

生产托管进行时

订单农业促增收 全程托管服务强

——河北邢台柏乡县金谷源优质小麦合作社发展见闻

□□ 农民日报·中国农网记者 祖爽 文/图

河北省邢台市柏乡县东大村的小麦种植大户郝海波最近心情不错。这天，他像往常一样，背着手，哼着小曲，来到流转的300亩麦田里查看小麦长势。4月底正是小麦的拔节抽穗期，地里正在进行“一喷三防”作业，只见一台植保无人机正沿着麦田低空飞行，一旁的郝海波却乐得清闲。

““一喷三防”可以有效控制小麦病虫害，提高小麦产量，按理说这个时候正是农忙时，但现在我把土地托管给了合作社，合作社直接派人进行无人机喷洒作业，三个小时就能喷完药，我可省心多了！看着小麦长势一天比一天好，我心里别提多高兴了！”郝海波眯着笑眼说。

郝海波口中的合作社是柏乡县金谷源优质小麦专业合作社（以下简称金谷源合作社）。作为冀中南地区规模较大的农民专业合作社，金谷源在当地颇有名气。合作社不仅肩负着“销售员”的职责，与中粮集团长期保持合作，发展订单农业，还扮演贴心“田保姆”的角色，把农资和服务送到田间地头，提升了优质强筋小麦专业化、规模化种植水平。随着合作社的发展壮大，产业链也在不断建设和完善，让强筋小麦成为农民增收的“黄金麦”。

发展订单农业 种粮有底气

回想起合作社成立时的故事，金谷源合作社理事长常清仍然记忆犹新。

2004年，从当地粮食部门下岗的常清成立了河北金谷源粮油集团股份有限公司（以下简称金谷源粮油公司），从事粮油贸易工作，在当时就已经与中粮集团有业务往来，并在2006年与中粮集团进行深入合作，专注于强筋小麦的种植、育种和生产经营。

2011年，为壮大公司规模，获得可靠、充足的小麦来源，公司与中粮集团共同成立了柏乡县金谷源优质小麦专业合作社。“合作社发展的理念和初衷就是要坚持面向市场，实施订单农业，走产业化经营的路子，让农产品质量和农户收入双提升。”常清说。

合作社的成立为接下来发展订单小麦提供了契机。“通过农民合作社这一纽带，实现了中粮集团从‘购粮’到‘订粮’的转变。”常清表示，“因为公司之前一直和中粮集团合作，彼此之间信任，这是能开展订单农业的基础条件。”

合作社成立一年后，柏乡县政府、金谷源合作社和中粮集团三方共同签订了10万亩“师粟02-1”订单种植及5万吨优质强筋小麦回收订单合同，合作社负责强筋小麦的推广种植、技术指导和小麦收购，中粮贸易有限公司进行订单回收，每公斤回收价格比普通小麦市场价格高出0.1元至0.2元。

从2004年至今，常清已经和强筋小麦打了



金谷源合作社理事长常清在试验田中查看小麦长势。

20年的交道，也深谙种植强筋小麦背后的优势。“现在市场上优质专用小麦供应量依然不够，在优质高档专用小麦供应略有不足的情况下，发展优质专用小麦合作种植，是农业生产结构调整的需要，也让农民有利可图。”常清分析说。

截至2021年底，在金谷源合作社的技术推广和管理下，柏乡县及邻近县强筋小麦的种植面积已突破50万亩，带动农民年直接增收5000余万元，与此同时还积累了稳定的种植合作户，每年可持续提供质量稳定且价格合理的优质强筋小麦20余万吨。

“我种小麦也有十几年了，一直是亏多赚少。2017年，我加入了合作社，在合作社的带领下开始种植强筋小麦。每年年底，合作社为我们统一提供麦种。因为是订单农业，所以丝毫不担心后续销售的问题，种粮更有底气了。”柏乡县西里村小麦种植大户孟国军的兴奋劲儿溢于言表，“相比于普通小麦，强筋小麦的收购价格要高出一毛多，我现在流转了200亩地，亩产可以达到1000多斤，如果按照这个价格来算，种强筋小麦每亩可以多收入100多元，一年就能多挣2万元！”

