

党建全面引领 产业精准赋能

——河北邯郸大名县壮大村集体经济见闻

□□ 农民日报·中国农网记者 高飞

近年来，河北邯郸大名县认真贯彻落实中央、省、市关于发展壮大村集体经济各项决策部署，把农村集体经济“消薄”（消除薄弱村）工程作为乡村振兴的重要抓手，演绎出一幕幕通过抓党建壮大村集体经济的好戏”。

尽管人们思考的角度各有不同，分析的方法各有特色，得出的认识各有侧重，但在壮大村集体经济这一问题上，大名县形成了党建引领产业发展，壮大村集体经济的共识。截至目前，大名县的651个行政村中村集体经济收入5万元—10万元村超过半数。

邯郸市政协副主席、大名县委书记薛洪志说：“大名县从提升干部能力素质、建强乡镇干部队伍、夯实基层战斗堡垒、促进乡村产业振兴、完善乡村治理体系5个方面，以抓党建壮大集体经济，引领全面乡村振兴。”

大名县通过抓党建壮大村集体经济有部署、有章法、有成效，其工作经验值得总结和推广，对此，记者进行了深入采访调研。

选配优强村干部 夯实村集体发展基础

眼下，正是龙王庙镇东范堤村金银花的采摘季，在百亩金银花种植基地里，村民们正忙着采收、分拣、晾晒……东范堤村金银花种植基地位于卫河沿岸，由村集体提供基础设施建设，此外，基地还自建了金银花烘干房，以此来延长金银花相关的产业链。

这两年，龙王庙镇东范堤村“两委”强化村党支部引领作用，通过支部带头，整合村内资源，引领群众致富，发展壮大集体经济。东范堤村党支部书记苏秋忠说：“我们收回集体闲散土地118亩，带领村民种植金银花，每年收益达60多万元，全部为村集体所有，同时，吸纳将近200人就业，提高村民收入。”

寥寥数语却蕴含着发展思路，看似平常的事要做好往往很难，这在苏秋忠身上体现得最为明显。

时针回拨两年前，彼时的东范堤村是全县有名的发展最困难、条件最艰苦、矛盾最集中的乡村，迫切需要发展和改变。谁来做“领头羊”？乡亲们听说苏秋忠在县城里做生意风生水起，是个能人，于是派人请他回来带领乡亲们共同发展。

面对村里的落后与贫困，怎么办？袖手旁观还是挺身而出？几番思考，这片曾经生养他的土地终究让他难以割舍，于是，苏秋忠放下手中的生意回到了村里，当起了村干部。

然而，现实很快浇灭了他的热情，想法因难题多次破灭，沟通遇困境处处碰壁。苏秋忠最终坚持了下来，并十分笃定地为群众诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事，东范堤村仅仅用了两年时间就“凤凰涅槃”，曾经“嫁人不嫁东范堤”贫困村，变身十里八乡的文明村。



大名县龙王庙镇东范堤村村民在采摘金银花。

资料图

意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事，东范堤村仅仅用了两年时间就“凤凰涅槃”，曾经“嫁人不嫁东范堤”贫困村，变身十里八乡的文明村。

东范堤村与苏秋忠是一个缩影，选出苏秋忠也不是偶然。据了解，去年以“两委”换届为契机，大名县651个村党支部书记与村委会主任全部实现“一人兼”，从致富能手、外出务工人员、返乡人员、本土本土大学毕业生、退役军人中大力选拔支部书记611人，占比93.8%，切实选配优强农村“领头羊”。

大名县委党建工作中心主任朱志立介绍，大名县实行村党组织书记县委组织部备案管理，从乡镇党委动议酝酿报告、任职资格县级联审、县乡联合考察、县委组织部研究批复、任职后向县委组织部备案等环节，实行全过程把控，确保了日常调整支部书记的人选高素质。

产业链上有支部 拓宽村集体增收门路

“有项目和产业才能有效带动村里的经济，为此，村干部们开始研究招商引资的事情。我们到白沟去考察，和当地不少服装厂、箱包厂的老板探讨了招商引资的问题。”金滩镇顺道店村党支部相关负责人回忆说，村里招商很难，但是，服装厂建成后可以提供两百多个就业岗位，每年可使顺道店村增收四百多万元，进厂工作的每个村民每年能增收两万多元……当年引进并成立的顺邦服饰，如今已有工人600多人，企业的产品已经销往澳大利亚、英国等十几个国家。

