

# 一个村庄集体经济的“黑马”逆袭

□□ 王琛 农民日报·中国农网记者 孙维福

在河北省唐山市丰润区向西10公里的丰津公路旁,有一个古老村庄——小黑马甸村。村庄的历史,可追溯到唐代,相传唐代李世民率军东征高句丽,因其所乘骑的小黑马走失追寻至此,村庄因而得名。

民间传说虽多有想象色彩,但如今村庄发生的一切,活脱脱就是从小马驹到健壮骏马的蜕变。现在的小黑马甸村,生活舒适、环境优美,柏油马路直通村庄;党群同心、邻里和睦,处处铺展着乡风文明的美丽画卷。

近年来,小黑马甸村“两委”班子坚持不懈探索村庄发展之路,成功走上了村集体经济发展的快车道,土地整体流转集约经营的村集体经济合作社,先后被列入省级种植大户村集体经济项目、唐山市农村土地股份合作社示范点。

## 感动——

“没想到大伙儿会这么积极”

“当时村里脏乱差,种植结构单一,很多人都外出打工,耕地撂荒的越来越多,村集体也没有固定收入。”说起过去,在小黑马甸村当了15年党支部书记兼村委会主任的艾跃邦回忆。怎么才能让村庄“翻身”?结合本村实际,村“两委”经过多方考察学习,发现通过创建合作社实现土地集约经营,发展壮大村集体经济是条好路子。此后,村“两委”成员便积极向党员群众宣传土地流转的好处。

“当时就是用大喇叭广播试试,没想到大伙儿会这么积极。”艾跃邦说,2016年刚出正月,村干部决定先通过大喇叭广播一下,探探村民对土地流转经营的态度,没想到,全村九成的村民都来报名登记,“当时我特别感动,村民们这么信任我们,大大激发了村干部干事创业的热情和勇气。”

村民王贺礼是第一个报名的。除了5亩承包地,王贺礼一家四口的主要收入就是他在附近企业打工的3000元工资,每年农忙时请假回家干农活,还会被扣减工资,日子过得紧巴巴。他也盘算过把土地租出去,但每亩地300元租金都没人愿意租。这下子,大喇叭广播正中王贺礼的心思。当时在村里,持王贺礼这种想法的村民很多。

在镇党委、政府大力支持下,经过村党员



去年夏季,小黑马甸村“两委”在优质大桃基地讨论村集体经济事宜。 资料图

大会、村民代表会议多次酝酿、讨论,2016年3月,全区第一家由村“两委”领办、全村土地整体流转集约经营的帮鸭农民专业合作社在小黑马甸村成立,村民可以选择土地入股和资金投入两种方式。当年5月1日,全村97%的农户签订了土地流转经营协议,合作社的启动资金也筹集到176万元。“当时只有9户养殖户没签,因为需要自留耕地维持经营。但他们主动找到我,提出把土质最不好的地块换给他们,为的是不给村里整体规划添麻烦。”艾跃邦感动地说。事后,村里决定把临近公路沿线的优质地块留给这9户养殖户。

## 行动——

“我们就是这么拧成一股绳干出来的”

土地流转给合作社后,土地所有权归村集体,承包权归农户,经营权归合作社,群众每亩每年可获土地流转金800元,同时还可以到合作社打工挣取工资。此外,合作社净盈利后,每年纯收益的10%归村集体和合作社,20%分红给以土地入股的村民,70%分红给以资金投入的村民。

合作社制定了《合作社章程》等规章制度,对生产、销售、资金使用等事项均作出明

确规定。同时,选举产生股东代表21人,明确对合作社发展规划的制定审议、大型采购支出、销售形式及定价等重大事项,需由合作社提议并经股东代表会议讨论形成决议后予以实施。

“我们村是真正意义上的全民入股,当时缺少启动资金,艾书记带头垫资、当义务工,大伙有钱出钱、有力出力,我们就是这么拧成一股绳干出来的。”支部委员王金凯介绍。截至目前,合作社已流转土地1319亩,入社社员达230户,走上了土地集约、机制健全、一盘棋的发展道路。

任何道路都不可能一帆风顺。合作社成立之初,由于缺乏经验,前3年一共亏损了50多万元,“那时候我天天睡不着觉,就怕对不住大家。找自己的亲戚朋友四处借钱,拆东墙补西墙,承诺的每亩每年800元土地流转金一分钱也没有少。”大家惊讶地发现,以前西装革履的艾书记竟然变成了又黑又瘦的“小老头”。咬牙坚持了3年,到第四年,合作社终于转亏为盈,走上了稳步发展之路。

