

盘活资产 用活资源 还利于民

——四川巴中市恩阳区壮大村集体经济探索

□□ 农民日报·中国农网记者 李传君

成立农村集体经济组织，发展新型农村集体经济，是完成两项改革“后半篇”文章的重要内容。四川省巴中市恩阳区已在每一个村及农村社区建立起股份经济合作联合社，积极探索和实践农村集体经济融合发展的路子，一些村已取得明显成效并脱颖而出。

这些村通过“股份合作自主经营、资源合作联合发展、资金入股借力发展、租赁经营稳健发展、托管代理服务发展、扶贫资产经营发展、盘活撤并村闲置资产、‘三权分置’所有权分红、共建‘飞地’抱团发展”等9种路径，以发展多种业态，壮大集体经济实力。

恩阳区计划今年内基本消除集体经济薄弱村；到2025年形成一批新型农村集体经济发展的典型，50%的村集体经济年收入超过10万元；到2035年，新型农村集体经济持续快速发展，基本实现村集体经济收入年均超过20万元，并打造一批500万元以上的村。

盘活各类资产资源，为集体经济奠定坚实基础

如今村子多为二三个甚至数村合并而成，脱贫攻坚期间，几乎每个村都建设了新的阵地，并进行了一些农田、水利等基础设施建设。村级建制调整后，被撤并村原有的村小学及村级阵地用房等，便成了闲置资产。如何把资产盘活，把资源用活，是村集体经济发展的关键。

据统计，截至目前，全区集体资产总量达22.9亿元，其中经营性资产超4.5亿元，非经营性资产逾18亿元。“我们把被撤村两个村部和一些廉租房、及30余口塘、库、堰等租赁出去，每年为村里增加5万元固定收入。”下八庙镇万寿村党总支书记肖梅说。

这基本上成了每个村都有一笔基本收入，只是各村数额有多有少。双胜镇万林村40余口山坪塘和一座小二型水库，有偿租赁出去每年收入2万元。

在农村，土地才是具有挖掘潜力的资源，充分利用集体山林和集体土地，成为增加集体收入一个重要来源。

“通过高标准农田建设，我们村耕地面积增加了400余亩，我们以每亩550元的价格流转出去，每年为村里增加收入22万元。”柳林镇海山村党委书记韩渭才说，全村5000余亩土地流转出去，村里以每亩50元收取服务费，这又是一笔每年25万元的持续收入。

这一举措是区里推崇的，就是先将村辖区内的土地经营权入股到村集体，通过高标准农田、配套设施建设，整体打包流转到经营主体发展特色产业，在确保农户流转收益的前提下，收取相应的土地流转管理服务费用作为村集体所有权益收益，壮大集体经济实力。

用活各类项目资金，入股新型经营主体借力发展

2020年，3位老板到万林村创办蛋鸡场，村集体捕捉到这一商机，毅然将100万元资产收益扶持资金投入进去，蛋鸡场一期工程顺利建成。2021年，村集体再将150万元相对贫困村试点资金投入进去，并将价值7万元的物资及基础设施建设折资投入，总占股41.6%。

“去年，一期工程见效，村集体分红18万元。今年二期工程也已见效，蛋鸡场日产蛋7.5万余枚，日销售额5万元左右，村集体分红预计将达80万元以上。”村党支部书记贺信说，从此万林村集体经济正式跨入百万元行列，实现2035年500万元目标不是难事。

之所以有信心，是因为蛋鸡场下一步将进入有机肥和鸡饲料生产领域。目前，用鸡粪做原料的有机肥厂已经试生产，每天能产10余吨，售价200元/吨。待产能饱和，市场全面铺开，按目前有机肥上千元一吨计算，一年又是几百万元，村上又可分红至少80万元。

自己生产鸡饲料，即节省了养殖成本，又可占领区域市场。“现在每年鸡饲料成本高达上千万元，以后可自给自足；

规划中的鸡饲料厂日产饲料100吨，将近90%需要外销，外销营业额预计将达2000万元以上，纯利润400万元，村集体可分红160余万元。”贺信说。

如果加上饲料节约出来的资金，养殖环节利润会更高，相应村集体分红资金也会更高。蛋鸡场目前养殖规模为8万余羽，马上要启动三期工程，工程完工后，总养殖规模将达到20万羽，意味着产能将扩大一倍多，仅鸡蛋销售利润村集体就可分红300万元左右。

