

中信农业着力构建“产业+科技+金融”综合发展平台——

精准布局国内外种业市场

□□农民日报·中国农网记者 黄朝武 杨瑞雪 见习记者 梁嘉伟

近半个世纪以来,世界种业发展历程可以说是一部波澜壮阔的种业巨头兼并史。而在我国,目前种业企业多达7300多家,10亿元以上营收规模的仅有31家,种企规模小、市场高度分散等问题已成为制约我国种业发展壮大的主要因素。

打好种业翻身仗,实现国家种业振兴,迫切需要加快提高我国种企集中度,培育具有国际竞争力的“种业航母”。令人振奋的是,今天我们已然能看到它驶入眼帘的“桅杆”。

为服务乡村振兴战略,中信集团有限公司将现代农业定位为发展的重点,坚持做强做优做大中信农业科技股份(简称“中信农业”)。凭借资本运作、品牌管理与国际化经验等优势,中信农业近年来精准布局国内外种业市场,开展数轮兼并收购,由中信农业控制的种业产业资产已跃居中国第一、全球第八,大大提振了民族种业参与国际竞争的信心。

强化资本运作 搭建种业发展平台

种业的竞争是资本与技术的双重竞争。打造“种业航母”,科技与资本两者缺一不可。中信农业以资本运作为先导,着力构建“产业+科技+金融”综合发展平台,拉开种业布局大幕。

袁隆平农业高科技股份有限公司(简称“隆平高科”)成立于1999年,是我国民族种业龙头企业。2016年1月,中信农业入股隆平高科成为第一大股东,迈出了进军种业的第一步,并以此搭建种业产业发展平台。

“立足中国,放眼全球。”中信农业总经理兼隆平高科董事长毛长青介绍,在第四次全球并购浪潮中,为了通过反垄断审查和达到各国的监管要求,并购企业必须剥离部分市占率过高的资产,这为我国种业企业提供了并购良机。

2017年,中信农业联合相关产业主体、金融主体以11亿美元收购陶氏巴西玉米业务,并以此组建了隆平农业发展股

份有限公司,积极拓展南美和北美种业市场。此举不仅提升了中信农业在玉米种子领域的竞争优势,也大大加速了我国种业的国际化进程。

2018年,中信农业战略入股在蛋鸡育种、高档烤鸭育种等方面创新能力领先的北京首农股份有限公司,并与参控股企业协同推进优势资源并购,在菲律宾、印度、巴基斯坦、美国、巴西、英国等国均建立研发基地,全球化动植物科技创新体系基本形成。

为破解种企科研力量薄弱分散难题,中信农业瞄准生物育种前沿技术,整合科研力量,打造生物育种关键共性技术平台。2020年,入股国内生物种业关键共性技术平台公司华智生物,并与湖南省政府合资设立岳麓山种业创新中心有限公司,创建国家种业实验室。

一年一次突破、一年一个台阶,中信农业在种业领域一路高歌猛进,背后有着坚实的金融平台支撑。2016年6月,中信农业联合隆平高科、海大集团及朱雀投资等成立中信农业产业基金管理有限公司。经过近5年探索,建立健全“投资方向—细分领域—投资标的”投资决策机制,以股权投资形式发掘项目价值,确保投资的效率和质量。

目前,中信农业产业基金旗下管理投资基金在全球范围实现超过100亿元人民币的投资,覆盖中国、巴西、美国、英国等7个国家。

共生共享共创 形成资源整合格局

细算中信农业,也只是一个成立于2014年的年轻公司,2016年才正式涉足种业,连续多年入股并购,如何能管理运营好庞大的种业资产?

“共生、共享、共创,是中信农业的发展理念。”毛长青表示,共生,无意取而代之;共享,共同分享经济收益;共创,共同创造种业的新可能。中信的收购不是吃掉存量,而是做增量的,收购并不是简单的财务并表,更重要的是实现资源、技术、管理的有效整合,以达到互利共赢的效果。

如何整合实现“1+1>2”,考验着中信

农业的智慧。中信农业逐渐探索出投资赋能的“心得”——给予资金支持,帮助被收购企业协调社会资源,制定发展战略规划;优化完善原有管理体系,建立一套灵活考核机制;通过数字化系统建立起一套内控机制,实现业财一体化。

在被收购前,隆平高科在种业市场也频频出手,从斥资买断袁隆平“两权”到收购“中国黄玉米种子第一品牌”天津德瑞特。加入中信农业后,在资本、技术、管理的强力支撑下,隆平高科大步迈向全球种业巨头。