除了顺道店村，万堤镇万北村盘活村集体资源，引来投资商，以村集体出土地和厂房、投资商出资金的模式成立了股份有限公司，村集体占51%的股份，投资商占49%的股份。埝头乡大龙村400亩村集体土地和孙甘店镇小湖村900亩集体土地之前都是以低价承包给村民，合同到期后，流转给君乐宝集团，打造了君乐宝牧场和养牛场，每亩租金达到1000元，集体经济收入分别达到40万元和90万元。

各个村党支部“八仙过海各显神通”。黄金堤镇庞龙化村党支部将村里废弃的126亩砖瓦厂进行流转，建设了养殖园区，修建了19个养鸡大棚，引来18户养鸡户，吸纳工人50余人，一个养鸡大棚一年效益可达30万元，为村内增加村集体收入11.2万元。

既着眼乡村个体发展，又鼓励村与村合作共赢。大名县借助上级财政资金扶持壮大村级集体经济发展机遇，推进扶持项目多村联建模式。2019年至2021年，上级扶持的53个项目中有49个均是联建项目。项目多村联建，便于形成扶持规模，增强项目效益的稳定性。

除了招商引资，各村从建立村集体经济组织、规范村集体承包合同、有序进行土地整理、开发利用荒废土地、加强集体资产经营、盘活政府投资和社会帮扶到村形成的资产、开展农宅合作社建设等12个方面因地制宜增加村集体收入。

大名县农业农村局局长陈庆田说：“大名县壮大村集体经济工作作为强村富民和加快农村经济社会发展的主要工作，始终牢牢把握工作主动权，实现了由应急向常态的转变。”

加强党建硬措施 持续壮大村集体经济

大名县金乡水岸社区作为易地搬迁社区，共涉及13个搬迁村庄、4483户、15139人，在全省乃至全国都属于较大的易地搬迁社区。

“我们社区党员有426名，成立了一个社区党总支，社区党总支率领社区400多名党员为社区居民服务。”社区党总支书记冯汝领介绍，社区干部一心、党群一心，充分发挥了“一个党员一面旗”的作用。

搬得出还要稳得住。金乡水岸社区党总支攻关下气力，调查动脑，通过探讨、交流、汇报，积极争取，使河北省易地扶贫搬迁集中安置点屋顶分布式光伏发电项目落户该社区。该项目2021年12月并网发电，设计年限25年，今年上半年收益75万余元，预计每年收益160余万元，收益金额90%归集体所有。

村集体收入多了，群众的公共服务自然得到了改善。“小区里有医院、学校、幼儿园、办事大厅。孩子上学不用往外跑了，就医也不用往外跑了，办事就在小区，确实方便了很多。”社区居民冯其培说。

壮大村集体经济，离不开县委的高度重视。县委书记亲自安排、亲自部署，专门召开县委常委研究部署，为发展壮大农村集体经济做坚强的后盾。同时，建立县领导包乡镇、乡镇领导包村、县直部门联系村的帮扶机制，通过加大财政支持快速壮大村集体经济。此外，重点开展了清理规范村集体经济合同行动。

“加强基层党建不能泡在会议中，停在文件里，挂在口号上，而是要从会议室里走出来，投身到一线工作中，扑下身子，对实际情况进行调查研究。”县委常委、组织部部长杨晓光说，广大干部必须扎根于群众之中，把握群众脉搏，了解群众愿望，让群众得到实惠与方便，也让干部受到考验和锻炼。

理念指导实践。抓党建壮大村集体经济，大名县的思路措施清晰可见。“评比定级，交叉打分”。全县以提升村级组织阵地为抓手，全面加强基层党组织战斗堡垒作用；推行台账制度。县、乡两级都建立了发展村级集体经济的工作台账，挂账督办；实行周报告、月通报机制。扎实开展阵地建设“评星定级、全域提升”活动。

同时，充分发挥驻村第一书记作用。今年选派了158个驻村工作队，474名驻村干部，把发展壮大村级集体经济作为驻村工作职责，充分发挥驻村干部见识广、视野宽、门路多的优势，帮助帮扶村找准发展经济路子。

此外，开展百名专家到村、到田间地头、到百姓家中示范讲解，手把手帮助党员、帮助群众，提高他们的生产技能和专业知识。

全力投入『三夏』确保粮食丰收

□□ 李玉英 习卫党 农民日报·中国农网记者 李道忠

进入7月中旬，新疆生产建设兵团第九师一六六团小麦相继成熟，“三夏”工作全面展开。

7月14日，记者在一六六团五连职工冯国付的地里看到，麦浪滚滚，穗穗饱满，丰收在望。冯国付说：“这些年国家粮食补贴政策好，职工种植粮食的积极性高。我今年种植了50亩冬小麦，再过几天就可以收割了，今年麦子长得不错，预计产量每亩400多公斤。”

