村投“投”出新希望

——广西梧州市藤县探索发展新型农村集体经济

□□ 陈乐 农民日报·中国农网记者 阮蓓

近年来，广西壮族自治区梧州市在推进农村集体产权制度改革中，先后出台金融扶持农村集体经济发展措施、发展壮大村级集体经济行动方案等一系列政策，积极探索集体经济发展有效路径，推进深化农村改革。

“2015年至2020年，梧州市利用6年时间分三批次完成了国家赋予的农村集体产权制度改革试点任务，全市917个村（居）清查核实集体资产71亿元、界定成员288.2万人、成立集体经济组织1732个、颁发股权证72.34万本，构建了归属清晰、权能完整、流转顺畅、保护严格的农村集体产权制度。从2021年起，改革的重心转入了发展新型农村集体经济。”梧州市委农办主任、市农业农村局局长韦贤康介绍。

成立“村投公司”，探索集体经济发展新机制

一人难挑千斤担，众人能移万座山。“我们村在临街的路边有集体建设用地400多平方米，一直想建一个适合农村发展需要的市场，苦于资金不足，集体经济也无法发展壮大。”梧州市藤县金鸡镇旺国村党支部书记、村集体股份经济合作联合社理事长吴积叶说。

针对乡村发展集体经济缺乏资金、缺乏人才、思路不广、能力不足等突出问题，梧州市勇于探索，要求藤县先行先试，于2021年5月在广西率先组建村集体投资有限公司（以下简称“村投公司”），采取企业集团化运营模式发展农村集体经济。全县274个村股份经济合作联合社分别在所属的乡镇联合出资成立了17个乡镇级村投公司，这些乡镇级的村投公司再联合出资成立1个县级村投公司。以村投公司为经营主体，将村民、致富带头人、企事业单位等联合起来，建立起一套集组织架构、运作模式、收益分配、运营管理、风险控制、绩效考核等内容于一体的综合发展机制。

没有规矩，不成方圆。“发展经济，关键是人和制度。有了人才，就能挖掘资源、用好资源；有了好的制度，就能激发效能，增强后劲。”藤县村集体投资有限公司董事长周泽铭告诉记者，为了提高效能，加强管理，先后制定了《藤县村集体投资有限公司章程》《藤县村集体投资有限公司劳动管理制度》《藤县村集体投资有限公司“三重一大”集体决策管理暂行办法》等一系列制度，为村投公司规范运营提供了制度保障。

为解决集体经济发展人才瓶颈问题，县级村投公司聘用了具有工程设计、财务管理、项目管理等专业知识的人员作为管理人员。“我们镇比较大，有27个村（居），农业人口11余万，又坐落在县城，情况较为复杂。”藤县藤州镇党委副书记谭相章介绍，在镇村投公司董事长（总经理）的人选上，充分发扬民主，由各村推荐或者个人自荐竞岗。“优先聘用公正热心、乐于奉献，有经济头脑，在农村中有威望，有一定号召力、组织力、凝聚力的人。”谭相章说。

打破常规思路，开辟集体经济发展新路径

为了拓宽发展空间，藤县鼓励村与村之间、乡与乡之间打破行政区划和地域界限，通过整合项目、挖掘特色、盘活土地等，开展多层次、多渠道、多方面、多要素合作，实现资源互通共享，发展“飞地经济”。

据介绍，由藤县村投公司出资5000余万元，与物流公司合作建设的农产品加工仓储物流园，集体经济年收入约340万元；合作实施土地综合整治、土壤提质项目，按“保本+固定收益8%”的分配模式，集体经济年增加收益约400万元；开展“便捷智能汽服+集体经济”项目，开设共享自动（自助）洗车、充电桩等业务，每年增加集体经济收入约50万元。同时，县村投公司注册了“藤村投”商标，申请了五大类50种商品及服务，以“藤村投”商标作为切入点，与各大网络平台公司合作，发展线上线下订单农业，包装、销售农副产品。此外，该县在多个乡镇流转土地发展“农光互补”光伏项目，采取“公司+合作社+农户”模式，打造“茶光互补”等文旅融合特色产业，村集体经济组织按土地入股、投资占比等方式与景区合作经营，实现农户与集体双赢增收。

