

先锋之歌

引来一眼泉 盘活整个村

——记重庆市丰都县白果园村第一书记黄腾飞

□□ 农民日报·中国农网记者 缪翼 裴逊琦



2018年11月，黄腾飞（左）腰椎管破裂，仍坚持到村民宋万兴家了解其生产生活情况，讲解脱贫攻坚政策。

位于海拔1760米的“源泉”

“2018年8月17日，20几个村民围着我要求水喝。”黄腾飞不会忘记，那是他到白果园村驻村的第三天。

白果园村是典型的喀斯特地貌，山高坡陡，地表水顺着石缝流进了地下暗河。长期以来，这里村民吃水就靠接雨水。“存下来的水里生了蛆虫也不足为奇。吃水难，难于上青天。”82岁的汪世才在白果园生活了一辈子，也被水“困”了一辈子。“现在好了，不但不用挑水吃，水质也有了保障。”汪世才激动地拧开水龙头给记者看，又立即关上了，因为他舍不得浪费一滴水。

每个白果园人都知道如今水龙头里流出的清澈的水有多么来之不易。

白果园村在国家武陵山区生物多样性与水土保持生态功能区内，想当初饮水工程的实施需要经过多方协调。为了解决白果园村9个组320户常住居民的吃水问题，黄腾飞三番五次请镇党委出面协调，把水利部门、林业部门也跑了个遍。最终，经过反复论证，县侨镇党委和县政府、村“两委”和驻村工作队，与自然保护区管理所协商一致——在不破坏生态环境的前提下，找水源、引水、修蓄水池。

找遍了白果园全村，都不见一处水源。周云财是白果园村党支部书记，土生土长的白果园人，他知道有“高山草原”之称的轿子山一定有水源。于是，2019年10月，黄腾飞、周云财等5人组成的找水小分队出发了，一头扎进了人迹罕至的深山里。一连5天，早出晚归，手脚并用地在茂密的树林中艰难行进，每天回到家都累得站不起来。

终于，第5天，在海拔1760米的麦子坝，一股清泉涌动的声音让在场的5个大男人泪奔。“真的高兴极了，别提有多高兴！”回忆起当时的情景，黄腾飞脸上依然掩饰不住喜悦，“过程肯定艰辛，但那不要紧，只要能找到水源什么都值得。”

这股“源泉”的“被找到”，的确让全村人的生活发生了质的变化。过去，年事已高的汪世才没法到其他地方蓄水池去挑

水吃，而是“讨了个巧”，在自家屋檐下建了个小池子，这样雨水顺着房檐流下来便积累了起来。然而，问题也来了，水质根本没法保障，尤其到了夏天，水里更是生出了蛆虫。汪世才告诉记者，今天他喝到的水是甜的，打心里甜。

铺就70公里到户给水管网

在白果园村随处走一走，你会发现村里遍布着两样东西——共计70余公里长的黑色橡胶水管和大大小小近百余个蓄水池。

如此大规模的饮水工程资金哪里来？黄腾飞积极与原单位县经济和信息化委员会，帮扶单位重庆市长寿区菩提街道，帮扶企业重庆望变电气股份有限公司、红太阳电器等联系，争取到帮扶资金共158万元，争取到水利项目资金200万元。

然而，资金缺口依然有，黄腾飞和周云财等人又自发组成了“省钱小组”。钱从哪里省出来？黄腾飞跑到水管厂一分钱一分钱地谈，一分钱一分钱地算，“一分钱也是钱，必须把成本压缩到最低。”同时，他还提出按照“谁受益、谁负责”的原则，让老百姓共同参与建设、管理，号召全体村民有钱出钱，有力出力。“用有限的资金办成了事关民生的大事。”虽然过程中艰难，但是黄腾飞至今想起来都很欣慰。

只听哗哗泉水流动，从海拔1760米的源头通过黑色橡胶管流到一个个蓄水池，再到一户户人家。黑色橡胶管像是毛细血管一样布满全村24.8平方公里，为白果园村送来了生机与活力。

