

新疆天苗农业集团

# 突出改革转型 聚焦特色产业

□□ 实习生 陶莉  
农民日报·中国农网记者 李道忠

新疆天苗农业集团有限公司(以下简称天苗集团)着眼于现代农业产业链薄弱环节,整合优势资源,抢抓机遇,充分发挥农垦在农业现代化进程中的撬动作用。集团通过不断深化改革、优化产业布局、强化科技支撑、加大营销力度等多种方式,采用“公司+科研+基地+农户”的管理模式,围绕一二三产业融合发展项目,积极对接市场寻找发展机遇,做大做强做优特色林果业、畜牧业、种业,带动农旅融合发展,为推动经济社会发展做出应有的贡献。

## 深化改革,成功转型集团化经营

推进农垦企业集团化经营,是发展垦区经济并带动地方经济发展的重要途径。巴音郭楞蒙古自治州(以下简称巴州)党委按照“垦区集团化、农场企业化”的改革目标,于2019年4月组建成立新疆天苗农业发展有限公司,并于2020年8月更名为新疆天苗农业集团有限公司。该集团采用“集团公司+基地公司+产业公司”的管理模式,形成集团公司作为决策和投融资中心,实现统一管理、统一品牌、统一营销、统一融资、统一投资;基地公司发挥产区的资源优势,形成涵盖土地流转、产权交易、农资供应、自动化作业、物联网管理、农牧产品质量可追溯的全业态体系;产业公司按照“先找市场,再抓生产,产销挂钩,以销促产”的农业发展模式,以自有品牌“阿瓦提娜”为依托,畅通线上线下销售渠道,推动实现产销一体化。

同时,巴州党委高位谋划,对州直阿瓦提农场、沙依东园艺场、种畜场等单位实施公司制改制,与主管部门脱钩,实施资产整合,形成以资本为纽带的母子公司体制,全面释放国有农牧场“统”的体制“红利”。

“全面深化公司制改革,对推进农业现代化建设和经济发展有着重要的现实指导意义。公司成立后,责、权、利更加明确,提高了经营管理效率,农场实现扭亏为盈,营业收入从2020年的1274万元提升到2021年的1956万元。预计2022年实现各项收入2300余万元,盈利110万元以上。”乌拉斯台农场党委副书记、执行董事王新胜说。

目前,天苗集团有13家主要一级子公司,涉及农业、林果业、畜牧养殖、土地承包、农副产品销售等行业和领域。截至2022年7月底,集团资产总额81.56亿元,所有者权益71.26亿元。



职工采摘库尔勒香梨。

资料图

## 优化布局,加快培育特色优质产业

金秋十月,硕果累累,新疆巴州沙依东香梨产业发展有限公司和新疆阿瓦提娜农业发展有限公司的香梨也到了黄金采摘时节。走进梨园,连片的梨树郁郁葱葱,枝繁叶茂,个大脆甜的香梨挂满了枝头,格外吸人眼球,工人们正采摘、分选、套袋、装箱,果园里一片欢声笑语。

巴州沙依东香梨产业发展有限公司是天苗集团的一家一级子公司,以种植经营新疆名优特产品库尔勒香梨为主。为做强巴州特色林果业、提升农产品竞争力,天苗集团依托沙依东香梨产业发展有限公司,阿瓦提娜农业发展有限公司库尔勒香梨主产区的优势,采用“集团+科研+基地+合作社+农户”的种植管理模式,推广特色林果标准化、智能化、现代化生产,并与清华大学团队合作,带动建设10万亩高标准香梨核心示范区,推动香梨产业向更大规模、更高质量、更高水平迈进。

“我在沙依东香梨产业发展有限公司第三生产基地承包了150余亩土地,在公司提供的技术服务指导下进行标准化管理。按照香梨树体生长、果实发育的特点,通过实施人工授粉、合理疏果等一系列技术手段,有效提高了

