

领头雁

初心不改跑好乡村振兴“接力赛”

——记四川丹棱县桂香村驻村第一书记郭瑞

□□ 邱文清
农民日报·中国农网记者 李丽颖

四川省眉山市丹棱县仁美镇桂香村，曾经的荒山坡渐渐成为橙红李绿的金山银山，以黑山羊、脆红李、柑橘种植养殖为主产的大学生创业孵化园带动一方百姓腰包鼓起来；乡贤参事、茶馆议事、律师断事，“讲理讲法也讲礼”的社会治理新路子让村风乡情日渐和美。这里的变化，离不开眉山市市委组织部派驻第一书记一任接一任的不懈努力。从2015年起，市委组织部持续联系桂香村，先后派出了4名干部接续驻村开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。2021年8月，郭瑞接过乡村振兴“接力棒”，成为市委组织部派驻桂香村的第四任驻村第一书记，接续为桂香村谋发展创新路。

助力大学生创业，打出强村富民“组合拳”

每年春天，桂香村创业孵化园内半山的脆红李花谢叶绿，山顶的耙耙柑已经采摘销售完毕，刚进入成熟期的不知火、被村集体传媒公司的本地网红们借助拼多多等网络平台直播带货，每天接单超过1000件。毕业于深圳大学的杨雅林小两口经营的甄新鲜家庭农场，今年的爱媛橙、耙耙柑进入盛果期，15万斤果子在果园里就卖出了每斤7元以上的好价钱。看着产业渐入良性发展轨道的创业孵化园，郭瑞和园区10来位创业大学生们一样，喜上心头。

驻村之初，郭瑞心里就揣着一个理念：千条理、万条理，强村富民才是硬道理，她决心一定要带着村民干点实事。在市委组织部和各级部门的关心关怀下，桂香村开荒山修通路建水利，8年时间累计新建、硬化23条共计长达30多公里的产业道路，修建42个蓄水池、5个提灌站、8000多米引水沟渠。

硬件设施提高了，郭瑞开始引导大学生（青年）入园创业，带动老百姓栽脆红李、种柑橘，原本荒草丛生的一片片荒山，如今已经种植起3500亩柑橘、3500亩脆红李、800亩藤椒，养起年出栏200只的黑山羊。创业成功的年轻人赚了钱，跟着干、随着卖的村里人也增了收，村集体

经济也有了更多搞公共服务的“家底”。

“产业发展还必须要规模企业的引领。”郭瑞告诉记者，她主动对接眉山市国企公司、丹橙公司，新建300平方米产业服务中心和基层供销社，孵化园内的10余位创业青年5月份正式入驻。形成了一个产销对接平台，该平台还集合配套电子物流、金融创业等实体服务，改变过去各自为战、分散经营、不成气候的“零敲碎打”局面，为乡村振兴事业注入基层服务保障新动能，持续带动眉山市唯一村级大学生农业创业孵化园不断提档升级。

村里发展既要企业短期帮扶，也要搭建长期产业合作道路。郭瑞主动邀请眉州东坡董事长王刚到村考察，王刚对桂香村农副 products 品质给予赞誉，郭瑞便抓住机会，当即恳请眉州东坡与合作社、农户开展订单收购，眉州东坡当场便敲定了全村藤椒、跑山鸡等收购事项。截至目前，桂香村种植的藤椒和23位残疾人代养的2000只跑山鸡，已陆续发往眉州东坡餐饮门店。

实体带动，资产运作，土地流转，服务增收。桂香村还搭建形成“11411”（1个创业园+1个劳务合作社+4个农业公司+1个建筑公司+1个传媒公司）村集体经济发展格局，创业园中单独打造的认养果树生态智慧旅游观光园正式运营，29名成员组成的电商团队成立，带动至少150人务工，每年可为村集体经济增收近10万元。2022年，桂香村集体经济年收入达到85万元，全村人均可支配收入达到25178元。

