

三农会客厅

编者按：3月23日下午，习近平总书记来到革命老区福建省沙县夏茂镇俞邦村考察，同乡亲们亲切交谈，详细了解沙县小吃发展现状和前景，引起广泛关注。俞邦村背后有着怎样的乡村振兴故事？本报推出特别策划，专访了俞邦村党支部书记俞和法，为读者讲述“沙县小吃第一村”的悠久文化史、艰苦创业史以及村庄振兴史，看沙县小吃这个富民特色产业如何创造美好新生活。

拨亮一盏灯 照红一大片

——访福建“沙县小吃第一村”俞邦村党支部书记俞和法

□□ 农民日报·中国农网记者 蔡茂楷

“真是太幸运，太激动了！”3月23日下午，习近平总书记来到福建省沙县夏茂镇俞邦村，作为村党支部书记，在一个小时的时间里，俞和法全程陪同。3月24日，记者到俞邦村采访，俞和法一脸兴奋，黝黑的脸庞绽放着幸福的笑容：“小吃改变了村庄命运，带给了我们全新的生活，我们将以此为起点，继续努力奋斗，追求更加幸福美满的新生活。”

有着“沙县小吃第一村”美誉的俞邦村，地处福银高速沿线附近，距离三明市沙县城区约40公里。龙峰溪穿村而过，溪水清澈见底。一幢幢漂亮别致的民房掩映在绿树丛中，一条条平坦洁净的小路环绕田野，穿越村庄；农家小院里花开四季，庭前小桥流水，鱼鸭争游；漫步在村后山森林公园的登山步道上，休憩在亭子中，呼吸着大自然的负氧离子，移步皆是美景。

俞邦村辖4个自然村，共309户1112人。早在20世纪90年代初，在各级党委的坚强领导下，在村“两委”班子的发动带领下，俞邦村村民就走出山村，进军全国各城市经营小吃。如今，全村约60%的村民在全国30多个城市做小吃。小吃这一特色富民产业，改变了这个贫困村的命运。2020年，全村村民人均收入23560元。拨亮一盏灯，照红一大片。据资料显示，目前沙县小吃全国门店8.8万家，遍布62个国家和地区，年营业额超过500亿元，辐射带动就业逾30万人，带动农村居民人均可支配收入由1997年的2805元增长到2020年的21855元。

一身胆气闯天下

“总书记在村里给村民们讲话，说他在福建工作时，经常到三明来吃一吃沙县小吃，当时就觉得沙县小吃很有潜力，并且有意推广。现在看来，前景不错。我们听了是深有体会并倍感亲切。”总书记的每一句话，当了三任村委会主任和一任村党支部书记的俞和法记得真真切切。

“沙县小吃品种繁多、做工精细、清淡养生，但是能得到美食家认同，被广大消费者接受，也是经历了一个曲折的过程。”谈起俞邦村小吃业发展历程，俞和法充满自豪，“在起步阶段，主要得益于以原村党支部书记、村委会主任俞广清为代表的村民们，他们勤奋吃苦、敢闯善拼，一身胆气闯天下。”

出生于1957年的俞广清，自1991年来，先后担任了6年村委主任，21年村党支部书记。提及最初经营小吃的经历，他如数家珍，20世纪90年代初，大家对先富起来的人很崇拜，整天想着致富，琢磨着怎么能赚钱。第一次经营做小吃，俞广清心里也嘀咕，土地荒了怎么办？赚不到钱怎么办？

“只要有机会赚钱，就值得去闯一闯，闯过了才知道，也只有闯过了才不后悔。”当时，三代人经营小吃的夏茂街老张卖馄饨，虽然是流动摊，设施简单，生意却异常红火，俞广清见到后动起了心思——经营小吃是个不错的营生，当然在夏茂街开肯定是行了，“竞争”不过老张，再说与老张抢生意也不厚道，只能外出做小吃！

1991年3月，俞广清被村民选为村委会主任，他一下子觉得自己肩上的担子重



俞邦村里的寻根追味小吃街。

资料图

了。“村民信任我，我就有义务找路子带领他们过上好生活。”俞广清觉得要带领村民致富，出去做小吃是一个好路子。只是自己也没有做小吃的经验，“摸着石头过河”的事必须身先士卒，心里有底气才能说服大家，他决定自己先“下海”一试。1992年上半年，俞广清的小舅子张福松在福州市区开了一家小吃店，主营扁肉（馄饨）和拌面，“一元进店、两元吃饱”，每日营业额300元，收入也还不错。为积累经验，俞广清在小舅子的小吃店“合资参股”，一“参”就是4年，营业额从每日300元做到了每日1200元。赚到钱后，俞广清组织了20多名党员干部，分组去福州、厦门等地考察小吃，将他们听到的、看到的情况整理汇总，鼓励更多的村民外出经营“沙县小吃”。

