岗就业、增收、资金绩效、数据录入、防返贫监测等方面进行辅导。

近日，在江西省遂川县南江乡茗香园茶厂，员工正在对金橘进行切顶、挖籽、填茶、固定等工序，深加工成金橘红茶。近年来，遂川县依托当地特色资源，引进企业深加工创新融合发展金橘红茶产业，通过采取“公司+合作社+大户+农户”的模式，既加快了种植业优势产业发展，又促进了农民持续增收。

李建平 摄（来源：大国三农）

坚定不移走中国特色社会主义妇女发展道路 组织动员广大妇女为中国式现代化建设贡献巾帼力量

（上接第一版）

习近平强调，妇联是党和政府联系妇女群众的桥梁纽带。要围绕保持和增强政治性、先进性、群众性，继续深化妇联组织改革，着力补短板、强弱项、打基础、增活力，全面加强妇联党的各项建设。要树立大抓基层的鲜明导向，深入调查研究，了解基层妇女所思所盼和妇女工作所急所需，推动资源和服务更多向基层倾斜。要加大在新经济组织、新社会组织、新就业群体等新领域建立妇联组织的力度，实现全覆盖，走好网上群众路线，夯实党执政的妇女群众基础。要加强高素质专业化妇联干部队伍建设，不断增强推动妇女事业高质量发展、服务广大妇女群众、防范化解妇女领域风险的本领。

习近平指出，各级党委要坚持党管妇女工作原则，贯彻男女平等基本国策，加强对妇联工作的领导，及时研究解决妇联工作中的重要问题，为妇联组织开展工作提供支持、创造条件。各级政府妇儿工委要切实发挥职能作用，加强组织协调和指导督促，落实好党中央关于妇女儿童事业发展的各项决策部署。

全国妇联主席谌贻琴代表全国妇联新一届领导班子汇报了中国妇女十三大的有关情况和下一步工作考虑。全国妇联副主席黄晓薇、蒙曼、王亚平作了发言。

石泰峰、李干杰、李书磊、陈文清、刘金国参加谈话。

政策给足技术到位 复合种植一地双收

（上接第一版）记者了解到，禹城市今年在政策方面、组织方面和技术方面都力求创新，努力实现“玉米基本不减产，多收一季豆”目标。

“第一是政策有保障，我们制定了发展大豆‘123工程’，从资金上给老百姓吃下‘定心丸’，除了中央、省市补贴资金之外，剩余部分由我们地方财政兜底。”禹城市农业农村局副局长张培强告诉记者，禹城还对每完成5000亩的乡镇奖励工作经费10万元，从上到下提高工作积极性。

“第二是技术有保障。今年连续召开3次合作社和农场主参加的‘群英会’，针对去年在发展过程中出现的问题，总结出适合禹城的经验和方法。一是一播全苗；二是封闭除草；三是增施肥料；四增加密度；五是机收减损。”张培强介绍，此外还加强服务保障，全市成立10个科技技术指导组，到田间地头对农户进行指导，从技术上解决农民的后顾之忧。

除了机制创新和组织创新，在种植技术上也进行了改进和创新。禹城市农业农村局农技站站长陈立娟介绍，今年大豆玉米带状复合种植在技术上主攻3个问题。“一是品种选择，我们今年主推紧凑型的、适合密植的品种，比如‘黄金粮MY3’‘登海605’等品种。二是封闭除草，由于去年除草经验不足，很多是苗后除草，比较容易受药害。今年我们主推封闭除草，在播后苗前进行除草，现在看一次完成除草效果还是比较好的。”今年还增加了种植密度，确保玉米密度和平播密度基本相当。“我们做了农机培训，提高了播种质量。今年玉米密度就上来了，总体来说长势比较好。”陈立娟说。

10月初，记者走进禹城市安仁镇尚信齐盛种植专业合作社的种植基地，这里大豆、玉米高矮相依，大片的玉米已经成熟，两行玉米间的大豆也是豆荚饱满，丰收在望。合作社种了1200亩大豆和玉米，其中，4∶2模式有800亩，6∶4模式有400亩。合作社负责人张树军告诉记者：“今年的创新点是在4∶2模式的基础上，合理利用带间距，试种了6∶4模式。针对复合种植中比较棘手的除草问题，我们采用了封闭除草，效果非常好，省时省力。”

“算上政府发放的补贴，复合种植效益还是可以的，明年我还会继续这种模式。”张树军表示，收获完成后接下来要检修设施，做好粮食烘干、色选等后续工作，备上农资，为下一季的粮食生产做好准备。

扫码观看视频

（上接第一版）

今年，两人又有新创举：在辽宁落地了一个育种基地，从那里育出的茭苗，成熟后个头特别大。试验了几年后，眼见技术稳定，方才加大推广力度，这一季的茭苗有望覆盖4000亩。其背后，就是缙云县政产学研用的高度协同。

茭白是缙云最大的农业产业，本地6万多亩，县外却有8万多亩，从业人员3.5万余人。如今，当地已形成健全的集散网络，外头近一半产量拉回县里分销，派发至各地市场。因此，去年，尽管茭白一产产值为4.7亿元，带动全产业链产值却高达18亿元。

相对而言，缙云另一富民产业——烧饼，从业者更像一支“蚂蚁雄兵”，只需一身技艺、一只烧饼桶，就能开办“夫妻摊”。为推动“烧饼师傅”更好走出去，县里久久为功，着实下了一番功夫。

吕樟金兄妹四人，皆为高级缙云烧饼师傅。经营得当，一年能“烤”百万元产值，这并非创业神话。针对技术培训，县里有机构、有基地，手把手传授非遗技艺；开办示范门店，又有1万到3万元不等的一次性补贴；若缺资金，还予贴息贷款。