“讲理讲法也讲礼”，探索建设和美乡村

村民徐国芳在大学生创业园业主主流转租用的果园里选一小块地种上了供自家食用的蔬菜，解决了吃菜的问题；业主李庆也注意给果树打农药时特别避开这块区域，之前吵得不可开交的两家现在和和气气。郭瑞告诉记者，她对于巧妙解决这两家长期鸡毛蒜皮的争吵有点小得意。

刚到桂香村，这样的小摩擦时常发生，村民们经常跑到村办公室要郭书记断个公道。很多事情其实也不大，但当事人心里都气鼓鼓的，不化解会影响村

中团结，激化矛盾。习惯了机关守规矩讲程序氛围的郭瑞，面对这些事情开始经常感觉很头大。

郭瑞认为，必须得想个好法子处理好这些看似鸡毛蒜皮但实则关系群众和谐的事情。通过请教有乡镇群众工作经验的领导、问计村中德高望重的老者、求助全国创先争优先进基层组织达宽律师事务所资深律师，郭瑞慢慢理出了思路。

茶馆议事——讲理。桂香村依托老年人协会、创业园、舞蹈队、退役军人服务站等载体平台，成立了5个村民议事协商机构，开展“五家五议”，协助村“两委”议定民生发展事项。老年活动中心既是喝茶聊天的休闲地，也是政策宣讲、收集民意、解决诉求、缓和矛盾的“讲理堂”，老百姓常常是脸红筋涨地走进来，握手言和地走出来。2021年底，“五家五议”工作法被民政部确定为全国村民议事协商创新实验试点项目。

律师断事——讲法。2022年初，村党委开启不同领域党组织之间“1+1>2”的有益尝试，与达宽律师事务所签订党组织联建协议。让一名律师担任法治副书记，组建党员律师服务团，列席村级重大事项会议，针对征地拆迁、土地流转、项目建设、合同纠纷等法律问题，帮助村干部事前做好预案，事中依法处置，事后总结经验。通过每月到村开展一次法律讲座和咨询服务，开通远程面对面法律咨询服务，强化提升村干部和群众法治思维，引导群众牢固树立办事依法、解决问题用法、化解矛盾靠法的意识。

乡贤参事——讲礼。村党委为村里27名积极参与乡村建设的乡贤颁发桂香村“荣誉乡贤”证书，并确定双月开展一次乡贤参事会。每月26日党群集中活动，村党委发动乡贤中的抗美援朝老战士给村民宣讲红色文化，德才兼备的老党员弘扬传颂端淑优良家风家训，寒暑假返乡的大学教授在淑乡课堂为儿童讲授知礼明德修身。

多管齐下施策，多元协同治理，桂香村“讲理讲法也讲礼”，村民之间鸡毛蒜皮的矛盾纠纷少了，过去经常整得郭瑞头大的烦心事也少了。2022年，桂香村获评为全国乡村治理示范村、全国民主法治示范村。

群众冷暖挂心头，排忧解难办实事

在桂香村桥香幼儿园，看见4岁的姜彭红脸上羞涩甜甜的微笑越来越多，从保育老师口中得知其生活习惯越来越趋于正常，郭瑞心里压了许久的大石头终于落下了。

长相甜美清秀的姜彭红家庭情况特殊，家里非常困难：外婆、母亲是重度精神病患者，母亲长期住院治疗，让她患肺气肿、卧床靠呼吸机维持的外公去年底刚去世，一家全靠憨厚少言的父亲在临近打工的微薄收入和政府低保兜底帮扶。长期在这样的家庭环境下生活，4岁的姜彭红怕生、很少说话。每次走访，郭瑞都是红着眼出来。

能帮一个是一个，能帮多少是多少。郭瑞立即向“娘家”眉山市委组织部汇报争取同事们给小女孩家捐钱捐物，为住院治疗的残疾母亲送上生活用品和衣服；成都理工大学暑假实践团也发起师生募捐；争取村民营幼儿园的支持，安排姜彭红免费在幼儿园学习，让她融入正常的集体生活。考虑到其外公去世后家庭低保收入下降，最近郭瑞又和组长李正明商量，争取把其父亲户口转入桂香村，向民政部门争取“动态平衡”继续享受低保兜底。