通过“种业运营+农业服务、国内市场+国际市场”四轮驱动,隆平高科从杂交稻种子市场份额居全国第一,拓展到在玉米、食葵、谷子以及黄瓜、辣椒、甜瓜等蔬菜种子领域市场份额均居全国第一,近3年营业收入稳定在30亿元以上,成为我国唯一一家进入世界种业十强的民族种业企业。2020年,公司杂交水稻业务营收约14亿元,位居全球第一。

依托隆平高科,中信农业着手转战海外市场,开拓全球化市场空间,也助推公司从传统杂交育种向生物技术育种和智能育种的跨越。隆平高科高级副总裁尹贤文介绍,2019年底以来,中信农业等派驻的中方团队在隆平巴西驻场后主导精细化管理,建立更具竞争力的激励机制,得到明显提升。

为更好地推动现代化要素集聚,打造种业资源整合平台,2019年,中信农业基金和全国首个国家级现代农业产业科创中心——南京国家农创园,面向全球吸引农业科技创新企业、科研院所。

推进科技创新 实现种源自主可控

种子是农业的“芯片”。当前,我国农业用种安全是有保障的,自主选育的品种种植面积占到95%以上,做到了“中国粮主要用中国种”。但在种源关键核心技术攻关上,仍然面临一些难题痛点。

借鉴国际种业公司发展经验,中信农业在加快种业投资布局的同时,不断协同国内国外创新资源,推进种质资源整合和自主科技创新攻关,努力实现种源自主可控,保障我国粮食安全。

据官方数据显示,以玉米为例,我国单产水平还不到美国的60%,去年进口量创纪录达到1130万吨。2017年中信农业收购巴西玉米种子项目,获得约1.7万份玉米种质资源的合法拥有权,大大丰富了我国玉米种质资源库。

“源自美洲的优质玉米品种与国内现有资源互补性强,未来可通过穿梭育种项目将巴西玉米种子资源引入国内,从根本上解决我国玉米种质资源遗传背景狭窄、品种同质化、遗传增益下降等种源问题,为全球玉米种子业务带来机遇。”隆平高科总裁马德华说。

除了农作物种业,畜禽种业也是中信农业攻关技术的一大方向。我国生猪繁殖的效率、饲料转化率和奶牛年产量都只有国际先进水平的80%左右,特别是白羽肉鸡,它的祖代种鸡主要还是依靠进口,这些品种方面的发展水平直接关系到我国农业相关产业发展的质量、速度和效益。

中国是世界最大的鸡肉生产国和消费国,但长期占据我国鸡肉市场份额超八成的樱桃谷鸡,育种技术和专利之前一直掌握在英国的樱桃谷农场中。2017年,中信农业帮助首农股份完成了对全球最大白羽肉鸡育种企业英国樱桃谷鸡公司的100%股权收购,将前身是“北京鸭”的“樱桃谷鸡”迎回了中国。

“这是中国动物育种业的首次跨国并购,获得了全球75%的白羽肉鸡市场份额,对提高我国主要畜禽核心种源自给率、建立良种繁育体系及推动畜牧业健康发展具有重大意义。”中信农业投资总监徐锐锐说。

2020年,中信农业帮助首农股份与全球最大的生猪育种企业PIC达成合作,将PIC种猪首次引进到中国,并以此引种为基础建立曾祖代种猪场。PIC种猪繁殖性能优良、肉品和肉质优异、饲料转化率高,对于提高国内生猪产业产能有很好的助推作用。

“中信农业将聚焦在农作物育种以及相关的共性关键技术平台,做优隆平高科、隆平发展产业主体,重点发展玉米、水稻、蔬菜等符合国家粮食安全战略、市场容量大、利润率高的产业,努力为落实种业振兴行动作出中信贡献。”毛长青说。

中国农科院烟草所

推动耐盐植物航天育种开发利用

□□ 鞠晓晖

近日,中国农业科学院烟草研究所就航天搭载回收的耐盐植物种子后续开发利用及产学研合作事宜与搭载平台单位进行了深入交流。

“十三五”以来,烟草所积极拓展学科方向,成立了滩涂生物资源保护利用创新团队,收集和保存了丰富的耐盐植物种质资源,并开展了耐盐碱机制和高效利用研究。

据悉,2021年6月17日,烟草所收集保存的野大豆等耐盐植物种子通过神舟十二号飞船首次进入太空,利用太空特殊的环境诱变作用,有望获得优异基因突变体。烟草所将以此次航天搭载为契机,进一步挖掘耐盐植物资源产业化开发路径,为野大豆等特色作物育种提供资源基础和技术支撑,建立资源、品种、种植技术、精深加工、销售一体的产业链条,助力乡村振兴。