今年，一六六团充分利用气候优势及企业优势，建设以“龙头企业+用水合作组织+农业合作社”为模式的万亩小麦高产区。各连队发挥用水合作组织的协调作用，积极推广应用节水灌溉等抗旱节水技术，在灌区总水量不超的情况下，根据各类作物不同的用水需求进行调配灌溉，最大限度保证各类作物在不同生长节点的用水需求。团场按作物生长节点及时召开现场会，每半月进行一次农业工作总结。积极邀请师相关部门及企业的专家来团场召开现场会，向连队“两委”、种植大户等推广新型种植技术，特别是在关键节点期间，提前向各连队通知下一步要做的工作及技术要点，从细微处抓起，保证粮食生产工作的顺利开展。一六六团五连管理委员会李峰说：“我们连队今年种植冬小麦共计1800余亩，连队‘两委’每天都会到田间地头关注职工的夏收情况，并为一些职工联系收割机等农具，了解职工所急所需所盼，帮助他们解决实际困难，确保职工种植的粮食作物颗粒归仓。”

近年来，一六六团积极引导连队职工扩大冬小麦种植面积，一方面加大宣传国家粮食补贴政策，另一方面在实施精量播种、精准施肥和滴灌灌溉等综合技术上下功夫，保障作物出苗率和产量，极大调动了连队职工的积极性。今年，一六六团共种植冬小麦3.1万余亩，预计在8月初可全部收割完毕。

四川旺苍县

稻鱼种养找托管 “一田三收”增效益

□□ 农民日报·中国农网记者 张艳玲

7月下旬，四川北部山区骄阳似火，广元市旺苍县三江镇厚坝村一个多月前栽下的秧苗已经高过了人的小腿。作为兴旺和养专业合作社理事长，冯学明带领团队管理着厚坝村50多户村民的500多亩稻田。与平坝和丘区比起来，这个规模不算什么，不过冯学明另辟蹊径，自2021年起推出新业务——稻渔综合种养托管服务，受到当地农户欢迎。这种模式效果如何？农户从中收获了哪些实惠？记者走进米仓山南麓的厚坝村进行了探访。

创新稻田养鱼托管服务 一亩地上两本账

山清水秀的厚坝村，承载着冯学明儿时的记忆。10年前，在村里的青壮年纷纷离乡进城之时，他却回村流转了30余亩土地安心种起了粮食。几年下来，冯学明也成了种粮的“土专家”，说起技术要点来头头是道。

“村里一些田里长了草，看着真可惜。”冯学明心里渐渐生出一个想法：如果能把这些撂荒的土地代管，集中连片规模管理，那收益也是非常可观的。但地多了怎么管理？技术怎么过关？风险大不大？资金投入高不高？冯学明心里没底。他向镇农技人员咨询，听说成立合作社有技术支持和补贴，心里踏实了。2020年，在三江镇党委、政府的支持下，他发起成立了兴旺种养专业合作社，为没有劳动能力的乡邻提供耕种收社会化服务。

本以为种粮是自己的老本行，干起来应该得心应手。但一季收成后，辛辛苦辛，收益却没跟着涨多少。

看着愁眉不展的冯学明，合作社生产管理团队里的何英建议道：“要不我们试试搞稻田养鱼托管，听说效益不错。”

这一下把冯学明点醒了。“对呀！厚坝村依傍着恩阳河，水源充足，水分分布较为集中，有

着优渥的稻田养鱼条件。”冯学明想起来，2017年，厚坝村就是得益于建设高标准农田示范区，大力发展“稻香鱼”等特色产业，一举摘掉了贫困村的帽子。

细思考虑后，冯学明在心里算起了账：稻鱼共养共生，化肥用量减少了，农药基本不用，成本少了，产出多了，何乐而不为？2021年一开春，冯学明便将稻鱼综合种养托管服务作为合作社的主推项目，挨家挨户宣传开了。

紧盯技术要点 保住“粮袋子”再保“钱袋子”

“稻鱼共养共生，一举多得。”冯学明一遍遍给大伙儿讲述稻田养鱼的好处——我们在稻田边开凿一条鱼沟，稻谷生长期，鱼儿可以越过鱼沟在田里自由游弋生长，其排出的粪便便是水稻最好的肥料，而且还能给水稻除虫除草；稻田鱼生活在稻田透明浅薄的水层中，吃食丰富而新鲜的活饵料，味道也更加鲜美。