除了小麦的销售收入外，如果中粮集团收购时小麦市场价高于当时订单中约定的价格，合作社所获得的超额利润将根据社员的粮食产量情况进行再分配，农户能收到一笔二次分红。

社会化服务进村 便民接地气

有了稳定的订单，强筋小麦不愁卖，接下来抛给常清与金谷源合作社的问题就是如何

摸索出专业化、标准化、规模化的农业社会化服务模式，既能让农户们彻底解放双手，又能保证强筋小麦的种植品质。

为保证优质小麦专用品种优质绿色、高产高效，合作社以“引导种植、咨询服务、技术指导、产品收购”为主要职能，从良种经营、机耕机播、肥料供应、技术指导、小麦收割、订单收购实行“六统一”管理。“农户可以选择把土地流转给合作社种植，流转费用每亩为1200元左右，小麦销售的收入归合作社所有。也可以将土地托管，由合作社统一提供农资和技术服务，农户只需在家坐等丰收。”常清解释道。

郝海波尝到了土地托管的甜头，现在逢人就夸合作社服务好。“把土地交给合作社管理后，小麦从种到收都不我用操心。种子、化肥等农资由合作社统一提供，价格比市场价低10%左右。合作社还帮我们安装了滴灌系统，既能节水又省人工。打药就更方便了，技术人员操作无人机飞几个来回，就能全部喷洒完成。”郝海波说道。

“土地托管之后，小麦的产量也直线上升了。”孟国军说，“没加入合作之前，我都是自己种，技术上啥也不懂，什么时候打药，该施多少肥料，全凭自己的经验。现在有合作社提供技术指导，种植上更科学规范了。”

土地全程托管到底能省多少钱？常清算了一笔账，以2020年为例，托管前亩均成本在960元左右，托管后则为870元，每亩可节省90元。“像我们这样的种植大户，往往需要雇人来进行田间管理，托管服务可以节省这部分的成本。比如无人机打药的收费标准是每亩5元，

但如果是雇人打药，一亩地的成本要達到10元钱。”孟国军掰着手指头算了起来。

为了让更多农户享受到合作社提供的服务，2016年3月，合作社依托中粮集团成立了金谷源为农综合服务中心，把大田托管、订单种植、农业技术咨询、农资配送等多项服务带进农村，打通为农服务“最后一公里”。

步入综合服务中心，首先映入眼帘的是咨询柜台，合作社可提供的每项服务都分别印制了宣传单，现场还有专人农户提供咨询帮助服务。综合服务中心左右两边的柜子里摆放着合作社推荐使用的化肥、农药、种子等，供农户了解参考。“合作社的目标是通过综合服务中心的设立，建立起连接城乡、功能完善的农村综合服务网络，让农户能从下田种地变成袖手管地。”常清表示。

完善产业链建设 发展更硬气

经过多年的发展，合作社已经形成了“公司+合作社+农户”的农业产业化经营模式。在常清看来，这三个主体承担着不同的职责。“农户是粮食生产的主力军，合作社可以提高农户进入市场的组织化程度，降低市场风险，而金谷源粮油公司是联络中粮集团与合作社的中介。”常清说道。

目前，合作社已成为一家集农业技术服务及推广、种子繁育、订单种植、土地托管、土地流转、农机服务、仓储物流、销售为一体的综合性合作社，跻身2022年中国农民合作社500强。“下一步我们将以合作社为依托，进一步完善产业链条，把合作社办得更加红火。”常清说。

以种子繁育为例，合作社与中国农科院合作合作培育了强筋小麦品种4个，与敦煌种业合作的品种“师粟02-1”已在全国推广，“师粟02-1”在柏乡县繁种面积已达2万亩，订单原粮种植面积已达13万亩，辐射带动种植面积达100多万亩。

在柏乡县西汪镇西汪村的金谷源种植基地内，45个小麦品种正在试验田生长，常清就算再忙，也总要抽出时间过来看看。他俯下身，查看其中一个试验品种的长势，有些惋惜地说：“这个品种不适合在咱们县种植，长势差，也扛不过冻害。”通过不断地试种，合作社工作人员记录下每个品种的抗冻性、分蘖成穗率等数据，从中筛选出优质品种进行推广种植。