为了稳定收益,减少风险,合作社一直坚持以大田种植为主。同时,村“两委”还结合村庄临近城区,便于优质农产品“走出去”,采

摘观光客“走进来”的区位优势,在种植大田作物的基础上,拿出80多亩地尝试其他种植,尤其是种植“瑞光”“瑞蟠”等优质品种桃树,采取线下发展采摘、线上网络直播的销售模式,进一步提高了村集体收益。还通过开展农事体验、农产品深加工等项目,不断延伸农业产业链,推动了全村经济融合发展。

土地流转给合作社后,王贺礼不仅能踏实在企业上班,妻子还可以在合作社打工,两人一年下来能多挣1.6万多元,一家人的生活质量明显得到了改善。想想之前拮据的生活,再看看当下幸福的小日子,王贺礼说他特别知足。

经过几年的实践,小黑马甸村逐步探索出了“党支部+合作社+产业链”的村集体经济模式,2020年合作社实现营业收入121万元、纯利收入17万元,2021年实现营业收入140万元、纯利收入35万元。

## 感叹——

“老百姓日子一天比一天美”

村集体收入增加了,为村民服务的想法和规划更有了实力和底气。几年来,小黑马甸村村委会接连完成道路硬化、路灯安装、卫生整治等工作,全村人居环境得到了进一步改善。

“我们村老百姓心特别齐,这么多年,村里没有打架、上访、闹事的,村里的变化是一年一个样。”支部委员高志艳说,“村支部这么多年没有锁过门,没有丢过东西……疫情防控、搞卫生,大伙都是积极响应,义务劳动。”

近年来,小黑马甸村把改善农村人居环境作为推进乡村振兴和“三基”建设的有力抓手,多次聘请城乡规划测绘院对全村进行规划设计,将村庄规划主动融入镇区整体规划蓝图,以着力打造生态宜居农业示范功能区、历史文化特色生态旅游功能区、商圈提升功能区、区域花卉果蔬功能区等特色功能区为目标,累计投入资金170余万元,完成了村街道路的全面硬化和美化,高标准建设了休闲文化广场、党群综合服务楼、绿色廊道、红白喜事大礼堂等一系列精品项目。

“去年7月,我们全村800人齐聚一堂,共庆建党100周年,共庆粮食喜获丰收,聚的是民心所向,聚的是全体村民对‘两委’班子的信任和肯定,聚的是全村父老乡亲对美好未来的期盼。”村民李国军由衷感叹。

# 山东利津县:『村社融合』绘就共富画卷

□□ 马路遥 农民日报·中国农网记者 吕兵兵

春分时节,黄河岸边,万物勃发。在山东省利津县陈庄镇堤西村的1000亩稻田里,机器的轰鸣声响彻田野,秸秆打捆机和水稻插秧机正在地里来回穿梭……“我们党支部领办了合作社,合作社进行机械化种植,4台插秧机5天就可完成1000亩水稻的播种。”村民杨立云笑言,“等到5月份你再来看,这里都是一片翠绿,还有很多野生鸟类栖息。”

堤西村位于利津县东北部,黄河沿岸,全村共有296户、798人,耕地面积6500亩。去除集中流转土地,堤西村可用耕地面积只有800亩,平均每户耕地面积2.7亩。以前,零散的土地导致大中型机械难进入,村民也陷入矛盾之中,一边是守着耕地不赚钱,一边是弃田抛荒心不忍,在外打工也是心挂两头。

而现在的堤西村,全村没有一人种地,村集体收入突破了100万元,村民人均可支配收入超过4万元。

变化始于2014年。“我们村集体集中流转土地800亩,确定界址后去除田埂界沟,可耕地面积由以前的800亩增加到1000亩,集中发展水稻种植业。”堤西村党支部书记赵志华说。堤西村党支部领办成立虹顺粮食农民专业合作社,全村296户村民均以土地形式入股,推行“联耕联种、联管联营”。村民以土地形式入股后,除去每亩地500元的“保底收益”外,每人每年还可以享受到价值300元的大米、面粉、猪肉等实物的“二次分红”,而这些大米、面粉、猪肉也都是合作社的“产品”。

在堤西村,谷糠以往大米加工的“废料”“下脚料”摇身一变,成了养猪场的“金饲料”;养猪场的猪粪、猪尿等排泄物发酵后人工肥田,形成了一条“肥水不流外人田”的循环生态农业。

为进一步带领村民增收致富,堤西村延伸水稻产业链条,提高产品附加值,发展循环生态农业。投资50万元建设大米加工厂,实现了从“销售稻谷”到“生产大米”的转变。合作社除为自产的水稻进行加工外,同时为堤东、薄家等周边6个村庄的种粮大户提供水稻深加工社会化服务。

2021年,合作社深加工稻谷50万斤,每斤稻谷增加收入0.5元,整体增收25万元。引进的“天隆优619”新型水稻与普通水稻相比,每亩节约人工、农药等成本100余元,稻谷价格由市价的每斤1.4元增加到2元,除去种稻等费用,每亩增收400元。合作社还投资30多万元建设养猪场,大米加工厂的下脚料由废料变成了饲料,而猪粪、猪尿、污水等收集发酵后可进行肥田,一条生态循环产业链在堤西村初步成型。

