

让缕缕“乡愁”化为眷眷“乡恋”

——贵州省贵阳市乌当区“乡土人才”助力乡村振兴综述

□□ 吴利民
农民日报·中国农网记者 刘久锋

乡村振兴，关键在人。人才振兴是乡村振兴的重要前提和支撑。人才振兴不仅要引才、育才，更要用心留才，要让乡土人才望得见山、看得见水，记得住乡愁、生得出乡恋。

近年来，贵州省贵阳市乌当区通过建立有效激励机制，以乡情乡愁为纽带，吸引并支持乡贤能人、退休干部、专家学者、专业技能人才，以技术入股、承包项目等方式示范带动，在文化传承、产业发展、乡村治理方面注入新活力、贡献新动能，全力打造留得住乡愁的美丽乡村。

守护乡村文化“魂”

周末沐浴着冬日暖阳，走进“醉美偏坡”，来到当地的网红打卡点“仲家衣人”文创工作室，创办人贾流平正在给小朋友们讲解蜡染制作工艺，手把手教他们制作民族手工艺品。

今年45岁的贾流平，是土生土长的偏坡布依族乡人，从小喜欢画画，为了理想离开家乡，凭借着智慧和手艺，在贵阳三桥附近租下一间民房，开始制作民族手工艺品，后来由于精力无法同时兼顾梦想与家庭，贾流平只能忍痛放弃了风头正盛的事业。

随着孩子慢慢长大，经朋友引荐，贾流平拜贵州工艺美术大师、蜡染大师杨文斌为师，学习蜡染技艺。几经周转，回到家乡开了个人工作室，主要经营蜡染服装设计定制，民族手工艺品制作体验等，成为偏坡众多返乡创业者中的一员。

“近些年家乡变化非常大，环境变好了，住房条件也改善了，最难能可贵的是，旧时布依族的风味却还在，如今这儿山美水美人美，正好趁着发展乡村文化旅游的东风，返乡继续追梦。”贾流平除了接受订单生产，还带游客体验蜡染的制作环节，让其学着控制那杆魔法般的蜡笔，让自己的无限创意涂于白布

之上。谁曾想，曾经的偏坡偏远落后，当时贵阳人口中的“两坡一场一坝”，是用来形容贵阳市最穷的地方，其中的“一坡”指的就是偏坡。大多数人选择外出择业，人才流失十分严重，发展缺乏智力支撑，空有生态资源优势和丰富的特色民俗文化，无法转化为发展优势。

“穷则思变，变则通，通则达。”近年来，乡党委坚持人才优先，厚植人才沃土，鼓励支持民间艺人传承民俗文化，兴办乡村民宿、文创工作室，大力发展文创产业，现已建成陌上乡影、仲家衣人、绣印象、下院米酒一条街等文创作坊、工作室11家，有本地农村实用人才206人，其中，手工文化传承人、产业致富带头人十余人，对于一个人人口刚过2000的少数民族乡已然十分难得。

“布依文化”变成“美丽经济”，文化优势变为产业优势，文创产业成乡村旅游的新业态、新方向。如今的偏坡，乡愁更浓、人气更旺、品位更高，十几年间，偏坡从远近闻名的贫困乡，嬗变为如今的省乡村振兴示范乡。

小康不小康，关键看老乡，美丽乡村的“魂”就是原居民。乡土人才是农村重要的人才资源，盘活好乡土人才，让乡土人才“破土飘香”，才能守住乡村的“魂”。

共筑富民强村“梦”

来到乌当区王坝村的茶场，刚走进作坊大门，一股清新的茶香就扑面而来，半成品的茶香别有韵味，茶坊虽然小，但是制茶设备却一样不缺。

早在1986年，王坝村就在贵阳市农科院的帮助下发展茶产业，时任村干部的罗世寿带头种植茶树，并发动村民积极参与改种，目前茶园面积已达2000亩。

然而多年来，王坝村的茶产业发展起起落落，在经历了一段发展黄金期后，大多数的年轻人外出打工，很多茶园开始荒芜。

王坝村的茶产业急需新的出路。乡村振兴尤其是产业振兴，离不开“带头人”“领路人”。

在外经商多年的罗启文，2012年选择回到家乡王坝村，创立贵阳乌当启文综合种植场，并于次年当选为村党支部书记。

为了让王坝村的茶叶重焕活力，罗启文带头办起了茶叶加工厂，以每斤40—60元的价格收购村民的新鲜茶青，通过半机械化加工后进行包装出售，帮助全村200余户茶农解决了销路，增加了收入。