“建立村投公司以来，全县整合各类资金2.7518亿元，新建、拆旧建新或改造升级农贸市场共10个，总面积3.5868万平方米，建成藤县农产品加工仓储物流园、藤州镇村级集体经济产业综合楼和货运停车场、象棋镇龙凤村标准化生猪养殖场、大黎镇产业车间和木材加工厂等一大批项目，改变过去资金分散、个体弱小、各自为战的窘境。”藤县县委组织部集体经济办副主任陈丽宇说。据统计，2021年底，藤县农村集体经济总收入2901万元，比上年增长20.72%，全县农村居民人均可支配收入16264元，比上年增长11.3%。藤州镇27个村（社区）入股镇级村投公司2274万元，2021年公司运营不足一年就分红172.4万元，实现了改革“开门红”。

近年来，梧州市在推进农村集体产权制度改革中，勇于先行先试，创造了广西“十二个第一”，2021年获得自治区农业农村厅通报表扬，并被农业农村部列为第三批全国农村集体产权制度改革试点典型经验交流单位。“2021年，梧州市委、市政府印发了推进农村‘三变’改革发展壮大农村集体经济增强乡村振兴内生动力的实施方案，藤县探索组建村投公司是‘三变’改革发展集体经济的有效尝试，解决了资源短缺、资金不足、人才匮乏、项目难找等问题，打通了农村与市场对接路径。”梧州市农村合作经济经营管理站相关负责人表示。

关注防汛抢险救灾

福建全面部署灾后恢复生产

本报讯（农民日报·中国农网记者 **蔡茂楷**）“被洪水淹过的水稻叶片出现伤口，很容易引起病害，一定要抓紧时间排水、扶苗。”6月21日，福建浦城县石陂镇农技站站长李炜轩来到陈氏泰优水稻专业合作社的种植基地，指导农民做好灾后生产自救。

石陂镇位于南浦溪下游，受近期连续暴雨影响，该镇农田受淹5000余亩。灾情发生后，县、乡两级及时组织粮农开展生产自救，农技人员下沉一线，指导农户扶苗、补苗、洗苗，适当补肥追肥、防治病虫害等，确保粮食生产不受影响。

今年入汛以来，福建省经历了超长持续性降水，累计降水量、下雨日数、暴雨日数均破历史纪录，特别是6月4日至20日遭遇持续性强降雨，给农业生产造成严重损失。据初步统计，截至6月20日，全省农业（种植业、畜牧业、农田基础设施、渔业）因灾损失约17亿元，其中，全省种植业受灾面积45万亩，畜牧业共计受灾场户数390个，农田基础设施因灾受损21205处、受灾面积23万亩，渔业受灾面积14857亩。

6月16日，福建省委书记尹力赴省防汛抗旱指挥中心，了解雨情、汛情、灾情，对全省防汛救灾工作进行再检查再部署。福建省委副书记罗东川到三明市三元区岩前镇欧坑村、忠山村和永安市贡川镇集凤村等地，实地察看受淹农田、受损水利设施等，现场协调解决实际困难。

福建省农业农村厅启动挂点包片服务机制，联系74个涉农县（市、区），组织农技人员深入生产一线，因地制宜指导农户精准落实好水稻、玉米、大豆、蔬菜、水果、茶叶、畜禽和水产养殖等防御措施。加快农田排涝修复，组织各地调配、投入1.34万台套排灌机具，做好排水沟渠管护和清理。

针对损坏严重、受灾面积较大的农田，提前安排2022年省级农田修复资金，允许各地采取先建后补方式，提前立项、设计、批复，及时施工修建，并优先列入2023年高标准农田建设项目计划。

在种子调拨方面，加强种子仓储管理和质量监控，按照灾后补种、改种的用种需求，简化审批手续，及时无偿调拨救灾种子给受灾农户。在动物防疫方面，组织编发《汛期动物防疫“十要十不要”》宣传图解，储备兽用消毒剂290吨，已组织紧急免疫畜禽747万头/羽，投入兽用消毒剂61吨，消毒畜禽养殖、交易、屠宰等场点18369个次，消毒面积7639.74万平方米。保险机构对参保的水稻种植（制种）等政策性农业保险，以及蔬菜、畜禽养殖等特色农业保险，简化理赔手续，推动尽快恢复生产。

国家粮食和物资储备局：

夏粮收购有序推进

本报讯（农民日报·中国农网记者 **张健楠**）日前，记者从国家粮食和物资储备局获悉，夏粮收购正由南向北陆续展开，购销两旺。目前，小麦收购价格普遍在每斤1.5元左右，远高于1.15元的最低收购价格水平。

