## 一个电话,户厕管护队上门服务

-四川彭州市探索农村改厕后续运行管护机制

#### □□ 农民日报·中国农网记者 张艳玲

所谓肥水不流外人田,眼看到了栽秧 的日子,四川成都彭州市九尺镇九尺铺社 区居民胡蓉菊打算把自家厕所的沼液抽 取到田里。一个电话,没多久,村里的厕 所管护队员罗世均就开着一辆小型清洗 吸粪车上了门。20分钟不到,就把胡蓉 菊家中三格式化粪池中的沼液抽干了,再 一溜烟儿把这些沼液运到了田里。

罗世均供职的厕所管护队是九尺铺 社区运营的集体经济项目。2021年,彭州 市利用2020年"厕所革命"重点县项目资 金,不仅在全市布局建设了4个粪污资源 化利用中心,而且在13个镇(街道)培育 了14支从事农村厕所管护的专业队伍, 通过"公益性+市场化"的方式,开展农村 户厕维修、清运等社会化服务。这一机制 如何运转?效果如何?记者进行了调查。

#### 项目支持 村集体开办公司主营农村户厕管护

去年10月,九尺铺社区细心的居民 发现,在党群服务中心的院子里,突然多 了几辆吸粪车。这批由财政资金采购的 专业车辆的到位,标志着由社区集体经济 组织创办的彭州市欣活农业发展有限公 司(下称欣活农业公司)正式开张运营。

九尺铺社区党委书记周后伦告诉记 者,虽然是九尺铺社区的集体企业,欣活 农业公司的服务半径并不局限在本社区 内,而是要覆盖九尺镇全域约60平方公 里的1.8万户农户。

农村户厕的三格式化粪池容积一般 不到3立方米,沼液需要定期抽取以防积 满外溢。按照收费标准, 欣活农业公司为 农户抽取一次沼液只收取10元服务费。 这个价格在胡蓉菊看来是可以接受的。 "与其自己接泵拉管子忙活一上午,不如 花10元钱请管护队来得轻松。"胡蓉菊的



九尺镇厕污资源化利用中心。

资料图

儿子常年在成都上班,自己和丈夫2个 人,一年厕所只用抽2一3次就行。

"当下农村常住人口以老人、妇女、儿 童为主,平价高效的农村户厕后续管护社 会化服务成为农村居民的现实需求。"彭 州市农业农村局副局长刁正科说。近年 来,彭州市在成都率先全面开展农村户厕 改造工作,已累计改造户厕5.51万座,实 现卫生厕所普及率达95.86%。目前,像欣 活农业公司这样由政府培育的农村户厕 管护队伍在全市有14支,实现了全市13 个镇(街道)全覆盖。

每逢春节、"五一"等节假日,罗世均 和队员们都会排出值班表。"就怕大伙儿 有需要找不到人,我们轮流休息,确保节 假日期间服务不停。"罗世均说。

#### 保本微利

业务范围有拓展空间

自2021年10月正式运营至今,欣活 农业公司的营业收入已经超过10万元。

"目前看来,公司基本能实现保本微利 经营。"周后伦介绍,如果单看农村户厕的运 营管护业务其实是赔本的,有时候作业半径 大了,来回一趟的油费都不止10元钱。"公 司的主要盈利点,是为没有接人市政管网的 集中居住小区、镇上企事业单位以及公共厕 所的化粪池提供粪污抽取服务。"周后伦说。

在欣活农业公司印制的《服务收费明 白卡》上,记者看到,公司除为小农户提供 厕所粪污抽取服务(10元/次)和厕具维修 服务外,还以每次600元和每车600元的 价格分别为公共厕所和集中居住小区提 供粪污抽取服务。周后伦说,最近公司已 经谈下几个大单子,镇上的银行和医院都 把相关业务委托给了公司。

刁正科告诉记者,从目前14支农村 户厕管护队伍的运营情况看,基本都能实 现微利保本,做到自身"造血"。

在周后伦看来,未来欣活农业公司的 业务范围还可以向下水道疏通和粪污资 源有偿还田拓展,以进一步提升盈利能 力,兼顾农村户厕运营管护的公益性和其

他业务的市场化,实现集体经济项目的可 持续运营。

#### 变废为宝

粪污实现资源化利用

"北有寿光,南有彭州。"作为我国具 有传统优势的冬春蔬菜基地,彭州市的蔬 菜种植大户们有很强的农家肥需求,而厕 所粪污正是天然的农家肥来源。这为彭 州市厕所管护队开展粪污资源有偿还田 业务提供了可能。