看到茶叶的销售不再难，市场也好了起来，很多村民又开始种茶，全村现有2000亩茶园。如今，茶产业重焕生机与活力，王坝村村民的致富路越走越宽。

“过去的王坝村负债累累，如今却可以轻松拿出5万元的村环境治理费。”这是在村生活了半辈子的老党员罗大森看到村务公开栏上的内容后发出的感慨。

在和平组广场边的墙面上，绘满了农耕图和体育宣传画，各类健身器材一应俱全，旁边的凉亭里老人们在坐着聊天，村民的“钱袋子”鼓起来的同时，生活环境也得到了极大改善。

“如今的王坝村不仅有山有水，还有茶有产业，更有文明乡风，外出人员回乡意愿愈加强烈。”已是村党支部书记、村委会主任的罗启文自豪地说道，“下一步我们将在发展好产业的基础上，立足民族风情，不断丰富精神生活，让村民获得感、幸福感、安全感更加足。”

撩动外出游子“心”

水车旋转，流水潺潺，干栏式吊脚楼错落有致地分布着，环境卫生干净整洁，村民热情好客……走进贵阳市乌当区新堡布依族乡王岗村，文明美丽的乡村景色让人忍不住赞叹。

“如今环境好了，乡风美了，乡村旅游也火热起来了，以前外出打工的年轻人也回来了。”兰花苑农家乐经营

者花葵说，从2008年开始做农家乐，在各方支持下，如今年收入达到了60多万元。

十多年前，王岗村还是一个典型的贫困村，进村路坑洼不平，农户居住的木楼破旧不堪，村民们主要种植水稻和玉米来养家糊口，生活非常艰苦。

王安华是贵州黔西人，1997年来到王岗村后不久，就在这安了家，在村党组织的培养下，从入党到村里任职，再到如今的村党支部书记、村委会主任“一肩挑”，他充分利用自身所学，积极回馈“家乡”。

“我们坚持生态布依族游村的发展思路，坚持绿色发展，尽可能保留乡土风貌，以农旅结合带动村民返乡创业就业，让村民过上了富裕生活。”王安华说。

该村通过积极挖掘布依族民俗节日资源，推出“三盘四碟八大碗”农家乐菜品，成功打造了“庖汤”美食文化村，推进了乡村旅游发展。目前，全村共有33户村民开办了农家乐，收入都非常可观。

在“庖汤第一村”的招牌不远处的寨门口，有一块篆刻着村规民约的石碑，不仅是村民基本行为准则，还是村蜕变的动力之源，通过开展星级文明户、五好家庭、好媳妇、好婆婆等评选，激励村民参与基层治理，引导村民自我管理、自我教育、自我提升。

如今的新堡，从葡萄种植、蔬菜种植等一项项现代农业产业，到“福韵·王岗”“美韵·渡寨”“古韵·陇脚”等一个个极具特色的乡村旅游打卡点，再到枫叶谷旅游度假区……青山绿水之间，处处充满生机与活力，展现出一幅幅乡村振兴的新图景。

水清岸绿，乡愁民居，村子变“靓”了，村民“讲究”了，幸福感更强了……这是村民们切身感受到的变化，所有的这些都远比往日更加能撩动游子心弦，让无数外出游子的缕缕“乡愁”化为眷眷“乡恋”，让思乡的人归家心切。

“田保姆”欧阳斌

乐号召全村农户都选尚禾农业服务，投桃报李，尚禾农业每年给周祠村加送免费育苗秧20万元的大礼包。

着力解决卖粮难。“农产品卖难是一个老大难的问题，也是农民心中长期的痛。”欧阳斌告诉记者，“卖粮难，难在农户没有晒场更没有烘干设备，难在遇到阴雨连绵便是毁灭性损失，难在国家虽有保护价但贩子们收购总是压级压价。”如何解决农民的卖粮难题呢？请看尚禾农业门前的一块大牌子上，上面写着“粮食收购五要五不要守则”：

要敞开收购，随到随收，不准折腾农民；要依质论价，优质优价，不准坑害农民；要公平定等，准确计算，不准克扣农民；要现款结算，不打白条，不准算计农民；要优质服务，排忧解难，不准怠慢农民。守则旁边是一块稻谷收购价格执行表，一目了然，上面有监督举报电话。

说得这么好，做得怎么样？记者在尺八镇随便问了两位村民。三红村的姜大爷说：“这两年真的要感谢尚禾农业敞开收粮。”尺八镇南铺村的潘大爷是个“秀才”，他送欧阳斌一副对联：“回忆过去卖粮难，喜看今天不收心。”

“去年底已收5000万斤稻谷。”欧阳斌说，“前年粮价走低，尚禾坚持按保护价敞开收粮，干湿都收，决不拒收，虽然合作社承担了一些风险，但赢得了农户的拥护，值！”

