

■第一书记心语

引水通路兴产业
山村面貌大变样

贵州省余庆县大乌江镇马龙村第一书记 秦松

金秋时节，沿着一条蜿蜒的公路前行，便可瞧见贵州省余庆县大乌江镇马龙村。村庄内一条条水泥路连通家家户户，农家院落干净整洁，田野间稻谷、茶叶、果蔬飘香，收获季节的清秀之美扑面而来。

2017年3月，我主动申请到马龙村担任第一书记，从县城出发，我走过国道、县道、乡间小路，到达马龙村的最后一段是泥泞不堪的小路。山高坡陡、地广人稀、居住分散是我对这个贫困村的第一印象。

驻村之初，我挨家挨户上门访问村民，发现村里面居然有12个村民组660户群众没有安全饮用水，有的人家是缺水源，有的人家是因为缺水设备或基础设施损坏，全村通水率不足50%。同时，该村多是泥泞小道和断头路，群众买东西都是靠肩挑背扛，种的粮食、养的猪牛也因为不通路卖不出去。

“我们都是白天干活，晚上挑水，桶都不晓得摔烂了多少只。”“房前屋后的竹子长得好，但是运不出去，我们只能拿来当柴烧！”通过走访我发现，村民家中的生活用水都是到坡底去挑，然后沿着陡峭的石梯子一步一个台阶上行，往返一次最少都要一个小时。

我知道，基础设施不建好，想过上好日子很困难。为了解决这些难题，我与村“两委”共同协商，一户户研判，确定了立足实际、因户施策的破题思路。大伙帮着找水源，建设取水设备，基础设施破损的，该修修该更换，一定要让群众用上自来水！没有资金修路我们就去争取，有群众不支持，我们就一户户上门做工作，我相信，方法总比困难多。

之后的几个月，我四处奔走，找亲戚、托朋友、找各种相关部门寻求帮助，终于获得了价值60余万元的水管、水泵、电线等设施设备的支持，又争取到项目资金160万元，修建了蓄水池34个，铺设管网100多公里，解决了鱼汤坪、碗厂、楠木湾等村民组900多人的饮水难题，实现了安全饮水全覆盖。

为了通路，我又协调相关部门和领导，争取到遵义市公路局的支持，获得了18万元帮扶资金。2018年初，道路整修工程正式开工，4月，通往岩上村民组1.2公里的“断头路”率先畅通。随后的一年多时间里，我先后争取资金860余万元，李子坪至岩上公路、马中岭至长冲公路、楠木湾至桐油寨公路……共修建通组公路40余公里，扶贫路32.4公里，一条宽阔的大马路沿山底攀爬，蜿蜒而上，把整个村寨、家家户户串联在一起，解决了群众的出行难。

我深知，基础设施只是提升马龙村村民生活水平第一步，要让老百姓过上好日子，还得大力发展产业，拓宽群众收入来源。

为了动员群众发展产业，我先后组织召开群众会、动员会、培训会108场次，又自购了一个大喇叭，每天用群众听得懂的乡音土话巡回宣传种植苦丁茶、脆红李的好处。

在我们的宣传之下，村中的党员们率先行动了起来，流转了一些土地种起了苦丁茶，慢慢地产业之路越拓越宽，群众干劲越来越足。目前，村里已发展脆红李2380亩、苦丁茶3212亩，林下养鸡、鸭、鹅3万羽。

为了让产业能落地，管得好，实现增收目的。我还采取了邀请县里专家到村“会诊把脉”、开展技术培训、组织村民外出考察学习等方式，通过“走出去”与“请进来”相结合，提升群众的管护技术，又争取上海对口援建帮扶资金350余万元，修建占地300平方米的茶叶加工厂，把收购商引到了群众“家门口”。

“栽上几亩苦丁茶，用钱时候随手掐”。如今，这句话在马龙村家喻户晓。产业也让昔日的荒山、荒地、荒坡披上了“绿装”，为马龙村建起了“绿色银行”，群众也亲切地称我为“管水书记”。

回望驻村的1500多个日夜，我把马龙村当成“家”，把村民当作“家人”，接水通路兴产业，领着全村人实现乡村美好生活。今后，我会带着全村群众继续奋斗，让马龙村绽放异彩。



