

三问家庭农场联合体

——四川阆中市新型经营主体改革新探索

□□ 侯慎怡
农民日报·中国农网记者 李传君

“幸亏有了家庭农场联合体，上千吨麦子才得以迅速烘干，现在基本上都颗粒归仓了。”前不久，四川省阆中市禾兴家庭农场联合体服务中心主任李玉文说，“要不是3台烘干机日夜作业，几个阴雨天恐怕会让8个家庭农场损失几十万元。”

刚结束个把月的夏收，让成立不到半年的四川省首家家庭农场联合体阆中市禾兴家庭粮油专业合作社交出了一份合格的答卷，也让首批加盟的8位家庭农场主备感欣慰。

有了家庭农场，为何还要组建联合体？

“都是被逼出来的！单家独户搞不成现代农业，家庭农场仍有很多难以克服的困难。”在农业战线上摸爬滚打了大半辈子，阆中市农业农村局办公室主任莫廷诗无奈的口气里藏着庆幸，被迫组建的家庭农场联合体，让临近退休的他有幸见证了阆中市建设现代农业的又一次新探索。

今年2月15日，阆中市颁发首个以家庭农场命名的粮油产业联合体营业执照，行政审批注册登记为：阆中市禾兴家庭农场联合组建，下设育苗服务部、农资服务部、农机（植保）服务部、农技服务部、加工服务部、秸秆回收服务部、品牌与营销服务部，体现统分结合的双层经营体制特色。李玉文介绍：“入社家庭农场主以其专长担任各环节负责人，各农场之间优势互补、风险共担、利益共享。”

据悉，该联合体由阆中市粮油主产区柏垭镇的拱洞桥家庭农场、李家桥家庭农场、光财家庭农场等8个家庭农场联合组建，下设育苗服务部、农资服务部、农机（植保）服务部、农技服务部、加工服务部、秸秆回收服务部、品牌与营销服务部，体现统分结合的双层经营体制特色。李玉文介绍：“入社家庭农场主以其专长担任各环节负责人，各农场之间优势互补、风险共担、利益共享。”

“育秧还得靠陈仕忠，他家最有经验。”“植保服务就找邓洪刚，他家农机齐备技术好。”经过几个月尝试，原本分散忙碌的农场主们尝到了联合体的甜头。

“有了联合体，家庭农场之间既能紧密合作，又可以发挥自身特长。”阆中市国香家庭农场主、农机（植保）服务部服务专员邓洪刚说，“尤其是像烘干机、收割机等类的机械设备实现协调使用，再也不用重复购置了。”

“家庭农场最发愁的就是粮食烘干，光一套设备就得几十万元，还得另外建烘干房，又是一笔不小的投入。”困扰李玉文多年的难题解开了，目前，联合体已建成3套烘干设备，下半年还将安装两套，到那时，日烘干

能力将达120吨，可服务粮油种植面积1.5万余亩。联合体8个家庭农场共流转土地6500余亩，满足自用外，5套烘干机还具备巨大的对外加工服务空间。

“联合体解决了很多长期未能解决的问题，下一步将完善专业化精细化分工。”柏垭镇党委书记邹天斌介绍，合作社还将建设农机服务中心、农技培训中心、综合阵地、品牌培育中心等。

成立了联合体，解决了什么问题？

“好的，无人机今天下午2点开始作业，4点前保证完成洒药。”7月中旬，农机（植保）服务部成员“90后”农民何飞接到预约电话，迅速进行准备工作。

“无人机半天就可以为几百亩地洒完药，靠人工10天也弄不完，黄花草都凉了。事实证明，联合体势在必行，这条路走对了。”流转500余亩土地的南登观村檬子嘴家庭农场主刘青龙说，“联合体帮我解决了以往全靠人工，效率低、获利少的难题。”

“家庭农场间通过合作互助，提高规模效益，就是要解决单家独户干不了、不划算的问题。”阆中市农业农村局副局长胡刚说，禾兴家庭专合社既能共享市场信息资源，又可统一安排农农机，综合利用率显著提升。