管线怎么排布更合理，让每一户百姓都受益？这还真难不倒黄腾飞和周云财他们。自打到白果园村驻村的两年半时间里，黄腾飞的汽车累计里程10万公里。“不说一草一木都熟悉，挨家挨户不知去了多少回。”黄腾飞把这个看作是驻村工作的“基本功”。

考虑到水源在海拔1700多米的高处，直接引到村里落差会比较大，于是黄腾飞找到一个“平衡点”——海拔1300米，位于白果园村5组的库容500立方米的土地槽承担着水源中转的作用，竣工

时间是2020年5月。沿着水管一路寻去，500立方米的蓄水池还有另外6个，1000立方米的2个，300立方米的5个，200立方米的3个。集中式供水让除了地势比1300米海拔高的3、8、9组以外的225户百姓真正受益。

“其余村民的吃水问题也通过分散式供水的办法迎刃而解。”黄腾飞心里的这块石头，在2020年底得以完全放下。两年间，从每天肩挑背扛赶着去打水，到如今家家户户打开水龙头就能用上干净卫生的水，白果园人的生活有了翻天覆地的变化。

然而黄腾飞并没有满足，不远处挖掘机正在轰然作业，他告诉记者，他在干一件白果园人一辈子都不敢想的大事——在村里建水库。这个占地15亩，蓄水量1.8万立方米的水库已经初见雏形。

果然，让静谧的小村子“活起来”的还是水。“白果园海拔1000米左右，非常适合养鱼。”黄腾飞的心里又在盘算着一盘大棋，“我们打算未来搞康养项目，水除了是生活的必需品外，也是大山的灵气所在。而且，山上顺势流下的水、众多蓄水池里用不完的水都能汇集至此。”黄腾飞希望白果园人世世代代都不要再为水发愁。

坐享7%的产业收益分红

曾经，靠天吃饭、土里刨食，白果园里的贫困像日出日落一样恒定。在“挂”在山上的农田里种些玉米、土豆和胡豆，除去种子、肥料、人工等成本，几乎挣不了几个钱。6组村民杨治祥觉得种地没有多大意思。

刚到白果园村，看到满目荒凉，黄腾飞心里沉甸甸的，他不禁彷徨，村里产业发展怎么定位，农民如何依靠村里的产业发展脱贫致富？

黄腾飞利用在县经济合作局负责全县招商引资的优势和原有人脉关系，多渠道联系企业，推介白果园村。2018年，他把四川巨能集团引进村，并成立了丰都县洪轩生态农业发展公司，投资1.5亿元打造白果园村田园综合体，计划陆续在村里流转3000亩土地种凤凰李。

锄草、整枝、疏果……杨治祥负责6

组320亩凤凰李的管理工作，见到他时，他正在凤凰李地里忙得不亦乐乎。“每个月2000多元的工资哩。”杨治祥显然对这份工作十分满意，“除此之外，松土、施肥等工作让村民们都能参与进来，工钱80元一天，干一天挣一天钱！”

黄腾飞与村民协商，最终确定了以户为单位流转土地：一是流转土地租金每亩300元；二是土地租金每亩300元，但挂果后按照每亩总产值4%进行分红；三是土地入股，每亩保底300元，按照总产值7%分红。

“今年进入盛果期，一棵树结个二三十斤不成问题，一亩地种60棵树。”对于家里的9亩地，杨治祥盘算起今年的收成。这样一来，今年7月凤凰李成熟后，他将获得近1万元的分红收入。

“果树疏果是把特别稠密而不好的果疏掉，如果枝条太密可以考虑整枝剪掉。”杨治祥讲起果树管理技术来头头是道。“公司请了专家培训技术员，技术人员再培训村民。”黄腾飞希望白果园村人人都是技术员，“如果管理到位，凤凰李的盛果期能长达30年，白果园必将百果飘香。”

