

生产托管进行时

“托”出坦途 “管”出效益

——农业社会化服务的广东探索

□□ 农民日报·中国农网记者 孙莹

位于南岭以南，南海之滨的广东省得改革开放风气之先，既有珠三角核心区的繁华，又有沿海经济带的活力，亦不乏农业现代化的创新实践。

农业生产托管是农业社会化服务的重要组成部分，多年来，广东省主要依靠市场自发培育，服务主体不断壮大，服务体系不断完善。2020年，广东省开始单独实施农业生产托管项目，托管作物类型涵盖粮食作物和经济作物，以水稻为主，玉米、番薯、番石榴、三华李等特色作物为辅。2021年广东省农业生产托管服务项目任务面积扩展至150万亩，项目县(市、区)数量增加至30个。

抓住重点 落实落地

“广东省农村承包地总面积3520.8万亩，户均3.17亩、6.58块土地，最典型的一户耕地分散为58块。”广东省农业农村厅农村合作经济指导处三级调研员丁艳平介绍，粤西、粤北等主要农业区多为丘陵、山地地貌，机械化程度较低。

发展农业生产力、转变农业发展方式、加快推进农业现代化，让小农户和现代农业有机衔接，亟须进一步推进生产托管，而现实存在的问题如何——破解？

“根据实际情况，整合农业生产托管服务需求和服务资源，因地制宜调整项目资金使用方向，在以粮食作物为重点的前提下，聚焦薄弱服务环节和服务小农户，推动特色作物、经济作物托管服务发展，鼓励各项目县(市、区)创新托管内容、托管方式和托管业态。”丁艳平说。

土地分得太散，耕种不便导致撂荒，类似的情况不在少数。针对这些问题，各地将生产托管与高标准农田建设、土地整治整合、股份合作等工作统筹推进，推动土地小块变大块，探索“土地整合整治+土地入股+生产托管+订单农业”的长效复耕复种机制，将大量撂荒地变成了集中连片良田，实现“田成方、地成块、渠相连、路相通、旱能灌、涝能排、机能耕”。

“在村委会的组织协调下，合作社对于集中管理的土地进行平整和整合，尽量做到集中连片，为大型机械开展规模化、标准化、高效化作业打好基础。”阳山县七拱镇隔坑村党支部书记、燕红种养专业合作社负责人陈燕红介绍，“本村600户农户将村里1500亩土地全部入股到合作社，为农户提供托管服务，现在全村无撂荒地。”

地处广东省东部的龙门县，素有珠三角地区“米袋子”“菜篮子”“果盘子”之称，丝苗米是当地的特色产业。“合作社通过组织龙江镇良塘村、龙田镇邹村等地农户，整合近2000亩土地的服务需求，并与剑文农机服务专业合作社合作，为农户提供托管服务。”龙门县云



信宜市常丰合作社三华李修剪技术培训现场。

资料图

鹏双丰鱼稻谷专业合作社负责人刘俊鹏说，通过托管，合作社辐射带动2000多户农户，服务面积超1万亩。

构筑体系 搭建平台

“农业生产托管服务协办体系主要负责农业生产托管服务的组织协调，为农户等经营主体的农事需求提供专业化、一站式、综合性的服务解决方案，协助服务组织将经营主体需要的托管服务落地。”丁艳平介绍，协办体系主要包括农业生产托管服务县级运营中心、镇级服务中心和村级托管员三级服务平台。

县级运营中心主要通过建立服务型合作社、服务联盟等，推进本区域生产托管服务的标准化规范化发展；镇级服务中心主要依托本地有实力的服务组织提供托管服务，指导村托管员跟踪服务过程和服务反馈，确保服务质量；村级托管员主要整合所负责区域内农户服务需求，提高农户组织化程度，高效对接服务资源，降低对接成本。

“目前，全省已建立生产托管县级运营中心17家，镇级服务中心65个，培育村级托管员1307名，培育生产服务型合作社或联合社399家，协办体系已完成了90万亩托管服务对接任务。”丁艳平介绍。

