## 第一书记心语

# 把群众的事当自家事来办

青海省河南县智后茂村第一书记 王斌

把村里和群众的事当成自家事来办，群众才会把你当成自家人来看，就会信任你、支持你，这是我驻村扶贫以来的深切感受。

2019年3月，我由青海省农业农村厅选派至黄南藏族自治州河南蒙古族自治县（以下简称河南县）优干宁镇智后茂村担任第一书记。2017年，河南县已整体脱贫摘帽，几年来，这里驻村的第一书记们付出了很多心血，村里面貌发生了巨大变化，我想，有这样的好基础，干起事来肯定顺当。

然而，原先心里还美滋滋的我，一到村上就被泼了一盆冷水。上任第一书记告诉我，村里虽然脱贫了，但还有一些棘手的问题，比如“两委”班子不团结、村合作社运行不规范、项目落地不顺畅等。我心想，这些问题哪一个不及时解决，都会影响脱贫巩固的成效。

为了找准“病灶”，我第一时间走访了镇党委政府以及县组织、扶贫、农牧等部门，希望客观了解下村里的实际情况，可只要一说是智后茂村，大部分人都是摇头：“这村不好弄。”

事实也印证了众人所言：开会时村“两委”班子人总是不全，会上安排的事散会后就没了动静，我的心情逐渐从最初的兴奋变成了焦虑。

从生活工作条件优渥的省会城市，到语言不通、条件艰苦的边远民族地区，加上眼前这千头万绪的现状，我的血压也随着海拔变高了，最高时候高压达到160，晚上躺在床上都能非常明显地感受到自己的心跳，如何开展推动工作，成了我日夜思考的问题。

再难也要上，没有办法就想办法，试错也不怕。推动工作必须得有负责肯干的带头人，“两委”班子不给力，那就先从抓班子开始。主意拿定后，恰逢黄南州开展基层党组织软弱涣散专项整治行动，我一方面积极同镇党委沟通，由镇党委出面暂停现任村党支部书记的工作，并委派1名党员干部代理村党支部书记履行职责，另一方面加强村内党员教育管理，规范村务处理程序，严格固定每月25号开展党员集中学习日活动，突出党员责任义务、党性原则要求等方面的学习，推动村“两委”规范执行民主集中制，学习运用“四议两公开”工作法。

村“两委”的战斗堡垒需要用严格的管理来筑牢，也需要用真心真情打动群众，赢得群众信任与支持。

那段时间，我带头冲在前面，带着“两委”班子沟通项目、入户走访，帮助村“两委”重塑公信力。智后茂村一社原有一条25公里的转场牧道，但由于山高路陡，常年遭受雨雪冲刷、冬冻夏融，致使整个路面坑大洼深、泥泞不堪，不仅给牧民出行、运输饲草料、牲畜转场带来极大不便，也存在严重安全隐患。群众事无小事，我多次前往现场实地查看路况，与“两委”班子以及牧民群众商讨修路事宜。通过与省农业农村厅沟通，为村里争取到30万元人居环境整治专项资金，并衔接协调县交通、财政等部门，落实“一事一议”项目资金200多万元，最终解决了问题。

2019年入冬，河南县迎来了第一场降雪。我凭借多年的畜牧兽医工作经验，很快意识到村里并没有储备抗灾保畜饲料，一旦发生雪灾，损失难以估计。为了排除隐患，一方面我要求村“两委”班子成员开展群众工作，让大家储备过冬饲草料；另一方面，我积极与饲料生产企业沟通，争取社会援助，从两家饲料企业争取抗灾饲料6吨，有效降低了雪灾风险隐患。

在抓班子建设、解决群众困难的同时，我还积极推动村集体经济发展，近两年共从省农业农村厅争取产业发展资金95万元，按照发展生态畜牧业的路子，建设完善本村生态畜牧业合作社，加强基础设施建设，引进优质本地雪多牦牛，并整合4个生产小队的畜群，开展合作社股份制改造，带领村“两委”班子成员和合作社骨干成员赴贵南、贵德以及省大通种牛场学习培训。今年，合作社分红达到48万元。