据国家粮油信息中心首席分析师王晓辉介绍，预计今年夏粮旺季收购量1300亿斤左右，保持在较高水平，小麦、早籼稻价格较高，启动托市收购的可能性较小。

夏粮收购是全年粮食收购首战，粮食和储备系统高度重视，收购工作准备充分，组织有序，开局良好。一是进度快。湖北、安徽、江苏等地小麦已集中上市，豫北、鲁西北和河北省小麦收购陆续展开。截至6月9日，主产省新麦收购量500万吨左右，同比增加10万吨。二是品质好。从已收获小麦质量看，新麦质量总体较好，安徽省小麦品质为十年来最好水平，江苏省小麦大部分达到二等水平。三是市场活。新麦上市以来，加工、储备、贸易等各类企业采购意愿较强，积极入市收购，市场活跃度高。四是行情好。目前华北地区小麦收购价格3000元-3100元/吨，收购价格高于去年同期600元/吨，有利于种粮农民丰产又增收。

“我国小麦产量持续提高，多年来总体供求保持宽松，小麦市场价格受国际市场影响较小。”王晓辉说，“预计小麦价格保持合理区间运行，建议农民均衡有序售粮，储好粮、卖好价。”

全国供销合作社农产品销售平台成立

本报讯（农民日报·中国农网记者 **杨梦帆**）6月23日，在中华全国供销合作总社指导推动下，中国供销农产品批发市场控股有限公司联合农产品流通行业61家企业、5家全国性行业协会以及1家国家级科研院所，共同发起成立了全国供销合作社农产品销售平台，并举行了线上成立仪式。

据介绍，该平台坚持为农服务宗旨和公益性原则，是供销合作社系统内农产品产业链上各经营主体共创、共享、共赢的开放型平台。平台以供销系统内农产品批发市场为主体，以发展单品联采和规模集采等业务为手段，通过数字化和个性化服务赋能系统内上中下游会员，推动系统内各类农产品市场主体有效对接，提升供销合作社农产品流通效率和服务水平，更好地服务乡村振兴。

中华全国供销合作总社经济发展与改革部相关负责人表示，我国是农业大国也是农产品消费大国，做好农产品流通，对于增加农民收入，丰富城乡市场供给，具有重要意义。农产品流通始终是供销合作社的传统主营业务，近年来，全系统聚焦主责主业，持续深化综合改革，农产品市场、冷链物流、电子商务、中央厨房等业务加快发展，农产品流通服务水平不断提升，农产品经营业务在全系统销售总额中占比超过四成，在抗疫保供和产销对接中发挥了积极作用。

据了解，针对农产品流通产业链长、流通环节多、上下游高度分散等特点，平台将依托供销合作系统批发市场网络和业务资源，逐步建立起系统内上中下游会员联动合作的平台机制，重点开展以下工作：一是发展集采业务，为上游生产主体拓展销售渠道；二是开展联采业务，服务下游商户会员，降低采购成本；三是组织多种形式的产销对接活动，为批发市场等各类农产品市场主体打造供销特色对接合作模式；四是依托数字化平台，为不同类型会员提供个性化定制服务，扩大农产品销售规模。

中国供销农产品批发市场控股有限公司相关负责人介绍，作为全国供销合作社农产品销售平台牵头单位，中国农批公司将紧紧围绕平台发展定位，切实担负起责任，聚合供销系统各类农产品生产、流通、销售资源，提升产销组织化能力，推动行业企业转型升级，促进供销合作社农产品流通工作高质量发展。

湖北枝江市：

20多万亩油菜喜获丰收

本报讯（洪小飞 农民日报·中国农网记者 **乐明凯**）“今年油菜行情较好，预计菜籽收购量和加工量要比去年更多。”近日，湖北宜昌枝江市20多万亩油菜喜获丰收，企业收购加工忙，枝江菜籽油产业龙头企业、宜昌宏果粮油负责人郭桂林介绍，今年预计收购油菜籽将近1.5万吨，全部用于就地加工，销售菜籽油5700吨，力争全年销售收入超1.1亿元。

2021年以来，湖北省委、省政府将菜籽油产业列入农业十大重点产业链，湖北省粮食局党组书记、局长胡新明专程带队来枝江调研菜籽油产业发展情况。枝江市将菜籽油产业链作为重点打造的富民产业之一。当前，围绕如何产好“一壶油”，枝江菜籽油产业链建设如火如荼，涌现出了宏果粮油、圣品油脂等龙头企业。枝江市菜籽油产业链以龙头企业为引领，以市场为导向，进一步促进专业分工和产业协同，重点打造高产、优质菜籽油基地，从而带动菜籽油产业链绿色高质量发展。枝江还计划结合鄂西农产品物流园的建设，新建一条菜籽油生产线和配套设施设备。