重点解决增收难。“说一千道一万，把农民的‘钱袋子’鼓起来才是硬道理。”欧阳斌说，“现在农民的增收渠道并不多，尚禾致力于让农民在农业产业上增收。”除了前面说到的“降成本以增收、防风险以止损”外，尚禾农业“三下功夫促增收”：

一是下功夫推广优良品种。与科研团队合作，研发推广了不少新品种。比如推广新的“再生稻”品种。变一季收入为两季收入，每亩田增收五六百元。

二是下功夫推广优良模式。根据水源条件，因地制宜推广适合品种，一般田，种一季早稻加一季或两季蔬菜；低湖田，推广稻田综合种养，稻鸭、稻鱼、稻虾相结合。最典型的是稻菜模式，这种模式最适合水源不充分的田，过去每一季稻谷，现在加种两茬蔬菜，每亩收入增加四五千元。

三是下功夫补短板强销售。尚禾农业正在加快发展线上销售，“手机成为新农具，直播成为新农活。坐在家里刷刷屏，一天赚上好几百元。”欧阳斌特别介绍线下“销售大王”熊岳，这小伙在深圳打拼多年，积累了很多销售经验和人脉关系，回到家乡后办起农产品销售公司，与尚禾联手，很快便打开了市场。记者走进熊岳的办公室，只见墙上挂着一幅笔力苍劲的横幅：天道酬勤、人道酬善、商道酬信。他引记者参观冷库里冻着的一种可以生吃的水果白菜，“这种菜春节市场价每斤

1.8元，等春节后上市，价钱会暴涨到每斤七八元，可以赚一大笔哟。”

量身定做脱贫衣，切实担当振兴责

“脱贫攻坚，全社会有责，企业家更要把责任担当在肩上。”欧阳斌说，“总书记提的精准扶贫，我抓落实就是量身定做。”

欧阳斌帮扶周祠村昔日贫困户张其风的故事在当地很有名——

张其风的家庭特别不幸，39岁时老公身亡，接着两个儿子不幸先后去世，还有个小子有点残疾，家里因治病欠了一屁股债。2017年农历腊月二十三，欧阳斌来到这个村，发现有农家房子大门紧闭，隐约听到屋里有哭声。敲开门一看，张其风抱着孙子哭。原来孩子看到邻居家都在腌鱼腌肉打糍粑，便吵着要吃这吃那，可家里什么都没有。欧阳斌二话没说，赶紧从包里掏出2000元塞给张其风，要她先买点年货把这个年过了。正月初六，欧阳斌再来她家走访，并同村干部一起商量，“量身定做”了“一年脱贫、两年奔小康、三年起楼房”的目标方案。考虑她家缺劳力，把她家10亩承包田流转给合作社，让她每年有万元的农田收入；考虑她要带孙子，只能在家做事，且会养猪，帮她投资3.8万元做了一个猪舍，让她养12头小猪，饲料由合作社提供，当年收入2万多元；考虑她那个儿子可以培养提高，安排到公司上班拿工资，请师傅教他当插秧机手，使他们家可持续脱贫致富。

记者见到张其风的小儿子韩思武，36岁，现在已是机插能手了，还带了个帮手，去年插秧600多亩收入2万多元，去年家庭收入8万多元。欧阳斌说：“当初定的目标实现了，三层楼房建起来了，去年张其风到我办公室来，笑着给我一个存折，要我帮她保管，我一看里面有好几万元存款呢。”

欧阳斌把扶贫当作最重要的事，带领尚禾农业精准扶贫工作专班，深入走访全镇当时所有原建档立卡贫困户，根据不同情况，分别制定产业帮扶、技能帮扶、种植帮扶、就业帮扶、公益帮扶五个帮扶方案，并形成“三个注重”的特色：

注重激发脱贫内生动力。发挥合作社人才资源优势，引导原建档立卡贫困户发展生产，组织开展农技知识培训，请专家到田间讲解，一对一、手把手地辅导，让他们“动起来”。

注重帮助没有劳动力的家庭。免费提供农机插秧等服务，高于市场价收购原建档立卡贫困户稻谷，让他们都能“站起来”。

注重培养困难家庭年轻人。优先安排到合作社学机械操作，把机械租给他们服务赚钱，帮助他们积累资本购买机械，纳入合作社一体作业，让他们持续“富起来”。

近几年来，尚禾农业先后为尺八镇218个原建

代表委员履职故事

□□ 农民日报·中国农网记者 朱海洋

去年“两会”上，俞学文一下提交了十多条建议，有加快竹缠绕复合材料技术产业化的，有实施农业产业化富民行动的，还有关于乡村治理、土地流转、农产品电商的，全都涉及乡村振兴。为了收集材料，他常得开座谈、下地头、走农家，争取把更多真实的声音带到北京去。春节后，俞学文又忙开了，一日也未有歇息，白天跑，晚上则静下心来整理成文。

