

黄花开 幸福来

——山西大同云州区以合作经济组织助推特色产业壮大

□□ 农民日报·中国农网记者 毛晓雅 文/图

每年七八月间，山西大同的黄花就迎来为期三四十天的采摘季。7月中旬，记者来到大同市云州区黄花种植基地，清雅的黄花已挂满绿油油的植株，汇成一片黄绿相间的花海，在蓝天白云的映衬下显得格外美丽。采花的农民腰间系着花篓，麻利地将成熟的黄花采摘入筐。上午九点刚过，地头已经堆满了盛满黄花的箱子，随即装车，运往收购点，或运往加工厂。

“这阵子是最忙的时节。今年黄花的收成不错，价格也好，眼下的收购价，干花卖到30块钱一斤！”云州区吉家庄乡黄花产销专业合作社联合社负责人刘生进边说边不停地忙着。采摘工人上午、下午、晚上三班倒，刘生进没时间睡觉，只能抽空眯一会。虽然忙着累着，但他心里洋溢着丰收的喜悦。小黄花已经成为当地百姓的“致富花”。

黄花产业看大同，大同黄花看云州。近年来，大同黄花产业蓬勃发展，云州区作为大同黄花产业的主要产区，通过合作经济组织推动黄花规模种植、标准化生产，用现代农业生产方式改造传统种植模式，把黄花打造成富民支柱产业。

统还是分——
因地制宜 理顺生产机制

黄花在大同已有600多年的种植历史。过去，农民家里庭前屋后种点黄花，大都是自家吃，多出来的才拿去卖。为了提升黄花产业发展势能，云州区把这种传统种植作物作为特色农产品发展，通过给补贴、人保险等方式鼓励农民种植黄花。很快，一批种植黄花的农民合作社涌现出来。

“合作社把农民的土地流转过来，统一生产、经营和销售，推动黄花产业向现代农业生产方式迈出了第一步。”吉家庄乡乡长李洪刚说，“然而，随着生产规模的扩大和产业的发展，问题也出现了。有些合作社实力不强，经营管理经验不足，在发展过程中就难以突破小、散、弱的瓶颈，影响了产业进一步发展。”

吉家庄乡决定把这些分散的合作社进一



采摘工在黄花基地采收黄花。

步联合起来，2017年成立了吉家庄乡黄花产销专业合作社联合社。乡联合社通过整合各村合作社的3300多亩黄花地，建立起了9个种植基地。

吉家庄村的刘生进因为种植黄花经验丰富，敢闯敢干，通过竞选当上了乡联合社的理事长。“联合社的优势在于实力雄厚，有资金购买更先进的设备，管理技术、财务制度也更规范，做到了几千亩黄花统一农资供应和统一生产管理，因为产量大，黄花品质高，商超和加工厂都抢着跟我们合作，根本不愁卖。”2021年，乡联合社营业收入近500万元，不仅保证了优质黄花的供应保障，也有效带动农户增产增收。

“规模大了，在管理上如何更高效地调动大家的积极性，成为摆在联合社面前的一个新问题。”李洪刚说。今年，云州区下发文件，指导各乡镇进行合作社市场化改革，推行“工资+分红+奖励分红”模式，规定合作社理事长、理事和监事按比例带资入股，区政府按个

人出资给予适度配套资金，用于增加生产投入、实施有效田间管理，根据合作社盈利情况为理事、监事分红，充分调动合作社成员的积极性。同时，允许合作社根据经营能力适度分包土地，鼓励支持更多生产主体参与黄花种植经营。

在区里统一指导下，吉家庄乡联合社也开始了改革的步伐，通过奖励分红模式，建立了合作社管理层利益联结机制，吸纳更新4名农村致富带头人、农经管理人才带资入股乡黄花联合社，全面提升经营管理水平和盈利分红能力。联合社还将1600亩黄花地分包至个人和生产主体经营。从改革效果来看，合作社管理层干劲更足了，分包给个人的黄花管理也更精细，增产明显。

“统”的意义在于集中规模优势，“分”的优势在于动力强、效率高。云州区黄花种植的实践经验表明，统还是分的问题上，不能一概而论，要因地制宜，根据发展的实际情况不断进行调整，以适应产业发展需求，同时最大

