

农业强国看农垦

贵阳农投高质量统揽农业全产业链发展

联结田间地头 惠及千家万户

□□ 农民日报·中国农网记者 杨久栋 刘久锋 姚媛

一头连着田间地头的农民，一头连着千家万户的市民，贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司(以下简称“贵阳农投”)持之以恒践行“双连双惠 合力惠民”理念，坚持保本微利经营，让农民和市民两头都得到实惠。

探索“六位一体”利益联结机制，贵阳农投把“强党建”作为集团“一体两翼五强”发展战略的首要任务，农投体量、质量不断壮大和优化。以“党建链”引领“产业链”，做大产业集群，在种业、蔬菜种植、蛋鸡养殖、生态渔业、牛奶加工、农产品批发、贸易等方面的下属企业都是贵州省规模最大、技术最先进的企业。

“十四五”以来，贵阳农投以“强省行”行动为引领，高质量统揽农业全产业链发展，奋力在建设现代山地特色高效农业强省上担当作为的形象写照。聚焦“菜篮子”保供稳价、巩固拓展脱贫攻坚成果助力乡村振兴，突出稳粮、保供、优种、活市、联工“五个关键”，推进种养加、产供销、内外贸全产业链一体化发展。成立8年来，贵阳农投实现集团资产总额217.69亿元，去年实现营收74.22亿元，同比增长130.14%，利润总额1.25亿元，同比增长140.38%，成为国有农业企业全产业链发展的佼佼者。

建立“菜篮子”公益市场体系

8月中旬，观山湖区合力惠民生鲜超市，人流络绎不绝。莴笋、豆角、黄瓜、辣椒等蔬菜翠绿欲滴；“一元专区”里，大白菜、莲花白、白萝卜，还有蜜本南瓜、麒麟瓜，售价仅为0.99元/斤。

“惠民生鲜超市选出40种主要菜篮子商品，按低于周边农贸市场10%至30%的价格定价。”贵阳市惠民民生农副产品经营有限公司(以下简称“惠民公司”)副总经理敦玉坤介绍。五花肉在贵阳市6个主要农贸市场的销售均价为15元/斤，惠民公司的综合指导价13.28元/斤，排骨22.33元/斤、17.2元/斤，白条鸡(三黄)14.5元/斤、12.38元/斤，鲫鱼13.83元/斤、12.18元/斤，冬瓜2.38元/斤、2.18元/斤……每一种生鲜产品的指导价都低于市场均价。

6年来，累计让利利于民17.25亿元。贵阳农投持续深化发展“菜篮子”商品生产、流通、消费的一体化公益性市场，拓展“基地+批发+零售”的“三位一体”双连双惠保供稳价体系。2022年，贵阳市民对“菜篮子”工程满意率达97.13%。

在零售端，惠民公司着力构建“15分钟生活圈全覆盖”，建成惠民生鲜超市165个，通过降价、定价，让市民在家门□就能享受到实惠的价格。在批发端，建设运营贵阳农产品物流园项目，建成综合性一级农产品批发市场，通过免



观山湖区合力惠民生鲜超市，市民正在选购蔬菜。

姚媛 摄

收租金、进场费，以及物流补贴等措施，收费标准为贵阳同类市场60%，蔬菜批发价格比同类市场低0.15元/斤。

在生产端，在贵州省建立直供合作基地184个，总规模10.46万亩，涉及51个(区)县。

完善稳定的保供惠农机制

贵阳农投始终坚持优质、低价的底气从何而来？

走进清镇市红枫湖镇骆家桥高标准设施蔬菜保供基地，1800多亩的设施蔬菜大棚一眼望不到边。大棚里，鲜艳的螺丝椒让人忍不住要摸一摸、尝一尝。

“我们今年种了西红柿437亩，螺丝椒450亩，突出贵阳市夏秋凉爽蔬菜优势，有效弥补了北方夏季不产辣椒的市场空白。”宋玉成介绍，目前基地每亩螺丝椒产量可达1万斤。

贵阳农投在贵阳市共建设了2.5万亩高标准设施蔬菜保供基地，21个生态养殖场、3个蛋鸡养殖场、15个生猪养殖场。贵阳农投还通过订单带动全省蔬菜种植7.9万亩，贵阳农产品物流园通过市场销售带动种植20.92万亩，为贵阳市农产品稳价保供提供有力保障。