今年53岁的俞学文是浙江省武义县柳城畲族镇青坑村的村委会主任，同时还是当地农业龙头企业“更香有机茶业”的董事长。作为连续三届的全国人大代表，他一直坚持为农民代言，十几年间，先后向全国人大提交关于三农的议案22份、建议174份，其中被采纳的就达100多件。

“人民选我当代表，我当代表为人民。”自己就是从山里走出来的，俞学文太清楚增收致富的意义，因此，产业是他最关注的领域。1995年，俞学文接手父亲难以为继的小茶叶店，怀揣着2000元，只身来到北京，从卖茶叶罐、茉莉花茶起家，一路奋斗成为茶界响当当的企业家。“更香”的品牌声名鹊起后，头上的光环随之越来越多，可他从未忘本。

成立公司，组建合作社，利益共享，风险共担，俞学文一心一意钻研技术、闯市场、打品牌。如今，从种植、加工到销售，从研发、农旅到外贸，一条绿色产业链拔地而起，公司在浙江、江西、福建、广西、云南、贵州等地建立了6万多亩茶园基地，年均以高于市场价40%的价格收购茶青，直接或间接带动10万农民户均增收万元以上。

在俞学文看来，乡村振兴，产业必兴旺，如何让产业更富民，就要依靠科技。这两年，他投入了不少资金用于建设智慧茶园、探索数字化加工。比如，运用物联网技术，长势监测、采摘预测、虫情测报等都能科学掌握，如同地头的一双双“火眼金睛”；还有生产线上的智慧大脑，实现了从“看经验做茶”到“看数字做茶”的转变，效率更高、成本更低，品质也更稳定。

党中央把高质量发展建设共同富裕示范区的重任交给浙江，这让俞学文感到振奋不已，同时意识到肩上的责任也更重了。“共同富裕，短板在三农，产业仍是基础。因此，一方面要依靠数字化，让产业更加高质量发展，另一方面则通过农文旅的融合发展，让乡村真正活起来，老百姓才有更多机会参与创业创富。”俞学文说。

记者看到，过去俞学文提的不少建议，其实归根到底，也都是聚焦增强产业的致富带富能力，以及村集体的“造血功能”。像推行全域土地综合整治试点，推进农村宅基地制度改革试点，针对的是盘活农村资源要素；鼓励农户、合作社、龙头企业与互联网企业建立产业共同体，目的在于加快农业产销数字化转型；以村为单位，统一连片流转土地，并大力推进农业机械化、社会服务化，解决的则是山区农业如何发展的难题。

今年，俞学文准备提交的建议材料中，共同富裕的元素愈加突出，他花了很多精力与心思。“乡村振兴、共同富裕，这是前所未有的大好机遇，需要每个人为之奋斗努力。过去，我们在共富路上已经开了个好头，未来，仍需继续加速跑，并要把这种产业高质量发展、山区跨越式发展的实践经验，带到全国更多地方。而且，不仅要物质富裕，更得精神富足，让大家真正过上高品质的美好生活。”俞学文说。

建档立卡贫困户1641亩中稻和虾稻田免费提供种子肥料农药。2020年遭遇新冠肺炎疫情，欧阳斌拿出80万元，帮助他们恢复生产。记者一连几天穿行在尺八镇农户间，说起欧阳斌扶贫的事迹，乡亲们竖起大拇指，称他为“大善人”“活菩萨”。

去年4月13日，欧阳斌领到湖北省委、省政府颁发的“脱贫攻坚先进集体”荣誉奖牌后马不停蹄，开启了“推进乡村振兴实现共同富裕”主题行动，着力“打造五区、延伸五链”——

打造产业振兴示范区，延伸产业链。由原来的水稻全产业链，向水产产业、蔬菜产业、畜禽产业延伸，采取村社共建、吸资入股、招商联姻等方式，让村集体增收10万元以上，让农户每亩节本增收600元以上。

打造组织振兴示范区，延伸合作链。以尚禾农业党支部为头雁，带动30个农业经营主体，服务周边乡镇上百个村，继续帮扶近千个贫困边缘户和易返贫户，带动周边乡镇数万名农民一起致富。扩大服务农田面积至20万亩，实现集体、农户、公司三方共赢。