在仓储方面，金谷源粮油公司建有标准化粮食仓库6栋，建筑面积为9800平方米，同时配有6个露天垛台及相应配套的输送带、筛选机、地磅等生产设备，仓储能力可达10万吨，合作社每年收购上来的小麦可直接入库储存。“除了仓储，冷链的发展我们也要跟上，未来公司要和中粮集团共同建设冷链物流园，力争打造成为京、津、冀、晋农产品冷链物流仓储中转中心。”常清表示。

出甘蔗甜味来。”周末来采摘的杜女士一边和记者聊天，一边把种出来的蔬菜搬到自驾车后备箱中。

第六埠村是天津市率先推广“市民菜园”种植模式的村子。“每块地按照客户要求实行订单式种植，一年四季能种几十种蔬菜。有的市民自己参与种植，有的租地请村民管理。”第六埠村驻村第一书记王志强介绍。“市民菜园”不仅能让城里人体验种菜乐趣，吃到放心蔬菜，还能农民增收。

“红”与“绿”产生的奇妙反应，让第六埠村村民的腰包鼓起来，村集体收入多起来。这个北方村庄构建着新型都市农业发展的“第六埠模式”，走出了一条独具特色的乡村振兴之路。



图为丰收节期间，天津西青区辛口镇第六埠村举办丰富的民俗活动吸引游客。

资料图

贵州仁怀市 “一村一策”让村集体经济“活水长流”

近日，贵州省仁怀市五马镇龙里村兴康养殖场中热闹非凡，工人们正忙着将鸡蛋分类打包装车走。这是龙里村新引进的30万羽蛋鸡养殖项目。

曾经的龙里村因地处五马河流域附近，受生态环境限制，主导产业以种植业为主，农民收入低，青壮年纷纷选择外出务工，大量土地闲置，村子成了“空心村”。为了打破这一发展瓶颈，五马镇党委调整思路，充分依托各村资源优势，采取“一村一策”的方式，大力发展村集体经济项目，由村党支部带领群众共同致富。

经过实地考察和科学论证，五马镇按照“支部+公司+农户”的模式，由仁怀兴康养殖有限责任公司投资1000万，财政投入资金110万，龙里村提供38.6亩土地，用于建设智能化蛋鸡舍、化肥厂、饲料库房，形成了产业设施一体化的村集体经济项目。

“在家门口就能解决就业，收入不错、离家又近、照顾老人和孩子都很方便。”村民钟进芬听闻家乡办起了养殖场，便选择回乡务工。

为进一步带动农户致富，该项目由公司提供鸡苗和技术支持，党支部负责监督管理，村民参与务工，还将鸡苗发放给周边有条件的农户进行散养，党支部统一回收返销给公司，切实增加了农户收入。

在利益分配上，龙里村财政资金入股每年获保底分红5.8万元，效益分红2万元以上，还能够获得土地流转费3.1万元，提供用工100余人次，发放工资30余万元，村集体经济每年增收8万元左右，实现了“入股分红+土地流转+农务工”的多重收益叠加。

龙里村只是仁怀市村集体经济发展的一个缩影。近年来，仁怀市在发展村集体经济时坚持做到因地制宜，因村而异，充分立足181个村居的区位优势、气候优势、水源优势等，挖掘潜力、打优势牌、谋特色路，组织专业技术人员深入调研、反复论证，发展具有地方特色的村集体经济项目500余个，实现“一村一特”发展目标，把资源优势转化为经济优势。

在村集体经济的组织形式上，仁怀市充分考虑村情民意，把不适宜分散经营的土地由村集体进行流转，承包开发或发包给农业经营主体，进一步提高土地生产效益。对于群众参与意愿强，村集体经济项目有条件的，引导1万余名群众以土地、资金、劳动力等形式入股，激发群众参与发展积极性，把村集体经济发展和增加群众收入结合起来，实现“双提升”。

不仅如此，在经营模式上，仁怀市坚持市场需求导向，巩固壮大“订单式”“合同式”等销售模式，依托“黔货出山”平台，持续向省外、国外市场推荐优质特色产品，积极培育乡村能人，探索直播带货、电商淘宝新业态，柚子、大米、羊肉等10余项特色农产品的线上销售额已达800余万元，有效改变了以往“扶贫式”“兜底式”的老路，走出一条村集体经济发展的新路子。