自建实体自主经营，拓宽渠道增加集体经济收入

肖梅说，万寿村已建成AAAA级景区，依托乡村旅游，村集体股份经济联合社开办了两家农家乐，做餐饮和民宿，前些年，年纯利润在8万元以上，近两年，年纯利润也未低于5万元。另外，村里还出资改造了几处闲置农房，租给别人做民宿，一年收入5万元。

把股份合作自主经营做得最好的是海山村。该村集体股份经济联合社下辖5个合作社：土地股份合作社、植保合作社、农机专业合作社、劳务合作社、种养殖专业合作社。除土地合作社和劳务合作社是通过盘活资源收取服务费外，其余3个都是有资产的经营实体。

海山村5000余亩高标准农田建设完成后，以恩阳区产投集团为首的几大业主进驻村里种地，但植保这一块各业主基本上是交给村里在负责。“仅产投集团这1000亩的防虫、治病、施肥、除草、秸秆还田等环节，他们就要给我们支付10余万元的费用。”韩渭才说。

海山村还有自己的农机专业合作社。利用100万元资产收益扶持资金，村里购买了大小10余台(套)农机，仅本园区农机服务年收入就高达30余万元。“我们还对外服务，一年收入也在50万元以上，总共80余万元，纯利润40%，就是32万元。”韩渭才说。

种养殖专业合作社也是另一大增收渠道。合作社流转了2000亩地，大豆

玉米带状复合种植700余亩，水稻种植1200余亩，然后稻田养鱼、养鸭。以亩均年纯利润300元算，2000亩则有60万元收入，加上养鱼、养鸭，纯利润将达到上百万元。同时，合作社还带动了本村就业务工。

构建利益联结机制，做大集体经济惠及组织成员

万寿村也有将项目资金入股到其他经营主体的情况，如2018年将100万元资产收益扶持资金入股到万寿农机专业合作社，将其他扶贫项目资金140余万元入股到万寿养殖专业合作社，每年共为村集体增加18万余元收入，加上其他，村集体年总收入近40余万元。

“接下来，我们将充分利用万寿村乡村旅游优势，进一步提档升级一些景点，开发出一些新的营运性增收渠道。”肖梅说，不断将雪球滚大的最终目的，还是要让集体经济收入惠及全体组织成员，集体经济组织的成员往往就是本村村民，所以最终还是要惠及村民。

万寿村实施的“127”利益联接机制，目前已推广至全区很多村集体经济组织，只是各村“127”的具体内涵有所不同。万寿村的法则则是：10%作为风险防控资金，20%作为村集体公益金、70%用于集体经济再生产和股民分红。而70%中的四成用于再生产，三成用来分红。

在海山村，“127”的内涵则是：10%用于脱贫户防返贫，20%用于股民分红，70%留在村集体经济组织。“我们目前需要不断投入扩大再生产的资金量大，因此留在村集体经济组织的资金占大头，待整体收入提高，会有所调整。”韩渭才说。

在万林村，“127”的内涵与海山村大致一样。“目前我们人均每年能分100元，到了500万元的规模后，人均每年将可分到300元，到了无须扩大再生产的时候，我们会扩大分红比例，人均每年分到1000元是可期待的。此外，我们还在考虑为全体村民购买社保。”贺信说。

山西：

“五进”宣传促质量安全共创共享

本报讯(农民日报·中国农网记者 马玉)今年，山西省农业农村厅部署启动全省农产品质量安全宣传活动以来，三晋大地围绕“共创食安新发展，共享美好新生活”，开展了声势浩大的科普知识进农村、检测服务进农村、案例警示进农村、法律法规进农村和诚信宣传进农村“五进”宣传活动。

运城市芮城县组织全县农产品生产主体和10个乡镇监管站人员集中学习了新修订的《中华人民共和国农产品质量安全法》、承诺达标合格证制度以及农产品质量安全快速检测知识。晋中市通过发挥“三队包联”专家作用走进各县生产一线，开展了农安科普知识进农村行动。忻州市在农业农村局公众号上发布禁限用农药科普文章，对农药残留、禁限用农药具体品类等热点问题进行科普解读，邀请忻州市电视台全程参与，拍摄专题宣传片，营造了食品安全社会共治的氛围。



连日来，新疆生产建设兵团第二师二十二团10万余亩秋作物已陆续收获完成，各连队及时组织大型农业机械，利用晴好天气积极进行整地工作，为明年农业生产取得好收成打基础。图为大马力农机在二十二团七连的农田里进行整地作业。