除此之外，黄腾飞还引进了丰都县松源农业开发公司，成立盛康水果种植专业合作社，在村里种植四季黄桃200亩；引进丰都麻辣鸡协会共15家企业，发展高山生态土鸡养殖。

随着各种农产品产量提升，黄腾飞又开始为仓储做准备：“气调库是冷链体系储藏环节的重要硬件，传统的农产品流通，中间环节多、信息不对称，交易成本高、流通效率低，建气调库可以实现从产地到市场的无缝对接。”黄腾飞计划今年斥资4000万元启动建设库容量4000吨的气调库。

为了更进一步提高老百姓养殖和种植积极性，将小散乱转变成集中化、规模化，黄腾飞想办法专门制定了种养业务发布榜，达到一定规模就从办公经费中拿出部分资金作为奖励，切实增加了乡亲们的收入。2020年全村实现了产业全覆盖，农户从农民逐步向产业工人转型。

“这个山包包正在搭建5G信号塔。”“这个山包包就是康养中心的位置所在。”

“那个山包包将全部种上凤凰李。”……

站在白果园村腹地，黄腾飞把了然于心的白果园村基础设施规划图、产业规划图——对应在这绿水青山之中。

驻村这些年，黄腾飞的腰椎出了问题，医生让他静卧一个月，可他只躺了七天又开始工作；即将高考的孩子患上抑郁症，他没有时间陪伴，家庭的重任都交给了妻子。肉体上的痛苦，对家庭的愧疚时不时让他心生倦意。但是黄腾飞说，看着每天都在变好的村子，他还是舍不得。他要看着亲手规划的蓝图在自己手中实现，这是他的梦想。

初心如磐向未来。按照规划，白果园村田园综合体再有10年就能建好，黄腾飞说，那时的白果园村一定是百鸟争鸣、百花争艳、百果飘香的世外桃源。

管理工作。她以厂为家，同事们只要看见她，心里就有了主心骨。收购季节，没有了节假日和周末，赵杰经常把白天做不完的工作带回家晚上继续做，时间长了，同事们都叫她“赵国标”“工作狂”。

“赵国标，请帮忙看看质量是否达标。”“赵国标，请帮忙看看纯度是否达标。”赵杰成了“最忙碌”的人，她的身影每天穿梭在田间地头、货场上、分级房、复烤车间、晾包房、成品库……

赵杰始终把质量作为第一标准，她常说：“我收的是烟叶，只能依据质量标准确定烟叶的质量。”那段时间，同事们编了顺口溜：“赵国标、赵国标，手上拿着大剪刀，开包只看质量好，合格比例就会高，要是质量差，六亲不认就数她！”

赵杰在担任质检科长期间，苦干实干，认真抓质量，多次得到表扬，为打造质量品牌、树立质量信誉做出了突出贡献。2000年和2002年，赵杰先后荣获“质量管理优秀个人”“优秀质检员”荣誉称号。

用心做指导 千亩示范成绩显

2008年，赵杰到罗平县罗雄镇法金甸村蹲点，负责联系国际1000亩全等级出口

文雪松：红了村子白了头

□□ 农民日报·中国农网记者 张艳玲

四川省甘孜藏族自治州理塘县濯桑乡汉戈村第一书记文雪松，本来是个内话不多的人，两年驻村扶贫，不仅成了网红，而且还是一个爱蹭流量的带货网红。

2019年5月，时任甘孜州巴塘县烟草专卖局副局长文雪松主动请缨，到邻县理塘汉戈村担任第一书记。2020年底，文雪松一张推介青稞饼干的照片吸引了网友的目光——这位1983年出生、年仅37岁的驻村干部竟几乎满头白发。

“扶贫干部真是辛苦啊！”文雪松的一头白发让不少网友心疼，也引起不少媒体的关注。对于媒体的采访，文雪松一开始是拒绝的。“每一个扶贫干部都为扶贫事业付出了很多，我觉得自己不应该因为这头白发获得这么多的关注和赞扬。”文雪松说，但后来转念想，媒体报道对宣传汉戈村是天大的好事，也就和前来采访的记者们成了朋友。

