

# 这里的山区何以村强业兴？

## ——看浙江浦江县的“三分六统”法

□□ 农民日报·中国农网记者 朱海洋

熟悉山区农业的都明白，山地创食何其难。大量劳动力外出，留在村里的大多是孤寡老少，一问谁来种地？土地巴掌大，又高度碎片化，二问如何种地？规模小、技术粗放，机械难有用武之地，三问效益何在？

浙江省七山一水两分田，尽管土地资源紧张，却以高效生态农业见长。地处浙江省中部地区的浦江县，就是个典型的山区丘陵县。记者发现，近年来，该县山区地块成了“香饽饽”，尤其是锚定高附加值的蔬菜瓜果后，不少基地亩产达到两三万元，效益颇为可观。

高山种蔬菜，消费者一听多有兴趣，愿为生态尝鲜买单。可关键是，蔬菜种植多为劳动密集型产业，且具有一定技术门槛，还有种出来后“怎么卖”的问题。对此，浦江有个“三分六统”法，施行已有六年之久，成了破解问题的“金钥匙”。

### 为何要提“三分六统”？

“好不容易招来的几个主体，投入也不低，可两三年光景，就打退堂鼓。扶持一家，倒闭一家，真是痛心！”说起十年前的场景，浦江县委推广中心主任高安忠至今仍惋惜不已。作为蔬菜站的老站长，他明白，并非蔬菜不挣钱，而是模式有问题。

跟很多山区县一样，浦江县耕地捉襟见肘，人均仅0.34亩。地理条件差，种粮难挣钱，得天独厚的气候环境，却十分适合种高山蔬菜。许多工商资本，尤其是青年乡贤，也是看到了市场前景，在政府引导下，纷纷回来种菜。规模大的采取雇佣制，规模小的自产自销。

王东升回到浦江。他过去在外从事废品回收业，心里却装着农业梦，一股脑将所攒300多万元，尽数投在了浦南街道朱云村。几十个大棚拔地而起，萝卜青菜啥都种。因为自己不懂技术，只能请人干，每年劳务支出就不少。

头三年，连年亏，满腔热情被挫去大半。王东升发现，固然有劳动力成本和生产资料成本逐年抬升的原因，但症结还在效率低下。不同于工厂的八小时工

作制，地头生产看天吃饭，用不用心、专不专业，对后续的产量、品质有着直接关系。雇工制的弊病就在于此：干多干少、干好干差一个样。就拿磨洋工举例，老板哪管得过来。

老板们满脸愁容，小农自产自销也不明朗。小打小闹，自然难成气候，什么价高，就跟风种什么，尤其是产品优质率不高、市场对接能力差，收入忽高忽低，很难有保障。

在高安忠看来，产业化经营一定要有现代农企。这支队伍起点高、善经营，能够形成相对集聚效应，对市场更敏感、对品牌更执着，但并不意味着大包大揽，关键在于组织化带动，与小农散农形成合作关系，并通过利益联结“一荣俱荣”，方为现代农业出路。

“实际上，中央提出的‘引导土地经营权有序流转，发展农业适度规模经营’，对山区而言尤为如此。山区共富，产业兴旺是基础。对于小农，无法消灭，也不能取代，得通过生产关系的再调整与再优化，既适应当前发展需求，又使其更好接入现代农业轨道。”面对记者，浦江县农业农村局局长徐军峰进一步阐述。

2017年，“三分六统”在浦江县应运而生。“三分”即分户管理、分户采收、分户结算；“六统”则为品种、育苗、移栽、肥药、品牌和销售的“六统一”。“目的很明确，把一家一户干不了、干着不合算的事统起来，把统起来干不好、干着不经济的事分下去，实现企业与农户之间分工明确、责任清晰、利益共享。”徐军峰说。

### 统分如何结合？

光看名字，“三分六统”抓人眼球，细看内容并不新颖，有点类似于过去的订单农业。但记者发现，浦江县的探索不止于此。这其中，政府的系统化集成赋能，以及村集体的加入，发挥了重要作用。

大塘村是坑坪镇地势最高的一个村，种的番茄口感出众，在方圆百里颇具名气。2017年，当时还是村委会主任的陈霞坚成立了怡康家庭农场，承包了100多亩土地，开始规模化种植番茄。