“冬天我们山上娃娃上学坐摩托车下山好危险哦！”高山上村民李开银向村里反映。桂香村是一山一坝的地理环境，最高海拔近900米，山上村民靠近30元一个来回的摩的解决出行问题。山区雨水多，冬季雾大，路面容易结冰，郭瑞每次上山看着一侧近百米深的悬崖，心都提到了嗓子眼。想到在这路上每天上下学的小姑娘，从那之后，交通部门便常常有郭瑞的身影。没有对应的项目，她就着力想办法解决，最终争取从县上其他改建路上拆下的护栏“护送”回村里重新使用，近2公里的悬崖路终于能踏实行车，让家长 and 娃娃们有了安全感。

初心不改，为而不难。桂香村村党委荣获四川省首批5A级先进村党组织，2023年2月，桂香村再次荣获全省乡村振兴示范村。郭瑞相信，在乡村振兴的前进征程中，桂香村将愈发稳健、愈发激昂，未来可期……

湖南宁远县

“三学三练三比”拼出村干部精气神

□□ 骆力军 欧阳建丽

“以前都是关起门来各干各的，现在要公开比成绩、找短板，大家都干劲十足，生怕落后。”日前，湖南省永州市宁远县中和镇大塘漯村党支部书记何才万说道。今年以来，宁远县开展“三学三练三比”头雁争鸣活动，以村党组织书记为主角搭建乡村比武擂台，在全县范围内掀起比学赶超“打擂”热潮。

“三学”领航，锻造政治理论排头兵。全县开展以学精神、学政策、学业务为主要内容的学习活动，破解村干部理论知识不足、政策把握不准、发展村级集体经济点子不多等难题。围绕抓党建促乡村振兴，通过田间课堂、现场观摩、案例教学等活动，让村“两委”干部掌握政策理论、基层治理、粮食安全等方面知识，提高工作能力。今年以来，全县共举办党的二十大精神集中轮训班1期，村“两委”干部政策理论和业务学习班20期，现场教学示范点乡村学堂培训12期，培训村“两委”干部2300余人次。

“三练”护航，增强为民服务硬本领。全县村干部通过对照职责自己练、开设主题登台练、随机测试督促练等形式开展

浙江杭州市西湖区双浦镇

党群红色主题月活动精彩纷呈

□□ 过军 沈茹洁

趣味篮球表演、“红谱浦”集市、夏日露天电影……近日，浙江省杭州市西湖区双浦镇“红动双浦 一起冲‘亚’”党群红色主题月活动发布仪式暨小叔房村红色电影周开幕式在小叔房村党群服务中心启动，现场一派热闹景象。

“红动双浦 一起冲‘亚’”党群红色主题月活动是双浦镇党委贯彻践行新时代党的群众路线、贯彻落实西湖区“走亲连心 民呼我为”活动的全新探索。主题月活动以全镇31个村（社）党群服务中心为阵地，围绕“学习在党群、服务在党群、活动在党群、亚运在党群、共富在党群”五大主题，策划举办一批主题鲜明、内涵丰富、形式多样的红色系列活动，旨在营造党员服务群众、引领促进基层治理、党建统领护航亚运的浓厚氛围。

西湖区委组织部组织科负责人介绍，“近年来，西湖区各级党群服务中心发挥阵地作用，引导党员干部在服务群众、丰富群众业余生活上下功夫。这次双浦镇

“岗位大练兵”。依托乡村振兴月例会、村民议事会举行村民代表会议，村党组织书记带头，村“两委”干部轮流当值，上台晒成绩、讲亮点，比思路、拼干劲，听取百姓善意“吐槽”和“金点子”，聚焦重点领域、关键环节，扬优势、补短板、强弱项，不断提高服务能力和服务效果。今年以来，全县以“一月一课一片一实践”主题党日活动为载体，共办惠民“暖心事”4200余件。

