

靓发屋，她们从美开始



▲温宿县柯柯牙镇帕克勒克村“靓发屋”受益人西热尼古丽·吾加(右)正在店里带徒传技。农民日报·中国农网记者 李秀萍 摄



▲喀什市乃则尔巴格镇前进村“靓发屋”受益人布阿依夏木·阿布都热衣木(左)正在店里为顾客化妆。沙尼亚·阿布都外力 摄

踩着楼梯还没走到二楼，就听见欢声笑语。进到店门，才发现这家“靓发屋”门脸不大，空间却不小，两间房，一边做美容，一边做美发，顾客都是满的。美容区乐音舒缓，“妇女微家”标识醒目。转到美发区，两盆仿生枫叶热情迎客，布维散木·吐尔洪手持木梳正忙着一位中年女性发型收尾，旁边的徒弟则忙着为一位年轻姑娘做烫发准备。

生于1989年的布维散木·吐尔洪是3个孩子的母亲，中专毕业后，回村结婚生子，家里日常开支靠着爱人开车拉货的收入维持。伶俐又能干，布维散木·吐尔洪不甘困于家庭，先后自学美容美发技术，取得资格证书后，一直怀揣创业梦想，直到2021年2月落脚“千鹤妇女精神阿克苏市实践基地”天山巾帼创业街，夙愿得偿。

2021年金秋，记者在阿克苏市依干其乡依干其村见到这位心灵手巧的女老板时，恰逢新疆维吾尔自治区妇女儿童工作委员会副主任、自治区妇联党组书记、副主席王丽霞为其“靓发屋”授牌不久。指着2021年9月自治区妇联赠送的价值1.5万元的图书、平板电视和美容美发设备等，布维散木·吐尔洪讲起自己创业历程的“后半篇”故事。

原来，2021年5月，阿克苏市妇联在评选巾帼创业示范户的过程中，了解到布维散木·吐尔洪的美容美发店经营良好，她憧憬着做大做强，却苦于资金压力，家人有顾虑。阿克苏市妇联遂为其申请到“爱心一元捐”创业循环资金和“靓发屋”支持，这才有了更多后来的故事。

解围：困境妇女改写人生

与心怀企业家梦想的布维散木·吐尔洪不同，于田县科克亚乡科克亚村的如克牙木·卡地尔过去没有技能，干粗活难免手脚皴裂的她，从来没有想过有一天自己能跟时尚沾边。

2017年脱贫攻坚打响后，包括喀什地区、和田地区、阿克苏地区、克孜勒苏柯尔克孜自治州在内的南疆四地州，成为全国“三区三州”深度贫困地区之一，让当地妇女既要“口袋里鼓囊囊”，也要“精神上亮堂堂”，成为一项重要任务。自治区财政厅、自治区妇联实地联合调研时发现，当地妇女对自身形象有着天然追求，但绝大多数村里没有美发店，妇女“美丽”需求无法满足；另一方面，当地妇女心灵手巧，容易掌握美容美发技能，而且已经有一批妇女掌握此项技能，却因缺乏资金项目支持，无法长效发展。

据此，自治区财政厅、自治区妇联提出“靓发屋”设想，先后筹集资金2749万元，按照“一村一项目、一店一万元”原则，推动南疆1962个深度贫困村建立乡村“靓发屋”3135个，直接就业妇女4756人，人均月增收2000元左右，并带动万余名妇女创业就业。

2018年，村委会推荐如克牙木·卡地尔参加县妇联组织的美容美发学习。她无比珍惜来之不易的机遇，跟着从乌鲁木齐请来的老师认真学、认真练。学成后，如克牙木·卡地尔很快在村委会帮助下办起美容美发店，并享受自治区妇联“靓发屋”资助。

天道酬勤。如克牙木·卡地尔早已改写人生，成长为一名自信的职业妇女。在村委会和妇联支持下，她的生意一年更比一年好，钱赚了，人美了，还带了徒弟，家庭地位也高了。如今，她的梦想是把店开到县城去。

无独有偶。于田县加依乡巴什萨亚提拉村村民航克子·乃比江，一度也是困境妇女。2018年7月于田县妇联组织的免费美容美发学习，同样深刻改变了航克子·乃比江的人生轨迹。“靓发屋”挂牌后，她也得到村委会和妇联的继续支持，崭新的生活开始了，安居乐业的日子越来越红火。

昔日国家贫乏和的人生在暗光中，在心底逐渐淡去惨痛，成为驱策航克子·乃比江想要帮助更多姐妹的源动力。如今的她，站在店里，想的是有机会要扩大店面，免费多传帮带一些徒弟。