做强“一壶油”，香飘千万家。枝江市粮食发展中心主任董庆华表示，当前，枝江积极推进十大重点农业产业链建设的部署要求，结合实施优质粮食工程，统筹谋划和扎实推进菜籽油产业链建设，着力培育龙头企业、打造知名品牌、推动三产融合，全面提升菜籽油产业综合效益和竞争力。

近年来，贵州省仁怀市合马镇硐上村借助交通区位优势，因地制宜发展“蜂糖李”“脆红李”等经果林500余亩。为确保经果林发挥最大效益，确保果农持续增收，该镇农业服务中心联合党员志愿者赴田间地头开展送技术活动，提供种植及管护等技术服务。图为合马镇组织志愿者到硐上村指导“蜂糖李”管护工作。 严叶兵 摄

（上接第一版）今年，杨吉云申请加入了安徽省的飞防系统，政府出药，自己开展飞防，不仅管好自家的小麦，还为其他农户提供飞防服务，每亩能拿到7元的补助。

安徽长丰县农技站有关负责人介绍，县里要求飞防组织在对大户进行飞防的同时，必须帮助小农户进行防治，得到签字才能拿到补贴。这样有效解决了小农户难以实现统防统治难题，使各级的补助资金真正用到了“刀刃”上。

统防统治、联防联控在粮食生产中起着越来越关键的作用。记者从农业农村部种植业管理司了解到，今年全国小麦生产累计实施防治面积6.9亿亩次，基本做到应防尽防。尽管今年小麦病虫害发生早、发生重，但防治效果是历年最好的，小麦条锈病发生面积减少91%，赤霉病发生面积减少40%，实现了“虫口夺粮”。

“病虫害防控有补贴，农药化肥也都有补贴，秸秆禁烧一季给20元，稻谷结构调整是几十元，还有稻谷一次性补贴。今天给我打1000元，明天打2000元。”杨吉云笑着说。

近年来，从中央到地方高度重视粮食生产，持续加大对粮食生产的支持力度。仅就这一季小麦生产来说，去年中央财政安排60多亿元支持小麦抢种、促弱转壮和“一喷三防”全覆盖；今年3月和5月，又分两次向实际种粮农民发放一次性补贴共300亿元，缓解农资价格上涨对农民增加支出的影响。

除了补贴，种粮农民能享受到的实惠越来越多。河南滑县万古镇杜庄村农民杜美超说，今年春旱，多亏3年前政府给打了水井，他给麦地浇了两遍水。“管道都通到了田里，一刷电卡就能浇水了。水不要钱，电费是一度0.46元。”这两年，他还给小麦上了农业保险，政府补贴一部分保费，自己只需掏很少的钱，如遇自然灾害导致的减产绝收，一亩地能有700斤小麦的“兜底”保障，“上了保险就比较安心”。

一系列惠农政策不仅让种粮农民得到实实在在的好处，更给他们增添了信心。杨吉云说：“我们农民靠的就是庄稼，只要种庄稼有钱赚，我们就有力气干活！”

技术指导下沉到地头，田间管理更精准

“我去年亩产是1000多斤，今年至少要比去年多一两百斤！”说起今年的收成，山东高密种粮大户王翠芬的言语间流露出自豪。

别看现在胸有成竹，种地过程却是“惊心动魄”。“去年麦播时遭遇大雨，小麦晚播了20多天。地里全是水，我的3000亩小麦播种不下去，心里着急呀。天晴了，就马上抢播抢种。”去年麦播开局不利，王翠芬历历在目。

小麦前期播得晚，后期就要投入更多的力量管护。“农业农村局很是上心，每周来我这好几次，督促我们进行田间管理。”王翠芬回忆，今年正月初四政府工作人员就下田察看小麦越冬情况，而往年这个时候都还在家过年。

播种期遇雨，管理期又遇到干旱。“记得去年12月下过雨，再就没怎么下过了。其中有几次降雨地皮都没有湿。我从1995年开始种地，很少遇到这种情况。”王翠芬说，严重干旱加剧了小麦生产的困难，政府督促管理也更频繁、精细，县里农技人员经常到田里指导他们改善小麦生理机能，促进水肥管理、增强小麦抵抗能力。“我们就像管理蔬菜一样，精细地管理小麦。”