“我们通过三级协办体系，将阳山县的托管需求整合起来，整村推进生产托管，实现‘小田变大田’。”广东品生农业科技有限公司服务团队负责人赫欢欢说，需求和资源得到有效对接，整合连片土地10236亩，生产托管的触角延伸

至基层“神经末梢”。

如何让生产托管更简单、便捷？广东农业服务数字平台“粤农服”闪亮登场。通过平台，农户可以实现线上下单、合同签订、服务报告、服务评价、线上支付等操作；农服组织可以线上接单、上传作业轨迹、呈现验收报告、收取服务费用等；政府可进行农户满意度调查、监管托管服务、项目服务验收等。

“截至目前，全省已有160家服务组织入驻，托管员共创建2000多笔订单，交易金额5300万元，服务面积26万亩。”丁艳平说，韶关市曲江区、清远市阳山县实现了托管服务订单的全部线上化处理，农户足不出户就可以实现对托管服务的采购、监督和结算。未来，平台还将通过作业终端、物联网等设施，实现农服交易、农事作业、农场管理的数字化和全产业链协同作业。

尊重市场 节本增效

“托管服务不是代替农户，而且协助农户、带领农户。在谁来经营这个问题上，农户作用是逐渐淡化的。”丁艳平说，生产托管项目实施是要培育生产性服务业这个大市场，同时，通过政府健全农业专业化社会化服务体系，共同培育大市场。

“合作社提供生产托管服务，减少了农资成本和人工成本，提高了产量、品质及售价，帮助农户每亩增收1000元左右。”龙川县车田镇农民乐种养农民专业合作社负责人邓卫军说，通过生产托管服务，合作社辐射带动了周边3000

亩的水稻种植，农药用量减少45%以上，化肥用量减少30%以上。

为了更好的生产效率和更高的产出效益，各地服务主体都持续不断地探索新的服务模式，应用更先进的农机农技。在蕉岭县，收割机上加装了粉碎器，收割时可直接将秸秆切碎还田，不仅省去焚烧、翻土、打田等环节，而且减少环境污染，增加土壤肥力。在遂溪县，番薯托管统一在耕种时采用深松旋耕联合作业代替原有的单一深松作业，一次性完成深松、旋耕作业，提高效率25%，降低作业成本20%，同时能够构建良好的耕层，提高土壤保水保肥能力。

“引导服务组织创建了100多家生产托管示范基地，让农户真切切看到托管服务的好处。”丁艳平说，托管服务采取“服务组织+村集体/合作社+农户”的组织模式，探索“土地集中+生产托管+订单农业”的全链条服务模式，开展生产托管产业链“1+1+N”伙伴行动。

所谓“1+1+N”，即每个示范基地明确1家牵头服务组织，配备1名项目经理、N个合作伙伴。粮食作物采取全程托管，经济作物以技术含量较高的环节托管为主，示范基地由牵头服务主体统筹N个合作伙伴的服务资源按照统一作业标准实施托管服务。

在江门市台山市水步镇联兴村的示范基地，我们见到了天禾农业服务有限公司负责人吴培坚。“合作社整合当地200多亩1477亩土地，我们公司作为牵头服务主体提供全程托管服务，合作社负责田间管理，第三方公司负责稻谷回收。”吴培坚表示，专业化服务、精细化管理，示范基地的水稻产量高、价格好。

信宜市钱排镇是著名的三华李种植基地，全镇三华李种植面积约10.2万亩。“合作社根据三华李果园管理的技术要求和农户要求，组织专业队伍，严格按照三华李标准化生产管理标准，对每个服务对象的果园实施标准化、个性化作业服务。”信宜市钱排供销社三华李专业合作社负责人李基明介绍。

