热点聚焦

盐碱地上鱼米香

——辽宁省盘锦市盘山县太平凯地农机服务专业合作社为民服务纪实

□□ 本报记者 于险峰 孙莹 文/图

11月24日上午，庄严的人民大会堂内，身披绶带的全国劳模们在经历着属于他们的“高光时刻”，郭凯就是其中一员。其实对他来说，获得国家级的荣誉已经不是第一次了，全国人大代表、全国农村创业创新优秀带头人、种粮售粮大户……穿上西装、系上领带，把家乡人民的心声带到北京，这是他的责任；换上便装、登上农机，在广阔的盐碱地上辛勤耕耘，这是他的常态。

“我是农民的儿子，就爱种地、爱打鱼。”作为辽宁省盘锦市盘山县太平凯地农机服务专业合作社理事长，他完美地将自己的爱好变成了职业。

合作社成员正在挑选、售卖从水库中捕获的螃蟹。

一社三公司 全程机械化

“今年是个丰收年，通过机械化收割，合作社的1.26万亩土地产出了8000吨稻谷。”郭凯坐在沙发上，乐呵呵地向记者介绍。是全国人大代表，又是全国劳动模范，还是合作社理事长，眼前的郭凯不仅朴实厚道，而且透着一份儒雅与自信。

郭凯所在的张家村人均不足4亩地，一家一户的分散经营方式使得种地成本居高不下。辛苦忙活一年，户均收入不足万元。“全乡第一台农机是我买的，最初就是想着为老百姓翻翻地。”2007年，盘山县太平凯地农机服务专业合作社正式成立，这也是盘锦市的首家农机合作社。

“没有农业机械化就没有农业现代化。”郭凯深谙这一道理。合作社从最初的2台收割机发展到现在的15台，其中最大的一台自带3000公斤的粮仓。不仅如此，还有大型拖拉机30台、催芽设备4套、水稻育秧流水线30套、插秧机103台……目前，合作社农机总动力达到8150千瓦，每年机耕地面积超过3万亩，机插秧面积超过3.5万亩，机收割面积超过2万亩。

合作社逐步壮大的同时，农业公司、米业公司和实业公司也相继成立。“合作社的农业公司主要是培育研发新品种，米业公司专注大米深加工，实业公司则是负责经营合作社承包的水库。”郭凯介绍，成立公司是为了有效延伸产业链，更好地为合作社、为成员服务。

不种五月田，不插六月秧。农业生产时令性强。“4月5日育苗，5月15日必须插秧，5月底插秧完毕。”郑国彬是负责合作社田间生产的“大管家”，从育苗、插秧、植保直到收割，都是他一手操办。“大米的质量一定要保证，咱们合作社卖的都是当年的大米。”

好种出好苗，好苗出好米。盘锦是偏碱性土壤，是不可复制的退海滩涂，什么品种最适合种植，合作社一直在探索。“一开始咱们的品种都是大路货，认为出苗就行，加上育苗技术不行，苗出来时不齐不壮，秧盘上插秧机，插秧时会出现丢苗跑穴，白给老百姓插，人家都不干。”回忆过去，郑国彬叹了口气，秧苗质量不过关，机插就会出现问题，补苗十分麻烦。一次次试验，一次次积累，不断探索，不断改进，才有了今天的成功。

越光、盐丰47、盐粳927、龙优619……这些都是合作社筛选出的适宜当地种植的优良品种。为了育出好苗，合作社花费100余万元购置了4套工厂化催芽设备，提高出芽率，保证水稻发芽整齐一致，机插更加高效。同时，合作社每年从吉林购进优质草炭土1500立方米，从锦州市购进优质营养土2800立方米。2018年的盘锦市双创会上，合作社专门引进农学博士，负责研发水稻新品种。

一水多用途 一地多收成

“霜降不割禾，一天少一箩。”在北方，水稻一般都是在霜降前进行收割。为了生产出高端米，合作社另辟蹊径，创新推出“蟹田霜降米”，也就是霜降节气之后再收获的大米。“霜降后的秋夜地面散热多，温度骤然降到零度以下，害虫、细菌通过最天然的手段得以去除。而此时的昼夜温差继续加大，冷热节气交替后的大米籽粒饱满，营养成分及口感自然更上乘。”郭凯介绍。