贵州锦屏

“长林4号”油茶丰收



“一亩油茶百斤油,又娶媳妇又盖楼。”10年前,贵州省黔东南州锦屏县新化乡从湖南引进“长林4号”油茶优良品种,鼓励农户新建油茶林,油茶产业已成为当地农户增收致富的支柱产业。图为锦屏县新化乡新化村油茶基地里,村民在采摘“长林4号”油茶果。 李必祥 摄

江西九江市柴桑区

举办油菜毯状育苗机械移栽现场观摩会

□□ 王响琴

近日,江西省柴桑区农业农村局在港口街镇举行油菜毯状育苗机械移栽现场观摩会,九江市农业农村局相关部门有关人员和各乡镇农技人员和种粮(油)大户参加。

在茶岭村明丰合作社示范基地,参会人员一边听取技术专家讲解油菜栽培技术,一边现场观摩了油菜移栽机作业演示,一盘盘毯状的油菜苗叠放整齐,移栽机来回穿梭,只要几分钟,油菜苗便成行成列地被栽入土壤里,移栽的高效率引得现场观摩人员交口称赞。

据农技人员介绍,传统人工移栽油菜苗,一个人一天最多移栽一亩地,现在机械替人移栽,一小时可以移栽5亩,一天一台机械可以移栽40亩。从成本方面来看,人工移栽每亩成本150-200元,机器移栽每亩成本则为60-80元,“机械替人”可节省一半以上的成本。油菜毯状育苗机械移栽技术是一种全新的油菜栽培方式,是农机农艺的高效融合。该技术的推广运用可大幅提高油菜生产的专业化、集约化和产业化经营水平,对于促进油菜恢复性增长、降低油菜生产成本具有重要意义。

福建农科院

金花茶良种选育及利用研究取得进展

□□ 赵雅静 张武君

金花茶为珍稀濒危的国家一级保护植物,被誉为“植物界的大熊猫”,同时也是我国壮族传统药用植物。福建20世纪80年代开始引种金花茶,主要用于园林绿化和观赏。

近年来,福建农科院药用植物创新团队针对金花茶药、食开发品种少、种质良莠不齐、引种适应区域不明、种苗繁育和栽培技术不规范、质量控制、采收贮藏以及开发利用研究薄弱等问题,项目组自广西引种35个类型823份金花茶种质资源,分别建立大棚、室内和林下仿生种质资源保存基地,开展联合攻关。系

统开展金花茶抗性研究,综合气候、地形、土壤等影响因素,初步提出了福建省金花茶的适宜种植区,为福建省金花茶产业规划提供科学依据;创建了金花茶花、叶和种子三个部位的化学成分及鉴别评价体系;优选出花用和叶用品质好的金花茶品系共4个;率先建立金花茶高产采穗圃、马尾松林下套种等高效栽培技术体系;优选成熟叶为原料研制了金花茶代用茶、固体饮料、滴丸、压片糖果等系列产品,拓展了金花茶资源的利用途径。项目实施期间,累计示范推广1.7379万亩,产生效益4.0327亿元,成效显著,为福建省金花茶产业发展起到了重要推动作用。

浙江仙居

“订单育苗”助农增收



近年来,浙江省台州市仙居县立足区域农业生产特色,大力推广瓜果蔬菜育苗的专业化生产和产业化经营,进一步提升育苗技术,结合市场需求推行种苗“订单培育”,推动当地农业转型提质增效,提高农民经济收入,助力共同富裕。图为农民在仙居县台湾农民创业园大棚育苗基地栽种花椰菜籽。 陈月明 摄

山东兰陵:蔬菜合作社种苗销售火爆

□□ 卢园园 文/图

小雪至,天气渐寒。在山东省兰陵县向城镇的鸿强种苗基地,忙碌的运苗工人持续加班至傍晚,细密的汗珠从他们的额头沁出来。一箱箱充满生机又承载农人希望的幼苗被装上专车,运往各地。从11月开始,种苗需求量逐渐走高,鸿强种苗基地每天向外销售发苗30至40万株。

兰陵县向城镇是传统的温室大棚蔬菜种植区,农业配套设施日渐完备,交通便捷,物流和商贸发展迅速。近年来,更是发展现代农业,以科技兴农助力乡村振兴。在这种大形势下,向城镇涌现出了一批优秀的农业产业。现在的向城,不仅有蔬菜大棚,还有种苗工厂、试验田、电商配送中心、农民学校,也有配套的蔬菜批发市场、钢管市场、棉被市场、薄膜市场等。