脱贫攻坚期间，“靓发屋”经营者首选建档立卡贫困户妇女，如果没有合适人选，也要求经营者至少带动一两建档立卡贫困户妇女在店里帮工或跟班学习，搭建贫困户通过自己动手参加劳动脱贫致富的就业平台。

泽普县阿依库勒乡阿依库勒村的阿依古丽·依斯马依力，心心念念想学美容美发，梦想开家自己的店，做一份“美美的工作”。初中毕业后，就不顾家人反对，自费去乌鲁木齐学习两年美容美发技术。“每天不害怕，不怕累，第一个开门，最后一个关门。烧水、打扫、烫毛巾，为顾客洗头，样样抢着干。师傅工作时，我就认真看，不懂就问……”学成手艺回到泽普县，却因家人反对，一直缺乏资金，无法实现开店心愿。

2017年10月，阿依古丽·依斯马依力参加喀什地区妇联组织的乡村女性美容美发学习后，得到妇联支持。泽普县妇联后来帮助推荐申报自治区妇联资助的“靓发屋”创业，最终她在泽普镇喀拉萨社区圆了开店心愿，成立维纳斯美容美发工作室。

站在自己的美容美发工作室里，做着自己喜欢的扮靓他人的工作，阿依古丽·依斯马依力眼里有光，心中有爱，生命的画布终于涂上最斑斓的色彩，明天的人生有了更多选择可能性。

因为手艺精、价格好，阿依古丽·依斯马依力的生意越做越红火，美容美发室已有13名学员，人均月工资2000元至2500元。掐指算下来，近年来她已带动45名妇女实现就业。

转型：家庭主妇致富带头人

走进温宿县吐木秀克镇乌喀克塔克村健春美容服务中心，这是一家阿克苏地区优秀“靓发屋”示范点。负责人吐拉克孜·买买提正忙得不可开交。恰好赶上周末，店里坐满等候的顾客，有周边几个村的，也有在镇里上班的工作人员。

俊眼修眉，身姿挺拔，是吐拉克孜·买买提留给记者的第一印象。这位生于1986年的女性，在创业

之前，已是3个孩子的母亲，跟爱人一起在村里务农，当时属于村里的建档立卡贫困户。虽然勤劳质朴，家里养的牛羊她没少操持，但日常开销，还是得手心向上向爱人要钱。

2018年2月，在爱人阿合尼亚孜·买买提支持下，吐拉克孜·买买提到阿克苏市学习美容美发技能，回村后开店经营。2019年10月，在各级妇联关心下，获得自治区妇联价值1万元的设备支持和温宿县妇联提供的5000元资金扶持。

开门迎客之后，吐拉克孜·买买提比过去忙多了，爱人也分担起一些原本由她来做的家务。她还陆续传帮带了几个徒弟，也扩展了店里的经营范围。过去，吐拉克孜·买买提没有出过远门，如今，她已不满足于去乌鲁木齐进修。趁着自治区妇联帮助提质升级“靓发屋”，她学起了国家通用语言文字，想着将来有机会要去北京，进修更高级的美容美发技术，到北京天安门广场看看升旗……

吐拉克孜·买买提一路在成长，她的爱人阿合尼亚孜·买买提也携手并肩前行，成为村里的致富带头人，吐木秀克镇2019年度优秀共产党员，家里养了28头牛、70只羊。2021年，村委会换届，吐拉克孜·买买提的爱人当选村委会主任。

并蒂花开，笑语赧赧。走进温宿县柯柯牙镇帕克勒克村甜蜜女人美容美发服务店，西热尼古丽·吾加的普通话让记者印象至深。询问起来，原来这位两个孩子的母亲，生于1987年，高中毕业回村，一开始在村里做过两年电脑操作员，2010年还入了党。

2019年7月，身为当时的建档立卡贫困户，西热尼古丽·吾加在温宿县妇联支持下，学习美容美发技术，回村后开店经营。2019年11月，在各级妇联关心关注下，西热尼古丽·吾加获得自治区妇联价值1万元的设备支持和县妇联提供的7000元资金扶持。2021年3月，温宿县在帕克勒克村打造旅游一条街，机遇难得，县妇联再次投入近2万元资金助其拓展民族服装租赁服务，在此过程中，她为全村2名贫困户提供就业岗位。

受益“靓发屋”带来的个人成长，西热尼古丽·吾加在村里得到妇女群众认同，2021年9月当选村妇联执委，负责协助村妇联主席做好事关发展的工作，从创业带头、致富带头人，一步一履痕，走向参与乡村治理、参与社会事务和民主管理的实践。

