

生产托管进行时

塞上江南的托管实践

——宁夏农业社会化服务让土地产出更高收益

□□ 农民日报·中国农网记者 孙莹

“天下黄河富宁夏，塞上江南鱼米乡。”在西北黄土高原茫茫的金色海洋中，一个绿洲奇迹般出现，东靠黄河，西靠贺兰山，这就是富饶美丽的塞上江南宁夏。这里，一半沙漠，一半绿洲，不仅有大漠孤烟直，长河落日圆的壮美风光，也有碧波荡漾，鸟栖鱼跃的江南风情。

如何描述这里的富饶呢？“年种年收，水浇田，金川，银川，米粮川。”怎样从土地获取更高的收益，让小农户更好地搭上现代农业的快车？让我们一起走进宁夏，去看看当地农业生产托管的情况。

托管有特色——

因地制宜 种养兼备

“去年，我们主动与青铜峡市甘城子地区葡萄种植主体对接，探索葡萄生产关键环节托管服务，投入各类农机具26台(套)，托管服务面积8705.5亩。”青铜峡市益新农机服务有限公司负责人王芳介绍，葡萄生产机械作业技术尚不完善，还没有成熟机型，针对这些问题，技术人员不断分析现有种植模式和关键环节，积极开展田间试验。

结合地域种植特点，公司引进先进适用的葡萄作业新机械，并反复进行实地研究和机械性能改进。如今，葡萄关键环节机械化水平达到85%，同时成功总结提炼出适应宁夏贺兰山地区的葡萄生产环节机械化技术和机型，并在此基础上积极开展生产托管服务。

“葡萄机械作业大多在粮食作业休眠期，尤其是大面积葡萄埋藤作业集中在11月中下旬，多数农机具已‘刀枪入库’。”王芳说，通过葡萄埋藤可延长机具作业30天左右，单机增加作业收入1.4万元以上。如此一来，葡萄关键环节的用工矛盾得以有效缓解，“亩均节省劳动力3个，每亩节约人工费用302元。”

“贺兰山下果园成，塞北江南旧有名。”生产托管进一步推动了葡萄这个紫色产业的专业化、标准化、规模化和集约化进程，有效提高了酿酒葡萄的品质和产量，带来了实实在在的效益。

不仅是种植，生产托管服务在养殖领域也初露锋芒。“近期，我们结合中部干旱带实际，从种植业向畜牧养殖业延伸，制定《中部干旱区内牛和肉羊产业社会化服务试点项目实施方案》，探索开展畜牧业社会化服务试点，开展饲草料加工配送、标准化养殖、电商销售等专业化、规



在中卫市沙坡头区永康镇永丰村召开的农业生产托管项目推进现场会。

资料图

模化生产性服务。”宁夏农村经济经营管理站站长贺学斌介绍。

“通过‘公司+合作社+农户’的服务模式，与大型养殖场签订饲草配送合同，根据养殖规模订单储备饲草，再与种植户签订饲草种植合同，实现了耕种、收获、饲草料配送、青贮腌制、封窖‘一条龙’服务。”宁夏润海农牧科技有限公司负责人卢彦飞说。

“今年针对我区实际，成立了由多个单位组成的试点工作领导小组，组建专家服务组，联合开展了葡萄、苹果和蔬菜防冻农业社会化服务试点，在3个县(区)完成特色作物防冻服务6.6万亩次。”贺学斌介绍，“试点地区葡萄亩均增产150斤，节本增效650元；苹果亩均增产350斤，节本增效700元；蔬菜较往年提前上市15天左右，比正常上市售价每公斤高0.4元，亩均增收1600元。”

服务有规范——

村社融合 流程细化

村集体经济组织有着扎根基层、贴近群众的优势，将其纳入生产托管的链条，既能更有效推进托管工作顺利开展，又可以增加村集体经济收入。在青铜峡市，三种村社融合模式交替“上场”。

“股份式融合、联合式融合、订单式融合，这是我们现阶段探索的三种模式。”青铜峡市农经站副站长王立锋介绍，所谓股份式融合即“村集体+基地+农户”服务模式，具体是指农户自愿

