

胡家坪“变形记”

——一个山村与一家企业的“联姻”故事

□□ 农民日报·中国农网记者 朱海洋 文/图

如果不是滨江集团的到来，占家树也许还会外出打工。三年前，他因为母亲年迈、胞弟身体欠安，决意回村建房，将在外打工20多年的积蓄悉数拿出，盖起了三层小楼。不曾想，村里开始发展旅游业，自家房子顺势改成了民宿。

眼下正值酷暑，浙江省淳安县王阜乡胡家坪村却紧锣密鼓大干建设。滨江集团是浙江著名民企，两年前相中这里，打造云顶桃源旅游综合体项目。占家树房子的外立面，就是那时统一改造的，现在他还兼职当起了综合体中云顶酒店的保安。

胡家坪村平均海拔800多米，是淳安最偏远的乡村之一，总共才500多人，过去半数村民在外闯荡。这两年，因为村庄翻天覆地的变化，像占家树一样归乡的游子不在少数，记者早有耳闻。此次踏访胡家坪村终于成行，所带最大的疑惑就是：企业帮扶村庄并不少见，但如何真正形成合作纽带，让村庄得以自主发展？

机遇来临，千载难逢

罗长木在胡家坪当了20多年村支书，平日里会经销些土特产，对于外乡乡村的蓬勃发展，他并非不知晓，可徒有羡慕。这个村实在是在偏，过去百姓靠山吃山，仅有的68亩水田也因建水库被淹到了库底。

就拿脚下的村道讲，眼下，三米小道拓宽至五米后，两车可自如交会，可几年前，就连路面都是坑坑洼洼。“弯弯曲曲的鸡肠小道有20多里，每年水灾频发，5方以下塌方都得村里出工清障。光这笔钱，就得有15万元左右。”罗长木伸出右手比划道。

胡家坪总共5个自然村，除中心村有百来户人家，剩余几个村都只有十来户村民。为了谋生，青壮年几乎全都外出打工，就算回来建了房，也是常年空置。“你说能不急嘛？可心急、又有啥用！”罗长木说。

滨江集团的到来，让罗长木一顿欣喜，他又有些恍惚：这究竟是真是假，会不会如梦一场？直到正式签下协议，一项项计划变真，他才意识到，胡家坪这回“逢贵人”了，全村上下都格外珍惜这千载难逢的机会。



胡家坪村原本几近荒废的土地上，如今“长”出了旅游综合体和一坡的鲜花。

戚金兴是滨江集团的董事长，起初只是想找个风景秀美的地方改建房屋，不曾想被胡家坪所震撼。一面是风景如画，云雾缭绕时宛如仙境；另一面则是萧条落败，“公路盘山走、家里老两口、门口一条狗”，令人揪心不已。他当即决定，利用公司的品牌、资源和资金优势，投身村庄的公益改造计划。

听说投资额足有5亿元，就连王阜乡乡长程建祥也觉得不可思议，这简直是个天文数字。不止镇村两级格外重视，县里也拿出了最大诚意：将项目进行顶格协调推动，党委政府主要领导定期协调，现场办公，并组建项目专班，全周期跟踪服务。只用了两个月，一期项目便完成审批，拿地即开工。

既讲公益，也讲市场

胡家坪的“变形记”始于上塔自然村，即占家树所在的地方，全村加起来16户人家。该村的改造先从道路拓宽平整、水电规范进户、农房立面改造等入手，打好样后再推广。

来到这里，戚金兴才知道，在降雨如此丰富的地方，一年中竟有不少时光缺水。他当即决

“资金拼盘”办法，按照投资额度对人居环境改造等公益类项目进行奖补。精品村建设资金虽只有500万元，但撬动了2000万元的企业投资，且配套更加精准。听起来容易，背后却是一项复杂的改革。

“这种企业与村庄的合作关系，既不是单纯的投资行为，也不是纯粹的公益行为，其实是融合的，兼具社会效益和经济效益。尤其在市场化的过程中，政府的改革突破就显得至关重要，不仅要扮演好‘店小二’角色，更要填补中间断点，让企业更好地发挥作用。”许海波感慨道。