限度激发各资源要素的活力。

卖不上价怎么办——
延伸产业链条 把握市场主动

眼下，乡联合社的加工厂里每天机器都响个不停，蒸菜、晾晒、收储，把鲜黄花加工成干黄花。“干黄花耐储存，现在天气热，鲜花下地存放不了几天，一部分卖出去，一部分拿到加工厂进行初加工。鲜花一斤卖3块钱，六七斤鲜花能够加工一斤干花。今年价格好，干花每斤30块钱。”刘生进说。

大同黄花集中在七八月间集中上市，鲜花不易储存，花农自己没有加工设备，卖不出去只能降价。刘生进说：“联合社建成了占地90亩的生产加工基地，杀青锅炉、晾晒场地、冷库、周转筐、烘烤盘、晾晒大棚等一应俱全，真正成了集种、采、加、销为一体的专业合作社联合社。”有了联合社的全产业链运作，周边村种植黄花的农民和合作社都成为受益者，销售的主动权把握在自己手里，农民的收益也大幅度提高。去年，吉家庄乡为脱贫户发放黄花收益分红38.73万元。

“经农业农村部农产品质量监督检验测试中心化验，我们这里耕地土壤硒含量达0.0922毫克/千克，富硒品牌也成为增加黄花产品附加值的一大亮点。”李洪刚说。

2020年5月，习近平总书记来到大同市云州区，在考察有机黄花标准化种植基地时指出，希望把黄花产业保护好、发展好，做成大产业，做成全国知名品牌，让黄花成为乡亲们的“致富花”。

如今，这朵“致富花”越开越艳，香飘四方。“观为名花，食为佳肴、用为良药”，大同除了初加工的干黄花，还开发出黄花饼、黄花牛奶等上百种黄花食品，黄花全产业链产值去年达到30亿元，带动了13.2万人增收，平均每户增收超过5000元。

“我们雇用当地老百姓参与黄花采摘，这一个多月采摘季下来，能拿到4000块钱工资。”联合社的工作人员赵继飞手头的任务是组织采摘工人，做好后勤保障，“老百姓的地流转给联合社，每年每亩有好几百块钱流转费，到年底合作社还给分红，平时闲了还能出去打打工，一年有四份收入，日子不用愁！”

山东临朐县

『村社一体化』推进烟区融合化

□□ 马强 农民日报·中国农网记者 吕兵兵

“规模化种植黄烟，让村集体有钱办事了。”日前，在山东省潍坊市临朐县石家河生态经济区桥沟村，村党支部书记徐付亮发出由衷感慨。该村今年由村党支部领办的合作社牵头，调整达500亩土地发展烟叶种植，取得了“村集体双向增收、烟农种烟增收、其他村民务工增收”的综合效应。

今年以来，石家河生态经济发展服务中心与临朐县烟草公司实施“党建联创、政企互动”，打造“黄烟为主、多业协同、产业融合、高效共赢”的弥河源金色河谷产业综合体，引导稳固烟叶产业基础，增加村集体收入，提升为民服务能力，带动群众增收致富。

“2022年，石家河实现村村发展烟叶种植，总规模达3000亩，同比增长100%，带动300余名农民就近就业，增加群众务工收入450万元左右，增加集体经济收入50余万元。”石家河生态经济发展服务中心党委书记、主任刘兆鹏说。

类似的情况还出现在该县寺头镇。据镇人大主席辛伟介绍，为发展烟叶种植，该镇出台了新增烟田烟叶税（每亩每年约1000元）50%返还村集体、土地规模化流转补贴、种烟大村和种烟大户奖励等政策，充分调动起村庄和农民的种植积极性，同样形成了“村村都有黄烟、面积稳步增加”的发展局面。

在潍坊市烟草专卖局（公司）副总经理孟庆洪看来，这正是现代烟草农业长期健康发展的关键所在：“要充分用好烟叶系统优势，融入现代农业发展趋势，调动地方政府、种烟村庄和农民共同发展烟叶生产的积极性，把黄烟特色产业培植成当地的主导产业。”