秦松(左)到村民家了解生活用水入户的情况。

投稿邮箱:jczzs@163.com,联系电话:010-84395133

请在邮件标题中注明“投稿至第一书记心语栏目”，来稿1500字左右为宜，请附个人近期工作照原图和照片说明。

■基层传真

山东宁津县
学党史办实事 让电价更透明

□□ 刘明 李向路

山东省德州市宁津县有近80%的农村通过地下机井进行农业灌溉。多年来，源于灌溉过程中存在设施设备、线路电损费用和村农电工劳务报酬两种加价因素，用电贵、管理乱成了群众的“急难愁盼”事项。

宁津县以党史学习教育为契机，将农业灌溉用电价格改革纳入“我为群众办实事”实践活动清单，探索了“整体—分解—汇总”的拆解分步测算方法，每个村庄通过预算用电量、考虑线损因素后预算实际用电量、测算实际用电费用、合理确定村农电工劳务报酬、综合测算村庄灌溉用电终端价格“五步法”，让加价标准有理有据，让各方心服口服。

近日，田庄村26名村民代表、村农电工、村纪检委员先后在承诺书上签上了名字，新的用电价格正式执行。加价标

准确定后，必须严格按“四议两公开”程序进行表决。“加价标准的测算方法每个人都清清楚楚，明明白白，群众的事让群众说了算，矛盾点变成了凝聚点，透明度赢得了村民满意度。”田庄村党支部书记田少清说。

同时，该县为保障新价格执行到位，系统构筑制电网。价格问题在宁津县“智慧村务”APP上说得一清二楚，村民可以在手机端登陆随时查看，还可以随时举报。此外，宁津县建立了联席会议制度、动态调整机制，与村党支部书记绩效考核挂钩，形成一系列有力有效的制度体系。

改革后，宁津县12个乡镇(街道)1667个村全面构建起了公开规范、贴近实际、层次分明的农业灌溉用电终端价格体系，终端价格执行1元/千瓦时以上村庄全部清零，降价幅度最高达到30%，每年可为农民减少农业灌溉用电支出180多万元。

辽宁省沈阳市开展特色党建活动筑牢战斗堡垒——

创新载体激活力 党建引领促振兴

□□农民日报·中国农网记者 于险峰 张仁军

村路平坦、院落整洁，村里还有稻田养蟹、中草药、水果萝卜等富民产业，辽宁沈阳市辽中区茨榆坨街道后边外村给前来参加“逐村观摩、整乡提升”活动的各村支书留下深刻的印象。“后边外村以前是一个后进村，在新任村‘两委’班子的带领下很快成为了先进村，村干部组织群众发展产业的做法，我们回去也要学着干。”参加活动的村支书们说。这是记者参加辽中区今年开展“逐村观摩、整乡提升”活动时看到的一幕。

逐村观摩是以乡镇为单位，在各村之间“晒工作、比干劲、评成效”，由乡镇党委书记点评各村党建工作的优点和不足，并点名先进村分享工作经验，引导各村互学互促、共同提升。开展这项活动是辽中区按照沈阳市委组织部的部署，提升乡镇党委书记抓村党组织建设水平的一项重要举措。

乡镇是国家治理的基础单元，是推进乡村振兴的“前沿作战部”。乡镇党委书记作为农村基层党组织的“领航员”，担负着引领农村基层党建工作，促进党的建设与经济发展统筹推进、协同发展的重任。沈阳市委明确提出要解决乡镇党委“中梗阻”的问题，进一步压实乡镇党委书记抓村级组织建设的直接责任。

沈阳市委组织部相关负责人介绍说：“近年来，沈阳市委组织部紧密结合县域发展实际，深入研究探索、大胆创新实践，打造出‘头雁工程’‘逐村观摩、整乡提升’‘党支部领办创办合作社’等一系列形式多样、内容丰富的农村党建特色品牌载体活动，推动沈阳市农村基层党建工作水平显著提升，党组织引领和服务作用显著增强，努力实现以组织振兴全面推进乡村振兴。”

提要求，提领子，牵牛牵鼻子。办好农村的事，要靠好的带头人，靠一个好的基层党组织。沈阳市着力加强基层党组织带头人队伍建设，注重培养选拔有干劲、会干事、作风正派、办事公道的人担任村党组织书记——