新的舞台，已经启幕

2022年8月1日，滨江集团成立30周年的庆典在胡家坪举行。花甲之年的戚金兴已把这里当作“第二故乡”，这种感情很难用时间衡量。就算再忙，他每月也会去两趟村里，尽管路上往返得七八个小时。

在整个计划里，戚金兴从没把乡村振兴视作房产投资，也没抱着赚钱心态，但这不代表可以长期亏损。他认为，基于市场逻辑的项目运营理念，是构建企业与村庄、村民共生共荣，乃至共赢关系的重要保障。因此，培植造血功能一直是他的关注重点。

与此同时，老百姓也不能被动接受，而得主动参与其中。眼下，已有不少村民回乡，有的人职云顶酒店，有的专营农业种植，有的负责绿化养护，有的还开起了民宿。因为挂念父母，村民詹菊香回来开了村里第一家便利店。

胡家坪村“两委”也有着自己的盘算——壮大村集体经济。这两年，村里一边组织闲余劳动力就业增收，另一边组织农产品生产，并提供初加工、分级、包装等服务，与滨江集团形成产销对接，村里也因此获益。去年，农产品销售额破百万元，村集体经营性收入达到55万元。

许海波表示，接下来，在“新型帮共体”里，将更加突出党建引领，更加注重农民主体作用的发挥，更加强化联农带农机制，并引入社会组织，形成更强大、更紧密的协同力量，同时也将把这种探索向全县推广，结合“乡村振兴联合体”“产销共同体”，形成一套可复制推广的社会力量参与帮扶、先富带后富、实现共同富裕的机制。

带小农户搭上“现代农业快车”

——全国农服进万家系列活动观察

□□ 农民日报·中国农网记者 祖爽

山东省滨州市阳信县开源农机专业合作社的粮仓里，烘好的麦子像一座座金黄的小山，散发出阵阵清香；亿利源5G数字农场的监测大屏上，可以清晰看到每个养殖户养殖肉牛新品系鲁蒙黑牛的情况，待到出栏时由肉牛养殖合作社统一回收售卖；在建和果蔬专业合作社的管理下，广东省高州市东方三树下村的村民李亚水种植的荔枝喜获丰收，卖出高价……

这是记者在日前举办的全国农服进万家系列活动中，通过实地考察或视频连线看到的一幕幕画面。这些画面的背后，都离不开农业社会化服务体系的支撑。近年来，各地区各部门坚持把推进农业社会化服务作为实现小农户和现代农业发展有机衔接的基本途径和主要机制，在本次活动中，既有社会化服务创新模式的展示，又有特色产业生产托管服务的经验介绍，深刻展示了社会化服务体系的变革。

重要性日益凸显

农业农村部总畜牧师、农村合作经济指导司司长张天佐在主旨讲话中说，农业社会化服务是顺应大国小农国情的客观要求，是推进中国式农业现代化的必由之路，能够实现一举多效，已成为促进传统农业向现代农业转型升级的一把“金钥匙”。

他强调，拓展农业社会化服务领域，有利于满足小农户多元化服务需求，有利于提高农业全产业链产业供给保障能力，有利于促进服务组织自身发展壮大。在推进农业社会化服务过程中，需要把握好发挥各类主体作用、尊重农民意愿、政策支持精准等方面问题。

中国农村专业技术协会理事长柯炳生表示，建设农业强国意义重大，农业生产托管服务作用突出，做好托管服务需要聚力。长期以来，小农户面临着“不够种”“不好种”“不会种”“不想种”等问题，托管服务的重要作用一是引领普通农户参与农业现代化进程，促进适度规模经营发展，实现农业节本增效，推动农业绿色发展。

目前全国多地都在积极培育社会化服务组织，不断提高农业社会化服务能力水平。以本次活动举办地阳信县所属的滨州市为例，近年来持续创新工作机制，搭建培育平台、健全服务体系，扶持各类经营主体开展多形式、多环节社会化服务。目前，滨州市农业服务组织达5097家，农业社会化服务面积576万亩，服务农户32万户。