“三分六统”让陈霞坚少走了很多弯路。最初，其模式就设定为：农场负责基础设施、肥药管理、技术指导和保底收购，农户只需按标种植。根据县里政策，立项获批成为“三分六统”产业化经营管理模式示范基地后，陈霞坚除了收到一笔5万元的一次性补助后，基地建设、大棚搭建、统一育苗等均有相应奖补。

都是种番茄，陈霞坚很快发现了规模连片带来的好处。山区土地散，过去两三亩，谁都不会想着去买机械。现在面积大了，光靠一把铁锄肯定不行，小型拖拉机、锄草机、番茄分级筛选机都纷纷添置起来，签约农户可免费使用。

还有品种选择方面，之前都是盲目跟风种。现在，陈霞坚三天两头跑展销会、逛菜市场，考察市场需求，再来统筹安排生产。她还时不时把省农科院专家徐明飞请过来，指导农户合理轮作、间作套种、测土配方施肥等。好品种加好技术，长出来的番茄个个顶呱呱。

“最关键，优质更要优价。有了这个体系，我们就有底气。”陈霞坚说。这几年，不管市场行情如何波动，农场所产番茄每斤批发价都在3.5元以上，且供不应求。对农户而言，只要品质达标，产量越高，收入自然越多。“你看这个礼盒装番茄，主供中高端市场。现在，‘坑坪云顶’的招牌越打越响哩！”

在浦江县，像怡康家庭农场这样的“三分六统”模式示范基地总共有11个，示范面积达到5100余亩，带动720余户农户，其平均收入从前几年的每亩8000元，增加到目前的1.6万元，最高可达3.2万元。表象之下，关键是浦江县找到了山区现代农业的抓手，这一个个示范基地就是承接政策的最佳载体。

### 怎样看待深层次价值？

去年试种10亩，今年扩种到50亩。别人都说前吴乡墩山村村第一书记陈超胆子真大。实际上，她并非盲目扩种，而是根据订单匡算出来的结果。话说这50亩，本村只有15亩，剩余全从周边三村流转而来。

墩山村是浦江最小的行政村，只有572人。这些地还是整出来的，过去没人

种，一直处于抛荒状态。去年，村干部齐出动，花了3万元平整土地，挖出路网沟渠。种点啥？经过高安忠的牵线搭桥，省农科院的新品种“拉飞南瓜”在这里安了新家，原因是简单好种。

没想到，去年天气干旱，产量低了些。陈超年纪轻、善传播，未及南瓜成熟，就拍抖音、发朋友圈，询问者还真不少。她又跑单位食堂搞推销，订单在手，才能不愁。南瓜很快销售一空，刨去各种开支，净收入有3万多元。

“接下来，我们也计划引入‘三分六统’模式，展开村集体与农户之间的分红合作，既让村集体有稳定收入，也带动闲置劳动力增收。”陈超告诉记者，今年已有不少村民开始在自家地里试种“拉飞南瓜”，荒废多年的土地由此焕发生机。这两年，浦江县共完成了“非粮化”和“非农化”专项化整治超过1.8万亩，其中一半多属于抛荒地。眼下，县里通过标准化改革，由村集体集中流转，并按一定标准建设基础设施，再与经营主体或农户形成股份合作。如此一来，地不荒了，产业迈向高质高效，村集体经济也因此得以壮大。

“三分六统”在浦江不只是生产关系，更是一种组织变革。代表集体的村级党组织作用愈发显著；对上，承接各种项目资源、政策导入，再通过与经营主体的合作，找到了适合山区的强村之路；对下，组织闲置劳动力，让百姓在家门口创业致富。严密合理的分工体系，大大降低了单家单户独自闯市场带来的经营风险；对村级党组织而言，治理与发展实现有机协同，还可根据市场需求，通过党建联建实现更高层次、更大范围的资源整合，发挥“统”的价值。

现在，除了蔬菜，“三分六统”模式正加速应用到葡萄、花卉、草莓等更多产业。徐军峰认为，农村土地经营制度改革走到今天，设施化、集约化与规模化才是现代农业的主方向，“三分六统”恰好提供了统分结合的实现路径，同时通过农业标准化改革与农民收入分配制度的改革，企业、农户、村集体实现了共赢，可谓走出了一条山区共富路。

