

提质升级增效益 机制创新添活力

——湖北农民专业合作社高质量发展观察

□□ 冷亦欣 农民日报·中国农网记者 乐明凯

夏日,站在湖北省鄂州市鄂城区泽林镇万亩湖万兴种养合作社办公楼顶,眺望远处,万亩稻田绿意盎然,虾塘波光粼粼。

“有合作社牵头,小龙虾种苗不愁销路,养殖户只管养好虾。”合作社社员张金林说,“在万亩湖,合作社不做一锤子买卖,虾苗可追溯。”

“10多年前,这里稻虾生态种养成功后,上百家养殖户产品质量、销售价格难以统一,只能各自为战,常被虾贩子压价。”合作社理事长程大林介绍。在万亩湖农场党支部的带领下,合作社实行组织化、标准化运行模式,在市场上打响了品牌,现有社员320户,辐射带动周边养殖户近千户,七成虾苗能销往周边省份。

该合作社以党建引领建机制,三产融合谋发展,正是湖北省推动合作社由量质并举向高质量发展转变,引领小农户和现代农业发展有机衔接的典型之一。近年来,湖北省深入实施农民合作社提升行动,结合村社共建、合作社办企业、农旅融合等,推动农民合作社高质量发展。在国家农民合作社示范社300强名单中,湖北合作社入围数量连续三年位列第一。

集聚人才,引导合作社规范发展

一直以来,规范性是制约农民合作社长远发展的难题。农民合作社经营管理人员,成员大多数文化水平不高,这对于产业的长远规范发展是一个“老大难”问题。

在各项政策的引导下,如今在湖北,退休干部、退伍军人、大学生、企业主等返乡创业人员在农民合作社带头人中的比重逐渐增加,丰富了原来以老乡贤、农业生产能人为主的带头人队伍。

“我既然选择了农业行业,就一定要做出和父辈不一样的东西,进一步提升合作社的竞争力。”钟祥市茂泰蔬菜种植专业合作社带头人田子爱是一名“90后”海归硕士,她认为,随着现代农业的发展,从业者也需要不断学习新理念,



湖北鄂西岳恒达扫帚专业合作社展示产品。

资料图

应用新技术。

如今,多方人才加入到湖北农民合作事业中来。2023年,湖北全省的429家国家级农民合作社示范社中,本科以上学历理事长占比已达8.43%,58.33%不超过42岁。

近年来,在湖北省农业农村厅的指导下,湖北省农民合作社办公室把创新农业经营体制机制,扶持农民合作社加快发展和培育现代农业经营主体作为推进农业强省建设的重要内容,推动湖北省农民合作社健康稳步发展,取得了明显成效。湖北省级农民合作社示范社合格数量达1201家,各级示范社数量突破一万家。

培植品牌,提升合作社经济效益

近日,湖北省脱贫农民合作社带头人培训班暨农民合作社农旅休闲研讨班在湖北黄石大冶市毛铺富农原生态林牧专业合作社举办,这是湖北省农业农村厅首次在农民合作社举办业务培训。“近年来,合作社积极探索农旅融合,走上集生态旅游、农业种养、农副产品加工于一

体的一二三产业融合发展新道路。”该合作社理事长刘合伍说。

湖北省海外集团电商事业部总经理、湖北省渔米之乡农旅专业合作社联合社负责人张帆介绍,作为湖北首家跨产业、跨区域开展社企联合、农旅融合的合作社联合社,该社将构建农旅产业全域联盟模式,开发更多文化底蕴深厚、符合年轻人需求、传统情怀浓郁的农旅休闲产品。

近年来,湖北在全省选择26个县市区开展了农民合作社质量提升整县推进试点,及“村社共建工程”“示范社培育工程”“人才培养工程”“融合发展工程”和“品牌培育工程”等五大工程,帮助和扶持农民合作社开展社企对接、农超对接、农校对接,促进了合作社农产品的销售,推动了湖北全省农民合作社的高质量发展。