“三比”助航，开创“头雁争鸣”新局面。全县深化拓展“支部书记大比武”基层治理品牌，以“三比”为重点，建立以专项内容量化比、观摩学习面上比、日常调研常态比为主要内容的考核评价机制，促进支部书记头雁争鸣。在党建强、产业兴、治理好、执行快四个维度评价体系的基础上，各乡镇（街道）结合自身重点、亮点、难点工作，差异化设置各项指标、分配分值，形成各具特色的比拼细则。乡镇（街道）每季度考核“评星”，对总分排名靠前和靠后的村，分别授予“星级”和“后进”党组织称号，激发干部斗志。每年，全县组织一次头雁争鸣比赛，20个乡镇（街道）各推荐1名优秀村党组织书记参加“摘星”大赛。获奖选手将被授予“担当作为好书记”称号，激发村干部干事激情。

的红色主题月活动内容丰富，除了小叔房村红色电影周，还有护航亚运志愿服务、五朵金花研学活动、红色人物事迹展等共计59场特色活动。”

“小叔房村红色电影周今年已经是第二年了，我们还要把这个活动持续做下去，让双浦的老百姓实实在在享受到文化产业带来的福利。”双浦镇新乡贤、活动承办单位杭州猫眼文化创意有限公司负责人曾国欣说道。双浦镇乡贤联谊会充分发挥统战赋能作用，实施新乡贤治理助富行动，引导新乡贤在招商引资、建设家乡、回报桑梓等方面贡献智慧和力量。

据悉，自2019年以来，双浦镇秉持有困难找中心、要活动到中心、作奉献来中心的宗旨，在西湖区党群服务中心的辐射带动下，全面推进党群服务中心建设，为党员群众打造了31处暖心党群阵地，累计举办各类政策咨询、学习讲座、群众文化活动、党员志愿服务活动6145场次，服务党员群众217600人次。真正让党群服务中心成为党和群众紧密联系的纽带，成为党员干部服务群众的温馨家园。

新疆阿克苏地区：

党员干部齐上阵 保驾护航助夏收

□□ 刘红文
农民日报·中国农网记者 李道忠

当前，新疆维吾尔自治区阿克苏地区各地夏粮收割激战正酣，广大党员干部靠前服务，纷纷组成志愿者服务队，深入田间地头，帮助村民抢收小麦，确保夏粮应收尽收、颗粒归仓。

“今年小麦收割真是多亏了你们！”7月3日，阿克苏市拜什吐格曼乡尤喀克英吾斯塘村村民艾山·阿吾提握着地委办驻村工作队队员的手感激地说。

艾山·阿吾提在核桃地里套种了8亩冬

小麦，如不及时收割，成熟的麦穗遇雨水就会发芽。正当他一筹莫展的时候，驻村工作队带着党员志愿者服务队来到他家地里，仅用半天时间就收割完了小麦。望着全部归仓的小麦，艾山·阿吾提连声致谢。

驻村第一书记、工作队队长艾则孜·吐尼牙孜说：“开展此次志愿服务活动，不仅加快了夏粮收割速度，也增进了党群关系。”

这几天，温宿县恰格拉克乡前进村风吹麦穗香，小麦收割忙。为确保夏粮丰产丰收，大唐新疆发电有限公司驻村工作队统筹协调6台收割机，确保成熟一片收割一片。同时，工作队通过入户走访摸排出家

里缺少劳动力的困难家庭，主动下地帮忙，并组织村委会把收割好的小麦拉到村文化广场、村村委会院子进行晾晒。

7月1日，沙雅县红旗镇吾斯塘博依村81岁的老党员艾则孜·司马依一次性交售4吨小麦，成为夏粮收购以来全村单日交售量最高的人。

“今年交粮又早又多，这离不开驻村工作队的帮助。”艾则孜·司马依说：“今年，工作队邀请农技人员全程指导种植，亩产达500公斤以上，小麦成熟后，还组织党员干部帮助收割，帮了我们大忙了。”

在阿克苏地区融媒体中心驻村工作队

和村党支部的帮助下，全村1700余亩冬小麦收割基本完成，夏粮交售进度快于往年，玉米复播完成率60%以上。

在库车市齐满镇白杨村，阿克苏地区纪委监委驻村工作队组织60多名党员志愿者活跃在夏收一线，积极调配收割机，并同步指导农户进行玉米复播，力争实现全年丰产丰收。

党员徽章亮起来，党的旗帜飘起来。在塔河两岸的田间地头，处处是佩戴着党员徽章的党员干部深入一线助农的身影，广大党员正在用实际行动守护百姓的“粮袋子”，践行初心使命。