谢江林 农民日报·中国农网记者 李道忠 摄

因为羊喜欢，杏树叶成了“香饽饽”

□□ 全辉 农民日报·中国农网记者 孙维福

秋尽冬来时节，就在人们在为如何处理满地落叶大费心思的时候，河北省阳原县大田洼乡官厅村农民王惠库则忙着将100袋杏树叶装车码垛，乐呵呵拉到附近种羊养殖场，10元一袋卸货拿钱。“我一天能收集20袋杏树叶，到手就是200元。”年近60岁的王惠库乐呵呵地说。

阳原县是杏果大县，杏树种植面积达20多万亩，大田洼乡作为该县的杏树种植示范基地，因种植整齐，管护得力，生态效益优良，被称为“杏扁之乡”。树多了，叶

子自然多，但很长时间内，杏树叶的价值一直被忽略。

“其实，杏树叶含有丰富的微量元素和营养成分，比喂普通饲料的羊肉质感更好。于是秋后风干的杏树叶，变得越来越抢手了。”大田洼乡朝阳新村养殖户孟连新说，他的养殖场有500多只羊，用杏树叶做精饲料，是每只羊一年省出的饲料钱，看到上百元。

看到杏树叶子也能卖钱，当地果农纷纷利用冬闲时间，到杏林里收集杏树叶卖给养殖场。这样既消除了火灾隐患，又额外增加一笔收入，可谓是一举两得。

脱贫村驻村第一书记的喜忧盼

□□ 农民日报·中国农网记者 张健楠

内蒙古自治区兴安盟科右前旗居力很镇红旗村地处大兴安岭南麓山区，曾属“连片特困地区”，是国家建档立卡贫困村。随着脱贫攻坚战的深入推进，在北京林业大学、内蒙古总工会的帮扶下，红旗村于2020年6月实现全面脱贫。

去年4月，北京林业大学教师王庭秦接访巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的“接力棒”，来到红旗村担任第一书记。“村子逐渐有了产业，人居环境有很大改善”，回顾红旗村发生的明显变化，王庭秦向记者讲述了任职期间的喜悦、忧虑和对未来的期盼。

在人们的印象中，内蒙古地域辽阔，农村家家户户都有成方连片的土地。但恰恰相反，红旗村地处城郊，人均只有一亩多耕地，发展农业生产基础薄弱。

如何避免资源劣势、发挥区位优势？王庭秦逆向思考，充分利用红旗村是城郊村的这一地理属性，调整村子产业结构，成立前旗红商贸联盟。通过村集体经济合作社，协调统筹全旗各乡镇的特色产业合作社资源，收购村民在庭院里散养的小笨鸡、笨猪及内蒙古特色农副产品等，构建全旗农产品销售网络，打造特色农产品品牌。

为了让更多困难群众享受到商贸联盟带来的甜头，在北京林业大学的支持下，王庭秦给村里25家困难户免费发放了价值6000余元的鸡雏及开口饲料，并进行养殖技术指导 and 后期收购。经过一年多时间的发展，商贸联盟带动红旗村户均增收4000余元。

乡村振兴，不仅要农民富，还要乡村美。红旗村以农村人居环境整治为抓手，推动农村“路面硬化、路灯亮化、路旁绿化、道路净化、全村美化”，建设宜居宜业美丽新乡村。

如今的红旗村，村容整洁、村貌优美，

“在这里生活，幸福感十足！”

村美人和。王庭秦逐渐关注起村里孩子们的文化生活。他介绍，在随访入户中，经常看到孩子们抱着手机刷视频，既伤害眼睛又浪费时间。“要对孩子们负责，得想办法改变这种现状。”

“生态文明启蒙计划”就此萌芽。在北京林业大学、中国林业教育学会等组织和社会爱心人士捐赠帮助下，王庭秦结合村里闲置的草原书屋，组织成立了“红林”流动图书馆。

流动图书馆筛选500余册适合少年儿童阅读的书籍，采用图书流动的方式，定期到各乡镇嘎查村为少年儿童送书上门；同时组织北京林业大学支教老师和社会各界志愿者讲解书籍中的红色革命故事、绿色生态知识等，推动图书资源共享，丰富少年儿童精神文化生活。

