生产托管进行时

生产托管“添绿” 八闽大地春浓

——福建省因地制宜探索特色产业集约高效发展

□□ 农民日报·中国农网记者 孙莹 文/图

四月的福建，春意盎然。

这里，依山傍海、风景优美，森林覆盖率全国最高。同时，全省总面积的90%为山地、丘陵，土地零散化、碎片化程度高，形成了“八山一水一分田”的特殊省情农情。

基于此，福建省探索将茶叶、水果、蔬菜、食用菌等特色产业列入生产托管服务试点范围，总结推广“项目服务主体服务农户时按市场价收费，财政奖补方式补助农户”的激励办法，进一步拓宽农业生产托管服务领域、培育农业社会化服务市场，有力地将一家一户小生产融入农业现代化大生产之中。

建瓯市瑞福农机专业合作社成员正在收获西蓝花。

菌包生产环节托给公司，自己专注后期管理

双孢菇，这是电视剧《山海情》传递出的福建印象。而当我们真正走进福建，才知道这里的食用菌产业是多么强大。

“全县70%的农业总产值来自食用菌产业、70%的农村劳动力涉足食用菌产业、70%的农户收入来源于食用菌产业。”福建省农业农村厅副厅长姜绍丰介绍起宁德市古田县的食用菌产业时自豪满满。作为古田县的支柱产业、富民产业，2020年食用菌鲜品年产量达90万吨，全产业链产值近200亿元。

为了对古田县食用菌社会化服务工作有更全面的认识，记者走访了食用菌生产主产区、重点村、食用菌生产加工企业、栽培大户等，对开展生产托管服务制约因素、存在困难和问题逐一细致了解。

“古田没有农闲，全年都在忙，特别是春节前后。”福建天天源生物科技有限公司副总经理魏爱琼带我们走进出菇车间，在24摄氏度的湿润环境中，一朵朵雪白的银耳恣意绽放，“菇农对传统食用菌栽培技术掌握相对熟练，但是对于技术含量较高的菌包生产还不过关。”

精选培养料、冷却接种、菌包培养、出菇、采收包装、装箱发货，这是一朵菇的生长历程，可以说，菌包的好坏决定了菇的品质。针对这一薄弱环节，各家公司积极行动起来，为菇农们保驾护航。“菇农将菌包生产的环节托管给公司，自己就能够把更多的精力投入到后期管理，这样菇的品质和产量更有保障。”绿华食用菌有限公司负责人曾信城介绍。作为古田县最大的标准化菌包生产示范企业，公司在专业化分工、社会化服务、集约化经营的“县域工厂化”生产模式中扮演着重要角色。

曾信城进一步介绍，“按照传统散户式菌包生产模式，拌料、装袋、灭菌、接种，每筒银耳菌包生产成本约为0.65元，而工厂化生产菌包成本约为0.42元，降低35%。”与此同时，感染率更低，品质更好。“农户自己接种，成功率为80%左右，托管给我们，成功率在99%以上。”不仅如此，菇棚专用出菇，在原来每年栽培4批次的基础上，可增加2批次，按每批次栽培5万袋的中等规模测算，每户每年可增收10万元。

食用菌产业链条长、环节多、费工费时，对小农户而言，将技术含量高、劳动强度大的环节托管给服务组织，不仅降低成本、减少风险，还能提高效益。小农户和服务组织分工协作，一个提供技术支撑，一个负责管护等环节，充分发挥了精细化管理的优势，两者相辅相成。

资源信息共享，让“信息多跑路，农机多干活，农户得实惠”

走进建瓯市瑞福农机专业合作社，社员们正在收获西蓝花。“一定要水旱轮作，减少病虫害的同时也提高了土地利用率。合作社一般是种植一季水稻，再种两茬西蓝花。”合作社负责人魏美建介绍，“我们福建田块小，上下落差大，有很多的山垄田。人工效率低，费用又高，所以得靠无人机等来帮助。”

“合作社的无人机有智能播撒系统，不仅可以进行农药喷洒还能进行种子撒播。360度自动避障，充电十来分钟就能携带120斤的农药工作20分钟。”魏美建很是自豪，功能如此强大的无人机飞防加撒播一亩仅收80元的服务费。

除了无人机，合作社还有大型旋耕机12台、高速插秧机8台、水稻联合收割机24台、烘干机6台等138台(套)农机设备，可以满足周围农户的各类服务需求。“我们在214亩的种植场地中推广使用西蓝花移栽机，每亩地种植2000株西蓝花，数量质量都有保障。”魏美建介绍，“400克左右的西蓝花供应社区，大一点的则直供福州、三明的永辉超市，每天需要采摘5000斤左右。”