将土地经营权、装备等作价入股，由村集体统一经营，农户以股东和员工两种身份全程参与生产，村集体协调托管服务主体提供优质价廉的服务，收益最终由农户、村集体、服务主体以一定比例进行分配。“农户一块地能有股权利益、分红、打工三方面的收入。”

联合式融合是“村集体+服务主体+基地+农户”服务模式，由村集体将农户土地集中起来，委托服务主体开展作业。“瞿靖镇的银光村、时坊村、友谊村通过党支部领办土地股份合作社，将2360亩土地托管给青铜峡市万事顺种植家庭农场等服务组织，每亩地保底收益400元，当年村集体经济收益就增加了94.4万元。”订单式融合是“村集体+企业+服务主体+基地+农户”服务模式，村集体集中农户土地建立示范基地，与企业签订订单协议，企业根据需求，委托服务主体开展相关农事活动，最终实现村集体、企业、农户和服务主体四方共赢。

“一把尺子量到底，一份合同约定到底，一项技术标准执行到底”，青铜峡市金土地农作物专业合作社的这种“三到底”服务通过作业前集体协商、作业过程公开透明、收益分配自主抉择生产托管模式，让农户切身感受到了生产托管的优势，增强了农民群众的获得感、幸福感、安全感。“统一接受生产托管服务较单独耕种亩均生产成本降低约100元，纯收入可达1100余元，小农户真正实现了‘坐在家裡种田’。”合作社负责人史兴安说。

湖南通道县：特色产业促进村民持续增收



今年以来，湖南省怀化市通道侗族自治县坪坦乡岭南村通过菊花、油茶、绿茶等特色产业种植，采取“党组织+合作社+农户”的模式，将原有零星土地进行整合规划，延伸产业链条，促进村民持续增收。图为在菊花种植基地，村民穿梭于盛开的菊花丛中采摘菊花。

刘强 潘启娟 摄

粮食作物全程托管稳步推进

□□

安平

前段时间，鲁西北阴雨连连，这让好多人犯了愁。可山东省宁津县时集镇村民却不担心小麦种不上，反而成了“甩手掌柜”各忙各的事。“生产托管服务让村民省心又省力，地头等丰收，还有分红。”时集镇益仓村党支部书记王玉池自豪地说。

今年初，宁津县以提升生产托管服务水平为着力点和突破口，通过强化与供销社系统的战略合作，积极推广“土地股份合作+全程生产托管服务”模式。借力村庄融合发展，以益仓村、全付村及虎西村为试点，率先对接山东省供销社，入股土地1200余亩，有效解决了村民“打工顾不上种地、种地耽误挣钱”和“新生代农民不愿意种地”的难题。

在此基础上，依托益仓村为民服务中心，深化与山东省供销社直属鲁供集团合作，投资3000万元打造鲁供现代农业社会化服务项目，购置智能施肥机、玉米联合收割机、农药喷洒无人机设备等机械共100余台(套)，建设培肥车间、粮食仓库、农机存放仓库等共计5000平方米，切实做到全程托管。与此同时，还聘请了5名专家，培育了130余名爱农业、懂技术、善经营的新型职业农民。预计到年底托管服务超过3000亩，覆盖周边25个村庄，届时村集体还能增收70万元以上。

如今在宁津县，有4个乡镇开展粮食作物全程托管，耕地面积近2万亩。越来越多的农户看到生产托管服务的好处，传统农业正朝着规模化、集约化、现代化的方向稳步前进。



河南省农吉农业服务有限公司

专业化服务拓展到13个省份

□□ 农民日报·中国农网记者 孙莹

在河南省遂平县，隶属河南农有王农业装备科技股份有限公司(以下简称“农有王”)的农吉农业服务有限公司于2017年正式成立。“公司以农业生产服务为主要业务，以‘公司+县级分公司+农机合作社+机手’为基本模式，以新装备新技术应用、高素质专业队伍、标准化作业服务为基本保障，在河南、湖北、安徽等13个省份开展多环节专业化托管服务。”总经理王江海介绍。

品牌有优势，服务模式网络化

“依托‘农有王’已有的销售和服务体系，将公司、县级分公司、农机合作社和机手有机联系起来，就能形成完善的服务网络。这样一来，开展大面

积、跨区域作业，统一调配农资、农机和农机手就不是难事了。”王江海说，“农有王”是有30多年历史的老农机品牌，主要生产销售播种、收获等农机具，在河南及周边地区具有较高的知名度和良好声誉。