期间有序组织水稻机插秧服务跨村、跨镇、跨区作业，提高插秧机使用效率。在去年春耕生产中，合作总社与县农机部门共同组织多台耕整机、旋耕机、插秧机投入春耕生产，由于速度快、收费低，颇受周边农户的欢迎。同时，使用插秧机、植保无人机作业为春耕生产赢得时间，不仅降低了劳动强度，又解决当前劳力、畜力等不足困难，还可改善土壤结构，提高肥力。

近年来，合作总社党支部开展订单农业和土地托管等农业生产社会化服务，“保姆式”农机作业服务的发展，辐射周边4万亩农田，形成了近万亩再生稻种植区域，并带动困难群众增收。“常年在合作总社务工，足不出村每年务工收入就有近5万元，还能照顾好老人、孩子，生活过得越来越好！”50余岁的合作总社社员左俊激动地告诉笔者说。据介绍，合作总社中常年参与育秧、管理、作业的务工人员有20多人，在这里，他们可以通过务工实现稳定增收。如今，合作总社党支部带领周边142户脱贫户致富，每年支付给农户务工工资约200多万元。

“现在国家正在大力推进乡村振兴战略，我学到了很多新理念、新技术、新思路。下一步，在乡村振兴路上，我们合作总社党支部要充分发挥机械化增产减损、节本增效的作用，带领大家致富和发展。”展望未来，包乃勇信心满满地说。

河南罗山县周党镇：

党支部引领合作社拓宽致富路

□□ 杨军

走进河南省信阳市罗山县周党镇桂店村，一幅田成方、路相通、沟相连的景象在眼前展开。不远处的周党镇莲花农机农业专业合作社社内，土壤墒情监测、虫情监测等现代化农业装备齐全，小麦烘干车间内，一台台机械设备整齐排列。“我们合作总社共有36组粮食烘干设备，每天可处理1200吨粮食，深加工大米35吨。”合作总社理事长包乃勇介绍，“用上粮食烘干机，脱水效果好，粮食损失小，也减少了农业生产成本，帮农户解决晒粮难问题。”

周党镇莲花农机农业专业合作社成立于2010年8月，以罗山县周党镇莲花村土地流转信用合作社、周党镇莲花种植专业合作社、莲花植保专业合作社、包氏资金互助合作社等四家合作社以及包氏农资综合服务中心为基础发展而来。通过采取“公司+合作社+农场+农户”的经营方式，合作总社提供统一供种、统一种植、统一农机作业和收费标准，统一关键和重大技术措施，统一农资采供等服务。“我们合作总

社送技术、包收购，这两年为周边农户增收不少。”包乃勇自豪地说道。合作总社创立初期，包乃勇带领社员学习技术、总结经验，合作总社逐渐发展壮大起来，目前流转土地6830亩，建育秧大棚97个，今年已育秧40万盘，可为罗山再生稻提供2万亩的育秧、机插、田间管理等技术支持。近年来，合作总社通过成立党支部，探索推行党建引领下的高质量发展模式，带领社员共同富裕路，为乡村振兴增添动能。

党建引领助力产业兴旺。2014年，包乃勇的女儿包芳芳从河南农业大学会计专业毕业，回到家乡后，包芳芳开始探索如何利用所学专业知识帮助合作总社发展壮大。她带头流转470亩土地创办了周党镇油盐罐家庭农场，收益可观。由于懂经营、善管理，合作总社社员共同推选包芳芳担任合作总社党支部书记。如今，在合作总社党支部带动下，包芳芳与包乃勇探索建设多彩田园基地，试验推广新技术，为农户解决售粮难的后顾之忧。“每年和育秧订单有关的电话不断、微信不停，大部分都是信阳周边的育秧订单。农户共预订秧盘40万