□□ 农民日报·中国农网记者 邓刚

汽车在山间盘旋而上，海拔升至1200米，雨霁初晴的重庆市武隆区仙女山上，袅袅云雾在奇峰秀林中变幻飘逸，宛如水墨画卷。

穿过位于山腰坡地的寻梦园高山水果基地，在简朴的农家小院里，摆出八仙桌，围上长条凳，一场老科协农业专家创新创业助力乡村振兴现场会开始了。老专家们你一言我一语，为高山水果产业发展“把脉问诊”，出谋划策。

近日，重庆市老科协及“两群”（以万州为中心城市的渝东北11个区县城镇群，以黔江为中心城市的渝东南6个区县城镇群）17个区县老科协50余名农业专家到武隆高山蔬菜和水果示范种植基地，“世界最佳旅游乡村”荆竹村调研，交流“两群”区县老科协助力乡村特色产业发展经验，为促进特色产业发展和农民增收建言献策。寻梦园高山水果基地是老科协高山水果专家服务基地，基地创始人胡雷艰苦创业，10年建园。如今，寻梦园已成为一座远近闻名的高山特色花果山。

“高山种植水果，限制条件多，适合品种少。”2012年，重庆市科技特派员胡雷来到仙女山荆竹村，流转了100亩土地，带领村民发展高山水果产业。胡雷经多年试种栽培筛选，成功种植了优质蓝莓、葡萄、李子、樱桃、桃等多种水果，形成8大类40多个品种。

“胡雷将高山水果种植示范与品种推广、品种筛选与技术指导融合，探索解决了中高山水果发展路径问题，弥补了当地高山水果及采摘经济的空白。”老科协专家如是评价。自开园以来，寻梦园高山水果基地吸引了大量前来观光休闲的游客，带动了周边高山水果种植和旅游的发展，为山区产业结构调整发挥了积极作用。

“在乡村振兴中，老科协专家要发挥智力资源优势，彰显老科协智库作用。”重庆市老科协副会长张洪松说。

在双河镇木根村，一排排现代化蔬菜大棚建在平坦的河谷中，沿着青木公路延伸6公里，蔚为壮观。在这千亩高山番茄谷，从育苗场移栽而来的80余个品种的番茄正在茁壮生长。

“高山番茄谷主打高山蔬菜品牌，通过规模化种植，统一组织管理和完善生产体系，带动农民增产增收。”双河镇镇长陈宏介绍，当地农民种植传统甘蓝每亩收入3000—5000元，改种番茄之后，每亩收入可达2万元。

增收的背后是武隆高山蔬菜研究所的硬核技术支持。“调整结构是高山蔬菜产业发展的重中之重，选育适合海拔800—1800米的中高山区蔬菜品种，实现品种多样化、优品优价。”科技特派员陶伟林是重庆市农业科学院蔬菜花卉研究所专家，常年驻守双河镇，在田间地头开展新品种选育和新技术研发推广。如今，武隆高山蔬菜研究所累计筛选出适宜高山栽培的17类39个品种，让武隆高山蔬菜彻底告别了“白”（白甘蓝、白菜、白萝卜）时代。

“武隆通过发展高山蔬菜和水果等特色产业，把资源优势变成产业优势。用好科技特派员、农科院等资源，做好科技支撑。政府扶持，龙头带动，做优做强特色产业，促进农民增收，成效明显。”张洪松说。他认为，乡村振兴的首要任务是产业振兴，核心是农民增收。渝东北、渝东南17个“两群”区县，位于大巴山、武陵山区，是重庆实现区域协调发展的主战场，武隆的特色产业发展经验值得借鉴。

“特色产业不是要消灭传统产业，是要让好的多起来，让多的好起来。”张洪松说。他建议“两群”区县聚焦低效果园改造、特色杂粮、食用菌、稻田养殖、农产品加工等领域，做好结构调整，优化利益联结机制，切实带动农民增收。“农业具有较强的地域性，本土农业专家具有较大优势。”重庆市老协会会长、原重庆大学党委书记欧可平表示，老科协组织凝聚了老科技工作者力量，要跳出区县，把准问题，做好调研，发现典型，培育主体，发挥老科技工作者的专业特长与优势，在助力乡村振兴中做好智力支撑。