在感叹孩子们乐于参加读书活动的同时，王庭秦也向记者袒露了自己的担忧。近期，受新冠肺炎疫情疫情影响，流动图书馆不能按时给孩子们送图书；商贸联盟的正常运营也受到影响，有些农产品无法及时收购、上架、发货。

“红旗村在巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接方面还存在不少短板。”王庭秦说，他的任期到明年4月就结束了，最希望后来人能把电商联盟继续做下去，让村里百姓能够持续稳定增收，更希望图书能继续流动，一直在孩子们手相传阅。



2022中国(黑龙江)国际绿色食品产业博览会和黑龙江大米节开幕

本报讯(农民日报·中国农网记者 刘伟林)近日，2022中国(黑龙江)国际绿色食品产业博览会和黑龙江大米节以“展览线上，活动线上线下结合”方式开幕。

本届国际绿博会和大米节以“绿色、健康、发展和”“稻米飘香世界”为主题，共邀请到21个国家和地区、国内29个省市区和新疆生产建设兵团1400余家企业线上参展，参展范围和国际化水平、团组层次和组织规模等均达到历届最佳水平。

VR展厅搭建了国际绿博会、大米节、金秋会等11个展区，并开设“黑土优品”品牌馆。平面展示包含参展商发布企业介绍和展品信息，采购商注册查看、收藏和分享，通过“即时通讯”“预约洽谈”等功能突破时间和空间束缚，有效获取全面、及时的展品供需信息，形成高效、直观地互动，满足供需双方对接需求。

线上平台设置了“招商项目”和“供采对接”栏目。“招商项目”栏目全面展示全省招商引资项目千余项，涵盖玉米精深加工、大豆深加工、绿色食品加工、中药材种植等重点项目。“供采对接”栏目为参展参会企业提供更便利、更高效的一站式供需采购服务。用户可在“供采对接”栏目中，随时发布并查阅供采信息，大大地节约了对接联络的时间，动动手指就可获得及时准确的一手信息。

开幕式上还举行了农业和农产品重点项目签约仪式，蒙牛、溢海嘉里等10个项目会在开幕式现场签约。展会期间还将举办2022·黑龙江第十八届金秋粮食交易暨产业合作洽谈会。

山东莘县：新型农村集体经济筑牢振兴根基

本报讯(卜元郭燕 农民日报·中国农网记者 吕兵兵)“俺村的荷塘开花的不少，大片的荷叶都快把荷塘给填满了，原先的垃圾坑变成了美景不说，村集体和大伙儿每年还能获得稳定的收入。”日前，在山东省聊城莘县张寨镇邱寺村，村党支部领办的果蔬种植专业合作社社员罗记兵说。

近年来，聊城积极鼓励村党支部领办合作社，村集体以资产资源入股，动员村民出资入股，大力发展新型农村集体经济。其中，莘县柿子园、张寨等镇主动作为，目前已成立120多个村级党组织领办的合作社。通过运行情况看，该做法激发了党组织的内生动力，盘活了农村闲置资源，增强了造血功能，壮大了村集体经济，带动了农民增收。在此基础上，聊城聚焦脱贫人口稳岗就业增收，将农村党支部领办合作社作为重点突破项目，通过项目嫁接，产生的收益用于帮扶存在返贫风险的困难群众，或设置岗位为脱贫户提供就业机会，筑牢了乡村振兴根基。

天津：驻村第一书记为农产品代言

□□ 农民日报·中国农网记者 林单丹

他们有的是毕业于清华、复旦妥妥的学霸，有的工作在市政府办公厅、市教委及知名高校，他们都有一个共同的身份——驻村第一书记。

为打通产销衔接“最后一公里”，助力经济薄弱村特色产业发展，近日，30名来自天津各委办局、机关、事业单位的驻村帮扶干部们带着各村“拳头”农副产品，聚集市区水上公园“敲锣”开售，上演一台公益助农丰收大戏。

带土带泥，乡村特产出村进城

宝坻区牛家牌镇的新稻米、大口屯镇的手工艺、新安镇的非遗传习、尔王庄镇的水库干鱼……琳琅满目的特色产品让人目不暇接。这是天津市城市管理委、天津市政府办公厅、天津市审计局、天津市教委、职业大学、开放大学等13家扶持宝坻区经济薄弱村驻村工作队成员，在水上公园商业设施自营平台开展的为期13天丰收节展销活动。