“靓发屋”引领妇女播撒文明，扮靓生活的同时，春风化雨，成风化人，一批昔日手心向上向爱人、老人要钱的农村家庭妇女，变成今朝手心向下给爱人、老人、孩子钱花的新时期职业女性，激励、催生出各族农村妇女的学习习惯和发展雄心。开店之后，西热尼古丽·吾加也是家庭主妇，同样没有出过远门；创业之后，她不仅成为家庭收入的顶梁柱，更抓住一切可以争取到的学习机会，孜孜不倦吸收新知识、新技能。面对记者，她更是坦言，自己最想去的地方就是上海，想去上海学习高级美容美发技术。

有效赋能、赋权妇女，有效运用组织化平台增加妇女的价值禀赋、资源禀赋，拓展妇女新角色、新技能，参与经济社会发展，共享发展成果，正是乡村“靓发屋”建设微切口却有大有作为、小阵地却见大效用的原由。

发展：创业个体自我实现

历经数年耕耘，星星点点的乡村“靓发屋”承载美丽梦想，相继落地落实，宛如天山南北陌上繁花，葳蕤无限。

米热班古·吐尔洪，是阿克陶县喀热开其克乡博斯坦村一名柯尔克孜族妇女，也是自治区妇联启动“靓发屋”建设后，克孜勒苏柯尔克孜自治州152位受益妇女姐妹之一。

万事开头难。2018年9月，通过自己的努力和爱人的支持，米热班古·吐尔洪的“靓发屋”顺利开业。村里的各族妇女开始陆续烫发、染发、盘发、化妆，也有来做皮肤护理的。米热班古·吐尔洪一心要做好，创业热情高涨，先后自费前往乌鲁木齐市、阿图什市、喀什市等地进修，提升技术水平。又张罗着跟爱人一起拓展“靓发屋”服务范围，新增婚纱摄影项目。

阿合奇县库萨日克乡别选里村的图尔荪姑丽·图尔达力，来自昔日建档立卡贫困户家庭，初中毕业后去乌鲁木齐自费学习美容美发技术，2018年年初学成手艺返乡，苦于缺乏资金无法开店。后在各级妇联组织帮助下，获得“靓发屋”价值1万元的美容美发设备资助，村里也为其提供经营场所，就这样她拥有了自己的美容美发店。

几年下来，图尔荪姑丽·图尔达力不仅致富带头，乡亲们觉得她跟以前不一样了，从最初的内向寡言，变得越来越开朗时尚。如今，每月图尔荪姑丽·图尔达力都会抽出时间走村串巷，为村里的儿童和老人义务理发，积极参与志愿服务和公益事业，并带动9名贫困户实现就业创业的“美丽”梦想。

异曲同工。不教白发催人老，更喜春风满面生。值得一提的是，“千鹤妇女精神阿克苏市实践基地”天山巾帼创业街上的“靓发屋”受益人布维散木·吐尔洪，针对村里60岁以上女性，也同样提供免费理发和按摩服务。

十年前，乌恰县波斯斯坦铁列克乡“靓发屋”受益人美合日古丽·买买提，无论如何想不到自己的人生竟然越活越精彩，凭着一把美发剪，家里买上了小轿车。2018年，她成为当地第一批“靓发屋”受益人。到2021年，她的“靓发屋”已发展成全乡规模最大、设施最全的美容美发中心，她个人也成为炫耀周边姐妹前行的榜样。

2021年8月29日，新疆千乡“靓发屋”提质升级启动仪式在玛纳斯县广东地乡小海子村举行，标志着自治区妇联全面启动“靓发屋”提质升级和新建“靓发屋”。自治区妇女儿童工作委员会副主任、自治区妇联党组书记、副主席王丽霞，自治区妇联党组成员、副主席张莉英等，一起为姐妹们揭开“靓发屋”铜牌上的大红绸布。“靓发屋”受益人顾红由衷分享，

希望通过自己的创业经历，能激励更多姐妹们从田间地头走出来，用双手把自己、把姐妹们打扮得更加光鲜亮丽，学一份手艺，追一份梦想……

连番实地探访后，记者发现，星罗棋布的乡村“靓发屋”，宛如归家路口熟悉的街灯，为妇女群众照亮通向现代文明生活的正道通途。走进乡村“靓发屋”，一回生，二回熟，一来二去，“靓发屋”不知不觉间就成为妇女讨论梳妆发时尚、闲话酸甜苦辣、阅读图书杂志、学习健康知识、交流大事小情、互通发展信息的公共空间，成为各族妇女感知现代文明生活、真情实感认同妇联的所在。由“靓发屋”+“妇女微家”构筑起的公共空间，也为移风易俗夯实基础，从“头”开始的美丽新风，不仅潜移默化，令各族妇女越来越追求现代生活和时尚潮流，越来越重视个人健康和家庭生活卫生，而且越来越开朗自信，越来越独立自主，越来越习惯用自己的双手创业就业。