# 河南开封确保夏粮抢收电力供应充足

□□ 农民日报·中国农网记者 王小川

6月5日，走进河南省开封市通许县北孙营村辉禾粮食收购站，烘干机低声轰鸣，工人们正忙着将刚刚收割的小麦通过传输带，运送到烘干塔内进行脱水干燥。

同一时间，2名身着“焦裕禄共产党员服务队”红马甲的国网开封供电公司竖岗供电所员工，正在粮站监测用电设备负荷情况，全力保障烘干机满负荷安全运行。“新买的烘干机一到粮站，供电所的人就把电接上了，现在24小时不间断生产，每天能烘干小麦约120吨。”收购站负责人侯吉水说。

# 家门口建起嬉水综合体

□□ 宋梦洁

“我们村人口多、底子薄，年轻人外出务工，人才流失严重，村集体经济发展后劲不足。考虑到我们丰富的水资源，打造嬉水综合体成为最佳选择。”浙江省德州市乾潭镇下包村党支部书记张金忠说。在一次村“两委”会议讨论整治沿溪河道时，他提出结合河道整治项目，修建嬉水综合体发展旅游的想法，得到大家一致赞同。

张金忠带领全体党员自筹资金、自行建造、自主运营，将下包村成功打造为一个规模大、设施完善的嬉水综合体，吸引了大量游客前来游玩。“我也想到村里出一份力。”在乡贤奚春阳的带领下，乡贤、党员及村民自筹资金50万元，为嬉水综合体筹集第一笔启动资金。张金忠和村干部通过借鉴其他网红景点经验，确定了设计方案，并多次咨询专家方案的可行性。党员志愿者自愿“零薪资”出力出力，主动收集鹅卵石，浆砌池底。嬉水综合体建成后，家门口的溪水被隔为3段，共建成水上乐园、7000平方米大型泳池、儿童嬉水乐园，总面积超2万平方米。

“现在，我在家门口摆了个小摊子，卖泳衣、救生圈，短短两个月就挣了1万多元。”村民王柏富高兴地说。去年夏天，先后有10余万游客来到嬉水综合体游玩，为村集体增收30余万元，村民共增收200余万元。

张金忠表示，下一步，将结合每天“劳动一小时”活动，组建一支“泳池护卫队”，由村“两委”干部、党员志愿者、网格员等，定期开展泳池清洗，每天安排当日值守人员巡逻一小时维持秩序，做好泳池安全保障。

# 邮储银行张家口分行：金融助力肉牛养殖发展

□□ 田月

在河北省张家口市赤城县万红养殖场里，场长胡万拿着银行卡高兴地笑了：“有了这笔钱，我可以再买几头牛。规模扩大，咱也成了大老板。”胡万从事肉牛养殖已有3年，有着丰富的养殖经验，养殖场也由最初的8头母牛发展到现在的47头。

今年3月份，通过邮储银行和当地人社部门联合开展的个人涉农创业担保贷款政策的宣传解读，老胡了解到个人涉农创业担保贷款不需要提供反担保人了，河北省农业融资担保有限公司直接对涉农个人提供反担保，可直接申请贷款。老胡当下便表示想要申请涉农创业担保贷款，邮储银

行赤城县支行信贷主管获悉这一情况后，第一时间与老胡联系，并及时整理好相关申请材料，同时与当地就业服务中心工作人员沟通，完善了客户的申贷手续，很快通过线上完成了创业担保贷款申请。经过贷款调查、审核、上报农担公司签订担保合同，短短七个工作日，邮储银行就为胡万发放了20万元的创业担保贷款。邮储银行赤城县支行成功为老胡发放首笔20万元个人涉农创业担保贷款，为张家口市分行个人涉农创业担保贷款的发展开了好头。从今年3月到现在，该行已发放创业担保贷款41笔共计665万元，结余794笔，共计1.12亿元。

农业专家齐聚重庆武隆

为高山水果产业发展“把脉问诊”

# 安徽蚌埠：与天争时，打响小麦“抢收战”

受降雨天气影响，今年小麦收获期更加集中。连日来，安徽省蚌埠市怀远县紧抓降雨间歇期，及时调度、组织机具全力抢收小麦。同时引导种粮大户、家庭农场等新型农业经营主体，对收获的小麦进行晾晒和烘干，力保夏粮颗粒归仓。