近三年来，贵州省农业农村厅支持贵阳农投1961万元，重点扶持乳业、茶业、蔬菜、信息化、畜禽测定等方面。

以销定产建基地，变农产品为“商品”，变商品为“精品”，变精品为“黔品”的生产模式不

仅丰富了市民的“菜篮子”，更为构建微利经营新模式奠定了坚实基础。

骆家桥村村民曹永丹带领工人，正忙着清理螺丝椒藤蔓的侧枝。

“作为管理人员，我每月可以拿到3500元，工人们是计件工资，可以拿到更多。”在设施和技术的支持下，曹永丹带领手下的30多人，管理着130亩地、48个大棚。

2019年11月投入运营的骆家桥基地，采取“贵阳市农投集团+区(市、县)平台公司+村集体经济合作社+农民”模式。2020年至2022年，园区土地分红达1395万元，累计带动当地农户就业23.7万人次，发放劳务分红2992.07万元，农户年均增收3万元。

与农民结成稳定的利益联结机制，为产业发展奠定坚实的基础。贵阳农投在全省35个区(市、县)实施32个产业项目，带动72万农民增收30.78亿元，人均增收4200余元。

近日，清镇市王庄乡小坡村30万羽蛋鸡项目正如火如荼地建设着。“建设初期，小坡村党支部就与贵阳农投建立党建联建机制，村集体参与平场等基础工程，经营性收入增加7万元。项目建成后，年产值可达5700万元，小坡村村集体每年还可分红50万元。”小坡村党支部书记王仕飞说。

这是贵阳农投实施“产业供应链+龙头企业+村集体(合作社)+混合所有制公司+种养主体+基地”“六位一体”模式的缩影，将党建引领与生产经营深度融合，充分发挥贵阳农投在资金、市场、种苗、技术等方面的优势，将产业链各环节主体整合到一起，推动农业规模化、标准化、品牌化，助力村集体经济发展壮大。

截至目前，贵阳农投已在贵安新区、清镇

市、罗甸县等地实施“六位一体”项目45个，涵盖辣椒种植、南瓜订单种植、蛋鸡养殖等产业项目，年产值将达1.02亿元以上，可带动村集体增收550余万元，农户增收1300余万元。

打造全产业链生态体系

在黔南州独山县上司镇，贵州南方乳业股份有限公司(以下简称“南方乳业”)的11.7万亩原生态牧场上，750头奶牛徜徉其间。

每天18时至20时，原料奶由专用冷藏车运送到200公里开外的清镇石关加工厂。

“我们是贵州省首家引进利乐砖(常温奶)、爱克林(低温奶)、百利包(常温奶)3条包装生产线的乳业企业，填补了贵州省无常温奶、长效奶的市场空白。”南方乳业总工程师刘丽华说。

石关加工厂有33条奶品加工生产线，设计生产能力日处理原料奶1000吨。从原料奶到成品奶，经历30余道工序，牛奶全程不接触空气，安全品质有保障。

“在销售板块，我们有3.7万多个销售点，300多家专卖店，并与各大超市合作。‘山花牛奶’已覆盖全省88个县级市场和1525个乡镇市场，开通了至88个县市的鲜奶日配车，日均销售量500余吨。同时，我们大力拓展新零售业态，在多家电子商城开设了‘山花牛奶’专卖店。”刘丽华说，南方乳业将持续引领贵州乳业“接二连三”发展。

农业产业全产业链发展，种子是“芯片”。贵阳农投在辣椒育苗、PIC种猪繁育等实现突破，改写了贵州蔬菜嫁接苗只能从省外购买的历史。

2022年2月建成的贵州省现代种业集团有限公司楠木渡蔬菜良种繁育中心，是目前贵州产能规模最大的蔬菜育苗基地，可实现播种、催芽、嫁接、运输、灌溉等关键环节自动化和全过程流水线作业。

“作业效率可达800盘/小时，是人工播种效率的10余倍；智能催芽室平均可缩短发芽时间3至5天，发芽率提高5%以上。”该公司副总经理李显激说，繁育中心全年满负荷生产叶菜类实生苗，整年出苗量可达8000余万株。

