

农民合作社质量提升在行动

广东高州市

资源要素入社 打开发展新空间

□□ 本报记者 孙莹

走进广东省高州市山美街道云径村，两座丘陵之间是300多亩的狭长平地，这里有着规模栽培的四季茶花，一眼望去绿油油一片。

“虽然平地少，但有了农民合作社这个‘龙头’，不但土地集中成片，还有技术培训。种植质量上去了，广州、昆明的花商纷纷上门收购。”曾在外从事道路基建的关均创，两年前返乡务农，加入农民合作社并租了40亩地种茶花，“除去成本，一亩一年净赚4万元！”

关均创抱团致富的故事，是对农民合作社质量提升整县推进工作的精彩注脚。目前，高州依法登记的农民专业合作社达到1309家，入社成员2.8万人，带动农户10万多户，年销售农产品总值超12亿元，已累计培育132家示范社。

产业联合 合作社高效对接大市场

三年前，云径村只有零散几户种植茶花。“种茶花很讲技术。修剪时间过早过晚，都会影响开花。生产组织、农资统购、技术支持等，一家一户不易做，却是农民合作社的优势所在。”合作社技术指导关荣进说。

如今，云径村四季茶花连片种植280亩，培植、育苗、销售一体化运营，年产值200多万元。“合作社改变了小种植户单打独斗的局面，实现抱团发展。”云径村村委主任关锋说。除了服务带动农民，合作社还带动农村发展，四季茶花成了云径村“一村一品”特色产业项目，里坑自然村成为高州市特色精品示范村。

高州整合1875万元的项目资金，实施建设40个农民专业合作社示范项目，搭建从田头到市场环环相扣的产业链条。“我们注重培育农民合作社的成长性和联动性，挑选产业密切关联的合作社组建联合社，已组建4家。”高州市市长朱春保介绍。

在中国荔枝第一镇——根子镇，高州市丰盛食品有限公司每天要将10吨桂圆干货装车外销。公司总经理何达4年前被推选为高州市根子镇柏桥龙眼荔枝专业合作社社长，“对于农业销售企业而言，最大的挑战是品控。合作社通过技能培训，能够在种植阶段就向农户明确种植标准，有效控制质量。”

丰盛食品与根子镇2家农民专业合作社、5个种植大户组成了荔枝产业联合体，对达到标准的荔枝，龙眼鲜果，由丰盛食品以高于市场价2-3元/斤的价格收购，加工后实行统一品牌包装，进入全国各地大型超市销售。

在高州，72家农民专业合作社与农业龙头企业

紧密合作，建立产业联合体。依托农民专业合作社建起产业扶贫基地51个，带动农户4859户，其中贫困户877户。

村社合一 提升人居环境发展乡村旅游

高州市7个“三变”改革试点、40个示范点中，70%采用“农民合作社+农户”模式，以资金、土地、山岭、房屋等要素资源入股农民专业合作社，打开乡村产业发展新空间。

石鼓镇深涌村位于高州市西南部，两年前还是个落后闭塞的小村，如今摇身一变成为农旅一体的景点。以前外出打工的祝禄强，回到农民专业合作社负责农业生产，他还和全村125户近700人一样，是深涌镇种植专业合作社的出资成员。

全村村民成为股东，与农民专业合作社风险共担、利益共享。“农民专业合作社负责人祝禄强介绍，在‘村社合一’模式下，全村125户把土地山岭、水面等资源作价，500元为一股，入股农民专业合作社。同时，村民以500元一股的现金入股，首期筹集股金200多万元，发展现代农业和乡村旅游。

村民流转出来的1100亩土地山岭，由合作

社统一经营，连片种植指天椒、砂姜、玉米等作物，注册“深涌毓秀”商标。合作社解决了180多位村民的就业问题，村民人均年收入新增4000元，土地亩年产值从原来的500多元提升到3000元。

“农民专业合作社年纯收入的60%用于全体村民分红，20%作为村集体收入，20%用于村公益事业。”祝禄强说。2020年2月，合作社首次分红30万元。

位于根子镇“大唐荔乡”核心区的元坝村委会桥头村成立了百万乡村旅游专业合作社。“全村30户村民按房屋、土地、果树、设备等资源出资农民专业合作社，农户献出一亩地用于公共场所打造。”根子镇党委书记袁海峰说，“从部分观望到全员入股，寄托着乡亲们对乡村振兴的美好期盼。”

桥头村民居按统一风格改造，河流两岸建成碧道。水墨桥头、风雨廊桥、望仙亭等，与相邻的贡园、红荔园、浮山岭相映成趣，形成了富有荔乡特色的乡村旅游风景带，桥头村成为茂名乡村旅游的网红打卡点。

农民专业合作社遍地开花，也在规范提升。“除了聘用3名县级专职农民专业合作社辅导员，28个乡镇均配备一名镇级辅导员。还请来会计师事务所，指导帮助农民专业合作社健全财务管理、收益分配等制度，完善硬件配置，申请创建示范社等。”高州市农业农村局局长龙国源介绍。

湖南祁阳县 合作种植金槐对接大市场



村民在合作社临时包装车间精选、打包金槐茶。

金槐自古以来就是一味中药材，其花蕾经杀青干燥后则称为金槐米。在湖南省祁阳县八宝镇龙山村，当地村民根据药食同源的依据，将金槐米加工成金槐茶，并计划开发金槐米衍生产品，对接市场需求，增加金槐米的附加值。