向多领域加快拓展

在持续巩固扩大粮棉油糖服务规模的同时，社会化服务正在向经济作物、设施农业、畜禽养殖等领域加快拓展。

在亿利源5G数字农场的养牛场内，一排排标准化牛舍宽敞整齐，数十头鲁蒙黑牛或惬意地散步，或悠闲地进食。该农场由亿利源清真肉类有限公司打造，也是国内第一家5G牧场。

董事长杨振刚介绍，目前公司正积极推广“龙头企业+农担+银行+养殖合作社+养殖户+保险+数字技术”的“七位一体”模式，通过肉牛养殖合作社发展养殖户，为其提供优良的可繁怀孕鲁蒙黑牛基础母牛，银行、农担负责帮养殖户解决资金难题，公司还建立了母牛监控系统，实施大数据管理。犊牛生长至6个月，体重达200公斤以上后，由公司统一按市场价格收购，经测算，每头牛养殖的纯收入可达7000元左右。

而在广东省高州市东方三树下村，社会化服务也让李亚水尝到了甜头。“我家种了30亩荔枝，但我一直在外面做生意，也没有时间打理，荔枝的品质和产量都不好，卖出去的价格也不高。后来经朋友介绍，我把荔枝托管给建和果蔬专业合作社，由专业技术团队来管理，荔枝又大又甜，产量还高。以往荔枝销售收入也就3万多元，交由合作社管理后，收入直接翻了一倍多，有8万元左右。”李亚水兴奋地说。

新模式不断涌现

在农业社会化服务体系不断完善和发展的过程中，新模式也层出不穷。开源农机专业合作社

理事长张凤霞介绍，目前合作社已经构建起农业社会化服务组织联盟，建设覆盖全程、综合配套、便捷高效的新型农业社会化服务体系，增强服务种植全过程的能力水平，可为农户生产经营提供便捷高效服务。

而在合作模式上，合作社创新性地构建了“支部+合作社+农户+农业社会化服务主体”经营模式，以村党组织领办合作社为经营主体，农户“出地”，支部领办合作社“合地”，农业社会化服分主体“种地”，从而实行规模化经营，降低生产成本、提高生产效益。村集体直接参与经营管理，组织村民整合土地，协调零散用工，获取管理收益。村民在获取保底租金收益基础上，从土地中解放出来，增加务工时间，获取务工收入。据统计，在这一服务模式下，农机作业效率提升20%，直接作业成本减少20%。

如今，越来越多的特色性、创新性的社会化服务模式遍地开花，让土地托管“托”出农民增收路，带动小农户搭上“现代农业快车”。广东省茂名市副市长王小慧介绍，茂名市已率先在广东省全市推进农业生产托管服务，创新构建“县托管服务中心+镇托管服务站+村托管员+粤农服App”托管服务体系，实现生产托管服务全覆盖，促使生产托管服务精准送达千家万户。

陕西淳化县 蔬菜产业旺 增收动力强

眼下正值大棚西红柿成熟上市的季节。陕西省咸阳市淳化县铁王镇小池村蔬菜产业园内，一座座整齐的蔬菜大棚分立田间。大棚内，一个个西红柿饱满圆润、长势喜人，将藤蔓压弯了腰。村民们熟练地将成熟的西红柿轻轻摘下，脸上洋溢着丰收的喜悦。

小池村村民胡芳云和姐妹们正在给西红柿分类、装筐。“我家就在附近，在这打零工一天收入120元，不仅可以照顾家里的老人和孩子，还能贴补家用，真的是一举两得。”胡芳云高兴地说道。据了解，每到采收季，产业园都需要大量劳动力，没有种植大棚蔬菜的群众可以就近到大棚务工。

“产业园不仅带动村里群众季节性务工，还给群众固定分红，每户每年可分红1600元至2400元。前两年我们还引进了新品种‘初恋小番茄’，产量很高，一年的净利润能达到10万元至15万元，带动了村集体经济发展壮大，促进了群众致富增收。”铁王镇小池村副主任石映明表示。

“我们铁王镇的西红柿从育苗、栽培、搭架、果束到浇水，每一步都精细管理，结出的果子皮薄、肉厚、汁多、口感好，每亩产量可达8000余斤，每亩收入可达2万元至3万元。”铁王镇党委书记李敏介绍道。

近年来，淳化县铁王镇因地制宜，大力发展以西红柿为主的设施蔬菜产业，巧打时间差，错季上市的西红柿成为群众致富增收的新引擎。目前，铁王镇西红柿种植规模突破3200亩，以点带面发展产业园29个，蔬菜大棚3900栋，高山冷凉蔬菜1.3万亩，人均可支配收入达17430元。