随着产业的发展,鸿强蔬菜产销专业合作社应运而生。合作社占地面积320亩,入社社员5000余户,是集种苗、繁育、推广、蔬菜培育、加工等为一体的综合农业服务机构。近年来,向城镇不断对其在政策、资金、资源、人员等方面给予支持,



鸿强种苗基地内,工人在育苗温棚内管护幼苗。

合作社日益壮大,辐射带动了越来越多的农户增收致富。合作社目前采用以面向全国供应为主的订单式生产经营模式,生产中执行工厂化、标准化、专业化的育苗管理准则,现已发展成为鲁南苏北规模最大的现代化种苗繁育工厂,一次性育苗能力可达1500万株,年综合育苗能力可达1.8亿株以上。

今年10月底,鸿强种苗工厂就已经开始陆续销售越冬茬种苗。因其种苗具有品质好、产量高、价格实惠等优势,进入11月,大量的种苗订单爆满,其中以黄瓜苗

最多,辣椒次之。这批苗现在定植,过年时上市,正好赶上春节时的好行情。订单辐射周边乡镇,外县的以沂南、莒南居多,最远的还有河南的订单。因种苗需求量大,鸿强种苗工厂的工人近期连续加班,种苗供应充足。鸿强种苗工厂经理朱兴杰介绍说:“我们的老顾客特别多,这几年外边来参观学习的也会订我们的苗。最多的时候一天发苗47万多株,少的每天也有30万株。”

每天平均30万株的发苗速度和频率,也带来了大量的就业岗位。在鸿强的各个温室大棚里,处处可见聚在一起一边聊天一边干活的妇女们,她们大多来自附近的村庄,一个小马扎,一把工具刀,往温暖的大棚里一坐,就可以干活挣钱。这个季节大多以嫁接黄瓜苗为主,工人可以灵活运用时间,计件付酬,也不耽误送孩子上学。手脚麻利的工人每天能赚300元左右,稍慢一些的每天也能赚100多元。“我们苗场每天都有100多个工人干活,每人每天都能赚个一两百元。活不累,还不冷,有很多的都是夫妻两个一起来,早上一起来,晚上一起走,有的干就是一个冬天。”鸿强种苗工厂的朱兴芳介绍。

新疆库车:小麦繁育基地力促良种全覆盖

□□ 王红丽 农民日报·中国农网记者 李道忠

眼下,秋收、秋种已顺利结束。自9月20日起,新疆库车市各乡镇抢抓农时,清田整地,54万亩冬小麦加快播种。截至10月底,已播种面积47.8万亩,完成进度的88.5%。其中,滴灌小麦12.2万亩(计划13.5万亩,完成进度的90%),创建高产攻关示范田1.2万亩,建设小麦良种繁育基地2000余亩。

今年,在库车市阿克苏斯塘乡勒勒艾日克村,村民热依木·克然木种植小麦30亩,

采用小麦滴灌技术,做到了科学节水施肥,亩产达到600公斤,再加上国家惠农补贴,收入可观。“今天我小麦就能种完了。这些年,在技术人家指导下,我们选用优质冬小麦,做到科学种田,小麦年年获得大丰收。”热依木·克然木说。

据库车市阿克苏斯塘乡有关负责人介绍,全乡计划播种冬小麦4.3万亩,目前已播种3.9万亩,其中滴灌播种1.2万亩,已完成1.1万亩。

记者在库车市农业农村局了解到,今年

以来,库车市以提升粮食产能为重点,确保粮食安全作为三农工作首要任务,按照高产、高效、优质、安全的要求,多措并举保粮食生产提质增效。首先建设了小麦良种繁育基地,为构建小麦良种产业化体系,实现小麦良种覆盖打好基础。

为做好冬小麦播种工作,库车市农业农村局、市场监管等部门把农资供应摆在优先位置,全面加强农资调剂调运和质量监管,保障市场供应。同时提高以深耕(松)、镇压为主的整地技术,积极推广药剂拌种、良种精

播技术,认真做好病虫害预测预报和防治工作,全力推进化肥减量增效措施、落实粮食生产测土配方施肥全覆盖,确保小麦一播全苗,丰产丰收。

目前,库车市正紧抓秋种良好时机,推进粮食高产示范田创建活动,把小麦滴灌作为创建高产田主要措施,实现良种覆盖、科学施肥、病虫害综合防治、机械耕种100%,积极开展新品种、新技术为主的高产模式攻关,做好技术储备,为大面积小麦均衡增产提供可靠的技术支持。