一件件实事让“两委”班子和群众看到了我的诚意，慢慢地，我发现工作推动快了，安排的事在逐一落实了，班子成员会主动来找我沟通工作了，他们对我的称呼也从最开始硬邦邦的“第一书记”变成了“阿嘎王斌”。

王斌（中）在贫困群众南吉措家走访。 资料图

投稿邮箱：jczzjs@163.com，联系电话：010-84395133。
请在邮件标题中注明“投稿至第一书记心语栏目”，来稿1600字左右为宜，请附个人近期工作照原图和照片说明。

党建视窗

# 花开水泉福如海

## ——辽宁省喀左县水泉村以党建引领发展产业兴村富民

□□ 本报记者 于险峰 高飞 张仁军 文/图

“繁花似锦遍陡坡，花簇风车唱凯歌。红旗招展赞盛世，漫山五彩献祖国。”这是今年国庆期间，辽宁省喀左县水泉镇水泉村党支部书记唐廷波，眺望远方村里的“润泽花海”景区，即兴写下的一首诗歌。诗歌直抒胸臆，契合他的风格。

黝黑的皮肤，棱角分明的脸额，虽年近五十，但身材依然健硕，这是唐廷波给人的第一印象。几次接触后，总感觉唐廷波话语不多，然而，想起村里的过去，谈起近几年的发展，他显得“外憨内秀”，对村里变化的方寸与“乾坤”如数家珍。

水泉村因一眼泉水汩汩外流而得名，村里曾经的困顿让村民记忆深刻：村党支部服务能力不足，村集体经济“一穷二白”，农业种植结构单一，抗风险能力差，村内道路坑洼不平，村基础设施常年没有变化，属于多年的典型贫困村、软弱涣散村。

落后在时代的发展下显得格外刺眼，乡村在国家发展的全局中不能跑偏。面对落后，承认落后才能进步，水泉村坚持党建引领，抓实脱贫攻坚和乡村振兴工作，短短几年，实现了村集体发展的“大翻转”。

### 选好领头雁，凝心聚力强堡垒

历史总是眷顾敢于担当的人。年轮回拨5年，村里发展停滞不前。2016年2月，唐廷波被选为水泉村党支部书记，与他一同当选村委会成员的基本上都是能人。

先立规矩后做事，唐廷波上任后首先“约法三章”：“当一天干部，尽一天责任，从我自身做起，村里也不设招待费、打车费，村里安排的事自己做，节约开支。”

过去水泉村基础设施条件差、欠账多，群众意见大，特别是村里临街的路段因年久失修，路面破损程度深，一到阴雨天积水更是十分严重。2017年，唐廷波多次找到镇里，经多方协调及市、县交通部门的大力支持，最后确定维修这段公路。施工期间，修路工地便成了唐廷波的“战场”。因雨水多，大型机械无法施工，他就带着乡亲们和施工队一铲一锹地拓路。从清晨开工，常忙到下午一两点才吃午饭。

办好民生事才能增强凝聚力。水泉村党支部从群众看得见、摸得着、得实惠的民生实事入手，围绕补齐基础设施这个短板，积极向上争取“一事一议”、美丽乡村、村级组织活动场所建设等项目资金，并带领广大党员带头参与建设，带领群众共同维护好村内环境。

水泉村党支部书记唐廷波（左一）在合作社里与大家一起分拣蔬菜。

村内居住环境明显改善，群众幸福感不断提升，村民对村党支部更加信任和信服，村党支部各项工作也都得以顺利推进。2018年，唐廷波光荣地当选为第十三届全国人大代表，这是一件令村民们引以为豪的事。