“现在即使不干活，我一个月也有1.4万元收入。”小吃给村民带来的好处，俞和法有着切身体会。1995年，29岁的俞和法听说外出做小吃每月能赚两三千元，便前往泉州开了家沙县小吃店。5年后，他花11万多元，盖起了当时村里“最气派”的三层半楼房。2005年，他转战浙江宁波，继续做小吃。2009年，他回村担任村主任，把店交给了女儿。去年，他又入股与弟弟在上海开了家沙县小吃店。通过参股经营，女儿和弟弟每月会分别支付他5000元、9000元。

1997年4月，沙县县委、县政府在县内，县外开展了为期一个月的小吃调研活动。当年12月8日，沙县成功举办了首届小吃文化节，开始引导沙县小吃向品牌化和产业化方向发展。2020年，俞邦全村外出经营沙县小吃人数累计670人，占全村人口的60%，占全村劳动人口的88%，小吃门店遍布全国20多个省份，甚至还走出了国门，在美国、马来西亚、新加坡、缅甸、菲律宾均有分布。

寻根追味做文脉

“总书记说，沙县小吃现在有基础了，还要探索完善，使它办得更好，更好地改善民生，发展经济。”俞和法说，“下一阶段，我们一定要按照总书记的指示，立足现有的条件，延长小吃产业链，做足做活小吃业大文章。”

“现在村民在家门口开店，用米、薯、芋等为主要食材做成的小吃，味道好又便宜，吸引了很多食客慕名前来。在一个小摊前，俞和法向记者介绍说。在俞邦村，

有一条远近闻名的“寻根追味”小吃街，在那里可以品尝到最为正宗的扁肉、拌面、蒸饺、炖罐等代表性的沙县小吃。

沙县小吃兴于唐宋，盛于明清，传于当代。沙县小吃制作工艺通过血缘、业缘，代代相传。2007年，沙县小吃制作工艺被列入省非物质文化遗产名录，现在已申报国家级非物质文化遗产，并完成公示成了国宝。根据记载，沙县小吃有200多种，很多都失传了。然而，近些年当地通过传承保护，已开发110种，其中39种被评为中华名小吃。

为了更好地传承和保护沙县小吃文化，俞邦村建设了颇具夏茂特色的小吃民俗文化馆。在那里，可以看到当地特色的寿宴场景——在沙县，家有老人，儿孙都要给他们做寿，准备丰盛的菜肴，每道菜都表达不同的祝愿，祝福老人们健康长寿；可以看到婚俗文化——子女成家，家人要准备很多东西，表达美好祝愿，希望家庭幸福，子孙有出息；在那里可以看到沙县小吃的发展历程——从20世纪90年代“一元进店、两元吃饱、五元吃好”，到现在的转型升级，形成标准化产业链。

“为了留住游客，让游客来到村里有更多可看的内容，以小吃民俗文化为基础，村里发掘出了历史文化和红色文化。”俞和法说。在历史文化方面，俞邦村俞氏是征闽大将军俞朝凤的后裔，于北宋年间从汀州移居俞邦。宋代俞括中榜进士，官居议郎、虔州通判；其子俞敷中榜进士，官居府尹；其孙俞肇中榜进士，官居户部尚书。一门三进士传为佳话，村口距今1014年的千年古樟树曾是俞肇读书处。

作为革命老区村，俞邦村也有厚重的红色文化，从1928年夏天中共沙县特别支部成立开始，俞邦村就成为沙县特别支部的重要活动地，也是松林乡苏维埃革命委员会基点村以及游击队活动地。革命战争年代，俞邦村村民为红军、游击队送粮、水等基本生活物资，做好军队后勤工作，部分村民还自觉参加作战，为新中国的建立做出了贡献。

“你们这个村叫‘沙县小吃第一村’，我刚才考证了一下，还是名副其实的。”习近平总书记说。“总书记的肯定更加坚定了我们信心。”俞和法说。擦亮“沙县小吃第一村”金字招牌，赋予更多的文化内涵，在村“两委”班子的积极努力下，近几年，一些乡贤回到家乡，发展乡村旅

游。品尝正宗的沙县小吃，感怀悠久的历史、文化，参观厚重的红色文化，俞邦村的人气越来越旺，即使是去年的疫情影响，旅游公司的收入也达到了500多万元。2020年，俞邦村获评省级旅游金牌村、省级森林村庄、“绿盈乡村”等称号。