实施“头雁工程”，优化班子强村富民

进入沈阳市沈北新区大丁村，就能看到1个80亩的集体鱼塘和连片荷花池，村子三面环水环境很是优美。以前村里的鱼塘与环水渠水面都被村民私自占用经营，复员军人张福泽担任大丁村党组织书记后，第一件事是收回了村里被哥哥占用的池塘，村“两委”班子树立

了“公平公正”的形象，将一个脏乱差的老大难村，建成了远近闻名的美丽乡村示范村。同时，引进北地龙华公司合作建设小龙虾繁育基地，已建成虾棚5个，试种稻田养虾400亩，每亩增收1400多元，明年将推广至2000亩，预计年增收280万元。

针对村党组织书记“头雁”作用弱化，缺少发展农村产业意识强、致富带富能力强的能人带领的现状，沈北新区提出“选好能人，带强班子，搞活经济，富裕百姓”的工作思路，将能人治村作为强村富民的重点工程。

沈北新区不拘一格选用人才，面向现任优秀村干部、致富能手、经商返乡人员、大中专毕业生、退伍军人、退休机关企事业单位干部、外来投资兴业等人员，通过内选、外引、派驻、返聘、留任五种方式，选拔优秀人才进入村“两委”班子队伍。

从2020年4月起，沈阳市委组织部指导区、县(市)逐村分析研判人选，提前选拔991名“能人”走上“一肩挑”岗位。在村“两委”换届选举中，沈阳市委组织部坚持选优配强，严把换届人选“人口关”。在新冠肺炎疫情防控等重点任务中物色人选1.4万名，吸引1200余名人才回乡参选，着力把组织认可、群众认同的好干部选拔出来，积极打造精干高效

的村“两委”干部队伍。经过一年多的实践，沈阳市能人“头雁”作用逐步凸显，乡村发展活力不断增强，为加强农村基层党组织建设、推动乡村产业发展、壮大村集体经济和农民增收注入源源动力。

发展壮大村级集体经济，是引领农民实现共同富裕的重要途径，是增强党组织服务功能、促进农村经济发展的物质基础，是全面推进乡村振兴的有效抓手。沈阳市探索建立符合市场经济要求的集体经济运行新机制——

领办创办合作社，村集体与村民结成利益共同体

今年“十一”期间，法库县冯贝堡镇榆树堡村的妇联主席孟丽娟没有闲着，她与其他村“两委”班子成员轮流值班，一天两次晾晒村集体的高粱，“今年雨水多，现在的价格不高，临时存放等价格高时再卖，上下午各摊一次，摊一次就要一个半小时。”她说。

榆树堡村党支部书记刘兴华向记者介绍：“我们新班子上任后，恰逢县委组织部试点党支部领办合作社，我们村成立了合作社，今年流转500亩土地种了高粱，带动32户农户，由收益保底400元，村集体收益10万元。”



村民在新农村镇靠山屯村“党建+产业+扶贫”基地察看苹果品质。 资料图

针对部分村集体经济薄弱，农民组织化程度低、集体意识淡化，党支部影响力不强等现实问题，沈阳市以法库县为试点，开展村党支部领办创办合作社工作，建立村集体与群众经济利益共同体，实现“支部有作为，党员起作用，集体增收，群众得实惠”，激活了乡村振兴的“一池春水”。

党支部领办创办合作社，采取以村党组织为主导，统筹利用集体资金资产资源引领农村股份经济合作社发展；或以农村股份经济合作社代表村集体注册成立农民专业合作社，由村党组织书记依法担任理事长，组织村集体和群众以土地、资金、劳动力等人股抱团发展。

为提升农村基层党组织领导乡村振兴的能力，积极探索有效途径发展壮大村级集体经济，沈阳市制定了发展壮大村级集体经济三年行动计划(2021—2023年)，明确阶段目标、扶持政策与工作任务，力争到2023年底全市60%的村集体经济纯收入达到10万元以上，切实提高村级组织自我保障和服务群众能力，不断夯实党在农村的执政基础。

乡村振兴是全党全社会的共同行动，各级党委和党组织必须加强领导，汇聚起全上下、社会各方的强大力量。沈阳市推动各方面加强本行业本系统党的建设，通过党建联盟推动更多资源配置于乡村振兴第一线——