通过精准施策，2022年仁怀市村集体经济总量突破1.95亿元，经营性收入达到5174万元，纯收益达到2138万元。村集体经济积累100万元以上的村（社区）有55个，20万元以上的村（社区）有103个，每个村（社区）村集体经济积累平均131万元。

农民日报·中国农网记者 刘久锋

内蒙古巴彦淖尔市杭锦后旗 社会化服务带动农民村集体齐增收

近年来，内蒙古自治区巴彦淖尔市杭锦旗后旗大力发展农牧业生产社会化服务，培育合作社、家庭农牧场等农牧业生产社会化服务组织，为农户提供多样性服务，让农牧业生产规模化、基地化、机械化、订单化，并将村党组织领办合作社作为推进乡村振兴的重要抓手，带动农户和村集体收入实现双增加，促进现代农牧业高质量发展。

在陕坝镇交通村，占地8.3亩的高标准现代化农贸市场已投入使用，用于农产品初选、待选和仓储服务，为农副产品销售搭建良好的平台。依托农贸市场，交通村党支部领办裕通农牧业专业合作社，由村“两委”成员与裕通农牧业专业合作社成员交叉任职管理，聘请有经验的人员负责具体实施。村党支部积极引导村民通过资金、土地等方式入股参与合作，其中村集体经济入股10万元，村“两委”成员入股33.3万元，农户入股52.8万元。

前不久，交通村的36户村民第一次以股东的身份，分别领到了几百元到几千元不等的分红，首次尝到了村集体经济分红的甜头。村民刘永宽兴奋地说：“村里产业兴旺，我们也拿到了村集体经济分红，觉得好日子更有盼头了。”

在头道桥镇联丰村，许多村民都与民上股农牧业专业合作社签订了土地半托管协议。在这一模式下，合作社把联丰村几个村组种植意向一致的农户土地整合，形成多个集中连片区，由农户自行进行种植管理，收获销售，而合作社对集中连片区农户开展农资购买、病虫害防治、技术指导、收割仓储、销售等多环节服务，不仅大大提高了种植效率，更让农产品品质有了保障。

村民宋文兵也通过合作社订购了肥料，合作社免费提供肥料搅拌和配比服务，这让他节约了不少成本和时间。“以前我们种地都是租用小型机械，费用很高。现在合作社用大型农业机械统一耕种，为我们节省了不少成本，而且合作社还全程提供技术指导，种地的效益也更高了！”宋文兵说。

农牧业社会化服务组织提供的精准而便捷的服务，有效解决了小农户一家一户干不好、干不了、干不了不划算等生产难题。社会化服务组织采用新机械，推广新技术，为规模化、连片化种植提供了技术支撑。

杭锦旗大力推进产业化龙头企业培育，不断支持符合条件的农村集体经济组织、农牧民合作社、家庭农场、专业服务公司等主体开展农牧业生产社会化服务，采取“服务组织+集体经济组织+农户”“服务组织+合作社+农户”等多种模式，提升服务能力和水平，推进农牧业生产过程专业化、标准化、集约化，促进小农户和现代农牧业有机衔接，推动全旗农牧业高质量发展。

截至目前，杭锦旗后旗共有社会化服务组织64家，服务耕地面积105万亩，荣获全国农村创新创业典型县、全区冷链物流示范旗和社会化服务拓展延伸示范旗等多个称号。杭锦旗后旗共拥有各类农机3.6万多台，小麦、玉米、葵花三大农作物耕、收、机械化水平分别为100%、97.9%、69.34%，综合机械化水平为88.58%。

今年，杭锦旗后旗计划新增农牧业生产社会化服务面积22.3万亩，其中，全程社会化服务面积新增2.3万亩，多环节社会化服务面积新增20万亩。社会化服务领域重点向农资统购、农产品统销、育苗机械化移栽、粮食仓储烘干、果蔬保鲜等环节拓展延伸。