周后伦说,农村户厕管护队会把暂时 没有去处的厕所粪污转运到厕所粪污资源 化利用中心,积少成多,经过处理后就是极 佳的有机肥,十分受蔬菜种植大户欢迎。

走进九尺镇厕污资源化利用中心,-个巨大的圆柱罐体引人注目,距它50米 远处,耸立着一个白色球状气柜。中心技 术负责人李小乐告诉记者,这个筒状的大 家伙是一个厌氧发酵器,厕所粪污经过搅 拌后进入筒内厌氧发酵,分解消化有机物 的同时杀灭致病因子产生沼液。产生的 沼气经脱水、脱硫、稳压处理后,又通过燃 烧为锅炉加热,给厌氧反应器增温。

李小乐拿出手机,打开控制程序,手 指一点,厕污资源化利用中心外菜地里的 喷灌设施"哗哗哗"地喷出大股沼液。原 来,项目为周边500亩菜一稻一菜轮作基 地铺设了3000米管网,每隔20米就有一 个出水口,可以实现一键式浇灌。

"有机肥壮茎壮秆,种出来的菜肯定 好。"彭州民贵蔬菜种植家庭农场主尹淇 民是当地有名的勤快人,他和妻子两人用 心经营着这片菜地。说起这地里的沼液 管网,尹淇民乐呵着呢。"地里刚收了白 菜,准备放水栽水稻,水稻收获后再种菜, 这时需要大量有机肥,这些沼液能派上大 用场。"尹淇民估计,有了沼液,复合肥和 生物有机肥的用量都能下降不少。"为此 付费也是值得的。"尹淇民说。

#### ■ 各地传真

#### 湖南省

### 发布手册指导农村住房建设质量安全

农民日报•中国农网记者 韩啸

为进一步提高农村住房建设施工质 量及安全生产管理水平,近日,湖南省住 房和城乡建设厅组织编制了《农村住房 建设质量安全指导手册》(以下简称《手 册》),其中明确,农户建设住房开工前, 应取得《乡村规划建设许可证》和《农村 宅基地批准书》,签订施工合同或协议。 《手册》将免费发放给各县市区、乡镇和 行政村使用。

《手册》共分为4个部分:第一部分申 请审批及职责规定,对住房建设申请、审 批流程、建设规模和选址、设计图纸、开工 条件及主体责任等内容进行了规定;第二 部分住房建设技术要点,从住房建设常见 的结构类型、建筑材料、地基基础、主体结 构、屋面工程、给水排水工程等方面对建 筑施工进行了规范;第三部分工程验收, 明确了分部分项工程验收的基本流程、竣

工验收的管理要求以及档案资料的基本 信息;第四部分危房和抗震加固,重点从 危房加固、抗震加固、加固施工工艺等方 面提出具体建设要求。

《手册》规定,符合下列条件之一的农 户,可以申请住房建设:具备分户条件,确 需另立户建设住房的;现有住房属于危旧 房需要拆除重建的;原有住房因灾毁需要 重建的;因国家、集体建设需要迁建或者 按政策实行移民搬迁的等。《手册》要求, 农户建设住房开工前,应取得《乡村建设 规划许可证》《农村宅基地批准书》,还需 签订施工合同或协议,乡镇人民政府免费 完成现场放线,树立公示牌;每户只能拥 有一处宅基地,建筑层数和高度以当地政 府的规定为准,建筑层数一般不超过3 层。《手册》指出,乡镇人民政府、村民委员 会应当从县级人民政府住房和城乡建设 主管部门免费提供的设计图中,选择当地 大多数农户接受的示范图予以推广使用。

#### 福建福州市

### 今年完成245个村庄规划编制

□□ 农民日报·中国农网记者 **唐旭** 

福建省福州市近日印发的《2022年 福州市城乡品质提升实施方案》提出,实 施农村风貌管控工程,今年全市将完成 245个村庄的规划编制。

《方案》明确,区分集聚提升、城郊融 合、特色保护和搬迁撤并等不同类型村 庄,加快编制"让村民看得懂、记得住、用 得上"的实用性村庄规划,坚持"阳光规 划",充分尊重村民意愿,避免强制"合村 并居、村民上楼",今年完成245个村庄 规划编制,累计完成775个村庄规划编 制。持续推进历史文化名镇名村和传统

