

垦区资讯

垦区集团化农场企业化改革培训班在江苏南京举办

近日，垦区集团化农场企业化改革培训班在江苏南京举办。此次培训班旨在深入贯彻落实中央农垦改革发展文件关于推进垦区集团化农场企业化改革有关要求，切实指导并服务建设具有国际竞争力的现代农业企业集团。

农业农村部农垦局一级巡视员彭剑良在开班式上表示，中央农垦改革发展文件印发以来，各地农垦扎实推进垦区集团化农场企业化改革，打造具有国际竞争力的现代农业企业集团取得明显成效，内生动力、发展活力、整体实力不断增强，为服务国家战略做出了积极贡献。此次培训是新阶段深入推进垦区集团化农场企业化改革的重要举措，学员们要把培训所学与各自垦区改革发展实际紧密联系起来，对标先进、查找差距、分析问题、取长补短，把培训班上的所思所悟转化为推动农垦改革发展的实际行动，推动垦区集团化农场企业化改革不断取得新的成效。

江苏省农垦集团有限公司总经理胡兆辉介绍了江苏农垦的改革进展情况。他介绍说，近年来，江苏农垦积极探索农业经营体制改革，立足现代农业，不断解放思想，坚持改革创新，建立起集生产、加工、销售于一体的全产业链体系，利润总额连续三年居全国农垦第一位。“十四五”期间，江苏农垦将继续做强现代农业这个核心，持续加大对现代农业的投入力度，调整优化产业结构和资本结构，不断增强农业社会化服务能力，为保障国家粮食安全做出贡献。

培训班上，农业农村部农垦局政策与体制改革处处长陈晨介绍了全国农垦垦区集团化农场企业化改革发展质量监测和企业竞争力评估工作情况。海南天然橡胶产业集团股份有限公司副总经理(海垦集团原农场事务部部长)黄廉宏、江苏省农垦集团有限公司党委委员、副总经理、江苏省农垦农业发展股份有限公司党委书记王立新，九三粮油工业集团有限公司党委书记、董事长史永革等围绕集团化管控和全产业链发展等主题进行了案例分享。

培训班还进行了研讨交流和现场教学，各垦区代表围绕各地深化垦区集团化农场企业化改革经验、问题及意见建议进行了交流研讨，并现场参观南京桂花鸭(集团)有限公司和苏垦展示厅，学习调研江苏农垦及当地农业企业的做法和经验。

培训班由农业农村部农垦局主办，农业农村部管理干部学院承办，江苏省农垦集团有限公司协办。据悉，为将农垦现代企业集团评估工作中展现出的改革发展经验和做法在更大范围宣传推广，推进各地农垦改革发展工作不断深化，农业农村部农垦局还将联合有关新闻单位开展“农垦人的竞争观”系列专题报道。

农民日报·中国农网见习记者 于涵阳

中国老挝首个国家级综合示范项目建设启动

日前，云南农垦集团联合老挝丰沙里省政府在老挝约乌县勐乌乡小寨村举行“中老(丰沙里省)粟粟替代发展综合示范项目”开工奠基仪式，标志着中老首个国家级综合示范项目建设正式启动。

据介绍，该项目占地140公顷，将打造成为“中老替代公益小镇”，带动当地百姓发展绿色、生态、高效农业产业，促进农民稳定就业、增加收入、摆脱贫困，最终使老挝丰沙里省实现粟粟禁种。

项目建成后，云南农垦将以异地务工的方式，把丰沙里省约乌县传统粟粟种植区的130户烟农集中安置到替代小镇等特定示范区域，配套建设农业产业项目，解决搬迁人员务工问题，确保搬出的烟农“搬得出、留得住、能发展、可致富”；力争用3—5年时间，基本消除丰沙里省约乌县的粟粟种植，带动和激活当地经济发展，实现百姓致富。