贵阳农投2.5万亩高标准设施蔬菜保供基地使用的种苗就来源于此。围绕“种子种苗+种植+加工+流通”，贵阳农投按上市公司目标培育辣椒全产业链企业，2023年力争实现营收10亿元。

据了解，贵阳农投围绕“3+N”重点产业体系，大力实施突破现代种业、壮大农产品加工业、做活市场流通业“三大行动”，围绕种植业、畜牧业、生态渔业、配套产业等产业发力，谋划乳业、辣椒、畜禽、粮油、生态渔业、中药材、预制菜7个重点全产业链，建立产业链、创新链、供应链“三链融合”的农业生态体系。

呼伦贝尔农垦扎兰河农牧场公司打造“短平快”特色优势产业

金秋八月，走进呼伦贝尔农垦扎兰河农牧场公司(以下简称“扎兰河农牧场公司”)，记者丝毫感受不到农闲的清静，身边飞舞的小蜜蜂、草地上若隐若现的大白鹅、荷塘里畅游的鱼群，彰显着“短平快”特色产业的兴旺。

为将产业做大做强，扎兰河农牧场公司申请国投项目建设，让全国首家蜂蜜产业项目呼伦贝尔农垦蜜源蜂业有限公司落户中心地带，并引进全国最先进的压榨生产线，采用物理方式压榨成熟蜜。公司党委组织成熟蜜生产大户鲁树泉带领8名养蜂户注册成立了“林泉蜜蜂养殖专业合作社”酿造成熟蜜，形成了“养蜂户+养殖合作社+成熟蜜加工厂”的产业链条。在呼伦贝尔农垦蜜源蜂业有限公司的带动下，全场年产蜂蜜60吨，远销全国各地，经济效益高达300多万元。

走进扎兰河农牧场公司引进的万只白鹅养殖基地，正赶上养殖户王晓东到现场请教鹅球虫病的治疗方法，技术人员宋立辉详细讲解用药技巧和注意事项，并将配置好的药品免费送给养殖户。该基地有孵化厂、饲料厂、屠宰厂和固定的销售渠道，为周边职工群众提供许多临时务工岗位。在养殖基地的带动下，农牧场公司白鹅养殖户增加近百户，养殖大鹅3000多只，每年可增加家庭收入30余万元，不仅在餐桌上享受了“铁锅炖大鹅”，还唱响了致富“向天歌”。

扎兰河农牧场公司环境优美，资源丰富，每年都吸引旅游爱好者到此打卡游玩。在基层党支部的指导和帮助下，扎兰河农牧场公司职工尹洪旭和高洪生看准商机，分别在自家鱼塘放养鱼苗，孵化大雁、笨鸡和大鹅，散养羊群，努力打造“天上飞的、河里游的、地上跑的”立体养殖模式，让“陆、海、空”成为餐桌上的美食，吸引了周边人群到此游玩消费。

于颖 农民日报·中国农网记者 李昊

广西农垦良圻原种猪场荣获大白猪国家核心育种场第二名

近日，由农业农村部种业管理司指导，全国畜牧总站主办的“2023畜禽种业发展论坛”在山西太原市举办，全国畜牧总站公布国家核心育种场排名情况，广西农垦永新畜牧集团有限公司良圻原种猪场(以下简称“良圻原种猪场”)荣获大白猪国家核心育种场第二名，是广西唯一上榜的企业。

良圻原种猪场是国家生猪现代产业技术体系综合试验站、首批国家生猪核心育种场、全国生猪遗传改良计划种公猪站、首批国家种业阵型企业，公司坚持种猪育种20余年，选种选育技术国内领先，种猪远销全国20多个省份。公司建立了“种公猪站—测定站—核心群—扩繁群—商品群”五位一体的高效繁育体系，常年开展大规模种猪生产性能测定，每年种猪生产性能测定头数超过2万头，种群生产性能水平不断提高，杜洛克猪、大白猪和长白猪重要经济性状遗传进展获得稳步提升，基本形成了持续改良、稳步提升的良性循环。公司建立了高效智能化种猪性能测定体系，目前拥有种猪生产性能测定系统400多套，通过收集种猪的每次采食量、每次采食时间、实时体重、日增重、料肉比等基础数据，可以准确地计算出测定种猪的饲料转化率、日增重和生长速度。