这一设想，在临朐已渐成现实：该县在2021年先后发出《关于加强烟叶生产规划推动烟叶产业高质量发展的通知》《关于扶持村集体经济发展黄烟生产增加集体收入的若干政策措施》等政策文件，明确在优势地区放大实施烟基工程和烟叶税返还等政策的带动能力，充分用好村党支部领办合作社这一平台，推进“村社一体化、烟区融合化”发展。

村社一体化是路径。植烟村党支部领办合作社发展烟叶生产，通过用好用足烟叶生产扶持政策、发展规模经营等措施，推动基本烟田整村建制流转、统一管理，有效整合农村土地、劳动力、资金等资源要素，形成“村党支部有产业抓手，村集体有增收手段，村民有致富产业，合作社健康发展”的局面。

县域融合化是方向。县域立足发展黄烟主导产业，立足该产业“系统保障、风险较低、收入较高、用工较多”等特点，利用烟基工程建设和烟叶税返还等优势，做好“二次分配”文章，调动乡村两级和农民的种植积极性，形成“种烟面积增加、县乡两级增税、村庄集体增收、烟区面貌改善”的良性发展态势。

“2021年，临朐各乡镇已发放烟叶税返还等种烟激励资金156万元；2020年以来，临朐烟草系统已在烟田基础设施建设和烟农补贴等方面投入5904万元。今年，临朐种烟面积达2.13万亩，较两年前增长0.5万亩。”临朐县烟草专卖局（分公司）主要负责人孙兴祥自豪地说。

四川旺苍县青坪村

合作养牛有赚头

□□ 何明元 农民日报·中国农网记者 王壹

“我从今年1月到现在，卖牛14头，收入15万多元，纯利润5万多元。现在圈里还有46头牛呢！”7月24日，四川省广元市旺苍县木门镇青坪村养牛户杨乃洪站在自家牛圈旁，笑呵呵地说，“下半年，我可以卖小牛将近20头。虽然每斤比去年降低了1元多，我还是要继续养牛，养牛还是有搞头。这都多亏了村党支部。”

青坪村平均海拔约800米，山多坡缓，植被丰富，适宜发展养殖业。骑龙村村委会主任何勇在村里率先建设圈舍，购进西门塔尔牛养殖，其他村民也在他的带领下，走上养牛增收路。2019年12月，骑龙村党支部立足村情，明确“一村一品”的养牛思路，成立旺苍县宏

新疆建设兵团芳草湖农场

“抱团取暖”惠职工

□□ 陶莉 农民日报·中国农网记者 李道忠

“加入合作社之后，买农药、棉花种子、肥料都不去农资店了，地里的庄稼出了问题，合作社还会请专家来指导。去年我家种了50多亩棉花，平均亩产量为510公斤，种棉花的纯收入由原来的三四万元增加到了15万元。”提到合作社，新疆生产建设兵团第六师芳草湖农场二连职工张永军开心地说道。

2017年，兵团启动了团场综合配套改革，彻底改变了过去大包大揽的行政命令管理模式。通过土地确权登记颁证，职工群众成了土地的主人，充分享有自主权。在连队“两委”成员的引导下，职工转变观念，选择加入合作社或自主成立合作社。

2020年，由芳草湖农场二连“两委”牵头，以“党建+合作社+职工+企业”的经营模式，成立了五家渠芳草湖农场合盛昌农业农民专业合作社，以农资为突破口

吸引职工入社，目前正式签订协议的有80余名社员。

“我们合作社是二连唯一的棉花合作社，最开始针对的是小户，想办法通过合作社模式，实现‘抱团取暖’，让职工受惠。”芳草湖农场二连连长兼合盛昌农业农民专业合作社理事长杨龙说。

该合作社采取以经济刺激为主导、管理服务为辅助的手段，主要提供农资、农机、农技三类服务。在农技方面，合作社对接各大种业公司、农药公司、肥料公司的专业技术人员，让他们定期到连队进行指导。同时还建立了农业技术交流服务群，通过线上线下相结合的模式实现对社员的技术培训和指导服务。