集聚合力兴乡村

“总书记说，沙县小吃在竞争中发展起来，城市化、乡村振兴给小吃业提供了机遇，同时也要继续努力，使沙县小吃为城市化、乡村振兴贡献力量。”俞和法认为，总书记的指示，肯定了俞邦村的成绩，也为下一步发展指明了方向。

“事实上，不管是在家还是在外的俞邦村民，就业大都与沙县小吃这一特色产业息息相关。”俞和法感慨道。俞邦村耕地面积813亩，在一些地里种着洋葱、胡萝卜、茼蒿、黄花菜等小吃原料。随着大部分劳动力外出，村里把土地流转过来，让合作社进行规模经营。合作社又雇村民到田里打工，在家的人也可以赚工资。

村民们做小吃赚到了钱，就想建房子。俞邦村早在1995年，就做了新村规划，按照“统规自建”方式，分期推进新村建设，现在已经建了8期151栋新房，家家户户都住上了新房。以前建房，没有规划，到处七零八落、“脏乱差”，环境不好。新房子盖在一起，邻里间也时常有矛盾。现在，外出经营小吃的村民们长了见识，拓宽了视野，再加上村里有了新规划，房子建得整齐宽敞，大家住在一起，互相帮衬，邻里和谐。原来主村基本姓俞，后来自然村的人搬到主村盖房子，俞家的人也不会排斥，俞、张、宋三个族性和睦相处。

绿水青山就是金山银山。村子的生态越来越好，鸟语花香，一派田园风光，不少游客说俞邦是世外桃源。这种生态，来自村民对樟树的保护。村里有27棵百年树龄的大樟树，最老的一棵有千年树龄。这些树当年差点被砍去卖。那时，村里想打水泥路，缺资金，有企业想高价收购，炼樟脑油。村民代表坚决反对。为防止有人偷伐卖掉，村里把保护古树写入村规民约，希望世代代把这些樟树保留下去。

石行步转，耳畔水声移。这是俞邦村的先贤留下的一个对子。描绘了高山流水的情景，是对俞邦村生态的真实写照。近几年，俞邦村重视对水的保护。对穿村而过的龙峰溪，推行河长制，聘请河道管理员进行常态化管护，保证水质干净。门前水渠建好后，根据村民意愿，又建了这个洗菜亭，这里的水清澈，流动性很好，在那里洗菜很方便，村民们倍加爱惜那条水渠。

通过小吃富起来的村民，对振兴乡村，建设富美乡村有了更强的意愿。通过共建共享、筹资筹劳等方式，俞邦村实施了龙风桥、龙峰坝、吊索桥、沿河步道、森林休闲步道等基础设施项目，被列为全省首批美丽乡村建设标准化试点村、市级乡村振兴示范村。

“沙县小吃被称为‘国民小吃’。现在，县里正根据总书记的指示，凝心聚力，推动小吃产业的转型升级，引导小吃产业向标准化、产业化、连锁化、国际化、数字化发展。我们坚信，在小吃产业的带动下，俞邦村将会迎来一个更加灿烂的明天。”俞和法说。

□□

农民日报·中国农网记者 黄慧 李慧斌

在江苏省南京市高淳区固城街道三院社区，有这样一位创业女能人，她致富思源，关爱乡邻，带领大家一起奔小康，她就是青蓝蔬菜种植家庭农场主杨巧云。杨巧云家庭先后被评为南京市最美家庭，江苏省最美家庭，第二届全国文明家庭。

在荒地耕耘希望

杨巧云原先是供销系统职工，随着单位改制地下岗了。卖农资，做餐饮……生性要强的杨巧云不等不靠，在尝试了多个行业后，2012年，在“大众创业、万众创新”的形势感召下，她决定与丈夫袁爱军回到家乡创业。一开始，杨巧云与袁爱军夫妇俩在三院社区傅家村创办了生猪合作社，做起了蔬菜配送的生意，每次去合作社要经过一片名叫“前头山”的荒地。

“最开始都是在农户家里和市场上拿菜，但是时间长了，心里总有些担心。这些菜符合对口单位的要求吗？品质怎样保证？”带着这些疑虑，杨巧云相中了村里的这片荒地，想承包这片土地搭建大棚。

“最初的想法特别简单，承包土地，搭建大棚种蔬菜，生猪合作社里的粪污处理后可以用来浇灌菜地，周边的农户又都是‘老师’，技术上的难题也解决了，自家地里种的菜配送出去，自己也放心！”说干就干，杨巧云在村里承包了4亩田地，干起了蔬菜种植+配送的生意。