云南农垦相关负责人表示，除上述项目外，该集团还在老挝丰沙里省龙潭村、约那乌村等传统粟粟种植区免费发放意仁米、玉米、稻谷种子等，带动当地百姓发展农业生产，开展种植技术培训。另外，还将帮助橡胶种植村寨发展橡胶生产，通过开展割胶专业技术培训，确保橡胶产量达到正常水平，从而使当地农户的经济收入保持稳定。

据了解，早在2006年，云南农垦就在老挝成立了云橡公司，积极带动当地村民发展橡胶产业，实施粟粟替代种植，促进老挝经济社会发展 and 当地居民增收。

截至10月下旬，云橡公司已拥有4家全资控股分公司、3家制胶厂，橡胶加工能力达6万吨/年；4家分公司共有21个橡胶示范种植基地，总面积10.16万亩，建立优良种苗基地1063亩，辐射带动发展天然橡胶50万亩。公司驻老挝橡胶企业已成为老挝天然橡胶企业的标杆和旗帜。其中，南塔制胶厂年产量由建成初期的630吨增长为现在的1.6万吨，成为老挝橡胶市场的一支主力军。

同时，云南农垦集团充分利用两个市场、两种资源，大力发展大米、果蔬、畜牧等农业产业，累计投资2446万元改善公共基础设施，在21个示范基地修建道路、桥梁、蓄水池，架设输电线路，建设胶工住房，在助力老挝橡胶替代种植产业持续健康发展的同时，带动就业，助推当地经济发展。

廖兴阳 陈玲

万古生态茶园风光好



广西农垦大明山农场万古茶园位于“青山环绕、碧水绕城、绿树融城”的南宁市。近年来，大明山农场立足自身优势，积极探索绿色生态发展，走出了一条一二三产业融合发展之路，农场的万古生态茶园成为当地居民特色旅游的好去处。

吴国庆 摄

沽源牧场改革“突围”记

农民日报·中国农网记者 高杨

11月初，在位于河北省张家口市最北端塞北管理区的沽源牧场，此时满足入冬的凉意。不久前，河北省国营沽源牧场集团有限公司的34万亩土地迎来大丰收，马铃薯、莜麦、饲草、青贮玉米等作物纷纷收获，颗粒归仓；如今这里仍是机声隆隆，牧场的大农机正在进行翻地、整地等作业，为来年丰收打下一个好基础。

这家成立于1954年的国营牧场，历史上几次改革、几经沉浮。借着从2017开始的此轮农垦改革东风，他们以破釜沉舟、壮士断腕的决心，以改革促发展，截至去年底，企业利润从3万元增长到4700万元，固定资产从零增长到1.4亿元，实现了令人瞩目的飞跃。

改革破题，实现从资源到资产再到资本的跨越

9月24日晚，记者在现场见证了这个有近70年历史的国营牧场的华丽蜕变——全民所有制企业河北省国营沽源牧场成为了历史，取而代之的是国有独资企业——河北省国营沽源牧场集团有限公司。1982年出生的徐开宇被选为董事长，薛立军任总经理。

回想起这几年的改革路程，徐开宇满是感慨：“2017年我和薛大哥毅然辞去公职和公务员编制来到农垦，当时一共八个人，还包括两名退休人员，临时租了个平房办公。企业账面上没钱，可以说除了土地什么都没有。”

摆在他们面前的，是“从头再来”的改革。面对困难，大家没有退缩、集思广益，将改革的突破口放在牧场仅有的资源土地上，重点做起起土地“文章”——大力推进土地确权，到目前共确权27.8万亩；将耕地、林地、草地、建设用地按地类分开，进行土地评估389宗，为将资产注入子公司打好基础。

改革一环接一环。2018年，沽源牧场全面推进家庭农场经营体制改革，由一家一户种植变为适度规模经营。改革前，牧场土地主要有职工种植和外来企业承包两部分。改革后，变成了三部分，即保障职工一部分、合作开发一部分、试验示范一部分。