“今年6月底，我家的棉花叶子出现了枯卷的情况，我非常着急。合作社负责人就请了惠远公司和农药公司专家到棉花地来看，还提供了对症的喷洒农药，现在已经返绿了。”张永军说。

随着芳草湖农场种植业逐步实现全程机械化作业，一部分职工从土地上解放

乃洪贴息贷款10万元，有息贷款10万元，月月清息，年年还本，从未逾期。

为有效降低养殖成本，合作社从县农业农村局领取高丹草、黑麦草、燕麦草等牧草种子，发放给养殖户栽种，还组织养殖户收割当地苞谷草和野草，购买外地麦草、谷草，拌和玉米粉、槽糟、豆粕喂牛。有的养牛户直接赶牛上山，饥餐野草，渴饮山泉，既节约了草料成本，还强健了肉牛体魄，减少了疾病。年过半百的吴大秋夫妻眼下养殖肉牛8头，今年5月卖出3月龄小牛1头，纯收入约5000元。

目前，旺苍县宏强养殖专业合作社拥有养牛户23户，其中脱贫户9户，还解决3个残疾人稳定就业。该合作社目前养殖西门塔尔肉牛274头，其中能繁母牛240余头。今年年初以来，该合作社出售小牛20余头，利润8万余元。

二连职工陈浩通过购买采摘棉机，实现了自用和有偿提供采摘服务，这给他带来了比较可观的收入。陈浩有时需要到职工家中联系业务，他发现部分职工的生活比较困难，便萌生了创办合作社带动周边职工就业增收的想法。

2016年5月19日，陈浩自筹资金，带头成立了亿诚农业观光旅游农民专业合作社，以农业休闲观光旅游、特色种植养殖为主要经营项目。

“我们合作社夏天和冬天分别有13个和24个长期工，因为平时观光大棚和特色养殖种植需要人，冬天滑雪滑冰也需要安全员和其他工作人员，所以每年还会招收200余人次临时工。连队职工可以利用农闲时间来这里打工增加收入，大伙儿都能获益。”陈浩说。

2022年，该合作社还购买了联合收割机，不仅收割了陈浩自家的370亩麦子，还能按照35元每亩的价格为其他职工进行收割，解决了二连职工需要从其他地方租用联合收割机的问题。

浙江海盐县
延伸服务链 芦荟产业兴

近年来，浙江省嘉兴市海盐县秦山街道北团村发展芦荟特色产业，走出了一条党群共富之路。

时间追溯到2000年。当时，北团村的村民大部分靠种毛豆、包心菜等传统蔬菜为主，经济附加值低，收入一直上不去。在全村村民一筹莫展之时，村民万福根和哥哥万福祥种了8亩芦荟大棚。以此为起点，兄弟二人从自己种植芦荟，到成立公司进行芦荟深加工，再到牵头组建芦荟专业合作社党支部，走出了一条以党群创业示范基地为基础、具有鲜明特色的发展之路。通过打造致富链、延伸服务链、健全帮扶链，建设创业引领、创业服务、创业扶助“三位一体”的党群创业孵化区，带领广大党员群众共同创业致富。

“秦万芦荟专业合作社党群共富主要做法可以归纳为‘建’‘聚’‘富’三个关键点。”秦万芦荟专业合作社党支部书记万福根说。“建”指党支部建在产业链上，打破传统的以行政村为单位的党建格局，让分散在产业链各支点上的党员能及时参加组织生活。“聚”指党员聚在产业链上，把懂技术的党员能人汇聚起来，提供产前、产中、产后各种信息、技术、销售等服务。“富”指农民富在产业链上，通过1名党员联系10户农户，辐射带动周边农户走上创业之路，共同致富。

合作社成立至今，已累计辐射带动周边400余户农户种植芦荟，面积达1200余亩，累计带动党员群众创业增收2280多万元。社员马建军早年开拖拉机维生，日子过得紧巴巴的，加入合作社后，他先后流转土地230余亩，年收入超百万元。“记得当初种植芦荟时，我自己一窍不通，合作社万书记他们帮助联系大棚，采购塑料薄膜，选购芦荟种苗，手把手教授如何种植。合作社还定期开办学习班，特别是芦荟种植管理这一块，受益匪浅。现在这种好日子，我以前想都不敢想。”马建军说，他在合作社入了党，加入了党员帮带群众致富的队伍。