创建“党建微联盟”，各领域党组织融合共促

新民市推行“党建微联盟”模式，通过“机关+村”惠农助农、“机关+社区”共建共享、“社区+村”指导组织生活、“企

业+村”兴办公益事业，推动各领域党组织融合发展、共振振兴。

在新民市公主屯镇王学坊村，沈阳市凯利家庭农场的1000亩西蓝花种植基地，产品全部出口。2020年春，西蓝花播种后，受新冠肺炎疫情严重冲击，产品出口面临诸多困难，凯利家庭农场负责人徐烯一筹莫展。

王学坊村党支部得知后，第一时间上报公主屯镇党委，镇党委将村党支部与镇市场监管所党支部结成对子，成立“党建微联盟”。在市场监管所党支部书记、所长杨志佳的协调下，西蓝花收获前就办好了出口手续，保证了凯利家庭农场的收益，也避免了村里种植户利益受损。

新农村镇党委书记梁晓梅说他们在建设“党建微联盟”的工作中，还推动“机关+村”成立“党建互促队”。由镇上各部门联系经济薄弱村、软弱涣散村，发挥党组织引领作用，完善党员干部联系服务群众长效机制。

新民市委组织部相关负责人介绍说，“党建微联盟”打破“条块分割”的组织体系架构，将组织体系中的微单元、微系统、微单位、微组织有机融合、互促共赢，构建党组织领导下的基层治理新体系，力促小部门扛起大责任、小支部扮演大角色，“微联盟”迸发大能量。

沈阳市积极推动农村党建与单位党建、行业党建互联互通，充分发挥全市各领域各行业各系统党组织的自身优势，通过整合现有资源、强化工作措施，创新工作方法，努力把党建资源转化为发展资源、把党建活力转化为发展活力、把党建成果转化为发展成果，努力绘就乡村振兴的生动画卷。

昔日穷山村“蝶变”幸福新家园

——山东青岛西海岸新区灵山卫街道坚持党建引领乡村治理

□□ 农民日报·中国农网记者 郝凌峰

一年前，山东青岛西海岸新区灵山卫街道三家庄因戴着后进村、软弱涣散村的帽子而“闻名”全区。班子基本瘫痪，干群关系紧张，道路坑洼不平，房舍破败不堪，居民生活堪忧……通过片区改造，短短一年，昔日贫穷涣散的小山村完成了华丽大变身，记者深入当地探访，一解其中缘由。

三家庄党支部原来是只有1人的“筒子支部”，组织力涣散，各项政策决议难以施行。推进三家庄片区改造过程中，灵山卫街道决定优先强化基层党组织建设，使其真正发挥战斗堡垒的作用。街道提前8个月为三家庄配齐3人的党支部班子，并且派

驻涵盖组织、纪检、发展保障等10个部门，135位骨干的工作专班，为班子提供政策指导、作风整顿、机制理顺等一系列帮扶工作，在各项工作中给予精准指导。

一支高效、强大、有领导力和决策力的组织班子迅速建立了起来，让村民们有了主心骨，让三家庄片区改造有了领头人。三家庄片区改造过程中，以往的矛盾问题集中体现，街道坚持问题导向，第一时间扼住历史遗留问题化解的关键节点，正面解释应对，减存量控增量，消除群众心结。

灵山卫街道通过开展上门走访座谈，与居民面对面交流，最终梳理出土地补偿、“房前屋后”、土地流转、征地清场等4类共性问题及4项个性问题。摸清问题后，专班迅速组织法律服务所介入，分析问题纠纷

合力，为农民打造了一班通往共同富裕的“专列”。

“出了这一份钱，我就是股东了。”新寺后村的低收入农户谢小明说。平桥镇寺后片区联盟利用新寺后村15亩自留地建立消薄养殖园项目并实施“低收入农户持股计划”。该片区有效整合了资金补助、土地指标等政策资源，由新寺后村、新东村集体经济联合出资10万元，25户低收入农户出资15万元(镇财政补助8.75万元)，上级财政扶持资金60万元，共同打造养殖园项目。其中村集体、低收入农户分别持股80%和20%。联盟将项目出租给公司，每年支付租金给两村共10万元，并给予每村每年让利1万元，低收入农户每年可获分红金额共6.4万元。