在这些工程的支持下,湖北省农民合作社打响了诸如梯乡脐橙、京山桥米、宜昌高山蔬菜等区域品牌,以全产业链生产,保证农产品从农田到餐桌的质量,受到广大消费者喜爱。湖北桂康艾种植专业合作社依托有“中国艾都”之

称的蕲春县,打造了“艾都艾”品牌系列产品,年销售额超千万元。

支部领办,推进乡村振兴“齐步走”

“创办合作社就是为了让农民致富,在家门口享受幸福和快乐,让每一个村民变为股民,发展壮大村级集体经济。”在湖北枣阳市鹿头镇小王庄村,村党支部书记、康鑫土地股份合作社理事长万安杰道出了他的初心。

近年来,湖北省农民合作社示范社在提升经营能力的同时,还积极推行农村党支部领办农民合作社,加强合作社成员之间的利益联结,创新利用土地、资金、实物、小额信贷等各种形式入股。

在湖北公安县,通过支部领办合作社,推进规模化、标准化生产,该县形成了产业集聚效应,全县新增千亩以上的新型农业经营主体34个,村集体年收入过5万元的村占比达到86%。

在湖北鄂西岳恒达扫帚专业合作社理事长胡朝社组织全村党员发展铁扫帚产业,与全县10个乡镇、34个村签订单种合同,年产值达3000余万元。

湖北咸丰县积极落实扶持措施,200余家合作社获得金融担保贷款支持,100余家合作社获贷款贴息。“自2016年合作社成立以来,邮储银行咸丰县支行由最初的小额担保贷款到现在的线上纯信用贷款产品晒茶贷、信用贷等,一次次帮助合作社渡过难关,解决了合作社资金运转的难题。”咸丰县茗薇茶叶专业合作社负责人朱杰香说。

“湖北将发挥好农业大省的优势,紧紧依托11万余家农民合作社及联系的全省七成以上农户,构建现代农业产业体系、生产体系和经营体系,确保米袋子、菜篮子供给的安全。”湖北省农办相关负责人表示,下一步,湖北农民合作社将在保持规模数量稳定的基础上,重点在提质增效、规范发展上下功夫,持续推进行业结合、区域联合、农企联合、农旅联合,为乡村全面振兴、农业强省建设提供坚实支撑。

甘肃皋兰县

“红色引擎”助集体经济跑出“加速度”

□□ 农民日报·中国农网记者 鲁明

近年来,甘肃省兰州市皋兰县坚持把发展壮大村集体经济作为探索乡村振兴、促进农民增收的有效途径,提升党支部在带领村民发展经济中的引领作用,为党建引领乡村振兴打造红色引擎,跑出了村集体经济“加速度”。

皋兰县不断强化农村基层组织建设,采取“党委定方向、支部出思路、党员当先锋、能人进支部、

携手共发展”的做法,对村集体资产开展清查核算,指导各村成立股份经济合作社,对全村农户产业覆盖现状全面摸排,充分发挥村民议事协商的作用,共同研究制定村集体经济发展规划,实行“抱团”发展,为壮大村集体经济提供了坚强的组织保障。同时把发展壮大村级集体经济作为党委书记突破项目来抓,明确村党组织书记为村集体经济发展的第一责任人。该县鼓励各村充分挖掘盘活集体资产,打造村集体经济发展“聚宝盆”;

因地制宜、分类施策,通过支部领办、集体自办、招商引资、合股开发等形式发展实体经济,增强村集体经济自身“造血”功能。

皋兰县充分发挥能人示范带动作用,选好村集体经济“领头雁”。该县以村“两委”班子换届为契机,选聘14名专业化管理的村党组织书记,吸引41名有能力、有觉悟、有眼界、有情怀的优秀年轻干部回乡;选聘一批致富能力强、离任村干部和本村在外成功创业人士担任村干部帮带“金牌导师”,