赋权：基层代表成长成才

2021年，为贯彻落实第三次中央新疆工作座谈会精神，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴的有效衔接，自治区财政厅又拨付自治区彩票公益金910万元，支持自治区妇联在原有工作基础上，平移工作重心，将妇联组织开展的“文化润疆进家庭”活动内容融入其中，积极吸纳有就业意愿的农村妇女参与“靓发屋”，加强“靓发屋”内涵建设，创建“靓发屋”+“妇女微家”模式，并对“靓发屋”受益人开展深度培训，着力将“靓发屋”打造成为引导就业示范、倡导乡风文明、指导便民服务的“妇”字号微基地。

具体怎么干？先分门别类。面向全疆14个地(州、市)新建“靓发屋”400个；挂牌“妇女微家”1000个，即对新建400个“靓发屋”和已建600个“靓发屋”挂牌“妇女微家”，增配平板电视、书柜、图书和宣传视频等软硬件设施；对已建新建“靓发屋”负责人开展培训，进一步提升从业人员的综合能力素质，助力“靓发屋”运营提质增效。

“麻袋装菱角，个个要出头。”历经数年披沙沥金，如今，业已提质升级或将要提质升级的“靓发屋”新老受益人，必将迎来新一轮的群芳竞艳、百卉争妍。

近年，喀什地区积极推动“靓发屋”建设。目前，共有自治区级“靓发屋”217个、县级“靓发屋”1942个。2021年新增45个“靓发屋”，并提质升级配有平板电视、书柜、图书等设施条件，引导更多农村妇女走出家门，走上岗位，走向社会，促进创业就业发展，共享现代文明生活。

说起村里的“靓发屋”受益人布阿依夏木·阿布都热衣木，自治区妇联驻喀什市乃则尔巴格镇前进村工作队副队长何翔就停不住话。

生于1986年的布阿依夏木·阿布都热衣木是两个

孩子的母亲，也是前进村最早参加“靓发屋”创业技能学习的村民。这几年，她的生意越做越好，扩大了店面，招收了6个徒弟。何翔在她的“靓发屋”里编过头发，“编完美美的”。

“女人一定要内外兼修。”2017年，时任自治区妇联驻前进村第一书记、工作队队长李芳的这句话，对布阿依夏木·阿布都热衣木影响至深。与其他“靓发屋”受益人相比，布阿依夏木·阿布都热衣木一路成长成材的历程，诠释了她对内外兼修、全面发展的理解更深一步。

由于致富带头，2018年，在妇联改革中，布阿依夏木·阿布都热衣木当选为前进村妇联兼职副主席，她积极上进，这一年还入了党。2019年，布阿依夏木·阿布都热衣木荣获喀什市“三八红旗手”称号。

2020年，布阿依夏木·阿布都热衣木踏上更加宽广的人生新舞台，开始更多担当作为。这一年4月召开的喀什市第八次党代会，她当选市妇联执委、兼职副主席，积极参与巾帼宣传和志愿服务。2021年，受到自治区妇联“靓发屋”提质升级资助，店里软硬件设施升级，“靓发屋”+“妇女微家”作用开始呈现。为妇女理发、化妆时，她习惯播放自治区妇联制作的“最美家庭故事”“美食制作”“家庭教育”等视频，在店里摆放美丽庭院、幸福家庭以及女性心理、“两癌”预防等图册，开展“微宣讲”，传播健康文明现代的生活习惯等。

2021年，乃则尔巴格镇人大换届选举依法展开，7月布阿依夏木·阿布都热衣木顺利当选镇人大代表，成为农村妇女依法平等行使权利、平等参与管理国家和社会事务、广泛参与基层协商议事的一员，成为全过程人民民主的亲历者、践行者，也为新时代新疆农村妇女的全面发展留下个人印记鲜明的一笔。

履职以来，布阿依夏木·阿布都热衣木每月都要参加乃则尔巴格镇人大组织的履职能力提升培训，有针对性学习宪法、法律和人大制度的基本理论，学习代表履职的程序、形式和方法，学习代表履职所需的其他专门知识，学习重要文件精神等。2022年，她还被推荐为自治区妇女第十二次代表大会代表人选。