产量,提升了品质。今年,香梨产量达到了近180吨,预计纯收入90多万元。”香梨种植户王丰玉说。

近年来,天苗集团始终把产业发展作为富民之策、振兴之路,立足特色林果业、优质畜牧业和种业,聚焦关键因素,优化布局,加快培育产业精品,持续夯实高质量发展的产业支撑。为做大畜牧业,集团以畜牧产业示范园为抓手,以巴州种畜场的种羊、繁育和近76万亩草场为依托,整合各农牧场的草场、牲畜、人才资源,建设种羊、肉羊、肉牛为主的畜牧业产业基础和饲草种植基地,形成产业闭环,发展优质畜牧产业。

## 科技支撑,持续增强发展动能

新疆阿瓦提娜农业发展有限公司第三基地三木子葡萄资源圃园内,在充足的日照下,一串沉甸甸的新都葡萄仿佛无数玛瑙宝石点缀枝头,惹得人挪不开眼、摆不开手。“好甜啊!这里的葡萄一点儿酸涩味儿都没有,葡萄皮儿就那么薄薄的一层,用牙齿轻轻咬破,一下子就是满满的爆浆果肉,封喉的葡萄香味儿,叫人忍不住吃了一个,还想再吃两个、三个、四个……”游客赞叹道。

新都葡萄是该园区经过7年的不断探索培

育出的适合新疆气候、土壤条件的新品种。经过标准化和科学化管理,成熟的新都葡萄呈现出个头大、皮薄、果肉厚、味道浓郁等特点。

三木子葡萄资源圃是天苗集团以技术促进产业发展的一个缩影。据了解,为强化科技创新支撑、为高质量发展注入动能,天苗集团在增强产业核心技术、加快科技资源统筹、发挥企业创新主体作用上下功夫,构建了以产业为主导、企业为主体、基地为依靠、产学研相结合、育繁推一体化的现代农业体系。

除建立智慧农场、三木子葡萄新疆资源圃以外,天苗集团还与清华大学、新疆大学等单位开展战略合作,实施土壤生态修复与粮棉果蔬草提质增效集成创新项目,其功效集土壤调理改良、生态修复、防病促生、作物增产、品质提升于一体,对助推巴州的农业发展起着积极作用。

“科学技术在推动农业农业现代化规模化发展、提升农业资源利用率和降低农业生产成本等方面有着重要的作用。集团将推动建立天苗信息化平台,涵盖农事服务、线上农资销售、土地监管及流转平台等内容,计划将全国农产品大数据接入平台,为注册农户提供点对点病虫害防控专家会诊、天气预警,实时监测作物长势、土壤状况、地表温度等农事服务。”天苗集团党委书记、董事长唐平说。

## 做强品牌,拓宽农产品销售新渠道

品牌是企业参与市场竞争制胜法宝,企业要想在竞争中取得优势,必须重视品牌的建设工作。“近年来,天苗集团实施‘品牌强农’战略,已有的品牌有‘沙依东’和‘阿瓦提娜’。为推广品牌,我们参加了多个展销会,并依托批发市场、线下自有门店、线上自建平台和其他大型电商平台等渠道的品牌营销,2021年总销售额达到了884.43万元。”唐平说。

为进一步提升产品销量,全方位拓宽销路,该集团与营销能力强、信誉好的电商企业合作,通过电商企业销售平台,将优质农产品销往全国各地,目前已与5家企业达成战略合作;与深圳、成都等内地城市的优质企业合作,由天苗集团提供农畜产品,合作企业在内地城市开设新疆餐饮旗舰店,实现农产品直供内地餐桌,让更多人品尝到新疆特色美食。

据了解,天苗集团还探索与大型外贸企业深度合作,由外贸企业提供渠道,天苗集团负责采购、供货,并与中国信保、中外运物流新疆有限公司等签订协议,确保交易安全和运输安全,目前正在筹备向意大利出口第一单农产品。

近日,由中国热科院橡胶所研发的无化学添加(“零添加”)橡胶木刨光锯材成功推向市场,合作企业海南农垦林产集团首批170立方米的订单已正式发运,后续3个月还将有4500立方米订单,标志着该产品正式批量生产。