今年3月，在中央电视台综艺频道《回声嘹亮》节目现场，文雪松一上场，就把村里开发的黑青稞曲奇饼干“推销”给了主持人和嘉宾们。“乒坛女皇”邓亚萍现场开吃，直夸“好吃，好吃，太好吃了！”

“满脑子就想一个想法——让更多人知道理塘有个汉戈村，村门口就是藏巴拉花海，还有生态好吃的黑青稞饼干。”文雪松说。在文雪松的卖力吆喝下，“汉戈花村”牌黑青稞饼干一年时间就卖出了近70万

元。有网友购买后反馈：“看了白发书记的故事后，这个饼干值得购买。”

说起这青稞饼干的研发故事，驻村工作队自嘲是一场“黑暗料理”试验。

时间回到2019年7月，这时文雪松刚到村里两个月，首届甘孜州农博会在濯桑乡召开。文雪松和驻村工作队到会上“取经”，发现不少包装精美的加工农产品。“我们也可以开发一款有特色的产品啊！”受到启发的文雪松多方考察后，选中了青稞饼干。原来，汉戈村全村109户，世代种植青稞，却卖不出多少钱。

说干就干，驻村队买来烤箱开始了试验。“不行，太硬了！”“不行，太甜了！”“不行，黏度不够！”淘汰白砂糖，买来棉花糖熬制混入，什么都试了一遍。“当时我们就是一群小白鼠，试吃就会开了好几场。”文雪松笑着回忆道。

后来，县里领导帮着出主意——不搞小作坊，请拥有成熟技术的食品加工企业代加工。“我们提供原料，制定标准。思路一清晰，各项工作快速推动。”文雪松说，品牌名字之所以最终定为“汉戈花村”，正是为了下一步打造“藏巴拉花海第一村”做准备。

现在，“汉戈花村”饼干的口味和产品线越来越丰富，原味、巧克力味、沙琪玛、曲奇饼……不断有产品开发出来。在县文旅部门的支持下，村里建起了装修考究的民宿。“站在窗前，就能看到片片花海……”文雪松说，大伙儿都盼着旅游旺季呢！

革命：布茨恩查干村的“活雷锋”

□□ 农民日报·中国农网记者 刘昊 见习记者 李道忠

“革命叔叔，你帮我们改良的马下了20多个马娃子，都长得好好得很！”在新疆和硕县新塔热乡布茨恩查干村海马养殖农民专业合作社院内，理事长山吉加甫上前握着村民革命的手感激地说道。

2015年，熟谙养殖技术的革命动员5个村民合伙养殖牲畜，合作社很快建了起来。几年来，革命一有空就来小院里转一转，帮助社员们把土牛土马改良成适合当地气候和水草条件的新品种。合作社越来越红火，新产的一批小马驹个个长势喜人。

村民居麦什·卡斯木家如今又盖起了80平方米的新房子，圈里也养着一大群羊，一年的收入可达3万元。想起自己刚结婚成家时的窘迫，居麦什忍不住对革命竖起大拇指。那时候，他家还住着土坯房，吃穿都发愁。革命见他生活困难，就把自家的牲畜交给他代管，并大方地分给

他四分之三的年利润。经常在外揽铲车活儿干的革命还在各乡镇打听，帮居麦什介绍零工活儿干。“我家圈里的羊，都是当年给革命代管后赚的羊羔子又慢慢繁殖出来的。”现在日子过好了，居麦什已把革命当成了亲人。

有村民说，革命出资2万元把原来的土路变成了砂石路；有村民说，村里的马背代办服务队也是革命发起成立的；还有的村民说，革命主动要求包联了村里的5户贫困户，结对帮扶了10户困难户……在村民你一言我一语中，革命干过的好事数不清。

几十年坚持做好事，革命有自己朴素的信念。革命出生在上世纪60年代，当时全国上下都在学雷锋，所以，在父母和其他长辈的熏陶下，他从小就立志要做雷锋一样，做一个乐于助人的人。为了自励，2016年，他人党后将原名嘎敏改成了革命。荣获了“全国五一劳动奖章”，当地人 also把他当成了学习的好榜样。“我在牧区长大的，知道牧民生活不容易，只要我还能走得动路，就要帮一帮别人。”革命说。