“后普贤坨村的新稻米，我们种的是天津农科院的好品种‘津育粳22’，买回家尝尝吧！”每当有市民询问大米质量，郑永强就举起品种介绍牌如数家珍地介绍大米从种植到收获的全过程。

郑永强是天津市城管委驻宝坻区牛家牌镇后普贤坨村第一书记，也是这次推进“出村进城”为村民、村集体销售农副产品的主要牵线者。他参与两批次天津市结对帮扶，从2017年开始已经两次担任帮扶村第一书记工作。“前后两个村情况不同，我们结合自身单位特点针对性提供不同产业帮扶支持。现在的后普贤坨村在小站稻振兴计划下，大力种植优质水稻迎来了丰收。”

今年5月，郑永强在天津市城管委支持下，就在水上公园组织过一次小规模的特色产品进城活动。在各帮扶队所在村农产品丰收之际，他们又带来更多特色农产品再次带来。天津市大数据管理中心驻宝坻区大钟庄镇大米庄村第一书记唐义国，在多次参与公益助农活动中也和郑永强成了好搭档。唐书记为村集体售卖的也是水稻。“我们是‘错位竞争’，品种是‘津川1号’追求食味。”唐书



2021年杨美娟(左一)从清华大学硕士研究生毕业，现任宝坻区大口屯镇茶棚村第一书记，她带着村里“茶棚女红布艺”来摆摊调研。

张越 摄

记说，大米庄村种植稻米历史悠久，今年该村水稻品种是制作寿司的优质稻，已预约销售了70%，农户经济效益是之前的两倍。

活动现场人头攒动，有个背着草帽的书记引得市民纷纷关注。背着“强村富民”“小靳庄”草帽的王伟鹏是天津市政府办公厅驻宝坻区林亭口镇小靳庄村第一书记。这次他带着小靳庄的六瓣红大蒜，是著名的“宝坻三辣”特色农产品之一。在周末的农产品销售摊位，女儿化身小助理帮助王伟鹏一起推广六瓣红大蒜，更一起推广“小靳庄”这一乡村品牌，为当地乡村文旅发展奠定宣传基础。

开眼界、长志气，产业升级提速

在写有扶农助农——新大米、玉米面等字样的摊位前，里外三层围满了正在购买的市民。摊位旁“回去现磨补货，周六继续出摊”的提示牌还未收起。

“他们来之前害怕展销挣不回车费，没想到现在多次补货。”天津职业大学驻宝坻区朝霞街道刘庄村第一书记刘源，带领村内合作社来到城区参加展销，收益进入职业大学帮扶队的四个帮扶村内股份合作社。“这次来，他们看到市场认可产品，更看到权威认证和品牌效应的作用。现在，正忙着让我们帮着申请认证，提升加工能力。”刘源介绍，在活动中，合作社的玉米面等产品得到市区多家企业采购商的认可，打算集中订购。但目前合作社产品没有品牌注册和权威认证，天津职业大学驻村帮扶

队成员们也在积极调研，计划活动后帮助企业推动升级。

在活动现场，不少农副产品也从开始销售时的10公斤包装，陆续调整为2.5公斤与5公斤的精装产品。“我们回去快速调整销售策略，满足市区中老年消费者购买新习惯。”天津市审计局驻宝坻区大口屯镇北旺村第一书记贾振强说。

2021年，杨美娟从清华大学硕士研究生毕业，成为天津市城市管理委扶持经济薄弱村工作队队员，并担任宝坻区大口屯镇茶棚村第一书记。这个“美女学霸”书记也带着村里新挖掘的非遗传产品“茶棚女红布艺”来摆摊调研。“毕业后的第一份工作就能投入到乡村振兴大事业当中，我必须发挥自身全部的能力为村里做多点事。”杨美娟书记介绍，村里积极发动妇女力量打造村域品牌布艺。将这一传承多年的手工技艺整理挖掘，梳理非遗传承脉络，注入宝坻区特色文化内涵，打造符合城市消费者喜爱的特色乡村艺术品。

“通过此次展销会，不仅展现了全面乡村振兴以来，我们取得的实效，也通过这样的形式将消费者的建议、意见带到村里，倒逼农副产品升级。”郑永强说，展销会为农副产品的产品化、品牌化、标准化打下基础，为下一步特色农产品进入商超、电商等各个平台做好准备。市区公园展销会的成功实践，更吸引展销运营团队，目前正在与天津多个帮扶队洽谈特色产品全国展销事宜。