日前，在安徽省蚌埠市怀远县徐圩乡盛世兴农机专业合作社的加工车间，农户正在晾晒小麦。

农民日报·中国农网记者 王子涵 摄



# “袁梦计划”4.0启动，内蒙古兴安盟：让中国饭碗装上更优质“兴安粮”

□□ 周新育 农民日报·中国农网记者 李昊

“父亲，您离开我们已经两年了。今天，我来到兴安盟，想以这种特别的方式和您说说话。”

“我也十分想念你，想念和我一起奋斗的同志们，你在兴安盟建立工作站已经5年了，我们当初规划的目标实现了没有？”

“实现了！您提出的水稻亩产增产100公斤的目标，在2021年就已经超额完成……”

近日，一场特殊的对话在内蒙古兴安盟袁隆平院士工作站水稻科研基地进行。国家杂交水稻工程技术研究中心副主任、“水稻之子”袁定阳与“袁隆平”元宇宙数字人进行超时空对话，汇报兴安盟袁隆平水稻院士专家工作站近年来的研究成果。袁定阳接棒父亲梦想，宣布“袁梦计划”升级到4.0版，助力兴安盟在推进高端水稻研发平台建设

和延伸稻米产业链再上新台阶。

今年，“袁梦计划”4.0将在兴安盟水稻新品种研发、盐碱地稻作改良产业化应用、农业提质增效和农民增收等方面再创佳绩，推动兴安盟建成北方寒地水稻、耐盐碱水稻种源生产基地和关键技术输出基地，力争“十四五”期间在全盟示范推广优质水稻30—50万亩，旱作水稻20万亩，耐盐碱水稻20万亩，建成种源基地10万亩，让科研成果惠及更多群众，助力乡村振兴和经济高质量发展。

“这5年来，袁隆平院士工作站取得了不错的成绩，兴安盟大米亩产提高超过100公斤的目标已经初步完成。下一步，我们将继续为提高兴安盟大米的品质和产量，为助力乡村振兴不断地完善我们的‘袁梦计划’，为‘兴安产，安心选’注入‘芯’动力，让兴安盟‘好味稻’香飘万里。”袁定阳说。

2018年，袁隆平院士来到兴安盟，为兴安盟袁隆平水稻院士工作站揭牌。5年

来，兴安盟持续加大科技创新大动能注入水稻小切口，与袁隆平院士专家团队合作成果丰硕、喜报频传。国家杂交水稻工程技术研究中心兴安盟分中心、国家耐盐碱水稻技术创新中心兴安盟分中心及试验基地相继落户兴安盟。

袁隆平院士逝世后，袁定阳接棒“袁梦计划”，先后启动了“袁梦计划”2.0版和3.0版，成功选育优质水稻品系13个、审定水稻新品种3个，示范推广效果显著。2022年，兴安盟地粳稻实现亩产717.56公斤，超额完成袁隆平院士提出的“三年内帮助兴安盟水稻亩增产100公斤”目标。

与此同时，兴安盟耐盐碱水稻亩产连续四年突破1000斤，种植模式成为国内盐碱地治理的标杆。“北方寒地水稻及区域耐盐碱水稻提质增效关键技术研究与集成示范”成为内蒙古厅盟会商实施项目的典范。隆华良种选育繁育现代农业科技园

纳入“自治区生物育种科技成果转移转化示范基地”。

兴安盟袁隆平院士工作站站长王世刚表示，今后工作站将继续以科研为主，推动优质水稻品种不断迭代更新，辐射周边百姓，使兴安盟的稻农收入更高，努力把兴安盟打造成优质大米生产基地和优质水稻品种输出基地。

为了进一步提升兴安盟大米的知名度、美誉度，活动还邀请了网络大V线上助力，在“兴安产，安心选”抖音平台进行专场直播，兴安盟大米及农特优产品也将在天猫、抖音平台直播销售。

“袁梦计划”4.0版的主要任务是拓宽兴安盟大米的销售渠道，我们希望通过线上直播带货以及线下商超社区门店陈列等多渠道推广，把兴安盟大米卖出好价格，让中国饭碗装上更优质“兴安粮”。“袁梦计划”联合发起人姜章说。