症结，组织公安民警开展释法明理，为问题化解奠定坚实的群众基础。

“在前期入户走访和一户一档的基础上，我们将三家庄村54户分为3类，形成了‘快攻一类、争取二类、突破三类’的三步走策略，抓住主要矛盾集中攻坚，以点带面实现面上的突破。”灵山卫街道纪工委书记、三家庄专班组长丁长波告诉记者。

为了进一步清除问题矛盾，消除百姓顾虑，街道对三家庄片区改造工作实行“全程负责制”，对百姓的各类合理诉求以及历史遗留问题，全部包户到人，最多的一户工作组先后对接17次。累计帮助30余户成功化解矛盾纠纷50余起，多年的积怨从此消解，重现睦邻友好，10笔累计400余万元持续3年末领取的土地补偿款全部发放，群

众不信任的心结就此打开。

针对“群众故土难离”的感情诉求，在片区改造过程中，灵山卫街道将安置区选址在交通便利、环境优美、生活便利的林家庄，距三家庄仅1.2公里之隔。对于搬迁过渡期内适龄儿童就近入学问题，街道统一协调教育部门，为19名孩子办理了就近入学或转学；对于家中有老人、残疾人等特殊群体的居民，街道在三喜苑、朝阳山等5个生活便利程度高的小区内统筹12套安置房，按照低于市场价的价格租赁给特殊群体，极大密切了党群关系。

灵山卫街道还设立过渡期，形成“不打烊”的帮扶工作专班，将合作社班子锻造成一支带不走的工作队，切实提升班子组织力和战斗力。

浙江天台：党建联盟带动农村共同富裕

□□ 谢新星

“我们整合周边村落土地资源，集中流转土地300余亩发展农业观光园项目，朝着绿色发展、生态富民的目标更进一步了。”浙江台州市天台县平桥镇下王村党总支书记、村委会主任王海峰表示，观光园在片区党建联盟的带动下，有效实现了资金、资源、业态的整合，实现了生态效益、经济效益与社会效益的统一。

近年来，浙江天台县以建设共同富裕先行示范区为发展核心，通过打造区域统筹、产业融合、多方联动的片区党建联盟为抓手，引领带动农业农村资源由“多点开散”向“强片拓面”提升，使政企村居形

成合力，为农民打造了一班通往共同富裕的“专列”。

“出了这一份钱，我就是股东了。”新寺后村的低收入农户谢小明说。平桥镇寺后片区联盟利用新寺后村15亩自留地建立消薄养殖园项目并实施“低收入农户持股计划”。该片区有效整合了资金补助、土地指标等政策资源，由新寺后村、新东村集体经济联合出资10万元，25户低收入农户出资15万元(镇财政补助8.75万元)，上级财政扶持资金60万元，共同打造养殖园项目。其中村集体、低收入农户分别持股80%和20%。联盟将项目出租给公司，每年支付租金给两村共10万元，并给予每村每年让利1万元，低收入农户每年可获分红金额共6.4万元。

“得益于片区联盟的统筹互补和各级财政补助，项目拥有良好的盈利前景。低收入农户只要掏2500元，每年就能分红2650元，一年就能回本。”寺后片区联盟召集人张云兴欣喜地介绍。

在天台县苍联村，香榧种植是该村的支柱产业。从前，香榧种植产业存在分布分散、规模小、技术落后等问题。西坑片区联盟探索“集体+企业共同持股”模式，实行优企操盘“混合制”实现“破局”，成立天台创旗香榧专业合作社，引入现代化种植技术，充分盘活大山低效山地，实现规模化、集约化生产种植。建设期可促进务工农户年均增收3万元，丰果期入股农户可获得20%分红，不仅壮大了集体经济，更实现了

“村民家门口就业”。

与此同时，张思片区联盟充分挖掘当地自然风光优势建设游乐园，由公司投资60%，村集体参股10%，再加上村民众筹30%的资金，成立旅游发展公司，一期共投资400多万元，10月开始试营业，国庆假期时吸引2万多名游客前来游玩，带动就业近30人，人均每年增收4万元。入股农户预计每年每户收入5000元。

同时，张思片区采用“村集体+公司+资本+农户”模式，引进苍溪漂流等10余个产业项目，实现集聚发展规模效应。据了解，该片区通过走农文旅融合发展的路子，年吸引游客近50万人次，带动片区集体经济总收入达750万元。