种子、肥料成本降了，粮食售价涨了，一降一升增加的都是净利润。家庭农场主算了一笔账：小麦每亩需28斤种子，以前采购每斤4元，今年联合体团购，价格降到每斤2元，8家农场仅此一项就减少6万元支出；水稻每亩需3斤种子（机插秧），以前采购每斤160元，今年联合体团购，价格降到每斤120元，8家农场节约16万元。

支出了少了，收入还增加了。以刚刚结束的夏收为例，农民卖出的小麦每斤为1.3元，而联合体收购价达到每斤1.38元。“可别小看了这8分钱，我卖了60多吨小麦，增收1万多元，秋收还要多收两三万元。增加三四万元的收入，以前想都不敢想。”邓洪刚笑得合不拢嘴。

“联合体既有合作又有分工，服务中心给家庭农场规定分配比例，其中六成收入归农场，余下的四成由股东再分配。”莫廷诗直言不讳，这样既能发挥各自所长，也不会出现“大锅饭”现象。

今年中央一号文件中提出，深入开展新型农业经营主体提升行动，支持家庭农场组建农民合作社、合作社根据发展需要办企业，带动小农户合作经营、共同增收。

据了解，成立禾兴家庭专合社后，各个家庭农场充分发挥自身优势，面向社内及社外提供粮油产、加、销各个阶段的社会化服务，使家庭农场在延长产业链中共享增值收益，对更多的家庭农场产生了吸引力。

“联合体拥有功能齐全、资源通畅的优势，这是单打

独斗的家庭农场无法比拟的。”柏垭镇镇长康勇透露，目前，已有12家家家庭农场有意加入禾兴家庭专合社。

问题解决了，有没有意外的收获？

记者见到何飞时，他刚操控无人机完成了给几个家庭农场洒播农药的任务，忙着收拾心爱的“宝贝”。曾短暂外出务工的他，在外收入不高，之后回乡流转土地，办起了家庭农场，又投入4万多元购买农用无人机，平时专门帮当地大户喷雾洒药收取服务费。“在家务农年收入也有十几万元，加入联合体机械部后，作业量增加了三分之一，收入应该能涨。”何飞说。

“无人机洒药每亩成本才10元左右，用人工30元也打不住。”李玉文直言，随着土地日益向大户和家庭农场集中，现代化机械使用率越高就能降低种粮成本，何飞这样的职业化农民多多益善。

胡刚持同样观点，现代农业分工精细，只要在育苗、施肥、播种、收割每道工序都培养出熟练的职业农民，规模化种粮收益将进一步提高，并且还能吸引更多的大户加入种粮行列。

“如果去年成立了联合体，即使有严重旱灾，我的家庭农场起码可以减少损失10万元以上。”邓洪刚觉得机械化程度提高，支出成本下降后，家庭农场土地流转规模还可以适度扩大。

种粮大户信心更足，职业农民悄然形成，联合体的出现衍生出许多意料之外的好处。禾兴家庭专合社已有的3套烘干设备及烘干房耗资190万元，其中包括政府项目资金70万元和社员股本金40万元，以及南登观村集体经济组织出资80万元并提供土地修建烘干房。

集体经济找到了发力点。柏垭镇南登观村股份经济合作联合社把村里的建设用地租赁给联合体，并以设施用地及项目资金折价80万元入股，除按4%保底分红外，还按占比参与生产分红，每年集体经济收入10万元以上。

“村里有300亩撂荒土地，村集体正打算和农民签约，然后集中流转给联合体种植。”南登观村党支部书记田文成介绍，村集体、村民、大户、联合体准备按1:2:4:3分成，让大家都有甜头。

已经流转500亩土地的青龙町盯上了这300亩零散土地，“如今从育苗施肥到收割烘干都有配套服务，再多流转几百亩也没事，毕竟规模越大，效益越高。”

“柏垭片区是阆中重要的粮油产区，8家家家庭农场率先探索，开了个好头。”阆中市农业农村局局长侯强坦言，在稳妥实践的基础上，全市最终目标是吸纳100家以上家庭农场加入联合体，使粮油规模种植面积达到10万亩以上，为构建“天府粮仓”贡献更多的阆中力量。