党员队伍为民服务的意识也日益增强。秋收过后正是秸秆打包机忙碌的时候，村民李明远每天在地里收秸秆，一天中午正干活的时候，突然拖拉机挂不上档，打包机“叭窝”了。他马上打电话给党员李秀玲求救，她家有一台铲车，能把拖拉机拉出来。平常是李秀玲老公开车，那天他有事不在家，李秀玲就自己开着铲车去救援了。李明远说：“太让我感动了，要是从外面找人，得耽误一天半天活，一天要收四五十亩地秸秆，得损失个千八百元。”

### 领办合作社，村社共建助脱贫

乡村振兴，产业先行。水泉村位于喀左县北部，距县城25公里，是水泉镇政府所在地，北邻京四高速、锦承铁路，南有京沈高铁，交通便捷。为了一改水泉村的落后面貌，唐廷波上任伊始，就确立了“产业兴村、产业富民”的发展理念。

喀左地区阳光充足，具有发展设施农业的优势，唐廷波就与班子商议在村里建设温室大棚。但是村里没有建设大棚的钱，支部就决定由“两委”班子个人集资100万元搞建设，挣钱了算村里的，赔了就算个人的。

后来水泉镇党委知道了集资的事，正好镇里有壮大集体经济的试点项目，于是就把试点放在了水泉村。2016年6月，由村党支部牵头领办，利用壮大集体经济的资金，成立了水泉润泽土地股份专业合作社，采取“党支部+合作社+贫困户”的模式，将土地集中起来统一经营、统一管理，发展高效产业，形成规模效益。当年完成设施农业大棚7栋，发展蓝莓和蔬菜种植。

2017年，在喀左县“打造全景喀左，发展全域旅游”的发展思路中，唐廷波得到启示。通过考察调研，他感觉种植花卉既可以提供观赏效益，又能带动经济效益，是一条可发展的路子。

于是合作社尝试种植了波斯菊、矢车菊、硫华菊、百日菊这4种花期较长、经济附加值较高的花卉，同时建设了餐饮休闲区、特产销售区以及旅游附属设施，打造了以休闲观光、采摘、农事体验、婚纱摄影为主要内容的综合旅游基地。

村里的建档立卡贫困户张玉超在花海里打工，她告诉记者：“去年我从合作社得到分红1962元。我在花海里做保洁员，一年能干六七个月，一天70元。我自己还在家里养牛，合作社照顾我，可以喂好牛后再上班。”

润泽合作社共吸纳农户81户324人入社，人均年度分红可达千元，特别是将全村58户、114名建档立卡贫困户全部吸纳入社，这些贫困户通过土地入股、优先参与劳动等途径，人均年收入增加1800元。水泉村通过产业的带动效应，实现了集体增收，提前完成了贫困户脱贫、贫困村销号的艰巨任务。

### 争做文明人，有效治理树新风

村民的腰包鼓了，村庄的环境美了，水泉村党支部把工作重点又放在了改善村民的精神面貌上，大力推进“道德银行”建设，建立“道德银行”积分管理机制，在家居环境、遵纪守法、道德品质等多方面开展评比考核，推动了乡风文明建设。

在水泉镇政府的旁边，开有一家“道德银行”超市，不同于普通的小超市，到这家超市买东西不是用钱，而是用“道德银行”的积分券。超市里经营的主要是米、面、油、酱油等日常生活用品，积分券由村里的网格员一季度一评，奖励带头爱护环境、敬老爱幼、弘扬美德的村民。

村民徐艳向记者介绍：“刚开始搞‘道德银行’积分，很多人还不知道。这个季度我得了35分，马上到‘道德银行’超市兑换了几筒挂面。积分活动好啊，别人能做到的我也能做到，谁不好面儿。现在养羊都圈养，环境卫生保持得好。村里让我们在门前种花，我们就种花，环境好了，大家心情也好。”