农宁春

陕西农垦 构建六大体系 争当西部示范

近年来，陕西农垦致力于建成陕西一流的现代农业产业集团和西部特色鲜明的现代农垦集团，始终坚持聚焦农垦的战略地位不动摇，把发挥“国家队、示范区、排头兵”的作用作为实现集团高质量发展的首要前提，着力构建六大体系，争做西部农垦示范。

据悉，陕西农垦加快构建支撑有力的科技创新体系，依托优势科技力量，加速科技成果转化，努力在以创新驱动引领高质量发展上争当西部示范；加快构建支撑有力的现代化产业体系，着力打造规模化粮食高产创建、特色设施农业提档创效、生态循环农业延链创效、一二三产业融合提质创牌、“农垦社会化服务+地方”联农带农，努力在发挥农垦国有经济骨干引领上争当西部示范；加快构建支撑有力的垦地合作发展体系，融入区域经济、注重联农带农，做优“农垦社会化服务+地方”行动，推进乡村振兴，努力在农垦对外合作共赢上争当西部示范。

据了解，近年来，陕西农垦加快构建支撑有力的生态保障体系，协同抓好种养殖循环、土壤保护、绿色生产、节水降碳，抓实美丽农场、生态农场建设，努力在国有农场推动发展方式绿色低碳转型上争当西部示范；加快构建支撑有力的全域开放体系，有条件的走出去，高质量的引进来，走出农场、走出陕西、走向“一带一路”、走进东亚五国，努力在打造开放办垦新标杆上争当西部示范；加快构建支撑有力的农垦文化体系，弘扬农垦精神，宣传农垦文化，壮大农垦品牌，努力在推进文化自信自强上争当西部示范。

农民日报·中国农网记者 胡明宝

(上接第一版)

在学习“千万工程”经验的浪潮中，各地干部群众逐渐形成了这样的共识，学习“千万工程”经验，首先就要牢固树立和贯彻落实“两山”理念，统筹好乡村建设和经济发展的关系，打通“绿水青山”和“金山银山”的转化通道，实现生产、生活、生态的良性循环。

良好的环境是兴人和的前提。在甘肃省甘南藏族自治州，我们看到一场以“全域无垃圾、无化肥、无塑料、无污染、无公害”为主要内容的“五无甘南”创建行动，由内而外改变了全州人居环境和农牧民精神风貌，创造了4.5万平方公里“全域无垃圾”的奇迹，书写了“城市乡村一个样、村里村外一个样、左邻右舍一个样、房前屋后一个样、室内室外一个样”的传奇。光有美丽的环境还不够，还要做好“美丽”经济。在内蒙古大兴安岭北岸农场，农牧民通过发展森林旅游、林下经济，实现“不砍一棵树、照样能致富”，在山西右玉，不毛之地变成塞上绿洲，生态牧场、特色旅游鼓起了村民的“钱袋子”。……从这些实践案例可以看出，“两山”转化路径的关键在于促进生态资源优势向经济优势转化，也就是生态产品的价值转化。

在全面推进乡村振兴进程中，需要针对重点领域和关键环节，不断探索构建绿色发展的长效机制，确保生态资源路径转化成果得到共享。

2023年6月，浙江召开村庄经营点亮乡村工作推

进会，明确提出以村庄经营为突破口来“点亮”乡村，概而言之就是基于村庄独特自然条件和既有资源禀赋，以盘活利用村庄资源和资产为抓手，以市场化经营手段，推动村集体经济和农民收入双增长，以及宜居宜业和美乡村建设，进一步拓宽了“两山”转化通道。

以城乡融合发展为重要载体，着力促进农民农村共同富裕

“千万工程”始终紧扣城乡一体化这条主线，推动社会公共资源向农村倾斜、城市公共设施建设向农村延伸、城市公共服务向农村覆盖、城市文明向农村辐射，让广大农民共享现代文明成果。