瓜果飘香季，农民丰收时。眼下，甘肃省民勤县20万亩大田蜜瓜陆续上市。民勤县被誉为“中国蜜瓜之乡”，近年来，该县构建完善“产业生态化、生态产业化”为主体的生态经济体系，把蜜瓜产业作为富民强县的“黄金产业”，以绿色有机为方向，良种培育、基地建设、标准化生产、市场营销、品牌打造、质量追溯“六位一体”整体推进，实现了规模和效益双提升。图为在民勤县蜜瓜核心产区收成镇瓜果市场里，瓜农们忙着分拣、包装、贴单，将一箱箱蜜瓜装车发往全国各地。

农民日报·中国农网记者 刘自艰 摄



新思路 新模式 新举措——

三原大地焕新貌

□□ 白云飞
农民日报·中国农网记者 胡明宝

夏日正盛，在陕西省三原县嵯峨镇洪水村的杏树产业园区内，金灿灿、红彤彤的杏子挂满枝头。微风徐来，浓郁的果香扑面而来，正在忙着采摘杏子的农户们脸上洋溢着幸福的笑容。

近年来，三原县坚持把乡村振兴战略作为新时代三农工作总抓手，将新思路、新模式、新举措落实到乡村振兴具体工作中，在全面建设宜居宜业和美乡村过程中展现新面貌，不断擘画乡村振兴美丽画卷。

新思路，三产融合促增收

金银花开，山野飘香。走进三原县陵前镇长勘村金银花种植基地，一簇簇金银花挂满枝头，淡淡花香弥漫开来，沁人心脾。金银花已进入盛花期，农户正忙着采摘，田间地头一派繁忙。

长勘村积极推行“党建+企业+农户”发展模式，党支部在征得全体党员和群众代表的同意后，通过实地考察和调查研究，与陕西白鹿制药股份有限公司达成合作协议，流转土地300余亩用于种植金银花，既有效地保障了企业原材料的来源，又为农

户提供了在家门口就业的机会。

“金银花花期短，每茬只有7天左右，必须抓紧时间采摘。每斤7元的手工费，一人一天能采30多斤，每天可为采摘群众带来200多元的经济收入。”长勘村村委会主任李长顺说。

近年来，三原县坚持农业农村优先发展，先后制定多个事关农业发展全局的规划方案，突出“项目带动、科技支撑、提质增效”推动蔬果发展，加快产业链配套企业培育。目前，已建成鲁桥蔬菜、陵前苹果、陕西食用菌等多个农业产业基地，农民专业合作社、家庭农场、规模养殖场累计达800家，初步形成了产业链上下游共建共赢抱团发展的态势。

新模式，基层治理见实效

“村民的事再小也是大事。”近日，三原县西阳镇东寨村驻村第一书记刚强说，该村每个月都开会，专门研究如何解决村庄治理方面的堵点痛点难点问题，办好办实群众的身边事，把好事实事做到群众心坎上。

东寨村聚焦乡村治理新要求，整合工作力量，成立以村党支部书记为组长，村“两委”班子为成员的矛盾纠纷调解领导小组，建立矛盾纠纷调解专班，制定“有话好

说好，有事慢慢讲”调解原则、调解纪律、调解流程及信访调解维稳等工作制度，坚持党建带群建，构建权责明晰、上下联动的共建共治共享工作体系。

为推广先进经验，目前西阳镇在各村共搭建了10个矛盾纠纷调解平台，完善“一村一法律顾问，一村一警务助理”，推动社会治理重心下移。全镇10个调解平台运行以来，成功调处各类矛盾纠纷100余件，其中调处一般性纠纷70余件、疑难矛盾纠纷30余件，调处成功率达95%，实现了“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”“案结、事了、人和”的目标。

乡村振兴离不开稳定的社会环境，三原县持续健全完善“以党建为核心、政治为引领、自治为基础、法治为保障、德治为先导、智治为支撑”的乡村治理模式，破解基层发展难题，推动基层社会治理体系不断完善。