传承：千鹤精神远播天山

如今，布维散木·吐尔洪已经成长为杭州市援疆指挥部、阿克苏市妇联授予的2021年十佳巾帼创业示范户，成为“千鹤精神·天山传承”的体力力行者。

20世纪50年代，浙江省杭州市建德千鹤自然村妇女在党的领导和妇联组织带领下，打破旧俗，走出家庭，投身农业生产，实行男女同工同酬，在广阔天地里实现自我人生价值，孕育出千鹤妇女精神，为中国妇女运动史留下浓墨重彩的一笔。2019年7月，为进一步传承和弘扬千鹤妇女精神，杭州市委将新时代千鹤妇女精神凝练为“自强奋斗撑起半边天，创新创业敢为天下先，忠诚奉献共筑国家梦”，可谓一语道尽各族妇女发展精髓。

“在中国人民追求美好生活的过程中，每一位妇女都有人生出彩和梦想成真的机会”，习近平总书记曾经这样期许女性同胞的未来。农村妇女发展，一头关乎国策，一头牵动民生。在新疆，农村各族妇女群众的发展，更是一头关乎兴边富民，一头牵动万千家庭。新时代大幕开启，尤其需要确保现代文明的列车不遗漏每一个特定群体，促进所有人平等分享发展成果，为实现所有人全面发展提供政策支持。《中国妇女发展纲要(2021—2030年)》《国家人权行动计划(2021—2025年)》均明确注重妇女平等享有各项权利，增强农村低收入妇女可持续发展能力，促进人的全面发展等。

2022年1月13日，新疆维吾尔自治区人民政府新闻办公室举行的发布会上，针对《新疆维吾尔自治区妇女发展规划(2021—2025年)》解读时，自治区妇女儿童工作委员会副主任、自治区妇联党组书记、主席阿依努尔·买合赛提表示：将继续创新“靓发屋”，投入910万元，对600个已建“靓发屋”提质升级，并新建400个“靓发屋”，着力把“靓发屋”打造成“妇女微家”，增强宣传、培训、就业三重功能，进一步助推乡风文明建设。

树木成林，化荒丘为绿洲。转眼四五年间，一粒承载美丽新希望的种子，从破土萌芽到茁壮成长。新疆乡村“靓发屋”建设，发端于服务脱贫攻坚和乡村振兴中心工作，却在赋权农村妇女内外兼修、全面发展上另辟蹊径并蔚然而成。回首来时路，乡村“靓发屋”建设，用公益小资金撬动妇女大发展，已然走出一条能够满足差异化需求的公益施策精细化运作之路，可复制，能推广。

2021年12月15日，中国妇女研究会年会专题线上研讨妇女在脱贫攻坚与乡村振兴中的作用与贡献。与会学者评议认为，在脱贫攻坚与乡村振兴中，妇女赋能非常重要。要注重有效运用组织化平台增加妇女的价值禀赋和对资源的掌控，要进一步拓展妇女新的角色、新的技能、新的技艺，催生新的创造和新的能量，更好促进乡村经济社会发展。

的确，有效赋能、赋权妇女，有效运用组织化平台增加妇女的价值禀赋、资源禀赋，拓展妇女新角色、新技能，参与经济社会发展，共享发展成果，正是乡村“靓发屋”建设微切口却有大有作为、小阵地却见大效用的原由。

发展妇女事业，不仅需要实干，尤其需要巧干，要把有意义的事做得有意思、见实效，才能更好凝心聚力，感召各族妇女群众自觉团结到基层党组织周围，自觉团结到妇联组织周围，群策群力办好大家的事儿。

“靓发屋”建设，用一把美发剪挑战的不仅是绝对贫困，更为天山南北农村各族妇女锚定共同富裕和全面发展目标，承载美丽梦想的“靓发屋”打开的也不仅是现代文明生活之门，更为新疆各族农村妇女开启人生不设限的赋权发展之门。

“靓发屋”创业妇女的成长故事，在天山南北还有各色各样的鲜活版本。这些心灵手巧的各族农村妇女，在参加妇联系统组织的美容美发学习以后，在获得妇联系统资助的系列创业帮扶以后，习得了技艺，挣到了收入，发展了新能力，把握了新机遇，参与了更多公共生活，承担了更多社会角色，成就新时代农村妇女赋权发展的一道独特风景。她们的故事见微知著，见证这片广袤土地上家与国的同频共振，定格辽阔新疆美丽人生里的历史瞬间。