苗银德：蘑菇棚里天地宽

□□ 王德峰 农民日报·中国农网记者 李杰

“越是阴天越需要掀棚增光”“洒水不能过多，气温低了得适当减少水量”……在河北省魏县院堡镇扶贫产业园区，打给56岁的农民食用菌专家、全国劳动模范苗银德的求助电话一直不停。

苗银德接完电话，现场指导农户装料、发菌、上架……五六处上千平方米的食用菌料场上，数百名工人正在装袋、放菌种、填菌料，一辆辆满载菌袋的电动车驶向不同的大棚。另一边，已经开始采摘蘑菇的大棚里，一筐筐上等的新鲜蘑菇，装车准备运往北京、河北石家庄、河南郑州、山东济南等地。

在苗银德的带领下，院堡镇食用菌园区种植规模已经发展到1300亩，建设食用菌大棚1100个，年产鲜菌菇1万吨，优质菌种2500吨。带动贫困户386户，拉动就业1500余人。一个大棚带动一户年增收2万元以上，带动一个贫困劳动力年增收1万元以上。

1964年4月，苗银德出生于魏县院堡镇中三村。高中毕业后开始学习蘑菇种植技术，他从自家院子里的三间棚舍起

步，经过探索实践，收获了良好的经济效益，成为乡亲们眼里的致富能手。

回想当初，苗银德怀揣东拼西凑来的1200元钱，骑自行车辗转几十公里，从临漳县买回2500公斤菌种菌料，用自家的房子改造成简易大棚，次年两茬平菇下来，刨去成本，纯收入800多元。

他进一步扩大种植规模，建设了12个大棚，并带领乡邻投身蘑菇种植。村里蘑菇棚从12个发展到30个、50个……参与农户越来越多，技术也越来越先进，效益越来越稳定。

为提高技术，他远赴河北邢台、山东济宁等地学习大棚食用菌技术，回来后从镇卫生院借来高压锅培育原种、栽培种，一步步带着周边农户发展蘑菇种植致富。2008年8月，他获得原劳动社会保障部和中国科学技术协会颁发的食用菌种植最高等级技师证书。他的菌种栽培室和蘑菇大棚园区先后成为河北大学、河北农业大学、河北工程大学等高等院校的科研实验基地，苗银德也因此被当地群众称为“蘑菇王”，为全县和国家食用菌产业发展做出了贡献。先后荣获“邯郸市劳动模范”“河北省劳动模范”“全国劳动模范”荣誉称号。



苗银德（左三）与农业干部分析菌棒培育情况。

王德峰 摄

□□ 郑威宁 农民日报·中国农网记者 邵晋亮

无论是在清晨泥泞的小路上，还是黄昏的田地里；无论是收购一线，还是培训现场，常常能见到她忙碌的身影。田间地头、农户家中、货场上都印刻着她扎根基层32年的坚实足迹。她把自己的青春、热情和智慧奉献给了所热爱的事业。“赵国标”“工作狂”，这些绰号和赞誉，都是留在烟农心中良好的形象。她，就是云南省曲靖市罗平县烟草专卖局生产科优秀共产党员、农艺师赵杰。

走村进寨忙 艰苦条件勇克服

“戈背的山，戈背的水，吃水靠挑，交通靠腿”，这是当时流传在罗平县城的顺口溜，也是马街镇戈背山一带的真实写照。1989年，刚从曲靖农校烟草专业毕业的赵杰，就分配到了这里，负责生产收购管理工作。

“低矮的瓦房，一条泥巴路，想家的时候就看看大山。”赵杰说，刚走出校门，在条件异常艰苦的地方工作，困难无处不在。只有默默地擦去眼泪，咬紧牙关，想方设法克服

质量记心间 苦干实干获点赞

1999年，赵杰在罗平复烤厂负责质量