为了让村民们放心，冯学明还根据地力情况设定了保底产量，保住“粮袋子”再保“钱袋子”。虽然前前后后做了不少工作，最后合作社却只拿到50亩稻鱼共养托管订单。

“5月初灌水，5月中旬开沟，不仅在稻田四边，稻田中间也要留空。5月底插秧，秧苗行距需要达到60厘米左右，插秧十多天后放鱼苗，鱼苗密度需要控制在每亩800至1000条之间……”冯学明说，稻田养鱼说起来不复杂，但这其中涉及10多个关键环节，哪一个没弄好都可能达不到预期效果。

首先，开凿鱼沟就十分讲究。为了保证水稻产量，开凿的鱼沟面积不宜超过稻田的10%，最合适的就是在稻田中央开“十字形”鱼沟。鱼沟是鱼安全休息的场所，在排水晒田、夏季高温时，鱼都可以进入鱼沟避暑休息，等收获时，鱼儿进入鱼沟也能更便于捕捞。鱼沟也是“临时型”的，稻鱼收获完就需要填平以便小春耕作。

“而且我们要随时看田，防水位过高毁

稻、过低伤鱼。”冯学明说，确保水位高低也是稻鱼顺利生长的关键，所以最怕的就是暴雨天气。暴雨时水中含氧量降低，容易导致鱼翻田死亡。“但办法总比困难多，我们现在都会把田埂筑高来防控暴雨危害。”

随着管理面积的增加，技术要求比以前更高了。“多亏县农业农村局一直在给我们提供技术支持，会定期进行稻田养鱼施肥、病虫防治、消毒杀菌等有关技术培训。”何英告诉记者，合作社技术团队从原先的3个人增加到了12个人。

“一田三收”效益好 托管面积翻几番

如今，厚坝村已经有50余户农户加入新一轮的托管服务，合作社服务面积从去年的50亩增加到了500多亩。

新模式才运作一年，大家伙儿是怎么从观望犹豫变为积极参与的呢？面对记者的提问，冯学明掰起手指向记者算起了“一田三收”的细账：首先，合作社会根据地力状况向农户承诺稻谷的保底产量，将收获后的稻谷全部交给农户自己处理；稻田鱼的利润按照1:9由农户和合作社进行分成，鱼苗成活率约90%，按亩产700斤计算，一亩鱼可收7000余元。此外，农户不仅不用支付合作社托管服务费，合作社还按每亩700元的标准作为农户的保底分红。

“以前忙活一夏能晒脱一层皮，现在把自家土地托管给合作社，每年分的干谷除了一家人吃，给城里的亲戚寄一些，剩下的谷子还能卖给周围煤矿的工人。”村民何新道说，闲下来还能自己在外务工，这一年算下来能增收不少。

乡邻交口称赞之余，合作社的生产经营也日益走上正轨。“在试验田里种了十几个品种，才筛选出这个品种，不仅米质好，关键是其抗倒伏的特性尤其适合稻鱼共作。”冯学明说，稻田养鱼模式越来越受到市场认可，还没到收获的季节，稻田鱼就提前被预订，不愁销。

江苏扬州市 精准培育“新农人” 持续发展后劲足

“七个村民八颗牙，会场一片白花花”。近年来，农村人才缺失、人才断层已经成为制约乡村振兴发展的瓶颈，不少新型经营主体更是存在年龄老化、后继无人的尴尬境地。培养年轻化的农业人才，发展新型经营主体，助力乡村振兴的形势十分紧迫。江苏扬州市采取锁定不同人群、精准开展培育、协助搭建购销平台等方式，培养一批年轻有为的“新农人”，握牢新型经营主体持续发展的接力棒。

吸引“学生娃”返乡创业。雨森家庭农场主王雨森大学毕业后先后在江西南昌和安徽郎溪工作，在扬州市全面乡村振兴的千呼万唤下，王雨森于2019回乡，承包了350余亩土地，正式迈出了创业的第一步。作为一名“95后”新农人，王雨森改变传统农业方式，引入智慧农业的发展理念，将走南闯北积累的新品种、新技术、新模式应用在稻麦生产上，将稻麦生产的农艺环节与农机发展高度融合，实现了农机与农艺的融合双发展。2021年，实现营业收入150多万元，纯收益达到30万元。今年4月，王雨森作为全国唯一的家庭农场主代表被评为全国优秀青年团员，并受到团中央表彰。