新举措，人居环境焕新颜

走进三原县新兴镇柏社村，水清树绿、花团锦簇，一条条乡村道路干净整洁，一栋栋农家小院错落有致，一盏盏路灯排列整齐。每到茶余饭后，村民们便三三两两聚在一起，谈论着各家各户发生的惊喜变化。干净整洁的乡村，留住了乡愁，提升了

村民的生活品质。

柏社村村委会主任席刚说，被评为全县乡村振兴示范村以后，柏社村按照“‘两委’干部带头干、无职党员做示范、带动群众跟着走”三个要求，不断加大宣传力度，通过美丽庭院、“三好五美”家庭评比等方式，不但改善了村民的生活习惯，也增强了他们的主人翁意识，使村民能够积极主动地参与到人居环境整治中来。

柏社村是国家下沉式地坑窑集中保护区，目前保留有较为完整的窑洞、民居住宅。自开始创建三原县乡村振兴示范村以来，该地下大力气推进农村人居环境由基础整治向宜居宜业和美升级，在保持原有村庄格局的基础上，对入村道路、主干道、基础设施等进行提档升级，全力打造一个集观光、避暑、度假、科普等综合功能于一体的文化观光型和民俗体验型古村落旅游区。

在面对农村人居环境整治这项复杂的系统工程时，三原县以“政府高位推动、五化科学处理、长效制度运营”为重要举措，以激发群众共同参与的内生动力为主抓手，充分调动广大群众积极参与村内环境提升的热情，干群合力，多渠道投入，多主体参与、多路径实施，让乡村颜值更高、气质更佳、品质更优。

我国草原畜牧业转型成效逐步显现

本报讯（农民日报·中国农网记者 焦宏 见习记者 周阳）近日，记者在内蒙古兴安盟扎赉特旗举办的全国草原畜牧业转型升级工作现场会上了解到，当前我国草原畜牧业的发展优势和潜力正在逐步显现，草原生态和基础设施持续改善，为转型升级奠定了良好基础。

草原畜牧业是现代畜牧业的重要组成部分。近年来，我国坚持生态优先、绿色发展，加强草原生态保护，加快推进草原基础设施建设，草原畜牧业发展方式逐步转变，草原生态恶化趋势得到初步遏制，但草畜矛盾依然突出。

2021年底，国家发展改革委、农业农村部、国家林草局三部门联合印发《草原畜牧业转型升级试点工作方案（2022—2025年）》，部署启动草原畜牧业转型升级试点示范工作，在内蒙古、四川、西藏、甘肃、青海、宁夏、新疆及新疆生产建设兵团等牧区半牧区的15个县（旗、师）启动实施草原畜牧业转型升级项目建设工作，每年拿出6亿元开展草原畜牧业转型升级建设。今年3月1日，正式实施的新修订《中华人民共和国畜牧法》专门增加了“草原畜牧业”一章，明确提出：国家支持牧区转变草原畜牧业发展方式，鼓励推行舍饲半舍饲圈养、季节性放牧、划区轮牧等饲养方式，合理配置畜群，保持草畜平衡。

国家发展改革委农经司副司长、一

级巡视员邱天朝在现场会上说，近年来，新型畜牧业生产经营模式加快发展，目前全国畜禽养殖规模化率超过70%，鼓励牧民向联合经营和多种经营方式发展，已经取得了初步成效。

“推进草原畜牧业转型升级机遇难得，使命光荣，责任重大。近两年，中央一号文件都对推进草原畜牧业转型升级作出部署。”农业农村部畜牧兽医局副局长辛国昌在现场会上说，15个项目县（旗、师）基本完成了年度目标任务，取得了预期成效，优质饲草供应保障能力有所提升，设施装备条件逐步改善，良种繁育基地建设取得新进展。

据了解，经过一年多的项目建设，各地在饲草料供给、品种改良、生产方式转变、加工流通体系建设等方面，探索形成了一批好的经验做法。农业农村部计划财务司副司长时以群表示，该项目政策支持力度大、试点效果和带动效应明显。在大力发展现代设施农业的重要机遇中，通过草原畜牧业转型升级，提高草原畜牧业规模化、标准化、产业化水平，可以说正逢其时。