自去年12月开展“道德银行”建设以来，水泉村通过“开展十带头、争做十种人”，如带头科技致富，做脱贫攻坚的领路人；带头孝老爱亲，做弘扬美德的模范人；带头移风易俗，做乡风文明的先行人等，将群众道德行为进行量化，不仅推进了移风易俗，打造了文明乡风，而且带动了消费扶贫，促进了产业发展，激发了广大群众向上向善的创新实践，为乡村振兴注入了强劲的精神动力。

水泉村妇联主席唐丽华介绍说，目前全村共评选出“幸福家庭示范户”74户，“优秀网格员”10人，评定出“孝老爱亲”“见义勇为”“致富之星”“整洁之星”等星级个人64人，兑换积分11568分。评选出的“星级文明户”里，适龄成员还可以优先发展为党员、优先选用为网格员和村组长，激发了群众的参与热情。

此外，通过开展“道德银行”建设，水泉村补充完善了村规民约，成立了村民议事会、红白理事会、道德评议会，并将孝老爱亲、勤俭节约、红白喜事等内容纳入评分细则，用“一约三会”规范、引导广大村民养成健康文明的生活方式，并由村党员干部带头节俭办理婚丧嫁娶事宜、带头革除陈规陋习、带头树立文明新风，推动了移风易俗真正生根落地。

## 河北高阳县西河村

# 党群合力共建美丽乡村

□□ 杨澜 王阿曼

走好乡村振兴之路，党建引领是根本，党员带头是关键，让老百姓有获得感是核心。近年来，河北省保定市高阳县西河村党支部坚持人民至上工作理念，牢牢抓住党员队伍建设这个关键，打造了一支忠诚、干净、勇于担当的党员队伍，迅速形成了党员带头、群众参与、全民共建的工作局面，掀起了建设美丽乡村的热潮。

以前的西河村老旧房屋、空闲宅基地较多，严重影响了村容村貌。今年以来，村“两委”广泛征求村民意见，确定了建设生态宜居文明村的总思路，结合“五清三建一改”，下狠心、出实招，拆除残垣断壁、危旧房屋20余处，投资50余万元，建成了枫红竹翠的枫竹园、树茂幽静的清心园、亭美石奇的西河公园。为彻底解决村内游园有人建无人管的问题，西河村落实“党员责任区”制度，党员主动争相认领责任区、担任街巷长，凝聚起党群合力，守护村庄美景。

美丽乡村既要美丽于形，更要魅力于心。西河村以文明塑乡风，以文化铸村魂，先后建成党群服务中心、村史馆、文体广场、文化长廊、农家书屋、村民大舞台、烈士陵园等文化设施。其中，西河村史馆深入挖掘村庄深厚的文化底蕴，如实展现了一代代西河人艰苦创业、勤劳务实、与时俱进、只争朝夕的精神风貌，成为传承历史、激发斗志、鼓舞前行的阵地。

如今，西河村有企业20余家，年集体收入33万元，建档立卡贫困户11户12人已全部稳定脱贫，环境优美、生活甜美、社会和美，连续多年被高阳县委授予“先进基层党组织”“十佳和谐农村”“十佳示范村”等称号。

## 山东夏津县郑保屯镇：党建引领产业升级

近年来，山东省夏津县郑保屯镇以党建为引领，注重分类指导、因村施策，有效推动传统产业转型升级，15个村的“共享大棚”“食用菌基地”“大田托管”等竞相发展，探索出了以经常性、经营性收入为主，多元化、可持续增收的新路径。 苏桠 摄

## 山东莘县十八里铺镇

# “筑巢引凤”吸引大学生返乡创业

□□ 段燕红 邵珊珊

“只要乡亲们有需要，我就去传播实用技术。”近日，在山东省聊城市莘县十八里铺镇苏堂村技术服务站，返乡大学生刘朝辉讲道。在该镇的返乡人才队伍里，刘朝辉只是其中之一。

近年来，十八里铺镇充分利用资源优势、交通便利和区位优越条件，招商引资、引才引智，出台为优秀人才提供住房、场地、经费等优惠政策，并在优秀人才子女入学、家属工作等方面提供便利，为吸引人才创造良好条件。