据了解,我国已于2017年全面停止天然林商业性采伐。橡胶木是国产人工林树种之一,海南、云南和广东栽培面积达1700万亩,每公顷胶园更新约能出产40立方米橡胶原木,每年胶园更新橡胶原木产量约120万立方米,可向社会提供近70万立方米方材,相当于少砍伐50万棵热带森林树木。

中国热科院橡胶研究所研究员李家宁介绍,橡胶木材具有树木生长周期长、材质优良、花纹典雅等特点,经过科学加工几乎可以制作任何木制品,是可持续发展的优良资源。目前,中国、泰国、马来西亚、越南等植胶国主要采用传统的添加硼酸硼砂作为防腐防虫化学药剂处理橡胶木,生产过程不仅存在化学添加,木材的气味还有防腐处理药剂的气味。

为生产更高质量的橡胶木板材,中国热科院橡胶所橡胶木材与热带林木综合利用研究团队多年来不断探索,研发出“零添加”橡胶木处理专利技术,该技术不同于传统橡胶改性方法,不采用化学药剂防腐处理,仅通过物理技术达到防虫处理和板材的干燥,不仅天然、环保,还具有抗菌虫蛀蚀能力,木材散发天然清香味。采用该技术,木材的生产周期缩短了30%-50%,木材的颜色均匀、尺寸稳定性高、不易回潮,含水率能较长时间保持在8%-12%,而传统硼酸硼砂处理的橡胶木窑干材易吸湿回潮,含水率往往超过12%,不利于在北方干燥气候环境使用。

李家宁直言,该技术的研发推广有望逐步替代40多年来橡胶木采用化学药剂处理加工的现状,促进橡胶木加工向着更安全、更环保的方向发展。虽然目前国内外橡胶木市场低迷,在中国热科院橡胶所、海垦林产与宜家公司的共同推动下,依托该专利技术及橡胶林可持续经营森林FSC认证,海南农垦所属企业获得连续5年的稳定订单,并促进企业不断改造优化工艺提升产能,推动橡胶木产品从初加工、低附加值向高附加值的精深加工方向发展。

下一步,中国热科院橡胶所将与企业深化合作,不断优化工厂生产工艺,稳定产品质量,降低生产成本,并密切跟踪订单生产交付使用情况,及时与客户对接,协助企业扩大产能提升效益,加快“零添加”橡胶木生产技术产业化推广。

田婉莹 农民日报·中国农网记者 操戈 邓卫哲

我国橡胶木生产开启“零添加”环保型产业化应用

## 甘肃农垦小宛农场 机械化大幅提升棉花采收效率



近年来,甘肃农垦小宛农场积极推进农业机械化进程,使棉花采收效率得到了大幅提升,一台采棉机平均每天可采收200-400亩棉花,并能快速、高效地完成采摘、压缩、打包等工序,采收率在90%以上,使棉花采摘成本每亩降低500元左右。在当前疫情防控形势下,采棉机成为农场“最强摘花工”,有力确保了棉花“朵朵归仓”。图为压缩、打包好的棉条。

李健锋 张欣 摄

## 江苏农垦 玉米大豆实现双丰收

秋冬交替时节,江苏农垦集团农发岗埠分公司田野里成熟的玉米、大豆一片金黄,一台台收割机在地里穿梭,抢收已成熟的玉米、大豆。截至目前,岗埠分公司1.44万亩玉米、大豆收割结束并安全上场,实现了“种下去、管住草、长起来、进仓库”的目标,确保粮食颗粒归仓。

据了解,今年生产区是第一年尝试玉米套种大豆,全部种植技术都是按照农场技术部门要求和专家意见实施,虽然前期播种和除草比较困难,也吃了不少苦,但是后期管理比较理想,产量超出预期目标。