邱天朝说，要进一步提高政治站位，坚定不移走生态优先、绿色发展之路，把加强草原生态修复、推动实现草畜平衡、推进草原畜牧业转型升级，作为全面推进乡村振兴、加快建设农业强国的一项重要任务来抓。多措并举、综合施策、对症下药，加快补齐短板弱项，确保草原畜牧业转型升级取得良好效果。

邮储银行济源市直属支行：

优先配置金融资源到农村地区

□□ 刘艺彤 王钧理

“济世药业的快速发展，与邮储银行的大力支持密不可分。2019年以来，该行持续为我们提供金融服务，今年还将继续追加授信。”近日，河南省济源市济世药业有限公司财务部长张新建在济源银行保险机构服务地方经济社会发展情况座谈会上，道出了邮储银行济源市直属支行助力企业发展的一笔笔金融“活水”。

乡村振兴，金融先行。当下，三农发展迎来了新的历史机遇期，邮储银行济源市直属支行抢抓机遇，以三农产业金融服务和保障工作为己任，除了做好重点项目优质金融服务外，还对金融服务资源薄弱的农村地区，优先配置金融服务资源，为乡村振兴加油助力。

为支持济源乡村振兴高质量发展，邮储银行济源市直属支行主动担当，与国开行组建银团贷款，全力支持济源乡村振兴项目融资计划，今年一季度已实现首笔6.2亿元贷款投放。“项目建成后，将完善乡村基础设施，提升乡村风貌，可有效增加旅游产品供给，擦亮济源文化旅游品牌。”该项目负责人介绍。

针对济源蔬菜制种特色产业，该支行联合保险公司推出产业贷保证保险业务，推动信贷资源向制种企业、农业合作社等新型农业经营主体倾斜，适度降低准入门槛、降低综合费率，提升蔬菜种业振兴综合金融服务效能。同时，创新推出专属产品“民宿贷”，为域内景区农家宾馆经营者提供金融服务，拓展旅游产业模式。

黑龙江孙吴县正阳山乡：

藜麦飘香 兴乡富民

□□ 宫玉忠

前不久，在黑龙江省黑河市孙吴县正阳山乡环山村连片藜麦田上，无人机来回飞翔，正在进行田间植保作业。

“这整片藜麦田是孙吴县藜麦产业园项目在正阳山乡建设的藜麦种子繁育种植基地，今年已种植藜麦5000亩。”正阳山乡党委书记邹晓龙介绍。

“现在藜麦正处于现蕾、扬花期，田间植保作业有助于防治虫害并促进作物生长。”中藜高科（黑河）科技有限公司（以下简称中藜高科）黑河片种植经理田静宇边在地里查看藜麦长势边说，“今年我们在环山村种植了14个品种的藜麦，达到了预期种植效果。评估后，明年将在孙吴县推广种植适宜的藜麦品种，做大做强黑龙江省第六积温带旱地藜麦种子繁育基地。”

据介绍，孙吴藜麦产业园项目计划一期总投资1.8亿元，建设种植基地、加工基地和科研基地，开展藜麦科研育种、一产规模化种植、二产精深加工、三产销售贸易的全产业链投资，打造藜麦“两端一链”智慧产业供应链，全力

打造高标准、高品位藜麦产业园。

“藜麦种植基地是孙吴藜麦产业园项目中的重要基础部分，我乡力促中藜高科和环山现代农机专业合作社达成合作，建设了5000亩藜麦种植基地。”邹晓龙介绍。

孙吴县环山现代农机专业合作社理事长王宝成介绍，合作社自有耕地加上流转的耕地共5000亩全部种植了藜麦，并且全部机械都投入到藜麦种植，保障了藜麦种植基地建设。

“下一步，我乡将加大支持力度，细化服务，推动环山现代农机专业合作社和中藜高科深层次合作，高质量建设好第六积温带旱地藜麦种子繁育基地，助力孙吴藜麦产业园建设。”邹晓龙对藜麦基地的未来发展信心满满。