看到家乡十八里铺镇和苏堂村蔬菜产业快速发展，生态宜居水平提升，从苏堂村走出去的刘朝辉大学毕业后，毅然选择返乡创业。他的初心很简单：为乡亲们提供优质技术服务。

生长在农村，刘朝辉深知父母及乡亲们种地的不易，如果没有高产技术、不懂病虫害防治，就无法摆脱靠天吃饭的困境。为此，他结合大学所学农业科技知识，在本村开办了蔬菜种植技术服务站。

刚开始创业时，村民们并不信任他的技术，农资生意也很不景气。但刘朝辉没有气馁，挨家挨户宣传蔬菜种植知识，钻进大棚里讲解科学种植技术，不仅无偿提供技术服务，还允许村民赊欠农资产品。

渐渐地，刘朝辉得到了村民的认可，事业发展也越来越好，2017年成立蔬菜种植专业合作社，2018年成立聊城市浍汐农业科技有限公司，为苏堂村和周边群众提供优质农资产品和蔬菜生产管理技术，带动了上千农户增产增收。

栽下“梧桐树”，引来“金凤凰”。如今，十八里铺镇越来越多走出去的当地人才选择返乡，为家乡产业振兴贡献着自己的才智。

# 浙江长兴县太湖街道：村企镇管 账清气朗

□□ 本报记者 朱海洋

“过去以每年8万元对外出租的厂房，今年重新出租后，涨到了12万元……”一见记者，浙江省湖州市长兴县太湖街道陆家抖居委会工作人员就亮出账目，颇有些自豪，“这部分集体资产的增值，就是开启‘村企镇管’模式后带来的成果。”

何谓“村企镇管”？简单说，就是由专业人员担任村级集体经济的“理财顾问”，摸清“家底”，盘活资产。近年来，太湖街道对村企实行“一企一档”管理，开展制度建设、专业管理、平台联动等。还别说，效果颇为显著。

太湖街道辖区地处长兴城郊接合部，村居集体企业发展迅速，涉及物业管理、厂房出租、光伏发电等行业。周林美是该街道“三资”管理中心办公室的工作人员。她坦言，过去村办企业规模小，投资金额不大，一般由村里自行管理尚可；现在投资金额越来越大，尤其是大额资金往来，只有在专业、公开的市场化运作下，才能更加规范。

为此，街道专门选聘了一支懂业务、会经营、善管理的专业“智囊团”，分别与18家村级企业签订委托管理协议，全面规范资产运作。目前，18家村办企业已实现审计全覆盖，审计金额达4770多万元。

“通过对各村企资产、外来款等进行定期查实核对，我们共提出审计建议50余项，目前已完成审计整改40项，约谈企业法人11人，进一步规范了涉及村企财务管理、分红管理、工程管理等方面的规章制度共计9项。”周林美告诉记者，在对各村租赁资产“大起底”的过程中，街道还通过专业测算确定租金指导价，肃清租赁环节中的“灰色利益”，保障了村民的集体利益。

陈塘居民区有一处有证厂房，过去仅以每年5万元的价格对外出租。实施村企村资专业管理后，该处厂房经专业估值，并对外公开竞价招租，最终以年租金8万元成交。“以往厂房大部分都是分散出租，收益小，现在通过街道统筹，招租面变广了，打包出租自然收益更大，集体资产增值明显。”陈塘居委会相关负责人说。

记者在当地采访时，正好又值定期“审计日”。来自一家专业会计师事务所的2名工作人员，正在对部分村办企业资产、来往款项等进行账目核对。说起“村企镇管”带来的好处，一旁的钱家抖村报账员脱口而出：“必定是好的嘛，请专业人员过过目，我们在财务管理方面底气也更足！”