党支部领办合作社释放了村内劳动力,堤西村年均300余名青壮年劳动力外出务工。村里的耕地有人种,年轻人外出务工赚了钱,如何保障村内老年人和部分低收入群众的生活,如何实现共同富裕成了摆在堤西村面前的关键问题。堤西村投资200余万元建成高标准幸福院,配备老年活动中心、棋牌室、健身房、理发室等。村里60岁以上老人每月只需交100元,就可以每天中午和晚上都在幸福院就餐,享受“一元餐厅”;低保户、残疾人则可以免费就餐,享受“零元餐厅”,幸福院运转费用由合作社进行补贴。

走近堤西,春天,这里是一片翠绿的稻田;夏季,老人们在葡萄架下唠着家常;金秋,稻谷满仓,诉说着“稻花香里说丰年”的喜悦;而冬季,则以独有的沉静和博大积蓄着生命的力量。黄河岸边,一幅美美与共的富画卷正徐徐舒展。

# 江苏:专业化服务助推“试验田”高质量发展

□□ 农民日报·中国农网记者 孙莹

近年来,江苏始终坚持以处理好农民与土地的关系为主线,利用农村改革试验平台,鼓励地方创新农业经营体制机制,积极推动农业生产经营模式变革,进一步解放和发展农业生产力,筑牢粮食稳产保供的基础。

## 专业配送 标准统一质高价又优

“公司早在1月初就对农药、化肥、农膜、种子等农资现有库存进行了全面摸底盘查,积极调动储备物资,确保品种齐全、货源充足。”张家港惠农物资有限公司负责人介绍,农资储备配送中心已储备111吨尿素、425吨复合肥、15吨有机肥和79吨农药,并预订尿素700吨、复合肥500吨。

“从源头上保证农产品质量安全,降低农户种植成本,2010年,张家港市在全国首推农药“零差价”集中配送,对农药实行统一配送,统一标识、统一价格、统一差率,其中农药销售差率由财政实行补贴。2016年,张家港市“政府购买农业公益性服务机制创新试点”被列为全国农村改革试验任务,集中配送的农资品类进一步丰富。

“春耕备耕期间储备的各类农资,将由张家港市惠农物资有限公司负责送到各镇(区)农资网点,再由各镇(区)农资网点配送给农户。”相关负责人介绍,近年来,这种做法已在江苏省部分地区推广。

## 联盟推动 社会化服务全面有保障

与张家港政府购买公益性服务模式不同,泰州市姜堰区等地探索建立了家庭农场服务联盟,支持家庭农场抱团闯市场。潘庄家庭农场服务联盟是姜堰区家庭农场联合发展的缩影,1月以来已先后两次集中开展成员与服务主体对接活动,邀请制种单位、化肥生产厂家等参会,面对面议价,集中统一订购,已累计集中采购稻种3.25万公斤,集中育秧3500亩,订购化肥389吨,预计每亩可为成员节约成本30元。

提供专业化统一服务是家庭农场服务联盟的重要职能。潘庄家庭农场服务联盟1月组织专业维修人员对联盟内部的大中型拖拉机、收割机、插秧机等31台(套)农机具进行集中维修保养,确保拉得出、开得响。2月下旬,对联盟内89亩秧池陆续进行取土,制作营养土,预计3月底所有秧池全部整理结束。

随着农村改革试验深入推进,小农户也感受到与以往不同的春耕备耕体验。“由于去年播种稍迟,弱苗未得到转化,上个月我给小林

82亩,订单作业面积约14515亩。我自己买了农机,除了自种的500亩,也一直对外服务。2020年11月注册加入‘嗨地农机’平台后,通过平台的接单发单业务,寻找合适的农活,已增加作业面积3600亩,这一块增加了不少收入。今年,我会密切关注平台动态,及时发布信息,争取再扩大服务范围。”种植大户刘恒池说起“嗨地农机”如数家珍。

种好田、好种田、种田好,盐城市亭湖区越来越多的农民深有体会。在便仓镇富民居委会农户“自种区”,村民陈万才看着自家方正平整的田块,脸上洋溢着满意的笑容。“小田变大田以后,种田方便多了。田就在家门口,水渠都是村里整理好的,我家5.3亩地,小半天时间就把肥料撒完了,以前几块田来回跑,一天也弄不完。”

小田变大田是盐城市亭湖区2019年承担的第三轮省农村改革试验任务。在试点村(居)将田块“集碎为整、多户一田、一户一田”,有效提高了整体利用效率和集约经营水平。截至目前,亭湖区已完成14个村(居)改革试点,共涉及土地35552.11亩,农户5721户;69个村的改革试点正在稳步推进之中。