服务模式有了，具体如何运转呢？“服务公司负责全面运营及资源整合，县级分公司负责培育本区域乡镇农机合作社，组建作业服务队，协调开展耕种防收全程托管服务，农机合作社和机手根据作业调配任务负责本区域内生产服务。”王江海认真介绍，密集的服务网络、灵活的服务形式、多样的服务内容，满足了不同生产主体的服务需求。

目前，公司已在豫皖两省设立县级分公司19家，加盟农机合作社67家，拥有1504马力以上拖拉机1560台，各类植保机械、收获机械1350台，各类机手3000多人，作业范围遍及13个省份，年作业面

积达1100万亩次以上，年服务收入超过3亿元。

技术有优势，服务作业标准化

在农吉农业服务有限公司，农机作业服务队被细分为耕整、种植、植保、收获4大类11小类。专业化分工带来的是标准化作业，“针对各地不同农作物的种植特点，采取不同作业方式。”技术人员说，公司积极推广各种高产播种模式，实现增产10%—15%。

秸秆离田、深翻、旋耕、垄上播种，公司在正阳县探索的这一整套耕作模式被河南省农科院确定为花生高产栽培技术“四改”之一，并进行广泛推广应用，效果好，收益佳。

“集中采购农资，成本可以降低10%以上；有了新型机械设备的加持，作业成本降低

10%—15%，全程托管服务亩均节本增效超过200元。”王江海算了一笔账，通过订单收购，粮食售价每斤高于市场价格0.03元—0.05元。“村集体经济组织也通过参与组织农业生产托管获得了一定收入，全程托管每亩可提取服务费5元—10元，部分村集体年收入可达5万元以上。”

人才有优势，服务队伍专业化

“坚持把打造高素质专业化服务队伍作为提高服务质量的根本。”王江海说，公司严把农机手入口关，在农机手加入农机合作社时做到“一训、二带、三管”，即必须接受公司组织的培训并取得结业证书，必须经过老农机手一对一帮带，必须严格遵守各项管理规定。

与此同时，所有作业车辆必须统一安装队旗队标，开展服务必须统一签订作业合同，统一质量标准，统一作业价格，统一售后维修，统一作业调度。

有了专业的生产托管服务，生产成本降低，生产收益增加，一些农民合作社、家庭农场等新型农业经营主体也更有底气和信心，纷纷扩大粮食种植面积。

山西稷山县 山楂“以枝换果”商品率达到95%

“山楂都是在枝条的顶端挂果，不管当年枝条有多长，后边都是空着的。”山西省稷山县向阳山楂合作社负责人杨云山介绍，“一般教科书上讲，为了用短枝挂果，就采用多次摘心的办法，虽然形成了短枝，但由于多次分枝形成弱枝组，不利于山楂树的生长。”

“春季的枝条不动，在八月份一次留约25公分长，在剪口下有两个副叶处剪掉上部，当年形成壮花芽，次年开花结果，每个花穗结二十多个果，而且都是大果。”杨云山所说的大果就是商品果，价格比普通果售价高出约两倍，纯利润是普通果的四倍。“普通果每斤0.5元，成本0.25元，利润0.25元；商品果每斤1.3元，成本0.3元，利润1元。”

由此可见，同样辛苦干一年，收益差距很大。合作社首创“以枝换果”技术，树体结果更紧密，结果部位不外移，果个儿达四公分，商品率可以达到95%。为了让更多的果农掌握真正的管理技术，合作社还组织田间培训与考试，并拍摄了优质山楂生产技术片，供大家学习。

“合作社采用果园生草提高有机质含量，施用饼肥甜度高、口感好，是绿色富硒农产品。”杨云山很骄傲，合作社还与山西省农业科学院果树研究所合作培育了适合南北方口感的早熟甜山楂。“合作社坚持以‘品种、品质、品牌、平台’为发展思路，努力将‘农产品’提升为‘商品果’，进而升级为‘礼品果’‘功能果’‘保健果’。”杨云山信心满满。