培养“农二代”挑大梁。2017年，瑞利粮食种植专业合作社理事长的儿子王西伟在经过激烈的思想斗争后，毅然辞去了年薪百万元的工作，回乡与父亲王瑞琪联手经营起了专业合作社。回乡伊始，脱去西装扛起锄头的王西伟非常不适应，甚至有点后悔放下“金饭碗”，端起了“泥饭碗”。扬州市农技部门派技术人员送教上门，愣是把门外汉培养成了种植专家。在分析了传统种植和经营的困局后，有着长远眼光的王西伟决定改变以往广、大、全的种植模式，压缩种植面积，把提升大米品质放在了首位。2022年，王西伟被农业农村部评为全国粮食生产先进个人。瑞利粮食种植专业合作社推出的“苏扬”品牌大米、“苏扬极鲜米”以及礼盒装的“小罐米”成了市场上的抢手货。

鼓励“退伍兵”成为“排头兵”。1994年出生的李健超是鸿翼家庭农场主。2015年，退伍返乡的李健超在当地政府的支持下，创办了高邮市鸿翼家庭农场，发展生态草鸡养殖。2020年，受疫情影响，李健超的活禽蛋品直销店被迫关闭，销路受阻，农场产品大量积压、生产资料成本大幅上涨，鸿翼家庭农场一度陷入即将关闭的境况。扬州市农业农村局主动联系登门，出手相助，为李健超办理了农产品运输“绿色通道”，帮助寻找农产品销售出路。当年2月17日，由鸿翼家庭农场牵头的“疫情防控爱心菜篮子”活动正式启动了。通过“网络下单+生鲜配送”的形式，鸿翼家庭农场将滞销的新鲜蔬菜、禽蛋、水果等农产品进行整合，利用微店推出销售套餐，向扬州市民提供从产地到餐桌的一站式农产品生鲜配送服务。通过政府搭建的网络销售平台，李健超先后组织扬州本地优质大米、玉米、禽、蛋、蔬果、蜂蜜等农产品进行网销，带动周边农业龙头企业、农民专业合作社、家庭农场等新型农业经营主体脱离困境，共同致富。

陈文杰 农民日报·中国农网记者 王壹

内蒙古奈曼旗 土地全托管 农民收入增

“就是省心！以前一年努力干，每亩收入也就600块钱左右，现在把地租出去收租金，不但不受累了，还能从合作社打工挣钱，打工一年下来能挣三四万元，这日子多得劲呀！”内蒙古通辽市奈曼旗八仙镇永兴甸子村的李满良一边检修着社里的农机一边感慨地说。

在李满良看来，自己沾了合作社的光，不但当起了“甩手掌柜”，还有了新的增收项目。“土地托管合作社了，从种到收，合作社全程服务，坐等卖粮数钱。所以，我就号召大家都入社，合作社可是咱农民的福音。”

近年来，永兴甸子村党支部积极发挥服务带动作用，依托高效节水浅埋滴灌项目，为以永兴甸子村为中心辐射周边嘎查村的1.15万亩农田提供社会化服务，奏响现代农业发展“最强音”，带动5个自然村的200余户农户走上致富道路。

“138”托管模式在其中起了大作用：“1”即土地托管地块全部实现高效节水浅埋滴灌。“3”即整合农兴农机合作社、铭鑫种养合作社、刘艳军种养专业合作社三支队伍，合力做好每个环节，打造出一套复合型托管服务组织。“8”即做好种、药、肥、水、耕、播、防、收八个服务环节。

武建华所经营的农兴农机合作社成立于2019年，从最初为100亩托管耕地服务发展到如今为5000亩耕地提供服务。

“咱老百姓对土地算得最清楚，怎么省、怎么赚，明白着呢。合作社提供的种子、农药、化肥质优价廉，收割、旋耕、播种全是补贴价，打药全用无人机……一条龙服务到家，一年下来1亩地至少降低投入50元左右，粮食产量也有所增长，每亩地产量最少能提升15%，连省带增，每亩地至少增收50元至100元。”武建华介绍说。

“我们村3000亩耕地全部采用水肥一体化技术进行滴灌和施肥，使用起来非常方便，受到了农户们的欢迎。下一步，我们将充分利用这一优势，因地制宜稳步推进主要农作物生产土地托管推广，有效促进农业增效、农民增收。”永兴甸子村党支部书记刘平说。

王阳 农民日报·中国农网记者 李昊



近日，云南昆明麦丰种植农民专业合作社联合社负责人蒲长文向记者介绍番茄长势。该联合社于2019年注册成立，下辖农民专业合作社4个，吸纳社员215人，种植生菜、番茄、白菜、辣椒等蔬菜品种，年产值超60万元。今后，该联合社将重点生产培育3—5个蔬菜精细品种、名特优品种，提升蔬菜品种档次。

农民日报·中国农网记者 王壹 摄