岗埠分公司紧扣“强核”战略要求,立足效益、质量、成本等目标,组织“三秋”劳动竞赛活动,营造积极向上的文化氛围,推进“三秋”工作稳步向前。为保证收、管、质量,公司严格落实督查工作,领导一线指挥,机关工作人员下沉生产一线,根据农机作业要求,现场加强督查力度,不达标准坚决返工。对于质量落实不到位的大队或者督查责任履行不到位的督查员,对生产区、大队、督查员同通报、同处罚。

为保证收割和播种质量,各单位严格按照“三秋”动员会要求,准备机械,加强监督,统筹做好玉米摘穗和脱粒收割,适时完成大豆收割。农机站组织技术人员深入田间地头进行机收技术指导,从前期开展机械化种植到现在收获,农技人员及外请农业专家全程培训指导,为大明明年玉米大豆带状复合种植吃下了“定心丸”。

据了解,通过今年的努力,全场农技、农机、大队管理员都基本掌握了大豆玉米带状复合种植模式及种植流程,实现了玉米稳产、增收一茬大豆的目的,达到“一地生双金”的目标,为明年大面积推广种植奠定了坚实的基础。

陶桂军 赵学莲

# 广东农垦:谋划南药产业高质量发展

□□ 郑可欢

岭南大地,孕育道地南药资源,化作千金良方,守护人民健康。近年来,广东省委、省政府将发展南药产业作为全面推进乡村振兴的重要抓手,出台系列政策持续擦亮这块富民兴村的金字招牌。

2022年,广东农垦将南药产业确立为推进高质量发展的战略性新兴产业之一,充分利用橡胶林下空间和设施设备资源,聚集资源要素和重点区域,聚合中药企业,汇聚特需品种,以全产业链思维统筹推进育苗、种植、加工、销售等环节,与华润三九、康美药业等药企强强联手、合作共赢,让南药产业在垦区大地扎下发展深根,绽放绚丽

花朵。

今年春季,广东农垦完成南药种植2.4万亩、455.7万株。而这只是秀美蓝图的亮丽一角。根据规划,广东农垦将用5-10年时间将南药种植面积扩大到30万亩,同时建设1个南药科技创新中心、1个多功能加工服务区、2个南药标准化种植示范基地、3个产业化示范基地、多个发展契合点,形成“1+1+2+3+X”总体布局。

农以种为先,南药亦然。岗梅、三叉苦、九里香、两面针……去冬今春,广东农垦热带作物科学研究所的育苗基地内,一批来自南药家族的新成员悄然落户,与传统的天然橡胶种苗交相辉映。

对于基地科研人员来说,南药种苗组培、扦插

虽然是全新挑战,但原理相通,加上华润三九公司技术团队的点拨,很快便轻松上手、游刃有余。至5月份,基地已经交出了一份12万株杯苗、20万株裸根苗的漂亮答卷。

与此同时,一座更加专业、更高水平的南药种质资源圃(库)在广东农垦热带作物科学研究所建成,由广州中医药大学提供的首批180份、4000株南药种子(苗)成为资源圃(库)的首批“居民”。

时间不等人。为了让南药育种快马加鞭,广东农垦还专门建立月报制度,倒排工期、台账管理,每月研判分析、督导加快进度。

对于广东来说,南药,是古老的;对于广东农垦来说,南药产业是全新的。新,蕴藏着潜力,也意味着挑战。作为国有农业企业,广东农垦搞南药的核心竞争力究竟在哪里?答案或许并不唯一,但一颗历经71年岁月淬炼的精工匠心,绝对不可或缺。

短短几个月时间,一部《广东农垦南药种植技术规范(试行)》便赶在南药春种高潮到来之前摆上了一线职工的案头。《规范》严格遵循现行国家相关标准和通用技术规程,紧密结合垦区实际情况,对岗梅、三叉苦、九里香等南药的产地环境、种苗标准、移栽定植、田间管理、病虫害防治等作出详细技术性指导,为广东农垦南药产业行稳致远树起“航标灯”、吃下“定心丸”。