“我家有45亩共2000多棵三华李，以前都是我一个人管理，忙得焦头烂额不说，收益还不高。托管给合作社后，不但增加了产量，还提高了果品质量和大果率。”钱排镇响水村农户许淦荣高兴地说。

据统计，2021年广东全省生产托管项目共推动撂荒地复耕7万亩，水稻种植全程托管每亩节本增效200元以上，经济作物托管节本增效平均在1500元以上，村集体通过提供中介服务每亩增收超过50元。

“当前，我省农业生产托管服务正处于发展的关键期，在农业现代化中的支撑和引领作用进一步凸显。接下来，我们将通过升级“粤农服”数字平台，引导搭建广东现代农业服务业联盟等方式进一步为农业生产者提供一站式、全链条服务。”丁艳平说。

机械化种植 联合社统管

——中国鲜食甘薯第一乡的重启之路

□□ 王铮 吕晓青 文/图

在山东省济南市平阴县城店镇，甘薯收获机在地头忙碌着，一个个形如纺锤的甘薯在机器的带动下破土而出。60余万斤甘薯“整装待发”，销往全国各地。安城镇境内气候温和，四季分明，土层疏松深厚，保水保肥能力强，特别适合鲜食甘薯生长，“中国鲜食甘薯第一乡”的称号由此而来。然而在2015年前后，随着土地肥力下降以及种植技术的逐渐落后，这里的甘薯种植面积日益缩小。

如今，在联合社的带领下，甘薯种植从简单粗犷转向科学精细，从完全人工到机械化升级，安城镇的甘薯产业如同按下“重启键”，焕发出新的活力。



安城镇安丰源联合社成员正在收获甘薯。

收获甘薯60余万斤 市场供不应求

让店铺村党支部书记王忠超站在地头，望着收获的甘薯长长地舒了一口气，“今年是重新种植甘薯的第一年，能否成功关系到村民的种植积极性和这个产业的延续性。现在看来，收成还不错。”

“今年雨水偏多，甘薯最怕水多，如果按照正常产量来计算的话，今年全镇可以收获90万斤甘薯。”王忠超坦言，虽然产量有所减少，但并没有对甘薯的品质造成太大影响。对甘薯的收获情况如此了解，是因为王忠超还有另外一个身份，那就是安城镇安丰源联合社理事长。目前，已有包括让店铺村在内的14个村加入联合社，其中7个村都在种植甘薯。由于甘薯农机价值昂贵，所有的设备都是

由联合社出资购买。前期种植甘薯的村子已经享受到了现代化机械带来的便利。

在让店铺村的冷藏库内，一个个盛满甘薯的白色塑料筐整齐地堆放在架子上。20万斤销售，40万斤储存，王忠超安排得明明白白，“之前不挑选，每斤最高才能卖1.2元，现在我们把甘薯按照品质分好，优质果每斤能卖到3.5元，20万斤甘薯已经销售一空。储存起来的40万斤，我们打算明年三四月份再卖，那个时候价格是全年最高的。”

甘薯种植走向现代化 管理模式颠覆性改变

在甘薯收获之前，王忠超心里是忐忑的。“虽然我们曾经大面积种植过甘薯，但现在的种植模式和之前完全不一样，以前的种植经验没有了用武之地。”王忠超说，今年3月，他与另外几名村党支部书记组团去山东烟台，目的是考察花生种植，甘薯只是备选。但却因土地问题，最终选择了甘薯。正是这次烟台之行，让王忠超彻底颠覆了对甘薯种植的传统印象。

“以前种甘薯，完全是人工，在地上挖个深坑把苗插进去，一棵秧子上最多也就长3个。而现在基本是机械化作业，种植技术也升级了，一棵秧子最多能长10多个。”王忠超兴致勃勃地介绍。

除了种植，王忠超还学习了甘薯储存技术。“储藏温度要控制在12摄氏度至15摄氏度之间，还要控制好湿度，定期杀菌消毒。”说起甘薯的储存技术，他滔滔不绝。仓库内还安装有新风系统，甘薯能完好地存放4至6个月，而且口感味道不变。