如今，缙云烧饼从业人员达到2.4万人，全国各地开出了699家示范点、8000多个草根摊位。像吕樟金所在的北山村，光“高级师傅”就有近百人。去年，烧饼产值突破了30亿元，名副其实的富民产业。

搭建平台培强“地瓜”

65岁的涂忠亮是烧瓷的一把好手。此前，因为土缸土罐等被塑料制品替代，差点让他放弃代代相传的手艺，眼见烧饼渐火，涂忠亮转行烧制炉芯，果然柳暗花明。每年，从他这儿出货的烧饼桶就有数千只。

壶镇镇吉安村自古开窑，如今，窑火灭了，炉芯生意倒是走旺，像涂忠亮这样改行的还有几家，反倒成了“炉芯村”。当然，一个炉芯能用四五年，复购率并不高，若要讲缙云烧饼留在本地的“块茎”，还得属灵魂味道所在的菜干。

缙云菜干须用九头芥，采取低盐发酵腌制，得经过“三蒸三晒”，方具独特风味。东方镇既做烧饼，也制菜干。然而过去，芥菜种植与加工均为单家独户分散经营，不仅难成气候，质量更是参差不齐。“菜味居”的引入，有望打破格局。“菜味居”老板范涛与科研院所联手，聚焦清洗、脱水、烘干、回卤等一个个环节攻关，既保留传统工艺与味道，又尽可能机械化与流水线。如今，这条生产线就落户东方镇的农事服务中心。

根据设计产能，“菜味居”一个生产季能消耗500亩九头芥。由此，镇里放心动员适度规模种植。九头芥10月种下，到翌年春天收获，正好可让冬季无闲田。眼下，不少稻农正尝试与芥菜轮作，一地可双收。新发展连片20亩以上的，县里还有200元每亩的一次性补助。

在缙云县副县长朱平看来，走出去是为了在更大空间实现更大发展，但最终目的还在让“块茎”更加粗壮硕大。如何培强“地瓜”？平台很关键。对此，县里专门辟出用地指标，建设农产品加工小微园，致力于打造多功能、复合型、创新型的农业综合体。

如果顺利，虞挥明年就可将旗下欣昌农业开发有限公司搬至园区。年轻人思路活，接下父亲的“养鸭衣钵”后，他紧跟潮流，开电商、做直播，将“缙云麻鸭”衍生出数十种产品，生意做得风生水起，去年产值达到了8000多万元。

20多年前，缙云就有“四万鸭农闯天下”之说。如今，全产业链产值达21.8亿元。虞挥虽不外出养鸭，但在当地，他操持着“缙云麻鸭”的原种场，每年输出100万羽，供全国千余户鸭农。另一头，他每年收购鸭蛋150吨，以及150万只无法产蛋的“退役鸭”，带动鸭农人均增收两万多元。

品牌贯通“内外管道”

如果说搭建平台，是为了吸引人才、资金、技术等先进要素，从而把“块茎”做大做强。那么，“块茎”与四面八方的“藤蔓”如何互输营养？当然，像菜干原料销出去，茭白、鸭蛋、麻鸭等收进来，这些都属于互输范畴，但深层次的还在品牌赋能。“现象级”的缙云烧饼飘红就十分典型。

2014年，缙云将发展烧饼产业列入地方党委、政府的重点工作。为此，还专门成立“缙云烧饼品牌办公室”，给予专职编制、安排专项资金，统筹负责烧饼行业标准的制定、统一品牌形象的输出、烧饼师傅的培训等。

过去，烧饼师傅们单打独斗，难有影响力。后来，政府统一注册商标、统一门店形象，每年举办“烧饼文化节”，带着大师们亮相各大节会，并且不断研发新产品，力度和声势自然不可同日而语。其实，“缙云烧饼”这一区域公用品牌同样受益，打开名气不就通过遍布各地的门店，再惠及千家万户。

由政府出面打品牌、办节会，提升在外影响力和知名度，对于该做法带来的综合效应，从事茭白经销十余载的李春萌深有感触。每年，从她的五羊湾果蔬专业合作社销售出去的茭白就达1.8万多吨，产值7000多万元，甚至远销国外，这就是“借船出海”。

现在，缙云的茭白还与麻鸭来了个“联名”。在朱平看来，既是为了提高土地综合效益，“茭鸭共生”模式示范区亩均产出能超过两万元，也是体现生态价值、彰显文化内涵。因为早在700年前，就有了“缙云茭鸭共生系统”。如今，其已入选中国重要农业文化遗产名录，无疑对提高茭白和麻鸭的名气均大有裨益。效益见好，在前路乡，茭田里套养麻鸭的越来越多。

为了擦亮“缙云麻鸭”这张金名片，虞挥也有计划。在县里的支持下，他即将投资建设三产融合的麻鸭产业园。经过多年努力，缙云麻鸭已能卖到128元一只，身价倍增。“我希望未来，无论县内县外，缙云麻鸭所产的鸭蛋，加工而成的各类产品，都能打上‘缙云麻鸭’的品牌，市场也能认可，更能卖出好价格。”

越来越多的梦想正照进现实。目前，缙云已形成了惠及千家万户的独特富民经济，除去这三大尤为典型的“地瓜经济”，还有黄茶、爽面和杨梅，因颜色各异，被誉为“五彩农业”。去年，全省山区26县高质量发展实绩考核，缙云实现“七连优”，农民人均收入增速连续14年保持高位增长，低收入农户人均收入更是连续10年增幅超过15%。