充分发挥“能人效应”,加强对新任村“两委”班子成员、农村党员、致富带头人、农民合作社负责人业务知识培训;注重加强村级后备人才选拔培养工作,将一批有能力、有实力的村级后备人才纳入村集体经济管理成员,引导其积极参与村集体经济管理。

此外,皋兰县还积极健全完善监督管理机制,织密村集体经济“防护网”,严格落实“四议两公开”“村财镇管”等制度,使民主管理、民主决策真正落到实处。

明确功能定位 发挥农民合作社引领带动作用

王永刚

合作社是为解决一家一户开展农业生产经营面临市场抗风险能力小、市场话语权弱、规模效益小等问题而成立的,是先行农民的产业项目后有合作社。公司制企业是股东为了开展经营业务而共同出资成立,是先行企业后有产业项目。合作社的设立目的主要是为全体社员服务,而非合作社自身的盈利。

在入社(或入股)条件方面,合作社其对入社成员有具体要求,农民至少应当占成员总数的百分之八十,可包括不超过规定数额的企业、事业单位或者社会组织成员。公司制企业对股东无具体限制,一般具有相应的民事行为能力并且以法律法规允

许的资产向公司出资的主体即可成为公司股东。

与企业相比,合作社成员大会选举和表决,实行一人一票制,成员各享有一票的基本表决权,出资额或者与本社交易量(额)较大的成员可以享有附加表决权。公司制企业的股东(大)会由股东按照出资比例或所持股份数额行使表决权。

在利润分配问题上,合作社需要在账册中详细记录合作社与每个社员的交易数量,以便进行二次分配。公司制企业是以投入资本为依据进行利润分配。

除此之外,合作社具有强大的联农带农能力,农业生产经营者通过合作社能够规模化、专业化地对接市场,其联农带农的作用主要体现在购销两端的

“降本提价增效”以及生产端的“科学技术推广”等方面。公司制企业的联农带农效果则相对较弱,主要体现在为符合条件的农民提供就业岗位等方面。

因此,在充分挖掘农民合作社的优势,发挥其联农带农、促进农村经济发展作用的探索中,应充分考虑以上存在的差异。村党组织应积极发挥组织的核心引领作用,引导和指导农村有共同产业基础的农民成立合作社,促使传统农业生产向规模化、集约化的现代农业方向发展,为增加农民收入提供良好发展条件和平台。同时,充分发挥公司制企业作用,促进农村集体经济发展。

(作者系山东烟台乡村局副局长)

贵州桐梓县尧龙山镇 强化党建引领 做精水稻产业

近年来,贵州省桐梓县尧龙山镇通过强化党建引领,全面落实“藏粮于地、藏粮于技”战略,以“支部+合作社+农户”模式,大力发展优质水稻产业,全面推进乡村振兴。

依托基地建设扩规模。发挥支部引领作用,通过“村党组织+合作社+农户”“龙头企业+合作社+农户”等组织模式,整合土地资源,提供水稻种子等物资,不断扩大大种植面积。目前,免费提供水稻种子6000多斤、肥料70多吨、农药880包。

强化技术指导提产量。组建党员水稻产业志愿“智囊团”,建立访困难、访困惑、访忧虑、访顾虑、送政策、送信息、送技术、送市场“四访四送”产业“帮扶链”,党员与种植户通过“N+1”结对帮扶模式,利用主题党日开展帮扶和技术培训,强化种子选育、耕作管理等环节技术指导,有效提升亩产。目前,已组织培训会10多场,培训群众达400多人。

采取种养模式提效益。科学发展“富硒米”,积极探索拓展“稻+鱼、稻+鸭”等“稻+”绿色高质高效种养模式,通过种养循环,以稻促养,以养保稻,发展稻田综合种养,进一步实现“一地多业、一水多用、一田多收”,全面提升农业的综合生产能力和效益。目前,实现“稻+鸭”面积3000余亩。