但“前头山”杂草横生，树木林立，仅有一条狭窄的泥巴小路，杨巧云的这个想法一说出口，身边就有人笑话她的“妄想”，而丈夫袁爱军却愿意全力支持她。没有帮手，夫妻俩就自己除草、搬砖，从清晨忙到夜幕降临，硬是从半人高的杂草丛里开垦出一块块平地，再盖上大棚，种上蔬菜。每当累得精疲力竭时候，夫妻俩看到地里撒下去的种子变成了绿油油的蔬菜，再送到一户户客户手上，身上又觉得有了使不完的力气。

2014年，杨巧云注册创办南京青蓝蔬菜种植家庭农场，想扩大经营规模，但是各种困难也接踵而来。家庭积蓄极其有限，经营一时间难以盈利，经济负担巨大。

就在这时，杨巧云的亲朋好友伸出了援助之手，家里的亲戚这儿出个5万元，那儿凑个10万元。杨巧云的姑姑、姑父当时在高淳县城工作，每个月发了工资仅留下生活费，其余的就交给了杨巧云。丈夫袁爱军的三哥主动用新房作担保，帮助农场从银行申请贷款，杨巧云的姨夫则承包了这家孩子的上学费用。

当时许多村民并不看好这一项目，不愿意将土地承包出去，杨巧云拿着凑来的钱挨家挨户做工作，最终顺利承包了200多亩田地。杨巧云更加用心经营，下田地、干农活，边干边学。她往往凌晨三四点便起床来到地里，一直忙到夜里十二点才回家。

为提升种植技能、节约生产成本，杨巧云请来高淳区和固城街道的专业技术人员，在技术专家的指导下，农场扩大了规模，建了高温大棚。在肥料上，利用生猪养殖合作社的有机肥，实现了绿色、无残留、零污染的蔬菜种植模式，大大降低了化肥农药的投入。

“从下岗女工到农场主，这身份转变都是汗水换来的！”而今，青蓝蔬菜种植家庭农场已经拥有蔬菜种植基地200多亩，稻田100多亩，生产厂房800多平方米，员工近80人，有自产的有机大米、前头山瓜蒌子等品牌，有专业的生产工作间，还有先进的蔬菜测试仪器和技术过硬的专业团队。

致富不忘乡邻

随着事业的发展，杨巧云农场首先考虑的是本村村民的就业问题。2020年疫情防控期间，为保障居民的蔬菜供应，杨巧云推出“送菜到家门”服务，将农产品从田间直接配送到小区，保障市民足不出户买到价格合理、质量合格的蔬菜，与此同时扩大用工，为村民提供在家就业的机会。目前，村里26名不方便外出打工的家庭妇女被招进公司就业，年支出劳务费80多万元，3户低收入家庭顺利脱贫。

作为蔬菜种植营销大户，杨巧云夫妇还处处想着如何带领乡亲们共同创业。近两年，他们主动扶持村民种蔬菜，在技术上悉心指导，蔬菜由公司包销。目前，村里有10多人在他们的支持下种蔬菜，每年帮助销售蔬菜额10多万元。

村民傅行德今年66岁，3年前，他加入了杨巧云的家庭农场，就一直没离开过。“一开始在外面打工比较艰苦，现在生活条件好了，还能照顾老母亲，各方面都挺好，真是太好了。”有了家门口就业的机会，老傅满心欢喜。

村民史志超、朱建国、田小海在蔬菜种植农场打工有4年多了，年收入均在7万元以上，其中史志超、田小海原是村里的低收入农户，现在他们通过杨巧云家庭农场的帮助已顺利脱贫。

如今，青蓝蔬菜种植家庭农场年收益已达2000万元。8年创业路上，带动的不仅仅是自家农场和三院村，杨巧云还将目光放在了特殊群体上。

“2012年我刚回来创业的时候，第一家配送单位就是南京福利院高淳分院。福利院里的残疾儿童让我印象特别深刻，现在我自己富裕了，就应该为他们尽一份力。”杨巧云说道。2020年4月，在有关部门的大力支持下，杨巧云申报了“残疾人之家”项目，经过两个多月的精心施工，投资近30万元，占地面积达300多平方米的三院村“残疾人之家”正式投入使用。“残疾人之家”内设图书阅览室、康复室、日间照料室、娱乐室、手工制作室。小院里长廊浅道，无障碍设施绿色通道、凉亭小木屋等一应俱全。