在今年小麦生产中，政府部门、农技人员、农户投入如此多力量的，不止高密。今年，面对夏粮生产的重重关口，各地各级农业农村部门以背水一战的态度、超常超强的力度，分区域、分环节抓紧夏粮生产，开展包省包片、包县包乡联系指导。去年秋天，农业农村部及时制定了防秋汛抗春旱等工作方案和应急预案，组织专家制定小麦抗湿应变管理、晚播麦防冻、促弱转壮等15个专项技术方案。组织动员专业力量深入冀鲁豫陕晋等秋汛重灾省，帮助抗灾抢收抢种。今年开春以来，农业农村部派出100多名机关干部、200多名科技人员下沉一线，各地各级农业农村部门累计派出62.4万人次进村入户，培训超300万人次，推动增施返青肥、“一喷三防”等关键措施落实。

麦收之后，王翠芬计划安排300亩大豆玉米带状复合种植。去年试种，县里将她的农田作为试验田，农技人员上门帮忙指导选种、大豆玉米种植比例、农机选取等技术问题。到秋后，玉米没有减产，每亩地还多收了300斤大豆。王翠芬说，今年政府对复合种植还有补贴，她早就把农资和机械准备好了。

社会化服务跟得上，不愁粮食种不好

今年的芒种时节，对河北栾城的赵军海来说比往年还要忙。往年小麦分为早收、中收和晚收。但是去年受秋汛影响，小麦播得晚，导致今年麦子几乎同步成熟，需要同时收，之后的夏种也同时铺开。

赵军海带领的天亮合作社流转土地2.2万余亩，带动着3乡2镇26个村47个合作社、家庭农场，还为周边农民提供全程托管服务，服务面积达到1.3万亩。

合作社忙得“马不停蹄”，将越来越多的农户从紧张、繁重的“双抢”任务中解放出来。“我种了30多年粮食，现在种地变化是真的大。”赵军海感慨，年轻时候种地是“锄禾日当午，汗滴禾下土”，现在是数字化农业，拖拉机无人驾驶智能作业，大大节约了劳动力。

不仅拥有先进的农机装备负责耕种收，天亮合作社还拥有粮食加工流水线，能为农户提供粮食产后加工和销售服务。“合作社100多人就能服务上万亩农田。真是粮食送到家，农民笑哈哈。”赵军海说。

河南滑县的杜美超也加入了当地的合作社，合作社的服务让他感慨：“种地是越来越容易了。”去年秋播期间，雨水把他的农田冲出了一个大沟，合作社花了几天时间帮忙把地整平了。“因为播得晚，播种量要多一些，往年每亩是20斤，今年要30斤。这些合作社都给我们弄好了。”杜美超说。

“合作社的机械设备比较齐全，我种的100亩小麦是半托管给专业合作社，主要是犁地、播种、打药、收割等需要机械化的部分。费用方面，每亩加起来才140元。”杜美超告诉记者，有了托管后现在种地不费力、不费心，接下来的玉米也种上了，有合作社的科学管理，不愁粮食种不好。

发展农业社会化服务是引领小农户生产进入现代农业发展轨道的有效路径。自2017年开始，中央安排农业生产社会化服务财政专项，重点支持各类服务主体开展以生产托管为主的社会化服务，有效解决了小农户农业生产的难题。今年“三夏”，全国预计有1650万台套各类农机具投入生产，助力夏收夏管夏种提质增效。

黑龙江讷河市：

农机安全常抓不懈

本报讯（农民日报·中国农网记者 **刘伟林**）黑龙江省讷河市着力构建“责任全覆盖，监管无盲区”的农机安全生产网格化监管服务责任体系，确保农业机械化事业持续健康发展。

讷河市成立了农业行政综合执法大队农机中队和市农业机械化服务中心，统筹农机安全生产工作。农机中队负责全市农机执法、农机事故处理等工作；农业机械化服务中心负责全市农机新技术推广、各项补贴工作、车辆检验、落户、驾驶员考试等工作。同时，各乡镇、街道配置专职农机监理员32名，设立村级网格长171名。

在关键节点，乡镇农机监理人员联合乡镇派出所常态化开展“警农”联合执法行动，深入村屯排查安全隐患，做到每村必入，每车必查。

市政府连续3年投入65万元购买反光标识，共计发放18万贴。各乡镇也列出资金，对农机执法人员配置服装，对农机工作给予政策支持。

全市严把落户、检验、考试“三关”入口。今年开始，农机驾驶员考试线上线下同步进行，需经过理论、技能和安全培训，严把考试关。目前，已登记落户拖拉机26286台，联合收割机2690台；春季检验农业机械2496台；开展线上培训18次，培训人员912人，线下培训16次，培训人员826人。年初以来，成立了“防事故 护春耕”检查组，加强上路执法监督检查力量，在重点时段、重点地段灵活执法，下达责令改正通知书128份，行政处罚19起。