在盘锦，80%的水稻都采取了“稻蟹共生”的模式，而在合作社则达到100%。“水稻4月育苗，5月中旬插秧，缓苗后，便开始投放蟹苗，9月底就可以收获螃蟹。”稻蟹共生，不但可以提高稻田利用率，更重要的是能够改善稻米品质，增加农民收入。

“一亩地投放3两蟹苗。”

“多放点不行吗？”

“不行，会影响水稻生长和扣蟹的产量。”

合作社投放的都是扣蟹蟹苗，十分适宜在稻田中生长。“可别小看这扣蟹，它们对水质和环境的要求很高。”郭凯补充道，“蟹田稻施的是生物肥，同时采取紫外线灯光等生物手段诱捕害虫，稻米的品质可以得到保证，扣蟹也完全不受影响。”

一亩地平均可产蟹田大米1000斤，每斤按照4元计算，就是4000元，再加上300元的扣蟹收益，一亩地就能收获4300元。“如果种植‘越光’品种，每斤能卖到8元，每亩地按700斤计算，就是5600元，再加上300元的扣蟹，每亩地的收益能达到6000元左右。”郭凯给我们算了笔账，相较于传统种植每亩2000元的收益，这简直是飞跃式发展。

“你看咱们这儿，地里不见茬，沟里不见草。”沿着田埂行走，郭凯指给我们看收获后的稻田。“通过机械化作业，收割粒，粉碎秸秆。粉碎后的水稻秸秆直接深埋还田，不仅环保，还可以培植地力，涵养土壤。”经过一冬，虫卵得以清除，秸秆的加入让土地板结的状况得到改善，土地吸收了更多的氧气从而更加通透。“来年春天，还田的秸秆还有助于土壤化冻。”郑国彬补充道。

一头连成员 一心系村民

“张家张家，打鱼摸虾。”2018年，合作社承租绕阳湖水库进行生态养殖、捕捞，从稻田里捕捞上的扣蟹就直接投放进水库里，“人放天养”。“我们张家村一直有渔猎的传统，村民们对打鱼摸虾有着深厚的情结。”郭凯介绍。

绕阳河盘山县境内的河段堤内面积达50平方公里，绕阳湖水库养殖面积达1.7万亩。“水库紧靠村屯，便于管理，绕阳河流经水库，水源充足且无污染，水产养殖条件优越。”郭凯说，晚上在水库边巡逻，看到河道上都是螃蟹，真正体会到了“绿水青山都是金山银山”。

“以前是自己捕鱼，2018年加入合作社，跟着理事长一起干。”今年50岁的张凤杰是土生土长的张家村人，据他介绍，水库里除了投放合作社稻田收获的5、6万斤扣蟹，今年还直接投放了6万斤左右的养殖大蟹的苗种。除了螃蟹，合作社在水库里还投放了花白鲢、草鱼等鱼苗。

水库面积大，自然需要的管理人员就多。“在水库沿岸设置了好几处观察点，17人负责看护，轮流值班，捕捞队也有十多个人。”正在售卖螃蟹的孙云龙介绍，从水库里捕捞上来销售的水产，收入全部上交合作社，工作人员则领取提成。“螃蟹是15%的提成，鱼是25%的提成。螃蟹可以一年一卖，鱼最起码要两年，有时间成本。”

村民的就业问题郭凯一直挂在心上，多年来，合作社累计安排农村劳动力70人常年就业、300多人短期就业。同时，通过代育、代插、代收，直接解放劳动力5000人，他们转移到二、三产业和新县城建设，又增加了工资性收入，提高了家庭生活水平。

“群众的小事都是大事，说大了是情怀，其实就是责任。”郭凯表示，跟老百姓打交道，最重要的是真心。不仅是张家村，周围的村子有困难，郭凯也都搭把手。“有实际困难的群众，合作社免费全程机械化作业。”

不仅如此，逢年过节，有村民吃不上饺子，合作社都派专人买肉买菜送上门。“给钱，他们也舍不得买。所以，得想周全了，买好了给他们送过去。”有些孤寡老人，锅碗瓢盆都给他们置办齐全了。“村里有个聋哑人，过年了，给他买了新衣裳，他坚持穿上新衣来合作社给我看看。”