打造生态振兴示范区，延伸绿色生态种植链。巩固完善“六统一”绿色生态种植模式，种植绿色水稻面积5万亩以上，提供从生产技术到订单收购到加工销售一条龙的绿色产业服务。

打造人才振兴示范区，延伸农科教人才培养链。培育更多农机手和农技人才，引进更多销售人才，与华中农业大学签订农科教人才教育基地，建好专家工作站、博士创业站，办好田间学校，搞好农民培训。

打造文化振兴示范区，延伸农耕文化链。以企业文化为纽带，链接发展农耕文化、农机文化、乡土文化、田园文化，把尚禾农业建设成为农民群众喜欢的文旅乐园。

荆州市副市长、监利市委书记韩旭多次考察并肯定尚禾农业“帮农民解难、帮政府解忧”。监利市长聂良平称赞尚禾农业是一个“有爱心有社会责任感的企业”。“我们做得还不够，离农民的愿望和现代农业的要求还有不小差距。”欧阳斌说，“学习中央一号文件，有三句话让我感到责任重大：发展壮大农业专业化社会化服务组织，支持市场主体建设区域性农业全产业链综合服务中心，支持农业产业化龙头企业创新发展做大做强。有党和政府的大力支持，我们要更好更快更创新地发展，尚禾农业的目标定位也是三句话：当好‘田保姆’，助推强富美，建功新时代！”



（上接第一版）

第二套餐代名叫“137”，专门送给“不能种田”的缺劳力户。这是一种土地入股模式，农户以田入股尚禾农业，尚禾以机代劳提供插秧收割等“重活服务”和所有开支，农户只负责田间管理，以每亩1200斤湿稻谷为基数保底，保底数内尚禾与农户按49:51分成，保底数以上按三七七分。尺八镇周祠村的杨国法，70多岁，儿子得了尿毒症，家里有3亩田，过去到处求工帮种，每亩纯收入两三百元。听说尚禾“土地入股模式”，赶紧将田入股，第一年尝到甜头，第二年把亲戚家的农田全接到手里，全入了股。杨国法告诉记者，去年她家种田纯收入3万多元。很多农民像杨国法一样喜欢这份套餐，目前入股尚禾农业的有100多户1000多亩。

第三套餐代名叫“499”，专门送给“不会种田”的年轻人。农村的“80后”“90后”大多不会种田，“不会种田找尚禾！”只要承诺每亩交499元的定金，你的田就由尚禾“全包了”。这个定金也不要先交，而是在尚禾收购稻谷时扣除。以尚禾的种田技术水平，每亩田可收1600元，扣除499元定金，1100元左右的收入全归农户。三洲镇石岭村龙世敏告诉记者，他是个泥瓦工，常年在家乡接活几天，兄弟都在外打工，一大家30多亩田全“甩”给了他，可他插秧割谷除草打药什么都不会，他选择了尚禾农业的“全包套餐”，“一心无挂牵”地做自己喜欢干的泥瓦活。去年农田这一块扣定金1.5万元后，获纯利3万多元。“全包套餐”最受在家青年户主欢迎，目前尚禾农业已将其面积扩大到了5万亩。

第四套餐代名叫“123”，专门送给“不敢创新”的种田大户。尚禾农业追求创新，不断探索新的种植模式，如鸭稻、虾稻、再生稻等，一亩田二次收入3000元，其中与武汉水产研究所合作，一亩田三次收入5000元。欧阳斌希望创新成果与大户共享，考虑到大户怕担风险受损失，先做给大户看，然后带着大户干。记者随机走访了两个村的大户。一个是红莲村的喻修军，他有70多亩流转地，还有70多亩鱼池，还兼职村里垃圾清运，农户种田都“向喻看齐”。欧阳斌采用“分季合作法”推广再生稻，由尚禾免费提供每亩200元的服务，并负责按市场价收购再生稻谷，第一季收入归喻修军，每亩不低于1200元，第二季收入归尚禾农业。喻修军一听“划得来”，但出手还是谨慎，第一年只拿出30多亩田试种，获得成功，第二年才放心全部种满，并且带动全村农户都种。走访红红村，记者看到有家门上挂着“监利市相友家庭农场”的牌子，敲门一问，户主张相友有150亩稻田，70亩鱼池，开加工厂，还当厨师。他也很谨慎，第一年只拿了一半稻田出来试种再生稻，稳稳获利后，第二年全部种上，全村农户跟着他也全部种上。典型示范效果好，尚禾农业新的再生稻品种发展到3万多亩。

破解三大难题，探索“怎么种田”

“一家一户种田确实有难处，尚禾农业提供从一粒米到一碗饭的全过程产业服务，切实解决小农