春夏以来,广东雨水相对较多,也为南药生长提供了较为适宜的气候环境。垦区相关单位抢抓“天时”,通过做好施肥追肥、加强田间管理,确保南药保持良好长势。湿润环境也刺激了杂草疯长,进而形成喧宾夺主之势。通过及时采用割灌机、遮盖防草布等物理措施,广东农垦南药基地里长势汹汹的杂草被成功击退。

今年6月,华润三九医药公司技术人员在对垦区南药春种情况进行检查验收后,给出了六个字的评价:高质量、高标准。肯定和赞许的背后,是一连串掷地有声的实在数字:岗梅336.8万株、成活率91.8%,三叉苦112.9万株、成活率91.6%,千里香5.9万株、成活率98.5%。

除了技术过硬,管理到位也很重要。在广东农垦,每个南药种植地块都有一份“种植档案”,种植时间、面积、品种、数量、种苗类型等关键参数一目了然。为所有南药种植地块“建档立卡”,

既能够保障种植情况清晰可查,也为开展南药产品质量追溯奠定坚实基础。

不仅是农场种植,初加工生产线、中药饮片厂,这些南药产业链上的价值节点,都已经在广东农垦南药产业发展规划中被勾勒出了清晰的时空坐标。

延伸产业链,已经成为现代农业经营模式创新的大势所趋。作为自诞生之日起就将“农工商联合经营”融入自身发展特质的广东农垦,将在产业体系构建和产业链条锻造中积累的丰富经验和有效做法嫁接到南药产业发展探索中,是必由之路,也顺理成章。

就在不久前,胜利农场公司22吨岗梅、4吨三叉苦鲜品便坐上了从田间地头到加工车间一站直达的“班车”。在此之前,农场委托专业公司对南药加工生产线进行了全面设计改造。伴随切片、烘干等自动化设备逐步落地,从生态鲜品到优质药材的旅程正式开启。除了胜利农场公司,作为首批试点单位,红旗农场公司、大安农场公司南药收购和趁鲜加工工作也在稳步推进。

广东农垦建设南药产业链条的全新理念,是一个融合了农垦土地优势、药企市场优势、专家技术优势的“朋友圈”。华润三九医药公司,是其中的核心成员之一。

作为以“999感冒灵”等拳头产品享誉国内外的国内头部药企,华润三九医药公司更加看中的是广东农垦的丰富土地资源和橡胶林下的阴凉种植环境;而华润三九医药公司稳定而庞大的原料需求,也让广东农垦提升农场土地收益和职工收入的核心利益得到充分体现。正是基于这份牢固互信,除了传统的订单农业、保底收购之外,广东农垦与华润三九还将合作触角继续沿着产业链条向下伸展,启动建设中药饮片厂项目。

本着“药企所需、专家所选、农垦所能”的原则,广东农垦还与康美药业、广药集团等多家大型药企进行对接合作,开拓市场空间。而在广东南药产业技术创新团队首席专家、广州中医药大学中药学院院长詹若挺教授眼中,除了在产业链条上实施“合纵”战略,广东农垦南药产业还可以在“连横”上做文章,“比如‘光伏+南药’,就是一个不错的方向”。在深入揭阳等地农场光伏农业基地进行调研之后,詹若挺更加坚信,只要选对品种、科学实施,在光伏板下种植南药必定大有前景。

## 呼伦贝尔农垦:大豆机械化作业促增产



内蒙古呼伦贝尔农垦格尼河农场有限公司积极落实“藏粮于地、藏粮于技”战略,加强黑土耕地保护,大豆收割、深松整地同时作业,一条龙完成。该公司通过提升精准化、智能化的现代农机作业水平,提升种、管、收全过程的科技含量,将“丰收在望”变成“丰收在手”。今年,公司统一种植大豆3.5万亩,实收产量达历史新高。图为大型收割机在呼伦贝尔农垦格尼河农场有限公司田间收获大豆及整地。

武贤童 农民日报·中国农网记者 李昊 摄