# 河南光山县:抢抓农时忙春耕



春分节气,河南省光山县罗陈乡张楼村青龙河合作社社员正在用旋耕机进行稻田深耕。据了解,光山县为确保今年水稻能按时插秧,全县水稻种植合作社、家庭农场、种田大户纷纷行动起来,抢抓农时忙春耕,田间地头处处呈现一幅绿色生态的春耕画卷。

谢万柏 农民日报·中国农网记者 王壹 摄



近日,在江西省泰和县生态茶园,茶农正在采摘春茶。近年来,泰和县依托当地生态环境良好、日照充足、雨量充沛等优势,大力发展生态茶叶种植,在茶叶专业合作社的带动下,对茶叶进行精深加工,提升茶叶品质,助力乡村振兴。

邓和平 农民日报·中国农网记者 王壹 摄

# 内蒙古奈曼旗

## 农牧民合作社为乡村振兴按下“快进键”

□□ 杨悦 农民日报·中国农网记者 李昊

近日,记者来到内蒙古通辽市奈曼旗固日班花苏木巴日嘎斯台嘎查巴音波日和农牧民合作社。阳光正好,牛儿都悠闲地在空地上晒太阳。

看着地头,脱贫户王利陪着时间走进偌大的牛棚里,熟练地引导牛儿进棚、投喂草料。看得出来,他是一位地道的养牛好手。

一边在合作社打工,一边还可以将自家的牛寄养在此,王利收入可观,彻底和贫困告了别。

“加入合作社真好!自己牛拿来喂了,干活还有工资,一年挣个六七万元,心里真高兴呀。”王利说。

2014年,巴音波日和农牧民合作社成立。最初以向农牧民提供农机租赁服务为主,后又开始发展种植业,现种植300多亩沙漠水稻、100多亩紫花苜蓿和100多亩青贮玉米。2020年,合作社又向养殖业方向拓展,新建了占地1300亩地的养殖小区,围绕养殖小区配套还将建设奶制品加工车间、青贮窖等。一个集农机服务、种养殖业和奶制品制作为主的多功能农牧民合作社走上了蓬勃之路,为脱贫户持续增收和村集体经济的持续壮大打下了坚实基础。

巴日嘎斯台嘎查党支部书记李文德日胡介绍,按照发展需求,合作社以土地、牛、劳动力入股的方式拓展养殖规模,实施人畜分离、合作经营的发展理念,目前已吸纳嘎查村7户贫困户参与入股经营,按照入股金额实施效益分红。参股后解放出的劳动力直接吸纳到合作社务工,合作社提供岗位,年工资在4.8万元左右。

“我们合作社只供养经济困难户的牛,只收饲料草料费,工资平均每个月3600元。牛饲料草料的费用,可以直接用工资抵扣。”李文德日胡说。

合作社突出“合作”二字,社员心往一处想,劲往一处使,拧成一股绳,形成合力奔向乡村振兴的美好前景。

去年,奈曼旗义隆镇方家营子村方盈种植养殖专业合作社种植的1300亩高产玉米为全村192户村民带来了260万元的分红收入。村委会副主任张玉辉介绍,在镇党委、政府和旗农牧局的推荐下,种植的高产密植玉米亩产达到2200多斤,为村民带来每亩1300多元的纯收入。

“土地全都入了合作社,不用担心了,也省心了。我再出去打工,自己再搞一些养殖,产业效益很可观。”村民张树林说。

2020年,方家营子村新任村“两委”班子成员牵头,开始探索党支部领办合作社模式,牵头成立了奈曼旗义隆镇方盈种植专业合作社。合作社成立后采取一事一议制度,进行民主决策、民主监督,理事会成员共同制定合作社章程,建立了合作社各项制度,走上了规范化经营的道路。

通过代种、代防、代耕、代收、代售的土地托管模式,2020年,方家营子村共有192户村民整合2000亩耕地交由合作社托管经营甜菜,农户在不出工的情况下,亩纯收入1450元,每亩地节约生产资料成本156元。从土地束缚中解脱出来的老百姓在合作社短期务工收入达67万元。另一方面,镇村两级又为解放出来的劳动力协调养殖贷款530万元,牧业基数翻了一番。合作社铺就了方家营子村产业发展的道路。

据了解,2021年,奈曼旗通过“党支部+合作社+农户”“企业+合作社+农户”模式,以土地合作、流转、托管、互换等方式,全旗土地规模化经营面积发展到87万亩,33个村实现整村流转。新增村“两委”领办合作社98家,新认定家庭农场197家。截至目前,奈曼旗农牧民合作社达到2189家,在调整产业结构、带动农户增收致富以及推动现代农业发展等方面发挥了较为重要的示范引领作用。