牧场将灌溉条件最好的3.5万亩水浇地交给职工中的种地能手，按每户500—800亩的规模发展家庭农场；与此前有合作关系的企业延续合同，同时对租期过长、租金过低的土地依法依规调整，破除利益固化；对低效旱田，则由牧场统一试验示范种植。

此举有效提高了种植效益和土地利用效率，解放了劳动力，得到广大职工的拥护。之前牧场1200名职工主要种地，改革后83户种植能手成立了家庭农场，并按规定每个农场至少解决3人就业，从土地中解放出来的600



沽源牧场农业技术服务公司的农机手准备作业。冯培卓 摄

多名职工到企业打工。通过种植养殖一部分、种植配套一部分、企地合作再就业一部分，牧场职工收入大幅增加。

经营体制改革极大地释放了生产力，为集团化改革打下了基础。2019年，牧场成立全资子公司河北塞北农垦农业发展集团，其下又设立7家子公司。随后，牧场将土地、农机等资产注入这些公司，完成了资本转化。改革后的河北省国营沽源牧场集团，目前共有资产120亿元，资产负债率为63%，一举迈入高速发展的全新阶段。

退水还旱，肩负起农业“国家队”的使命担当

沽源牧场在河北最北部，与内蒙古正蓝旗接壤。这里年降水量440毫米，蒸发量却有1200毫米，水资源非常紧缺。同时，张家口肩负着全面建成首都“两区”(水源涵养功能区和生态环境支撑区)的职责使命。

“这是我们的政治责任，也是农垦作为农业‘国家队’的担当。”徐开宇说，“我算了一笔账，在坝上地区种菜1亩地至少用水300—400立方米，相当于廉价卖了优质矿泉水。于是我们积极推进退水还旱，2019年牧场的任务是1万亩，当年我们就完成了1.8万亩。”

沽源牧场34万亩土地中有耕地15.8万亩，通过种植结构调整推进退水还旱，如今水浇地已缩减至12万亩，主要种凉爽蔬菜和优质马铃薯。“我们本着旱作雨养、退水还旱、减少地下水压采的宗旨，对水浇地通过高标准农田建设等项目，安装滴灌设施，创新农艺节水，为坝上地区退水还旱积累了经验。”集团总经理薛立军说。

在田间，收获后的马铃薯一袋袋整齐排

列，来自山东等地收购商的大货车开到了地头。当地种植户告诉记者，沽源牧场环境好，种植的马铃薯品质高，再加上用滴灌降低了水费开支，“今年肯定能有一个好收成”。

对于旱田，沽源牧场则发挥农垦优势，积极开展科技攻关试验和示范种植推广。2018年试验引进高产油菜抗旱品种“青杂7”，当年就达到亩产340斤，是以前的2倍多，1亩地可实现产值1000多元，目前已辐射推广到周边20万亩。牧场还繁育出自己的燕麦品种——“紫榆燕麦1号”，今年上半年通过品种审定。

推进农业结构调整离不开农机助力。到目前，沽源牧场在油菜、燕麦的耕、种、植保、收获四项环节综合机械化水平达到了100%，全株玉米机械化水平达到95%。“我们的优势，在于能提供全程化、专业化的服务。”集团下属农业技术服务有限公司总经理田俊飞说。

据介绍，该公司还与其他农垦企业开展跨区作业，服务地域西到宁夏，东到内蒙古，南到安徽，北到呼伦贝尔，作业面积超过60万亩。“最早从3月上旬到内蒙古阿鲁科尔沁旗播第一茬燕麦，最晚11月参与安徽冬小麦播种，我们的农机一直在忙碌。”田俊飞说。

循环农业，在绿色种养大循环中实现永续发展

记者在当地榆树沟管理处看到，这里已连续两年开展高标准农田建设，地下铺设了水网和肥网两种管网，通过滴灌对水肥进行精准化控制，目前已建成此类高标准农田2.7万亩。“牧场两年已投入配套资金共1600万元。”薛立军说，“我们认准了走循环农业这条路，今年还将立项2.5万亩。”