机械化种植日益普及 省时省力效率更高

在密密麻麻的甘薯叶子下面，一根根黑色的软管顺着土垄伸向远方。“这是滴灌系统，可以将水分精准地送到每棵甘薯苗下面，有些水溶性的

肥料也可以通过这个系统输送。你看这些土垄上都覆盖了塑料膜，不怕下雨和干旱，也不会长杂草。”王忠超扒开厚厚的甘薯叶说，甘薯苗都是从烟台引进的“烟薯25”品种。

村头仓库内，停放着杀秧机、收割机等各式各样的农机，这些都是为甘薯服务的。其中，一个2米多高的“大块头”特别亮眼，王忠超介绍，这是旋耕起垄移栽一体机，一台30多万元，可以实现旋耕、施肥、起垄、破压茬、修垄等7种作业，可谓“七位一体”，“原本种植一亩地的甘薯，需要好几十人，有了这些农机，只需要7个人就能保质保量完成。”

多村抱团成立联合社 集体村民双受益

目前，安城镇有300多亩的甘薯种植面积，每亩地能收获5000余斤甘薯，纯利润在2000元左右。如何科学管理，让其产出最大效益？答案就是建立联合社。2020年12月，安丰源联合社建立，“我们把部分有能力、有想法的村子联合起来，建立了联合社。”安城镇经济发展服务中心主任徐猛说。

用徐猛的话说，联合社有“4条腿”，农机合作社、劳务合作社、产品直营店、深加工车间。“像让店铺村的农机，都是属于联合社的，加入联合社的村都可以使用，可以大大降低成本。”针对村里留守妇女较多的状况，劳务合作社将其集中起来，通过电子平台统一派单安排工作，每人每天能有90元的收入，真正实现了家门口就业。

再过几日，位于平阴县城的安城镇农产品直营店就要开业了，散发着泥土清香的甘薯也会离市民更近一步。而在不久的将来，一座深加工车间也将投入使用，地瓜干、冰冻蜜薯、地瓜脆片等产品将源源不断地流向市场。那个时候摆上直营店货架的，将不仅仅是甘薯、小米等初级农产品了，还有琳琅满目的各色深加工产品。

中国农服平台小程序精彩上线

近几年，以生产托管为代表的农业社会化服务蓬勃发展。2020年，全国农业社会化服务组织达到95.5万个，服务面积16.7亿亩次，服务小农户7800多万户。

为了把小农户引领到现代农业的发展轨道，让其与农业社会化服务组织通过信息化平台实现线上对接、线下服务，2019年，农业农村部农村合作经济指导司授权国家农业信息化工程技术创新中心开发并运营中国农业社会化服务平台。

打开手机微信，在小程序里搜索“农服云”，熟悉的橘黄色标识分外亮眼。注册分小农户、服务组织和村集体三类，只要完善联系电话、用户名、密码、区域等相关信息后就可注册成功。首页顶部导航栏、主要功能区和内容区域，导航栏可以提供定位、搜索等服务。在功能区，小农户可以发布需求，服务组织可以发布服务，通过平台的信息化手段帮助小农户和服务组织完成服务和需求的对接。

黑龙江省富锦市永富玉米专业合作社在11月23日发布大豆和玉米全托管服务，每亩报价分别是127元和150元。点开链接，具体详细的服务内容一览无余，耕翻、耙地、起垄等10项作业环节要求明确、精准。同一天，陕西省宝鸡市陇县天成镇王马咀村股份经济合作社发布300亩小麦播种、旋耕需求。有需求，有服务，平台助力，精准对接。