来到南平市建阳区徐市镇，农机协会会长、将口兴民农机专业合作社负责人徐志康正穿着皮鞋潇洒地驾驶着旋耕机为种粮大户刘兴进的500多亩地进行旋耕作业。白菜已经收获完毕，土地旋耕后就要进行新一轮的种植。“合作社有7名固定机手，我们一家三口都是农机手。”徐志康说，“感谢‘滴滴农机’，我们能更好地为大家做好服务工作。”

“滴滴农机”是建阳区借助智慧农机服务管理平台实现资源信息共享，实行订单式作业，让“信息多跑路，农机多干活，农户得实惠”的模式。

“两台旋耕机同时作业，一天可以完成60亩，每亩地服务费100元。”徐志康介绍，农机都装上了北斗定位系统，机手通过“滴滴农机”接单并到达指定田块开展作业服务的过程中，农机具上的定位终端能持续运行，形成作业轨迹，同时测算出作业面积、起止时间、作业质量等，并对这些数据进行统计分析，方便费用结算。

合作社、村集体也可将农业生产环节托给公司

截至目前，全国农业社会化服务组织数量已经超过90万个。这90多万家服务主体，包括以公司性质为特征的服务主体、27万家以服务为主体的农业合作社、40万家以服务为主体的专业大户，以及供销社的部分基层社。这些主体各有所长、优势互补。

“我共有120亩茶园，现在正是防治病虫害的关键节点。”叶学金，建瓯市东峰镇茶农，1988年出生的他有着自己的打算，“把飞防的工作托管给公司，每亩只需要18元的服务费，省时省力还省钱。”

叶学金所提到的公司就是建瓯市长隆智慧农业发展有限公司，公司现有无人机13架，专业飞手可以灵活控制无人机在高山丘陵等复杂地貌进行植保作业。“我们的无人机智能化程度高、定位精准、作业全程自主飞行，安全可靠。”负责人黄良胜介绍。

“村民的田块我们都认识，他们需要服务时，直接一个电话，我们就有工作人员对接。”黄良胜说，“用无人机喷洒可以节约30%-50%的成本，减少30%的农药使用量、90%的用水量。”在高山丘陵中穿梭，无人机优势显著。“一台无人机作业，可替代30个人工的日作业量。”

除了小农户、种植大户，合作社、村集体也纷纷将部分或全部的农业生产环节托管给公司。“东游镇渡潭村村集体将4.8万亩农作物的生产全部托管给我们，公司负责进行病虫害防治、施肥。锥栗每亩的服务费是25元，雷竹是20元。”黄良胜说。

“这是灼生茶叶专业合作社跟我们公司签订的茶园统防统治服务托管合同，合作社一共有2226亩茶园，全部托管给我们进行茶叶专项病虫害统防统治。”黄良胜介绍，“除了每亩18元的服务费，公司还以每亩13元的价格为合作社提供药、肥。”这样一来，合作社更加省事，公司也能更多盈利。

“我这儿有水稻，有果树，有鱼塘，很多家庭都组团来体验乡村生活。”余培福是武夷山市黄凹垄种植家庭农场的农场主，黄凹垄水库旁的258亩土地主要都是夫妻俩在打理。“单单是我们俩肯定忙不过来，很多农活都托管给服务组织了。”

农场的不远处就是柏兴农机专业合作社，合作社负责人余炜柏和余培福既是合作伙伴又是好朋友。“土地需要旋耕了，果树需要打药了，一个电话，就有专业人员上门服务。”余培福很是满意。闲暇时刻，两个好朋友一起喝杯功夫茶，就是至尊享受。

农业是有生命力的，和阳光、空气、水源等息息相关；农业需要追求现代化，而实现生产过程中的专业化、标准化和集约化，最终结果就是农业的现代化。因地制宜的前提下让农户干农户能干的，把干不了、干不好、干了不划算的生产环节交给服务组织，让专业的人做专业的事，便是生产托管的意义所在。

《江苏农民专业合作社条例》将于7月1日起实施

近日，记者从江苏省人大常委会办公厅召开的新闻发布会上了解到，江苏省十三届人大常委会第二十二次会议修订通过了《江苏省农民专业合作社条例》(以下简称《条例》)，自7月1日起施行。