“不是人大代表也这么干，干好了才是人大代表。”这是郭凯的心声，同样，不是劳动模范也这么干，干好了就是劳动模范。

浙江诸暨市
药稻轮作 农户一年收“两金”

别的地方忙着收稻子，在浙江省诸暨市浬浦镇大兼溪村的田地里，却是一片抢种的繁忙景象。刚刚收割完稻子的地头，几十个村民正忙着种植浙贝母。诸暨市禾兮农业合作社负责人杨剑告诉记者，今年初以来，合作社在中药材与水稻轮作模式上进行了创新尝试，不但中药材亩均收益有2万元，还能亩收500多公斤稻谷。

禾兮农业合作社是一家专业种植药材的经营主体。去年，该合作社在大兼溪村流转了300亩土地种植浙贝母。浙贝母每年10月下种，到第二年6月收获。药材收获后，土地便成了闲田，为了提高利用率和综合效益，今年合作社首次尝试药稻轮作，即在浙贝母收获后，种下单季水稻，10月份水稻收割后，再是新一轮的浙贝母，如此循环，形成闭合链。结果下半年水稻喜获丰收，每亩产量有500多公斤。

杨剑说，药稻轮作好处很多。以前浙贝母收获后，就让土地闲着，他们的本意是让土地休养生息，但由此带来的问题是，因为肥力足，导致杂草和病虫害增加，而轮种水稻可以很好地解决这一问题。浙贝母种植每亩需施3吨有机肥，肥力足，所以播种水稻时，就不需要再施肥，大大节省了成本。水稻收割后，秸秆还可以覆盖在刚种下的浙贝母上面，实现再利用，避免了后续焚烧秸秆等可能带来的环境污染问题。

通过“药稻轮作”，不仅让合作社的收益大大增加，不少周边的村民也因此可以在合作社长年打工，大幅增加了收入。

张学敏 郦科杰 本报记者 朱海洋

山东利津县
穷困黄河滩变身致富“金河滩”

“俺的莲藕家庭农场紧挨着黄河，现在已扩大到1200多亩。过去，这里都是涝洼地，种的是棉花和玉米，收益比较低，改种莲藕之后，荒滩变成了‘聚宝盆’。”日前，在山东省利津县盐窝镇南十村的红霞莲藕家庭农场，负责人张卫霞告诉记者。

“我长期在卫霞的农场里打工，每月有3600元收入。”新合北村农民张英美说。在张冯村，莲藕种植户扈新东十分感谢张卫霞的帮助，“我跟着发展了200多亩莲藕，去年收入80多万元。”

“为使产业持续健康发展，我们严把泡田消毒、农家厩肥深施、种藕消毒、挖沟栽植等技术环节，跟班服务到田间。”镇农技部门负责人李增亮说。

盐窝镇党委书记张向阳介绍，盐窝黄河滩区占线11.8公里，耕地面积2.3万亩。近年来，盐窝变沿黄滩区条件劣势为资源优势，通过新型农业经营主体带动，对撂荒地、涝洼地整片治理，配套沟渠路建设，发展以莲藕、有机水稻、瓜果于一体的特色农业，实现由“产销”向“农旅”提档升级，让昔日的穷困黄河滩变成了“金河滩”。截至目前，已发展黄河滩区莲藕种植面积4000余亩，有机水稻7000余亩，无公害瓜果面积2600余亩。

杨秀成 本报记者 吕兵兵

贵州绥阳县
产业党小组引领发展特色产业

走进贵州省绥阳县大路槽乡金坪坝区，这里一片火热的忙碌景象。田间地头，村民正在锄草翻地，育苗大棚里菜苗满目葱绿，长势喜人，远处的菜农们正忙着采摘莲花白，打包上车送货出山。

“种菜比种苞谷划算多了，四季轮种，而且蔬菜不愁卖不出去。”正在装箱的刘大娘开心地说，“我们的担心是多余的，现在的情景和杨书记描述的一模一样。”