农民日报·中国农网记者 孙莹

四川阆中市 千亩柠檬果飘香

进入10月下旬，四川省阆中市老观镇的1500多亩柠檬就陆续进入采摘期。走进老观镇岳林垭村柠檬产业园，只见绿油油的枝条上硕果累累，60余名农民背着背篓，手持剪刀穿梭其中。采摘、称秤、装车，忙得不亦乐乎。柠檬专业合作社管理人员手持喇叭，在果园里一边指导农民采摘成熟柠檬，一边讲解采摘技术要点。

村民李太元是采摘队伍中的一员，他熟练地拨开绿叶，看准目标后，左手握住红色果袋包裹的果实，右手持剪刀，只听“咔嚓”一声，柠檬已落入手中，动作麻利熟练。“采摘满一背篓30多斤，背起来不是太重，动起来身体也暖和。我们实行计件制，采得多收入就多，我们两口子一天下来有200多元收入。”李太元嘴上说着话，手里活却不停。

柠檬专业合作社管理人员何开航介绍，从10月20日开始采摘第一批柠檬，采摘人员主要来自本地村民，平均每天有70余人，每年仅村民人工务工工资就有100余万元。

老观镇以岳林垭村为中心，采取“支部+农户”“合作社+农户”模式，大力发展柠檬产业，建成覆盖岳林垭村、天回山村、卧龙山村，长达10公里的环形产业带，让“酸柠檬”成为当地增收致富的“黄金果”。

张晓东 杨志

养殖灰天鹅 致富不是梦

走进浙江省三门县海游街道下谢村的红又红家庭农场，只见到处都是肥大的灰天鹅，有的在吃青草，有的在追逐，有的在水池里游泳。“今年我养的灰天鹅已经卖了2批，共6000多只，收入100多万元。”农场负责人罗林伟说。

今年40岁的罗林伟是三门县横渡镇岩下村人，2014年，在广东省灰天鹅养殖场参观考察后，决定回乡养殖灰天鹅。他承包了下谢村40多亩场地，经过两个多月的改造，共投资了30多万元，建成灰天鹅养殖基地，并成立三门县红又红家庭农场。之后，罗林伟投资6万多元，从河北引进2000多只灰天鹅苗种开始养殖，并雇来2个养殖管理人员。从此，罗林伟走上灰天鹅养殖之路，被人称为“天鹅湖畔追梦人”。

罗林伟没有养过灰天鹅，引进苗种后，他一心扑在养殖上，整天在基地里劳作。可是养了20多天，1500多只灰天鹅先后死了，只剩500多只。罗林伟向畜牧专家咨询，才知道小鹅很怕冷，冬天会感冒，不及时治疗就要死亡，所以要做好防冷保暖工作。

遭受8万多元的损失，罗林伟没有灰心丧气，马上又投资了10多万元，从河北引进了3000多只灰天鹅苗种继续养殖。

为提高小鹅成活率，罗林伟在大棚里建起网床，将购买的小天鹅养在网床上，一个月后再养到温室大棚里。“这样小天鹅就不会因潮湿寒冷而感冒，粪便从网孔掉下去又能保持其生活环境的清洁卫生，减少发病率。”罗林伟说。

“灰天鹅的病主要有感冒、痛风、浆膜炎等，平时要勤观察，做好预防。”罗林伟的养殖经验越来越丰富，经过4个多月的精心养殖和辛勤管理，第一批3500多只灰天鹅于2015年5月出售，当年他的收入就达70多万元。

精心管理出效益，科学养殖提质量。为了满足客商的需求，2016年后，罗林伟还对灰天鹅实行“卖一批引进一批”的循环养殖。如今，农场一年养殖3批灰天鹅，共约9000只，收入可达180多万元。罗林伟养殖灰天鹅走上了致富的道路。

朱曙光

甘肃庆阳市西峰区 瓜菜产业助农增收



近年来，甘肃省庆阳市西峰区肖金镇坊坊村坚持党建引领，按照“党支部+合作社+农户”的模式，成立了庆阳昌农种植农民专业合作社，规模化发展瓜菜产业。今年合作社共种植麒麟西瓜、甜瓜、甘蓝等特色瓜菜600多亩，带动周边近200多名群众就业，预计年总产值超过70万元。图为村民在瓜菜基地采摘甘蓝。

盘小美 摄