“这里已吸纳本村及邻村的30多名残疾人，他们在这可以进行康复、娱乐，并有专职人员给予日间照料。中午有需求的话，还可以在这里免费用餐，村里不方便外出的残疾人，这里还提供免费的送餐服务。”杨巧云介绍说，日常帮扶还只是基础，后续她还将依托蔬菜种植基地和生猪养殖专业合作社帮助残疾群众通过拣菜、蔬菜分装、基地除草、栽种、生猪喂养等辅助性就业，让有能力的残障人士以工取酬，增加收入，实现人生自我价值。她计划把周边村有劳动愿望的残疾群众吸纳入“残疾人之家”，通过培训合理安排岗位，使更多残疾人掌握一技之长实现就业增收。

杨巧云还利用“残疾人之家”的场地，定期组织南京福利院高淳分院的残障儿童进行公益活动。“孩子们很可爱，虽然身体有残缺，但是一点不影响他们的才艺，制作的手工也相当精美。我购买了不少他们的手工作品，以后有条件的话，希望能组织更多的公益活动，让大家都能来欣赏孩子们的作品。”

小葫芦上雕刻乡村振兴梦



王树峰是山东省聊城市东昌府区闫寺街道王香坊村的一名葫芦雕刻民间艺人，近年来，他在做好非物质文化遗产传承保护的同时，致力于吸纳附近贫困人口务工，带动当地葫芦产业发展，巩固脱贫攻坚成果，全面实现乡村振兴。据统计，近年来他已先后培养6名民间雕刻艺人，带动十几户农民在家门口增收致富。

吴纪磊 农民日报·中国农网记者 吕兵兵 摄

杨巧云：带着乡邻共富裕

谷贵勤：把“小厕所，大民生”落在实处

□□ 津民

在河南省开封市，有一位从事农村户厕改造工作的女干部，她成天穿梭于农户之间，不怕脏，不嫌累，进门先查看厕所，询问群众对户厕改造的满意度。她工作踏实认真，既讲究方法、又接地气，被农村广大干部群众所熟知，大家亲切地称她为“改厕局长”，她就是开封市农业农村局四级调研员谷贵勤。她常说：“厕所虽小，展现乡村振兴的民生与文明；如厕事微，关乎农民生活的体面与尊严。”

厕所是“天大的小事”，可要把这“小事”办实办好，又是“天大的难事”。2019年，谷贵勤接管了农村厕所革命工作。面对无现

成经验可循的“厕所革命”这一新任务，她顶烈日、冒严寒，走村入户察实情，为改厕工作寻找路径，带领基层干部探索适合本地的改厕模式，给广大农民提供科学指导。

她每周至少三天在乡下，一边宣讲上级政策，一边教育引导群众改变落后的卫生习惯，动员群众进行户厕改造。

白天下基层，晚上总结研讨，对她来说假期成了一种“奢侈品”。在不到两年的时间里，谷贵勤走遍了全市所有乡镇，到访村庄2000多次，走访群众近万户，探索总结出了适合全市农村户厕改造的7种模式，参与起草制定了《开封市农村厕所革命指导方案》，为全市农村户厕改造工作提供了参考和指南。

在兰考县东二里寨村，谷贵勤和乡村干部坐在一起想办法，并制定了“支部当木工、主任当瓦工”的改厕工作推进方案和标准，由村“两委”成员带头，每人先改建一所厕所，让村民观看，村民们都说厕所改得好，纷纷报名。村干部义务服务，村民互相帮忙，这个有185户农民的村庄2个月完成了全部改厕任务。

谷贵勤指导各县区在乡村振兴示范带上的村率先高质量推进户厕改造，之后又带领村党支部书记、党员代表参观示范点，让村民自己体验后口口相传，激发改厕热情，村民从原来的“要我改”变成了现在的“我要改”。

为解决持续管护问题，让农民群众满意，谷贵勤组织基层干部到外地考察取经，

积极学习他人经验，指导各县区因地制宜，探索后期管护机制。在兰考县许河乡、兰阳办、桐乡办、红庙镇等8个乡镇搭建了智能化管护平台，农户用手机扫二维码报损、报修，实现了农户改厕、维修、管护到资源化利用“一条龙”服务。尉氏县庄头镇成立了户厕运维服务有限公司，组建了20人的抽粪、维修队伍。杞县王庄村农民刘生对于如何使用新厕所，指着墙上的标识牌讲起来头头是道，她说这都是“改厕局长”为方便农民统一制作的户牌。

在谷贵勤的带领下，全市完成农村改厕任务33万户，顺利通过国家农村人居环境改善三年考核验收，得到了省、市领导的充分认可。