只需一部手机，用户就可以在线找农资、找农机、找农技、找专家，甚至金融贷款。小程序不仅涵盖了平台的所有功能，还增加了农技问答、积分项目等。

据了解，为了更好地帮助大家熟悉使用小程序，安徽省宿州市灵璧县和陕西省咸阳市旬邑县近期都进行了相关学习培训。

农民日报·中国农网记者 孙莹

河南固始县 合作社接订单 蔬菜不愁卖



固始县徐集乡王脑村果蔬种植合作社社员正在收获萝卜。

“昨天收到订单，要一万多斤，我和妻子正忙着拔萝卜，清洗完毕就装车，由合作社统一发往武汉。”河南省固始县徐集乡王脑村果蔬种植合作社社员李加成、刘宇云夫妇忙得不可开交。

王脑村是远近闻名的萝卜种植村，三面环河，沙质土壤，产出的萝卜又脆又甜。为了更好地帮助村民，村里注册成立了果蔬种植专业合作社。

“一开始，心里没底，怕种不好。合作社理事们鼓励我，并介绍我免费参加蔬菜种植培训。”李加成回忆，在大家的动员和帮扶下，他2014年返回家乡，开始承包30亩地种菜。

功夫不负有心人，李加成种的萝卜长势越来越好。“今年行情不错，萝卜卖到一块多一斤。订单种植，销路根本不用发愁。”萝卜一般8月初开始种，到11月中旬霜降过后，就可以上市了。种萝卜比较讲究，要求距离均匀，幼苗期要间苗，目的是让萝卜生长期保持通风透气。只有这样，萝卜长出来才个大均匀，生吃能解渴、炒熟味道鲜、炖肉香得很。”经过多年实践，李加成在种植蔬菜方面已经成为一把好手，还时常向村民传授种菜经验。

吃过午饭没多久，李加成便和妻子出门干活了。“我们得赶紧装车，不能耽误发货。”李加成说着便起身往萝卜地里走。

能吃苦、脑子活，这是村党支部书记、合作社理事长王有才对李加成的评价。除了萝卜，他还种植了8亩反季节蔬菜，包括香芹、菠菜、黄心菜、韭菜、小香葱等。即使在寒冷的冬天，也能让市民吃上新鲜的蔬菜。

丁昌铭 文/图

重庆巫山县 “六化”服务全域覆盖果业生产

由重庆市巫山县供销合作社联合该县果业中心打造的老农友农业社会化服务“超市”，是一家致力于“服务三农最后一公里”的新型企业。其主要提供农业生产托管，农业生产资料的购买、使用，智能农业管理，生物有机肥研发以及农产品的生产、销售、加工、运输、贮藏等服务。其实，这也是该县果品产业探索社会化服务“超市”一套体系经营，着力“六化”发展的一个起步。

所谓一套体系和“六化”建设，就是打造果业社会化服务“超市”体系，围绕资源、技术、农户等实施“六化”。截至目前，全县果品主导产业规模达50余万亩，其中脆李30万亩、柑橘20万亩，发展农业专业化社会化服务，具有广阔空间和市场前景。

“所谓‘六化’，就是指服务产品化、产品上线化、农户入社化、技术专业化、资源共享化和效益共赢化。”巫山县供销合作社主任王翼翰介绍。

将服务项目包装成产品，从而更好地推进生产托管服务；运用县果业中心开发建设的“巫山社会化服务数字化管理平台”，将服务产品上线交易；最大化导流服务区域种植户入社，享受福利；每个“超市”确定1名专业技术员、20名以上专业技术工服务生产作业，指导农户生产种植；拟在全县建设50家以上“超市”，技术与人员统筹使用，生产资料集中采购，产品集中供应市场渠道；采用加盟模式，与村集体经济组织或市场主体合作经营“超市”，建设“龙头企业+乡镇合作社+超市”社会化服务体系，实现多方共赢。

王翼翰说，巫山果业社会化服务“1+6”体系有效运行，全域覆盖果业技术服务。按1000万元经营额测算，50个以上“超市”经营可实现社会化服务产值达5亿元以上，带动超过1万名农民务工增收，降低农业生产综合成本20%以上。

王忠虎