《条例》共分六章四十八条，与《中华人民共和国农民专业合作社法》全面衔接，总结提炼江苏省各地合作社发展的成功经验，着力破解合作社发展遇到的突出问题，坚持规范管理与促进发展并重，在规范合作社的组织和行为、鼓励支持引导合作社高质量发展、保护合作社及其成员的合法权益等方面作出了新的规定。

《条例》着眼于拓展合作社设立主体。在支持农民以土地经营权出资等方式设立合作社的基础上，鼓励农村集体经济组织、基层供销合作社、家庭农场、农业企业、农业科学研究单位和农业科技服务组织以及以农业生产经营为主要职业的农业从业人员设立合作社。同时，丰富成员的出资形式。

《条例》细化农民成员构成规定。细化上位法关于合作社成员中农民至少占成员总数的80%的规定，对计入农民成员比例的人员进行分类列举，并对在江苏省承租土地的非本省户籍农民、已迁入城镇居住但仍保留农村土地承包经营权的居民等加入合作社作出了规定。此外，《条例》完善内部运行机制，对农民专业合作社参照示范章程制定符合自身特点的章程提出相关要求。 农民日报·中国农网记者 孙莹

千亩油菜花引得游人来

近日，游客在河南省信阳市固始县徐集乡郭洼村的金福圆农业生态种植专业合作社的千亩“双低”杂交油菜基地游玩赏花。当下，正是豫南油菜盛花期，该合作社的1000多亩油菜花长势喜人，每天吸引大量游客前来游玩观赏。 丁昌铭 摄

黑龙江：『订单+期货+保险+贷款』破合作社两大难题

位于黑龙江省北安市城郊乡建民村的革命现代农机专业合作社，是一家从事粮食生产规模化经营耕地的大型合作社。去年，合作社种植的粮食面积有13万多亩。和许多大型农民专业合作社一样，这家合作社多年来一直被两大难题所困扰：一是每年春天种地时必须支付的数千万元土地流转资金；二是秋天收获时粮食产量和价格不确定带来的市场风险。从去年开始，邮储银行黑龙江省分行为革命合作社量身定做的“订单+期货+保险+贷款”产业链贷款新模式，成功破解了合作社的两大难题。这样一来，合作社不仅生产无忧，而且能够获得更稳定的收益。

建民村党支部书记、革命现代农机专业合作社负责人李富强告诉记者：“去年受疫情影响，备春耕时间晚了，贷款格外难，合作社拍下6万亩流转土地时，所需的4000多万元土地流转金还一点眉目都没有。凭着多年前有过良好合作的基础，我找到了邮储银行北安支行，真没想到他们又先后找来了保险公司、期货公司、贸易公司等单位，日夜驻扎在合作社10多天，终于研究出来了一个在我看来特别完美的金融方案，让我及时拿到了4500万元贷款，如约交付了土地流转费用。”

姜濯说：“与普通‘保险+期货’产品不同的是，我们还加入了订单的环节，由期货公司与合作社签订指定交割库的粮食收购合同，提供‘保底收购’，把价格锁定在农业主体最低收益水平上，保证农户不会出现亏损。由此形成一个金融服务农业全产业链的完整闭合模式，实现了银行、保险公司、期货公司等参与方的逐级分险和多方共赢机制，并一次性解决了农户产前融资难、产中抵御风险难、产后粮食销售难三大问题，最大限度地保证了农业经营合作主体的收益。”

农业产业链金融服务新模式对各方责任和利益进行了一致认可的划分。邮储银行和太平洋保险公司采取2:8的分险比例，共同承担风险。保险公司为合作社提供作物灾害险之外的收入保险，以玉米为例，去年太平洋产险与革命合作社签订的收入保险为每公顷1.05万元，合每亩700元，如果合作社收入低于这个数，保险公司将启动赔付保证合作社的收入。这个额度可以完全覆盖包括财务成本在内的合作社全部生产成本，化解了合作社的经营风险和邮储银行的贷款风险。同时，保险公司与期货公司、合作社签订粮食收购合同，并通过期货市场对冲和再保险降低自身风险。

期货公司与合作社签订期货收购订单，锁定粮食价格，如果市场价格低于订单，期货公司执行期货收购价格，全部收购合作社的粮食；如果市场价格高于订单，合作社自行决定粮食的销售，可以向市场卖粮，但售粮款需要进期货公司账户，保证优先还贷款。