村落保护整治提升,培育一批典型案例, 发挥好示范引领作用。全市完成长乐潭 头镇二刘村、连江丹阳镇坂顶村、闽清省 璜镇良寨村、罗源中房镇满盾村和永泰 白云乡白云村、盖洋乡前湖村等6个传 统村落保护和整治提升;推动长乐、福 清、闽侯、连江、闽清、罗源、永泰各2个 和高新区1个村庄历史建筑、传统风貌 建筑等上线省传统建筑海峡租养平台。 加强村庄风貌引导,优化村庄布局,将农 房建筑立面图集管控要求纳入乡村建设 规划许可内容。完善生活污水垃圾治 理,提升既有建筑风貌,配套公共服务设 施,规范管理秩序,推动共建共享共治。

#### 浙江武义县

## 臭河滩变成美湿地

绿水青山白鹭归。"没想到曾经又脏 又臭的烂河滩变成了美湿地,我家的老 房子也租出去开了民宿、餐厅。"近日,浙 江省武义县履坦镇坛头村村民朱大伯高 兴地说,"这多亏了老林!"

朱大伯口中的老林,就是坛头村党 支部书记林卫良。

坛头村地处武义江和白鹭溪交汇 地。过去,这里因为地势低洼导致上游 垃圾堆积。这几年,村里开展美丽乡村 建设,村庄整洁和环村水系一体推进,曾 经凋敝的村庄焕然一新,成为青年人创 业的热土。慕名而来的不仅有游客、创 客、画家,还有超过40家社会组织主动 "落户"坛头村,带动村集体经济收入从 2015年的50.5万元增长至2021年的125 万元,其中经营性收入从5.2万元增长至 87.26万元。

"带领大家增收致富是我的本职工 作,但是能当好少不了徐大哥的指点。' 林卫良说,"刚当村党支部书记那会儿, 我就以履三村党支部书记徐德华为目 标。"在徐德华的带领下,履三村连续24 年保持村干部行使公权力"零违纪"、村 务事项"零上访"、工程建设"零投诉"、不 合规支出"零人账"的"四零"纪录。徐德 华也被评为浙江省兴村(治社)名师。正 是有了徐德华的传帮带,如今,林卫良也 入选省级兴村(治社)名师,并受邀参加 武义县"领雁引航,导师帮带"活动,把自 己多年的农村工作经验、为人处事心得, 传授给其他年轻的村党支部书记。

# "绿满乡村"引发的绿色效应

#### -山东昌乐县宝城街道生态振兴掠影

农民日报·中国农网记者 吕兵兵

初夏时节,大地生机勃勃,走进山东省 昌乐县宝城街道的乡村,满目的绿意扑面而 来。"以前是村民有钱了进城买房,现在村里 道路、天然气等设施改善,环境变美了,这两 年有20多户原先进城住楼房的居民又搬回 来了。"东徐村党支部书记段向东笑言。

宝城街道乡村的显著变化,源于昌乐县 强力推进的"绿满乡村"工程。街道党工委 书记高汝伟介绍:"今年以来,宝城街道立足 城郊结合部实际,以'绿满乡村'工程引领乡 村建设提升行动,抢抓绿化黄金期,全域栽 植经济林,实现人居环境、营商环境'双提 升',乡村生态振兴沉稳起势,并在实践中取 得了锻炼村庄干部、增加集体收入和凝聚民 心民意等多重效应。"

#### "1+1+N"标准提升乡村颜值

东徐村"村庄变美、村民回归"的背后, 得益于该村在"绿满乡村"建设中交出的这 份答卷:聘请专业公司进行规划设计,遵循 "1+1+N"建设标准,合理利用村庄边角地、 废弃荒芜地、闲置空地等,增加村内绿量、增 设车位,先后栽植绿化苗木约11万棵,建设 小停车场6处,增加车位27个;新建小树林、 小公园3处;建设户户通连接路1930余平方

高颜值源于高标准。"推进绿满乡村,宝 城街道按照建设一处小树林、一处小公园、 多处小停车场、小菜(花)园的'1+1+N'标 准,明确'点上出彩、段线成景、面上开花、整 体有形'要求,有序推动辖区37个自然村全 面绿化,实现'村在林中、路在绿中、房在园 中、人在景中'的建设目标。"宝城街道办主 任张彬彬说。