农民日报·中国农网记者 李昊

天津西青区辛口镇第六埠村

股份合作社里的“红+绿”密码

□□ 农民日报·中国农网记者 林单丹

大清河故道，红色精神传承不息；千亩蟹田稻，厚植绿色发展生态底气。走进天津市西青区辛口镇第六埠村，站在大清河、子牙河与独流减河三河交汇处，游人能直观看到红色文旅和绿色生态农业的有机结合。这就是第六埠村特有的“红+绿”产业结构，现已成为村子多路径拓展村级集体收入的“密码”。

近年来，第六埠村持续推进美丽乡村建设和乡村治理提升，已建成生态优势突出、产业基础扎实、宜居宜业宜游的“生态六埠”，走出一条“红色”为韵、“绿色”为底、“红+绿”相衬、双擎发展的道路。“自2018年第六埠村成立股份经济合作社以来，五年间总收入增长了1000多万元。”第六埠村党委书记郝庆水说。

共绘红色基因图谱 振兴集体经济

2018年至2020年，第六埠村先后成立第六埠村股份经济合作社和天津六埠田园生态农业科技发展有限公司。以“合作社+公司”“合作社+农户”“企业+农户”等产业化经营模式，将村民全部纳入规模经营，实现风险共担、利益共享，每年为村民发放经营红利，积极为村民提供农资采购、产销信息、技术培训等多项服务。

“能不能把爱国主义教育融入到我们村的农旅产业之中？”郝庆水当年提出了这一设想，也为村集体经济发展指明道路。“2019年4月，党员和村民代表现场表决通过了建设‘三河汇景红色教育基地’的决议，5月开工，6月就对外开放了。”郝庆水介绍。村集体依托东淀、千亩蟹田稻的原生态自然景观，打造出“三河汇景红色教育基地”，建设红色文化主题拓展项目。到今天，已有2000多个党组织及社会团体、12万多人次来村参与活动，接受红色教育。

自从红色教育基地建成后，京津冀各行各业游客纷至沓来。“长征万里路遥遥，风萧萧，雨飘飘。浩气比天，千军势如潮。出发！”一声令下后，

伴随着气势磅礴的军歌，“红军团”服装整齐、步伐一致，沿着模拟当年红军长征的路线，爬雪山、过草地、四渡赤水河、飞夺泸定桥。游客亲身体验血战湘江、四渡赤水、飞夺泸定桥、激战腊子口等长征路上的10个标志性场景，最终实现会师。三河交汇处的小村庄成为传承弘扬伟大长征精神的载体，激励着游客走好新时代的长征路。

看着自家逐渐变成“网红打卡地”，聆听军民同心的感人故事，第六埠村村民们乐在其中，也看到了村子发展的希望。在村中从事导游工作的村民张彩云，每到一处景点，她都要把当年的历史事件讲给游客听。一代人有一代人的长征路，今天的第六埠村，在乡村振兴建设中传承着红色基因。

要想使村集体增收、村民致富，招商引资是重要手段。记者了解到，针对村庄规模较大、拥有“三河汇聚”的区位优势，同时具备完整村庄形态的特点，第六埠村提出“京津冀区域城市近郊型康养休闲目的地”的定位，将借助社会资本投资、设计、建设能力，引入相关产业，完成村庄的整体提升改造并为村庄的未来发展提供造血功能，打造可推广、可复制的乡村振兴示范模式。日前，第六埠村“三河明珠”综合开发利用示范项目成功入围天津市重点谋划储备项目清单。该项目包括水生态修复、农旅设施配套、特色村居改造等工程。通过对“三河明珠”水利风景区子牙河农业景观风貌带、六埠红色魅力风情村等三大功能区30余个子项目的打造，力争将第六埠三河交汇区域建设成为天津市生态价值转化、乡村文旅发展的新标杆。

发展绿色产业 让市民吃上放心菜

“咱们所在的位置被称为‘东淀’，水路一直汇入到白洋淀，就是雄安新区一带。天津市民吃的蔬菜很多都来自我们村。”第六埠村党委副书记倪国志的脸上难掩骄傲。

2018年，村里成立第六埠村股份经济合作社后，陆续新修、改建、扩建了农田基础设施。如今，依托三河汇景丰富的农旅资源，第六埠村合理规