洪艳玲 苟礼叶

湖南蓝山县 探索推行“四个三”工作法

近年来,湖南省蓝山县人民政府坚决贯彻执行关于加强和改进人民信访工作的要求,在永州市委、市政府的领导下,信访工作以“钉钉子”精神抓社会治理,以“解扣子”方法抓矛盾化解,探索推行“四个三”工作法,用心用情做好“送上门来的群众工作”,全县信访工作呈现出“一个突破、两个零、三个100%、四个下降”良好态势。2023年以来,国家局越级走访零登记,进京非接待场所零登记。全系统求决类信访一次性化解率、及时受理率、按期办结率均达到100%。国家局信访总量、国家局求决类初次信访件、省局信访总量、省局越级走访人次同比都有下降,国家局求决类初次信访件降幅、全系统求决类信访一次性化解率均为全市第一。

“四个三”工作法分别是:一是建好“三单”,包括制定责任清单、制定问题清单、制定任务清单,构建清单管理闭环链。二是织牢“三网”,包括建设“解纷网点”、用好“指尖网络”、划分“田字网格”,畅通信访渠道。三是落实“三访”,包括开门接访、包案下访、定期回访,架起干群连心桥。四是推行“三治”,包括重自治、强法治、促德治,形成社会治理新风尚,蓝山信访大格局。

李娜

黑龙江鸡西市滴道区 电厂社区“小杠杆”撬动“银发乐龄”

“啦啦啦……”一阵热烈的掌声从黑龙江省鸡西市滴道区洗煤街道电厂社区吉祥家园“红住户”邹志学家中传出,文化文艺服务队的舞蹈和老党员的歌曲节目热情洋溢,率先带动情绪,引得观众不断拍手叫好。被社区评为“最美红住户”的邹志学老同志,经常为社区建言献策、反映网格内的问题,电厂社区党委将他选为国企退休党支部的支部书记,同时担任网络党小组组长,他的家也被设立为社区“红住户”党员家庭示范点。像邹志学老同志这样有热忱、关心社区建设的还有很多,社区将这些退休老党员组织起来,成立了“银发生辉先锋队”“老兵宣讲小分队”“文化志愿服务队”,充分发挥他们的特长。

2020年下半年,滴道区国企退休党员集中移交属地社区集中社会化管理,国企退休党员人数激增且居住分散、情况复杂,造成社区对党员的服务管理压力倍增。为了将退休党员留得住、接得稳、管得好,滴道区洗煤街道电厂社区结合矿区实际,研究制定了试点方案,以“六个一”工作法,即通过打造一支队伍、建立一本台账、用好一面旗帜、制作一张卡片、讲好一堂党课、锻造一柄利刃,进一步提升退休党员的归属感、获得感、幸福感。

吕金玲

浙江淳安县枫树岭镇 “群众评议团”化解基层信访苗头

方某在航线上开船,无意中伤着了正在湖中游泳的胡某,两人拉扯到浙江淳安县枫树岭镇平安办主任王洪霖面前评理。“你们别激动。我们这里的群众评议团成员,你们看看信服谁,约一个作为你们的主调解官。”王洪霖安抚道。

两位村民不约而同想到了方向荣副镇长。方向荣接受委托,咨询多方意见,确定了事故双方责任的划定后,组织在枫树岭镇信访调解室里调解。结果双方各退一步,胡某降低索赔金额,方某同意在支付医疗费的基础上再额外补偿胡某。一场历时三个月的“渔船与人”纠纷得以妥善解决。这样的情况时不时在枫树岭上演;评议员杨枫在田间地头解决11年的土地纠纷;评议员王红军漏夜拜访农户,协调好安置宅基地归属纠纷;评议员陈立明带着馒头干粮登门里解决邻里纠纷。

近年来,枫树岭镇聚焦“民呼我为”解难题创新设立“群众评议团”,邀请社会上有威望人士担任群众评议员,由信访人指定部分评议员对信访事项进行评议,在评议过程中说“土话”,开“土方”,用最贴近老百姓的语言进行调解,推动信访问题快速解决。截至目前,枫树岭镇群众评议团已组织评议9件,其中集体访2件,个体访7件,化解率100%。

宋伟康