据了解，淳化县充分发挥气候、区位条件优势，坚持设施栽培与露地种植同步发展，大力推进蔬菜合作社、蔬菜产业园发展，打造了以铁王、润镇、城关、十里塬、方里等区域为重点的设施蔬菜区域优势板块。在中高端设施农业生产基地引领下，全县蔬菜种植面积扩大到5.5万亩，年产值突破5亿元。

在扩大蔬菜产业规模的基础上，淳化县还积极引进推广新技术、新品种，强化质量安全监管和产销对接，建立健全利益联结机制，带动群众稳定就业、长效增收。蔬菜产业已成为淳化农业产业发展的优势品牌，“菜篮子”逐渐鼓起群众增收致富的“钱袋子”。 **张迪 农民日报·中国农网记者 胡明宝**

河南临颍县 管理公开规范 盘活集体资产

“南村集体超市招租时年租金不到20万元，通过竞拍最终以年租金31.6万元成功招租，收益提高了58%。”日前，河南省漯河市临颍县王岗镇南村党支部书记夏保仁兴奋地说。

为进一步盘活集体资产，优化资源配置，近年来王岗镇专门成立村级集体资产租赁领导小组，制定《王岗镇村级集体资产租赁管理办法（试行）》，详细规范了村集体资产、资源租赁的具体要求，通过公开、公平、公正和诚实信用的竞拍手段切实增加村集体收入。其中规定，由镇“三资”办、土地所、农办牵头，各党支部配合，采取以物对账、以账查物的方式对村内集体资产、资金、资源进行清查盘点，并对村集体资产和资源分类建立台账，“三资”办和村委会分别存档；依据村级资产、资源情况，规范竞标范围，制定公开竞标最低标，保证集体资产、资源利益最大化。对于排查不合理的资产、资源租赁，镇党委牵头聘请律师予以解除，对于恶意竞标的个人或单位，依法追究责任人，同时借助“扫黑除恶治乱逐村行”活动，对于强占村集体资产予以打击。

目前，《王岗镇村级集体资产租赁管理办法（试行）》已取得良好效果，一方面村级集体资产租赁款欠账问题从源头上得到了防范和解决，另一方面公开透明的村集体资产市场化招租模式大幅度提高了租金收入，保障了村集体和村民的利益，基层党支部的凝聚力、向心力进一步增强。 **贾品品 孙阳**



新疆生产建设兵团第二师22团各连队小麦种植户在夏粮收割完后，抢抓农时复耕复播，尝试在农田里播种和移栽甜菜、玉米、普用番茄、鲜食辣椒等农作物，以实现职工一田两种促增收的目标。图为7月24日，在22团3连的农田里，播种机正来回穿梭进行玉米播种作业。

谢江林 农民日报·中国农网记者 李道忠

装备预制化不断提升客户电力获得感

近日，河北省安平县国网安平县供电公司组织人员对安平县讯鹏丝网有限公司开展预制式变压器安装工程，整个施工仅用时四十分钟，极大提升了客户电力获得感。据了解，这是安平县供电公司创新开展装备“预制化”技术应用场景之一。

为全面提升配网工程建设质效，国网安平县供电公司聚焦新技术、新应用、新模式，将可视化管控、工厂化装配理念延伸至配网施工全过程，试点搭建施工材料“预制化”车间。通过预制化车间将300多种零星配件组装成4个模块，现场施工人员仅需一个扳手直接固定模块螺丝即可，施工时长由原来的3小时缩短至1小时，实现工作效率大幅提升。

通过不断探索与实践，该公司台区预制式安装工程越来越成熟，真正实现了“能在车间做，不在现场做，能在杆下做，不在杆上做”的原则，较传统作业方式，施工效率显著增高，施工工艺标准统一，对降低施工安全风险、提高工程质量、优化施工进度、实现流程化作业起到积极的推动作用。