盘，自3月10日开始育秧一直到6月初，6月中旬机插秧结束。中晚稻育秧310万盘，辐射带动种植水稻近20万亩，订单农业让农户种田更安心。”包芳芳介绍道。为了不让农田闲置，合作总社在党支部引领下探索稻菜轮作模式，利用早稻、中稻种植间歇，种植豌豆苗、花菜等，套种后水稻增产100斤左右，蔬菜增收3批次。

近年来，合作总社开始探索推行再生稻栽培技术。“我们党支部成员先行试种后发现，机插的再生稻长势健壮、均匀、穗大。两季亩产平均可达1700余斤，米质好，口感优，价格高，还能有效解决农村劳动力不足等问题。”包乃勇介绍道。再生稻种植成功后，合作总社党支部成员一同上门为农户算经济账，提高农户种植再生稻的积极性。根据农户需求，积极为周边群众提供再生稻秧苗和优质肥料，现场讲解种植技术。在合作总社党支部带动下，周边农户纷纷开始种植再生稻、香稻。

合作总社不仅为农户带来新技术，也将高效服务送到农户身边。疫情期间，合作总社向周党镇捐赠捐物3万余元，在春耕



为了推动“民宿+”产业高质量发展，贵州省遵义市习水县桃林镇天隆村立足资源禀赋，抢抓获批省级党支部标准化规范化示范点的契机，坚持党建引领，积极发展民宿经济，邀请专家协助制定旅游民宿发展规划，通过实施改扩建，构建多业联动的文旅新业态，实现民房变民宿、农产品变旅游商品、小吃变美食的精彩蝶变。图为游客在天隆村扩建的民宿店欣赏美景。

何叶 摄

西藏当雄县曲才村

党建领航催绽民族团结之花

□□ 农民日报·中国农网记者 李鹏

绵延千里念的念青唐古拉山脉，横亘在青藏高原。念青唐古拉山下，西藏自治区拉萨市当雄县曲才村坐落其间。这个1500多人的村子里，包含了藏族、汉族、回族、撒拉族等多个民族。“多民族不同风俗，给我们的基层治理带来一定难度，如何让大家都融入村集体，有归属感，我们也一直在摸索。”曲才村驻村第一书记董义航说。不论什么民族，不管是长居还是过客，都要把他们团结在党组织周围，这是曲才村“两委”共同的心声。

如何将心声转化为行动？曲才村“两委”积极引导成立外来务工人员联合会，选出2名少数民族代表参与村级事务管理和决策；在服务上，充分利用村委会场所为过往行人设立服务站，可以使用卫生间、卫生室、开水房等。常年往返青藏公路的司机陈光福每次路过曲才村时都刻意放慢车速，碰到熟悉的村民和村干部都打招呼拜年，说上几句话。“高原气候但不缺党员，不缺党和政府的关怀，真的感到很温暖。”陈光福说。

穿着藏式盛装的藏族、留着胡子的回族和撒拉族、穿着普通服饰的汉族……各族群众围坐一团，欢快热烈地畅谈着，这是藏历新年时曲才村一户藏族家庭的一幕。在此经商的马伯克说：“每到春节、藏历新年等重要节日，我们就聚在一起，讲各民族传统特色文化、风俗，唱歌跳舞。现在我也会吃锅饼了，感觉在这里有家的感觉，也交了许多好朋友。”一次次交流交往，增进了各族群众间的友谊。王国峰退伍后在村里开了10多年的超市，作为老党员，村里困难困难的群众，他全部按照成本价出售生活用品。

“当了12年的村委，我们都是和村民一起生产生活，团结最重要，只有团结了，才能凝心聚力好好发展。”曲才村党委书记旺罗质朴的话语里透着真诚。说起村子发展的事，旺罗就打开了话匣子。“现在温泉度假村已经发展得不错，也带动邻近的堆里村参与经营，村史馆正在建设，山湖泊观光旅游线路也在规划，要干的谋事多着呢。”旺罗说道。风土人情各异，谋发展始终如一，有坚强的基层党组织带领，曲才村的乡村振兴未来可期。