目前浙江已经实现等级公路、客运班车、邮政、电话、宽带“村村通”，基本形成农村30分钟公共服务圈、20分钟医疗卫生服务圈。在浙江嘉兴，有一个著名的101路公交车。2004年，习近平同志曾乘坐过这路公交调研城乡基础设施一体化建设。如今老百姓乘坐101路公交车见证城乡风貌的巨变、触摸城乡融合发展的脉动。

城市让乡村更美好，乡村让城市更向往。各地紧紧把握“千万工程”统筹城乡的发展理念，着力推动城

市基础设施向农村延伸，城市公共服务向农村覆盖，城市现代文明向农村辐射，促进城乡一体化发展。

2023年2月，广东瞄准城乡发展不平衡不充分的短板，量身定制推出百县千镇万村高质量发展工程(简称“百千万工程”)，以全省122个县(市、区)、1609个乡镇(街道)、2.65万个行政村(社区)为主体，从推动县域高质量发展、强化乡镇联城带村的节点功能、建设宜居宜业和美乡村等方面强势发力，开辟了广东高质量发展的新征程、新战场和新赛道。

推进城乡融合发展，落脚点是促进农民农村共同富裕。“千万工程”实施20年来，浙江逐步成为全国省区中农民收入最高、城乡居民收入差距最小的省份之一。2021年6月10日，中共中央、国务院发布《关于支持浙江高质量发展建设共同富裕示范区的意见》，标志着浙江经济社会发展进入建设共同富裕的新阶段。“千万工程”正是以省域为单元率先破题，为乡村全面振兴、美丽中国建设和共同富裕推进作出浙江示范。

坚持物质文明与精神文明相协调，加快建设宜居宜业和美乡村

“千万工程”在改善农民生产生活条件的同时，始

终注重提升农民文明素质、传承优秀农耕文化，实现了农村生产生活方式改变与人的素质提高的良性互动，构筑了农民群众身有所栖、心有所依的精神家园。

每月10日是浙江省余姚市谢家路村“雷打不动”的村民议事日。晚上7时不到，村口“小板凳”村民议事亭就挤满了男女老少，你一言我一语地商议着关系村民利益、关乎村庄发展的大事小情。在团结热闹的氛围中，亭子一旁的“村事大家说，干群心连心”对联显得格外醒目。

20年来，在深入实施“千万工程”过程中，浙江农民环境意识、卫生意识、文明意识显著提高，文明乡风、良好家风、淳朴民风蔚然成风，涌现出了依靠群众就地化解解矛盾的“枫桥经验”、用好依法治理的“后陈经验”、共商共信的“村民说事”等金字招牌，为全国乡村完善社会治理、实现共建共治共享提供了有益范本。

各地认真学习“千万工程”经验，坚持内外兼修、塑形与铸魂并重，在加快建设宜居宜业和美乡村方面进行了一系列有益探索。

在燕赵大地，“我们的节日”“文化下乡”“彩色周末”等丰富多彩的文化活动走进千万农户，通过强化

内容供给，有效活跃了农民群众的精神文化生活。在江西各地，“道德模范”“身边好人”“我们的乡贤我们评、评出乡贤我们学”“好夫妻”“好邻居”等评选活动广泛开展，涌现出了一大批先进、典型事迹和人物，为广大农民群众树立正确的道德观、价值观提供了榜样激励。在江苏如皋市，村民自治和群众组织建设被提上一个新高度，全市各乡村(社区)全面修订完善村规民约，重点增加“婚事新办、丧事简办、不索要攀比彩礼、邻里不随礼、亲友往来控制额度”等内容，形成了乡风文明的良好风貌。

在四川广安市，“七清一提升”乡村整洁行动和乡风文明“一榜两评”活动深入开展，当地干部群众通过常态评选乡风文明“红黑榜”、设立“爱心基金”、建立农村“积分超市”、村民“爱心帮帮团”等方式探索形成“示范引领+村民自治”的乡村治理模式，有效推动了宜居宜业和美乡村建设。

浙江金华花园村坐落着一座“千万工程”展示馆，完整记录了“千万工程”实施20年来的思想轨迹、发展脉络、实践成效。如今，一座无形的“千万工程”展示馆正在神州大地上悄然耸立，全国各地在学习推广“千万工程”经验中积极探索全面推进乡村振兴的真经妙招。“千万工程”燃起的梦想之光，一定会照亮乡村振兴的美好明天！