农民日报·中国农网见习记者 于涵阳

近日，第二十九届中国北京种业大会在北京园博园举行。大会围绕玉米、蔬菜、畜禽等种业领域的育种创新、生物技术、企业建设、国际合作、知识产权等关键内容展开，聚焦国家粮食安全战略，助力现代种业提升。

开幕式上，“全国杰出贡献玉米自交系”发布；首农食品集团牵头组建的“北京生物种业创新联合体”正式启动；《北京市人民政府与中国中化共建北京现代种业和现代农业战略合作协议》签订。

本次大会采用“1+4”联合办会模式，设置1场开幕式、4场峰会，即第二十九届中国北京蔬菜种业峰会、第二届中国北京玉米种子及产业链峰会、第二届中国北京畜禽种业峰会、首届中国北京国际种业论坛，并设置现场展示交易和实地品种展示观摩，打造鲜明主题活动与成果展。

据了解，北京聚集了全国80%以上的国家级种业科研力量，汇聚种业领域过半数的两院院士；农作物、畜禽、水产、林果四大种业体系完整，每年有成各类农作物新品种400余个，“京科968”玉米品种累计推广超1亿亩，是当前全国春播玉米中种植面积最大的品种；自主培育WOD系列白羽肉鸡，为确保白羽肉鸡种源自主可控奠定了基础；蛋种鸡、奶中国产冻精分别占国内市场的58%、40%；鲟鱼种苗年产量约占全国的70%；全国十强种业企业有3家在北京，世界前十强企业均在北京设立分支机构。

在大会开幕式上，“北京生物种业创新联合体”正式启动。联合体由首农食品集团牵头组建，由平谷区政府、中国农业大学、北京科技大学等高校院所及种业龙头企业组成，旨在服务国家、北京市种业战略，汇聚行业领先科技和产业力量，培养高水平科技创新人才，开展生物种联合攻关，提高种业创新成果转移转化成效，打造全球领先的国家级生物种业创新中心，成为农业领域的国家战略性科技力量。

首农食品集团党委书记、董事长王国丰介绍，未来创新联合体将重点承载四项职能：一是构建高标准畜禽种质资源基因库及畜禽育种数据分析平台；二是组建全球一流的以畜禽种业为优势，兼顾作物和微生物种业的创新团队；三是承担国家和北京市生物种业重大科研任务，开展生物种业卡脖子技术攻关、新品种(配套系)创新和提升等创新活动；四是探索人才柔性引进、成果利益分享等体制机制创新，充分激发各方创新活力，形成对全行业可借鉴、可复制的样板模式。

据悉，本届大会参展企业达到440家，包括先正达中国等全球排名前十的国际巨头、首农食品集团等国内知名种企。大会组织了北京现代种业突出创新成果展，展出了北京畜禽种业、农作物种业、水产种业创新成果以及种业基础研究成果和种业创新示范区建设成果，展出了“优质奶牛育种、北京黑猪、中育种猪、沃德168肉鸡、京系列蛋鸡、北京油鸡、北京鸭、樱桃谷鸭”等畜禽种业领域具有影响力的种质资源和科技成果。

首农食品集团牵头组建、承载四项职能——北京生物种业创新联合体启动

贵阳农投

种业创新促进生态渔业发展

农民日报·中国农网见习记者 于涵阳

在贵州省开阳县花梨镇翁韶村，这里青山环绕、绿树成荫，清澈的大水并河蜿蜒流淌，碧水荡漾……贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司投资4000万元建设的贵州现代鲟鲂种产业园便坐落于翁韶村的绿水青山间。自今年3月底建成投产以来，数以百万、千万计的鲟鱼、鲈鱼苗从这里“游”向全省。