刘大娘口中的“杨书记”是长阳村的党总支书记杨正平。据杨正平回忆，刚提出推进产业结构调整时，群众流转土地后“怕失业”、种植出来卖给谁等“思想包袱”顾虑多，群众有些反对。与大路槽乡临近的金坪和长阳两个村成立了联村党支部后，党员、干部挨家挨户上门向群众宣传政策，谈想法、说形势、算收入账，还组织部分群众外出参观，才消除了众人顾虑。

该县根据“产业同类、产业接近、产业互补”原则，以“龙头企业+合作社+农户”的组织方式，设立联合党委2个，联村党委1个，联村党总支1个，联村党支部11个，产业支部27个，产业党小组44个，涵盖了种植、养殖等行业。宽阔镇利用高海拔地区莲藕生长周期延后的特点，以“合作社+基地+农户”的模式规模发展反季节莲藕，带动2个村集体、1个企业、1个大户抱团种植，发展错季莲藕种植2000余亩、五倍子种植1万余亩；郑场镇卧龙村通过“基地+村集体经济+农户”模式发展金银花种植1000余亩，带动农户210户800余人，花农年均增收8000元。

坝区农产品如何打开销路？金坪坝区联村党支部成立村级产业合作社和农业公司，对接国投公司、城投公司、旅投公司等国企开展订单合作，一来协调组织农技人员在技术能手示范区长期开展农技培训工作，二来全力打通产销渠道。

随着“坝社合一”模式的推进，目前，全县18个500亩以上坝区完成产业结构调整面积73560亩，金银花、辣椒、烤烟、红高粱、蔬菜，运输、制造、销售等特色产业和行业在党组织引领下，亩产值达1.8万元，覆盖群众3.6万余户，带动14万余名农民增收致富。

王宇

甘肃庆城县
中药材产业带动200多户村民增收

甘肃省庆城县荟萃中药材种植农民合作社采取“合作社+土地流转+扶贫车间+农户”的经营模式，流转土地1900多亩，种植金银花、党参、黄芪、柴胡等中药材1万亩，形成了种植、收购、加工、销售一条龙的产业链，带动200多户村民发展中药材产业，户均增收2000多元。同时，吸纳当地农民工85人（其中贫困人口45人）在扶贫车间就业。

李世栋 张宗祥 摄

山西太原万柏林区

盘活“家底” 村民收入“水涨船高”

□□ 曹飞

“原来不知道村里有多少家底，也不知道自己能给村里干点啥，现在搞了农村集体产权制度改革，俺们弄清楚村里的资产情况了，也知道自己占了多少股，能干点什么活计。总之大家就是一个目的，都行动起来，让村里的资产能增收创收，因为俺们都占股了，俺们好好干，村里就收入多，俺们也分得多。”近日，山西省太原市万柏林区小井峪村村民魏箭心里亮堂了不少。

自2019年5月以来，山西省太原市万柏林区进入国家第四批农村集体产权制度改革试点单位名单，一系列探索实践中，农民对集体资产“看得清”“够得着”，拧成一股绳，各村的集体资产在村民的共同努力下做大做强。

万柏林区的农村集体产权清产核资工作在充分利用土地确权颁证、国土资源、林业、水利等数据基础上，按照“清查核实、数据对接、公开公示、确认结果、建立台账、审核备案”七步走的方式，对各村集体经营性资产、非经营性资产、资源性资产都进行了全面清查核实，最终摸清了“家底”——目前，全区农村集体资产总额274.39亿元，其中流动资产174.45亿元，农业资产0.36亿元，长期资产1.98亿元，固定资产97.36亿元，其他资产0.24亿元。全区共清查经济合同478份，重新签订合同37份，有效保障了农村集体及农民权益。

家底摸清了，大家心里有了数，有人以为接下来就应该是分资产了。

“在一些人的老观念里，搞产权制度改革就是要卖地、分资产。其实，我们搞农村集体产权制度改革，归根结底是清产核资后，让集体资产保值增值，最终使农民能分享经济发展的成果。”万柏林区农业农村局局长周世荣说。

如何盘活这些集体资产？万柏林区采取的办法是将村集体资产全面进行股份合作制改革。股权设置以村民成员股为主，是否设置集体股，由村集体经济组织民主决定，没有留集体股的，应当通过提取公积公益金，保障村级组织正常运转，解决好公益开支和发展集体经济需求。同时，党组织书记担任理事长，干部交叉任职，但理事会、监事会成员不得交叉。