为强化推动力度,宝城街道坚持"一村 一方案、村村有特色",逐村编制绿化实施方 案,实行通报激励机制,行动迅速、工作扎实 的村发放奖励资金和苗木,予以通报表扬; 工作迟缓、敷衍应付的村通报批评,限期整 改,多管齐下推进村庄绿化全覆盖。

目前,宝城街道37个村庄绿化工作已基 本完成,"绿化覆盖、设施升级"效果基本实 现。栽植楸树、白蜡、银杏等乔木3万余棵, 卫矛、石楠、冬青等灌木38万余棵;建成小公 园、小树林29处,增加停车位280个、硬化面 积4200平方米。

#### "全域植绿"让城乡更美更宜居

北三里村东侧一处约10亩的地块,位于 昌乐县城西北角,原先被14个废弃大棚占 据。"根据'绿满乡村'建设要求,我们抓住机 遇,更换绿植用土1500余方,栽植北海道黄 杨、速生楸等绿化苗木800余棵。你看现在, 这里已经与县体育中心、西管村西城市口袋 公园交相呼应,成为居民散步休闲的绝佳场 所。"村党支部书记刘锡庆自豪地说。

走出城郊,走出乡村,沿丹河两岸一路 穿行,由臭七、麻椒、柳树等组成的立体式绿 化景观一眼望不到头,让这里成为了"网红 打卡地"。再沿辖区乡道任疃路返程,白蜡、 冬青球等绿化苗木已然串村连线,构建起贯 通城乡的绿道网络。

而原本散布在城乡的闲置空地、荒山、 荒坡等,宝城街道也按照"因地制宜、适地适 绿"的原则,全方位推进"空转绿""绿提升" 等小型工程。哪里又增加了一个小公园,哪 处的绿树红花特别美,成为了街道居民谈论 最多的话题。

在高汝伟看来,从"绿满乡村"到"全域 植绿",是宝城街道立足城郊结合部实际, 主动践行生态文明思想的创新实践:"对北 方城乡而言,绿色是生活环境和品质提升 的最佳载体。做好时空文章,全面'植绿补 绿',要让乡村更美、大地更绿、城市更 '靓',要让出门见绿、抬头见景的梦想'照 进'现实。"

#### "拆建管"三字经放大生态效应

虎年新春以来,看着村里多年的违建被 拆除,大街小巷通透干净、绿树环绕,原先的 垃圾坑也变成了公园广场,八里庄村今年69 岁的老人张丰安,感觉自己的心气也顺了: "原先,一出门的感觉就是乱;现在,走到哪 儿都是景。原先,村里组织个什么事儿,俺 都不上心;现在,村里一号召要干啥,俺第一

八里庄村是宝城街道推进"绿满乡村" 行动的重点示范村,也是原先基础薄弱的 村。"坚持'全域植绿、一个不落',敢于啃'硬 骨头',我们组建工作专班,对八里庄村进行 会诊,通过念好'拆建管'三字经,迅速打开 了局面。"街道党工委副书记郭辉说。

围绕"拆",八里庄村充分发挥党支部战 斗堡垒作用,党员带头开展清障拆违,再逐 户做群众工作,先后拆除违建26处,清除卫 生死角28处。围绕"建",村里按照专业团队 的绿化设计,建设党员示范林、小公园共3 处、停车位45个,栽植樱花、楸树等乔木500 余棵,红叶石楠、扶苏藤等3.2万棵。围绕 "管",村里成立专业管护队伍,落实房前屋

政府主导、村庄主体、村民参与、全民收 益……郭辉在实践一线看到,一场"绿满乡 村"建设,让乡村生态振兴落到了实处,也引 发了绿色效应:"做群众工作,统筹推进各项 建设,让村干部得到了锻炼;盘活闲置空地, 栽植经济林,给村集体带来稳定收入;全域 植绿让村庄'硬环境'变美,新时代文明实践 进村让'软环境'提升,二者结合凝聚起民心 民意,乡村治理的根基夯实了,为全面推动 乡村振兴奠定了基础。"

#### 新疆伽师县

## 自来水进入千家万户

张红玲 陈喜安 农民日报·中国农网记者 李道忠

"没有党的好政策,哪有这甘甜的自 来水!"新疆喀什地区伽师县江巴孜乡依 帕克其村村民外力•艾山,像往常一样拧 开家里的水龙头,清澈的自来水就哗啦 啦地流了出来。"以前,用水很不方便,要 到两公里外的地方去拉水,往返一耥得 花半个多小时。现在水龙头一开,做饭、 煮茶、洗衣服、浇花很方便。"英买里乡拉 依力克村种植大户帕孜力·依斯拉木说, 他承包种植了几十亩新梅和甜瓜,去年, 仅新梅一项就收入了10余万元。