银行贷款、收入保险、期货订单为合作社提供了资金使用和收入保障，实现“稳赚不赔”。合作社支付银行贷款利息、保费等费用，确保还贷。

邮储银行北安支行行长刘明雨告诉记者，为了保证资金安全，这一模式在各个环节中都进行了精心的资金监管设计。“比如我们把贷款资金直接转给土地流转方，农业主体获得的保险金及售粮资金则由保险公司和贸易公司直接打进银行，直到还清贷款。今年，我们通过省、市、县三级联动，访政府、走农户、融平台、核土地、快审批，已为19位农户成功授信5700万元。” 农民日报·中国农网记者 刘伟林

山东首笔手机签约土地流转业务落地武城

□□ 吴华 农民日报·中国农网记者 胡明宝

“填信息、验身份、签合同……一键操作，远程签约，家里的3亩地，在手机上就承包给了合作社。”20多天前，虽然身在千里之外的湖南，纪恩超却可用手机完成自家土地经营权流转。回想那简便快捷的操作流程，他到现在还难以置信。

纪恩超是山东省德州市武城县武城镇肖邢王庄村村民，全家常年在外务工，自家的3亩地一直由亲戚代为耕种。3月1日，由武城县相关部门开发的“掌上农经”手机软件上线后，纪恩超第一时间提交了土地流转信息并成功交易，成为山东首笔通过手机端签约的农村土地流转业务。

土地流转规模经营可解决农民外出务工后“谁来种地”的问题，但信息不畅、办理麻烦等问题在一定程度上制约了流转效率。据统计，截至2020年底，武城县农村耕地流转总面积为33万亩，占耕地面积的一半左右。其中，农户间自发流转占比28%，流转双方权益难以得到保障，纠纷时常发生，不利于规模经营和规范管理。

“掌上农经”软件的上线，可有效解决这些问题。该软件是依托县农村土地承包经营权信息管理平台汇聚的“三农”数据资源而搭建的一款电子签章公共服务移动终端，设有“土地流转”“我要转出”“我要承包”和“抵押贷款”等服务，可发布土地供求信息、在线签订合同，实现全流程不见面的土地流转和经营权抵(质)押。

早在2017年，肖邢王庄村便成立了武城县第一个村党支部领办土地股份合作社，共有101户的384亩耕地入社。“当时村广播通知农户到村委会签合同，一式五份文本签完后，还要去镇农经所盖章，之后再到县里备案。因为本县是第一个尝试，所以还需要部分入社农户到县里当面确认，好一番折腾。”村党支部书记高振河说。如今有了“掌上农经”软件，土地流转效率和农户流转土地积极性大大提高，不少像纪恩超一样在外务工的村里人最近都进行了签约。

“大数据广泛应用到农业领域是大势所趋，但实现起来并不容易，需要汇总串联，再以最方便实用的方式呈现给农民。”刚刚调任县乡村振兴服务中心副主任的赵淑莉在农业农村部门工作了20余年，她说，从2014年12月县农村综合产权交易中心成立，并出台一系列规范土地流转的文件，到2015年底完成农村土地承包确权登记颁证，建立起全县农村土地承包确权信息库，再到2017年9月开发武城县农村土地承包经营权信息管理平台，与各镇、街道和银行通过专线联网，实现确权信息联网共享，都是支撑“掌上农经”运行的前提条件。

赵淑莉认为，农户自发流转仍会持续较长时间，但能签订正规流转合同的却不多，若“掌上农经”可以推广开来，将很好地保障双方权益，也有利于农业农村部门准确统计相关数据。“现已有农户将土地供需信息发布到平台，我们将不断完善APP，希望未来能让农村土地流转像网上购物一样简便。”

“当前，我省土地流转量逐年增加，这对土地流转管理服务提出了更高的要求。手机软件交易，方便了流转双方办理相关业务，缓解了流转双方信息不对称问题，促进了土地流转规范进场交易。”山东省农业农村厅政策与改革处一级主任科员张珂表示，“全流程不见面土地流转”的实现，有利于进一步盘活农村土地资源。

贵州剑河县：出台政策鼓励农民自主创业

近年来，贵州省剑河县积极发展家庭农场、微型企业作为农民增收致富的重要举措，加强对群众的种植、养殖职业技能培训，出台一揽子优惠政策，鼓励农民自主创业，以创业带就业，促进农民就业增收。图为该县农技专家在仰阿莎街道川洞村家庭农场现场指导。 唐才龙 潘灵枝 摄