种业创“芯”破题 一年自产鱼苗2000余万尾

“以前网箱养鱼的时候，贵州90%以上的鱼苗都是从外省购买，后来全面清理取缔网箱养鱼，我们抓住机遇，率先发展设施渔业，建设现代种产业园，从根本上解决种业‘卡脖子’问题。”贵阳农投集团生态渔业部总经理孙伟说。

2019年下半年，贵州现代鲟鲂种产业园开始建设，不到10个月的时间便建成投用，主要繁育鲟鱼、鲈鱼这两种贵州水产市场主要的当家品种。种产业园面积不大，占地仅80亩，但却“小而全”“小而精”，拥有鱼苗繁育区、亲本培育区、高位池养殖区、标鱼养殖区等区域，有机结合了工厂化车间育苗、流水池育苗、高位池育苗三种育苗模式。

走进鱼苗繁育车间，一排排孵化桶整齐排列，纳米增氧机不停地输送氧气，数不清的加州鲈鱼苗游弋其中。贵州现代鲟鲂种产业园场长范思林和往常一样检查着鱼苗的生长发育情况，查看是否受伤、带虫等。

“这些鲈鱼苗喂养20天到1个月就可以转到循环水车间八角池标粗，标粗到1000多尾就可以出售了。”范思林说，工厂化繁育车间安装有空气能加热、紫外灯消毒、供气系统等，可以严格控制水温、水质、溶氧等条件，1—2个月就能繁育一批种苗，一年可生产鱼苗2000余万尾。

守好绿水青山 “三点一线”实现绿色生态养殖

绿水青山是贵阳发展生态渔业的最大优势。贵阳农投集团在建设现代鲟鲂种产业园之初，便坚持“生态优先、绿色发展”理念，用投资项目成本的四分之一打造

“三点一线”水处理系统。

“所谓‘三点一线’，就是对水进入池子前、在养殖池子中、尾水排放后进行全过程处理、动态处理。”范思林介绍，第一点是进水前处理，将蓄水池的底部设计成漏斗形进行进水沉淀处理；第二点是在养殖池里安装竖流器设备，能将养殖池里成型的鱼粪进行集中收集；第三点就是对排放的尾水，通过微滤机收集、压滤机干湿分离、生态池生物处理、过滤沟渠处理、曝气池处理、湿地处理等，最终实现达标排放。范思林说，通过干湿分离等，可将鱼粪收集处理后制成有机肥，用于果疏种植。

共享“三金”红利 强化利益联结带动当地发展

翁韶村海拔600米左右，平均气温在16摄氏度左右，无霜期达300余天，枇杷、柑橘等喜温水果种植面积超6000亩。

“这里气候温和，海拔较低，自然生态环境好，是鱼苗生产的好地方。”孙伟说，贵阳农投集团将种产业园落户于此，便是看中这里得天独厚的气候生态条件。在发展中，按照“公司+合作社+农户”的模式，通过“土地租金、就业薪金、产业红利”和产业带动，促进当地村集体经济发展和村民增收致富。

“村民将土地流转建设种产业园，不仅可以获得每亩500元的租金，还可以在种产业园务工获得就业薪金。”孙伟说，目前种产业园直接带动当地村民稳定就业20人。

今年49岁的田坝组村民姚望忠就是其中之一。当初规划建设种产业园时他就积极支持，把家里的5亩地流转给种产业园。建成后，他便开始在种产业园上班，主要负责喂养20个露天流水池养殖的鲟鱼。“以前种蔬菜天干旱就没收成，现在在种产业园上班，每个月有3500元固定工资，还教我们养殖技术，还管一日三餐，工作比种地轻松，加上土地租金，一年纯收入有4万多元，真的比以前好太多了。”姚望忠说。

据孙伟介绍，下一步，种产业园将继续探索新的合作模式，为当地想养鱼的村民提供育苗、技术、饲料等，指导村民小型生态鱼场养殖商品鱼，然后统一回收销售，把产业发展成果留给村民，更好地带动村民增收致富，带动当地生态渔业发展。