千峰街办瓦窑社区将集体经营性资产4475.77万元量化给1676名成员，人均持股2.67万元，受到了村民们的赞成；化客头街办化客头村通过农村集体产权制度改革，盘活了集体闲置荒山68亩，投资200万元大力发展钙果项目，年产值达180万元；小井峪街办下元村，将现代企业股份制管理经验引入到村集体资产管理中，全部交由村股份合作社运营管理，集体经济发展更加科学顺畅。

发展集体经济，经济生机勃勃，农民们的收入也增加了，大家有了干劲，主动参与到集体经济的发展中来。

白家庄街办九院村党支部书记梁胜利说：“我们村附近生态特别好，桃树、杏树遍地都是，狮子崖也是远近闻名的景点，以前有很多旅游爱好者来游玩，村民们就搞了一些旅游接待服务，但接待能力有限，服务效果也很一般。这次股份合作制改革，把大家拧成了一股绳，我们也借这个机会，成功打造了狮子崖3A景区建设，村民的收入跟着水涨船高。”

通过清产核资，白家庄街办九院村进一步明晰了集体资产所有权，通过有序的土地流转，鼓励工商资本下乡，将农业旅游布局与产业布局、乡村振兴战略、土地利用和生态环境有机结合，针对现有的150处闲置率高的院落，结合地理位置优势和基础设施，打造以休闲、娱乐、餐饮为主，具有自身特色的“特色民俗美食村”。同时，发展精果品基地，年产量达50万斤，年收入可达500万元，村民人均年收入将增长3000元。

“资产理顺了，下一步我们将积极谋划和实施一批城郊型都市现代农业产业项目。我们还将培育新产业、新业态，进一步提升价值链、产业链、服务链融合度，推进农业与旅游、教育、文化、康养等产业深度融合，推动田园综合体、农业主题公园、特色农业小镇和农林文旅康融合景区建设。”周世荣说。

资金瓶颈仍是合作社高质量发展难点

——农民合作社质量提升与多元化发展学术论坛为合作社发展“开方抓药”

□□ 本报记者 胡明宝

近日，农民合作社质量提升与多元化发展学术论坛在四川省青神县举办。

中国人民大学、中国农业大学、浙江大学、中国社会科学院等单位的100余位师生及部分农民合作社理事长参加了交流探讨与实地调研。在开幕式上，青神县被正式授牌“中国农业大学乡村振兴创新试验示范区”。

本次学术论坛分为“农民合作社高质量发展专题研讨”与“农民合作社多元化发展的模式与路径”“农民合作社与农业社会化服务”两个平行论坛。与会学者、理事长就合作社规范化建设、联合社运行机制及效应、产业融合发展、利益分配机制、社会化服务、农户福利提升、绿色发展、贫困地区合作社发展路径、空壳社清理与未来发展、农业产业化联合体等主题展开研讨，通过理论与实践的结合，为合作社高质量发展提出对策建议。

在本次学术论坛上，中国农业大学农业与农村法制研究中心发布了基于农民合作社固定观测点研究形成的《合作社可持续发展观测报告》。报告认为，合作社理事长总体上具有较高的知识、视野，但人才队伍仍然呈现短缺状态；合作社成员民主权利与决策效率的冲突仍然比较突出，需要从制度层面完善合作社机构赋权系统；合作社在环境压力下更加注重投入品的管理，生态友好及质量安全总体控制程度较高，但内在驱动力仍然不充分；合作社金融扶持力度加大，但资金瓶颈仍然是制约合作社高质量发展的难点；合作社风险应对能力仍然较弱。

自2018年起，农民合作社质量提升整县推进试点工作展开，合作社的规范与发展进入新的阶段。本次论坛为合作社专家学者与理事长之间搭建起了交流平台，共同探讨新形势下农民合作社质量提升，研究合作社在不同地区、不同产业的发展模式，推动农民合作社在引领小农户衔接现代农业发展、健全农业社会化服务体系、提升农产品质量、促进农业技术进步和提高农民素质等方面发挥重要作用。