伽师县位于塔里木盆地西缘,克 孜河下游末端,水资源匮乏。为解决 伽师县城乡居民饮水安全问题,2019 年2月,伽师县城乡饮水安全工程立 项,同年5月正式启动,总投资17.49亿 元,分取水、输水、供配水3个子工程。 设计最高日供水量8.08万立方米,年 均供水量2269万立方米,最大供水总 人口62.1万人,不仅满足了伽师城乡、 伽师总场 47.5 万名居民用水需求,还 可供"一市三县一团一场"群众用水。 2020年5月20日,工程全面建成投入 使用,彻底结束了伽师人民千百年来 喝"苦咸水"的历史。

## 江西遂川:农网改造带动春笋加工升级

米,村庄品质有效提升……

高远秋 刘祖刚

农民日报•中国农网记者 莫志超

还是在今年春笋上市的时候,这天一大 旱,江西省吉安市遂川县高坪镇茅坪村村民 郭久桃就来到弟弟郭久遂开办的玉兰片加 工厂,他要赶制一批货卖给外地客商。

"玉兰片就是用新鲜春笋烘干而成的 片。"郭久桃说,以前动力电没到户,也没有 智能化设备,制作玉兰片只能用煤炭和柴火

烘烤,产品质量难达标,利润空间非常小。 时间回到2018年初,兄弟俩贷款收购了 2万斤鲜春笋,煮熟烘干后准备送到上海卖, 结果却吃了闭门羹。"当时用土炕、煤炭烘干 的玉兰片硫磺含量超标,商场不敢收,被退 了回来。"

不仅是质量不过关,土方法的制作过程 也很受罪。"以前隔一段时间就要把春笋翻 个面,白天还好,晚上就是一件苦差事,长时 间守夜'人困马乏',稍不注意多睡一会儿, 玉兰片就烤焦了,煤火熏得人也昏沉沉的。' 对那段艰难岁月,郭久桃记忆犹新。

当时,朱政先在遂川县供电公司高坪供电 营业站担任站长。他找到兄弟俩,建议他们改 用智能化电烘干设备,并承诺帮助村里申请农 网升级改造项目,将动力电拉到家门口。

2018年7月,茅坪村的农网升级改造前 期工作启动,次年初,项目正式施工,更换了 大容量变压器,三相四线动力电全部实现到 户,茅坪村的人均用电容量从2018年的1.25 千伏安提升至2千伏安。

有了电力保障,郭久遂成了全镇"第一 个吃螃蟹的人",用上了智能化电烘干设备。

"要说这里面还有一段小插曲,我一开 始以为他们是帮忙推销产品的。"郭久遂调 侃。朱政先和供电所员工郭新民则很耐心, 他们觉得,尽管自己的本职工作只是提升农 村用电水平,但是农民的产业发展需要也是 他们关注的重点。

郭新民带着郭久遂去了趟外地,陪他一 起挑选适合在茅坪村使用的设备。"新的设 备有两大好处,一是烘烤量大,一次可烘烤

1000斤新鲜春笋,二是烘烤出的玉兰片质量 达标。"看到效果,郭久遂很满意,随即订购 了一台,第二年又买了一台。

"去年加工了8000多斤,以每斤40元的价 格发给上海客商,除去成本赚了近8万元。"郭 久遂说。在他的示范带动下,2020年至今,茅 坪村有40多户村民以合伙方式,创办了两家玉 兰片加工厂,年产量近20吨,产值达160万元。

"如果用电有问题,只要在微信群里喊 一下师傅,或拨打便民服务卡上的电话,半 小时就有人来处理。"郭久遂说。为确保农 民正常用电,遂川县供电公司推出了报装 快、勘察设计快、施工快、供电快的"四快"特 色服务,并在各村委会设立办公服务点。



近年来,安徽省桐城市大关镇百岭村充分发动群众参与农村人居环境整治。村 民自筹资金,清垃圾、圈家禽、砌塘坝、种花卉、修村道、安路灯……人居环境各项整治 工作有条不紊地推进。图为村民整修街边花坛。 姚艺迪 潘皓月 摄