下一步，该公司将不断推进配电网工厂化预制车间的建设，在致力提高员工操作技能和工艺水平的同时，不断提升客户用电幸福感，为电网安全筑牢根基。

马晓宇 马赛

能人带发展 产业促增收

七月，又到了李子成熟上市的季节，在贵州省正安县瑞溪镇燕子坝村占地50亩的李子种植园内，只见沉甸甸的脆红李挂满枝头，饱满水嫩的李子让人垂涎欲滴，工人和游客们早已提着篮子穿梭其中采摘脆红李。

“脆红李进入采摘季以来，多的时候一天有上百个游客进园采摘。今年的产量还不错，可以达到2万斤，能实现增收10万余元。”瑞溪镇燕子坝村绿果山庄李子种植园负责人彭文进说。

近年来，瑞溪镇燕子坝村坚持“党建引领、党员带头、村民参与、集体增收”的原则，通过“合作社+基地+农户”的经营模式，鼓励彭文进等种植大户发展特色种植，通过提供就业、传帮带的方式带动农户共同增收致富。在此背景下，2017年，担任燕子坝村监委会主任的彭文进成立正安县梦坚功农业发展有限责任公司，带领村民种植李子50亩、梨50亩、樱桃20亩、耙耙柑和柚子70亩，产品主要以游客体验采摘和销往正安县城为主，年产值达30万元以上。

近年来，瑞溪镇紧紧围绕抓党建、促乡村振兴这条主线，通过整合土地资源，挖掘闲置土地，盘活撂荒地，探索“党支部+”的多元发展之路，走出了一条以党支部牵头，产业党小组实施，群众参与的深挖潜力资源、发展集体经济的强镇之路。

段无疾 王颖 罗运勇

找准信访工作切入点 根治农民工欠薪问题

今年以来，湖南省岳阳市信访局充分发挥信访联席会议机制作用，完善专项工作小组，针对拖欠农民工工资信访突出问题，联合人社部门深入开展“走、找、想、促”活动，加强类案分析研判，从信访件办理过程中找准农民工欠薪的“堵点”“难点”，在规范信访秩序和行业秩序方面取得了显著成效，有力维护了农民工合法权益，促进了全市经济社会和谐稳定。融创环球中心某地块农民工通过欠薪平台等方式反映该项目拖欠其36人工资。上半年，共为5298名农民工追发工资7629.8多万元。

岳阳市信访工作联席会议将根治欠薪列为核心工作，制定职责清单和工作要点，召开根治欠薪工作部署推进会，确保根治欠薪全市“一盘棋”。针对今年讨薪信访增幅较大的情况，全面宣传劳动保障法律法规，及时拓宽投诉举报渠道，公布受理举报投诉电话、窗口以及欠薪线索反映平台。岳阳市人社局制定了国家欠薪反映平台和新启用的金保二期劳动监察系统处置流程。配套建立健全了上传考勤信息的项目有188个，落实保证金制度项目195个，项目考勤和工资发放的匹配率78.11%，各项指标数据排名位居全省前列，有力保障了农民工能按月足额获得劳动报酬。

朱书斋 熊杰

统筹共建创新助力乡村振兴

近年来，贵州省仁怀市后山乡坚持党建引领、锚定“党委统筹、村级共建、创新发展”目标，不断拓宽乡村振兴致富路。

强化党委统筹。坚持把发展壮大村集体经济作为“一把手”工程，推行党委书记第一责任人、村党组织书记直接责任人和“强组兴村”工作队“联村包抓”工作责任制，研究制定《后山苗族布依族乡2023年发展壮大村集体经济实施方案》和“一村一策”村集体经济 development 计划，召开315余次场坝群众会和院坝会听取群众意见建议，集中精力抓贯彻落实。

着力村级共建。整合辖区4村资源，由4个村集体出资，注册成立“贵州省仁怀市好时光实业发展有限责任公司”，推行公司实体运行模式，并选优配强村集体经济“领航人”，不断铸牢基层组织发展的“桥头堡”。好时光实业发展有限公司目前共实现盈利20余万元，促进500余人次群众增收。

创新发展方式。通过强村带弱村，实现资源共享、优势互补，打造示范烤村与薄弱村共赢局面；联动抱团发展，整合资金、项目，盘活闲置烤烟厂房、4000亩芦竹山林以及西苗故里景区等资源，创新探索“村+村”合股联营发展模式，根据各村优势特色，采取“靶向”发展举措，带动全乡村集体经济发展提质增效。

罗元峻