秦万芦荟合作社先后荣获国家农民专业合作社示范社、嘉兴市先进基层党组织、嘉兴市十大“红船先锋号”共富联合体等荣誉。合作社种植的芦荟面积，被浙江农业吉尼斯委员会认定为浙江棚栽芦荟种植最大面积，北团村所在的秦山街道也被誉为“中国华东芦荟第一镇”。正如万福根所说，“我们的故事也是祖国大地上千千万万个以基层党建引领农民增收致富的缩影。只要坚持党建引领，把党组织这个战斗堡垒建强，把党员带头的冲锋号吹响，党群创业共富之路必将越走越宽，越走越广阔！”

许小丽

贵州黄平县
党支部领办合作社后劲足

“今年我们村又扩大了吊瓜种植和稻田养鱼面积，趁着这几天晴好天气，我们抓紧把稻田的这些边沟田坎及吊瓜种植基地的杂草处理好，接下来，才能更好地开展下一步工作。”贵州黄平县山凯村党支部副书记洪林边指导合作社的党员群众整修边沟田坎边告诉笔者。

近年来，黄平县谷陇镇山凯村牢牢抓住基层党组织建设这个“牛鼻子”，以乡土人才为抓手，采用“党建+产业”发展模式，党支部领办合作社，精准选择吊瓜种植、稻田养鱼、精品水果、烤烟、糯小米等为主导的产业，深入推进“支部+企业+合作社+农户”的产业发展模式，最大限度激发群众的内生动力，形成产业结构调整的发展合力，村里各种产业每年可为村集体增收约30万余元。美丽乡村美在鸟语花香的好风景，更在业强民富的好“丰”景。这只是黄平县党支部领创办合作社助力乡村振兴的一个缩影。

据悉，近年来，该县在推进产业结构调整过程中，坚持“做给农民看、带着农民干、帮着农民赚”的理念，全县各村不断吸引农户加入党支部领办的合作社，从招引“归雁”回乡干到培育“鸿雁”“结”“雁阵”，逐渐让群众由“要我干”向“我要干”转变，帮助群众在乡村振兴中实现增收致富，掀起了发展产业助力乡村振兴的实干致富热潮。

潘江平 杨振强

河北张北县石头圐圙村
产业帮扶提振村集体经济发展

“销售土豆12万斤、胡麻油9200余斤、土鸡蛋2000余斤，平均每户村民增加收入千余元，切实增强了村民获得感幸福感！”日前，河北省张北县石头圐圙村负责人告诉记者。

石头圐圙村是中建路桥集团有限公司（以下简称中建路桥）的定点帮扶点。石头圐圙村位于张北县台路沟乡正东方10公里处，地处丘陵地带。自2016年结对帮扶以来，中建路桥结合石头圐圙村实际情况和自然禀赋，开展系列独具特色的帮扶模式，形成胡麻油产业、莜麦种植业、马铃薯深加工等现代化农业产业。

今年年初，中建路桥驻村工作队向每户村民捐赠仔猪、鸡苗等支持村民发展养殖业，并持续做好销售工作，通过职工购买、销售点分销、网络直播等多种形式的帮扶村民销售农产品，不仅增加了村民的收入，而且对于村集体经济的持续发展也起了带动作用。

郭芬 农民日报·中国农网记者 王壹



近日，东北财经大学经济学院党总支赴该校驻村第一书记所在地——辽宁庄河市蓉花镇进行党建活动和振兴乡村项目实地考察。近年来，庄河市蓉花镇在特色种植和吸引青年返乡创业方面取得显著效果，返乡创业青年农户家庭通过养猪和种植业年收入达到30万元，“公司+农民合作社”形式的中草药种植让农民收入提高了近10倍。图为东北财经大学经济学院党员干部在田间地头与农民交流。 农民日报·中国农网记者 于涵阳 摄