8月3日一大早，村里的几位留守妇女就来到基地的临时包装车间，对即将发往广东的金槐茶进行精选、称重、包装。从树上采下来的槐米经过蒸煮、晾晒、炒制等十道工序，按采摘批次的品质，销售价格每斤从200元到700元不等。

2016年，龙山村成立了金槐种植专业合作社，第一期种植金槐300亩，现已全部进入盛产期，今年可产槐米2万多斤。七月底、八月初是金槐采摘旺季，为避免高温导致采摘时槐米脱落，基地聘请的村民每天都是清晨上山采摘。在合作社工作，村民一天能有100元的收入。“这段时间天天在基地里摘金槐米。两个月后，就主要是看护管理，挖坑施肥。我们的土地都租出去了，平时就在合作社打工，除了基本工资还有奖金，一年收入都有三四万元。”正在劳作的八宝镇龙山村村民邓桐香说。

金槐种植简单，每年亩产值可达4000元左右。做成的金槐茶，有软化血管、润肠通便、降压降脂等功效。“以前我们是粗加工，厂家直接收购。去年，做成了自己的品牌金槐茶，销往广东等地大市场，提高了产品的附加值，也增加了更多的就业岗位，增加了村民们的收益。”旺家种养专业合作社负责人张敏信心满满地说。

谭俊杰 陈建民 文/图

湖北省宜昌市夷陵区

“五级联创”示范社达到二百多家

□□ 本报记者 毛晓雅

湖北省宜昌市夷陵区2018年9月启动全国农民专业合作社质量提升整县推进试点，围绕着发展壮大单体合作社、促进联合与合作、提升县域指导服务能力三大任务，夷陵区创新方式方法，深入推进规范化建设，有效促进了农民专业合作社高质量发展。截至2019年底，全区注册登记农民专业合作社1298家（其中联合社17家），成员出资总额23.15亿元，农民专业合作社成员总数79036户。

对标提能力，创优“示范社”

所谓“五级联创”即国家级、省级、市级、区级、乡镇级示范社创建，夷陵区将示范社创建延伸到乡镇，目前五级示范社达到210家。

为提升合作社管理能力，夷陵区组建了区乡40余人的农民专业合作社辅导员队伍，开展骨干队伍培训，完成农民专业合作社辅导员、示范社理事长轮训，选派骨干人才外出考察培训交流百余人次。督导农民专业合作社年报公示工作，2019年全区农民专业合作社年报公示率达95%以上。

农民专业合作社在资源调配、技术服务、要素聚合上有天然优势，夷陵区围绕统一规划、统一标准、统一技术、统一销售、统一分配推动专业化服务、规模化生产。全区近80%的大型农机设备入网农民专业合作社，80%的新型职业农民加入农民专业合作社，80%的农业技术专业人才培养农民专业合作社，统一购买生产资料1.4亿元，统一销售农产品近20亿元。全区“三品一标”总数达到120个，其中农民专业合作社持有率18%。

创新抓发展，打造“活力社”

2019年，夷陵区争取上级转移支付资金147万元、区财政统筹100万元，支持鼓励农民专业合作社参与创建，安排70万元作为创建经费，兑现市级年度商标奖励补贴25万元，农民专业合作社的自我管理和市场竞争能力显著增强。

组织创新有亮点。夷陵区利用农民专业合作社对农民的聚集功能，充分发挥党建引领作用。在每个乡镇选取1-2个村开展村党支部领办农民专业合作社试点。如高山云雾茶叶专业合作社在报经组织部门批准后，成立农民专业合作社党委，下辖4

个支部，网络党员276人，农民专业合作社的凝聚力、战斗力进一步增强，辐射带动作用显著提升。

在管理创新方面，夷陵区在全省率先推广运用“农民专业合作社财务管理平台”。针对“融资难、融资贵”问题，设立专项风险基金1000万元，放大10倍投放市场，利用三农贷（500万元）、扶贫贷（1000万元）等，解决农民专业合作社融资问题。累计发放农民专业合作社等市场主体扶贫贷款9190万元，带动建档立卡贫困户900多户。鼓励农民专业合作社与中邮集团等社会力量合作，在产品推介、市场营销、电商物流、融资贷款等渠道多方对接。选择在猕猴桃产业探索开展“农民专业合作社+原产地认证+邮政农村电商+邮政寄递+邮政金融”试点，全年销量达1.6万件。探索开展内部信用合作创新试点，给予晓曦红柑橘专业合作社500万元的内部限额融资权限，激励成员将闲置资金出资合作社，参与盈利分红。

固本抓结合，形成“互助社”

提升合作社质量的根本目的在于富农兴

村。夷陵区将试点工作与产业发展有机结合。以产业为纽带，用好“农民专业合作社+基地+技术站所（专业院校、科研平台）+农户+电商平台”等合作模式，通过土地流转、项目支持、产业培植、规模经营，充分激发土地活力，盘活农村闲置资源。全区流转土地面积15.5万亩，占全区耕地的31%，流转30亩以上的规模经营主体243家，面积11万亩。全区农民专业合作社年经营收入达12亿元以上，分配盈余1.1亿元，对农村居民可支配收入贡献率达5%。

为助力脱贫攻坚，夷陵区引导发展脱贫产业，搭建“农民专业合作社+村+贫困户”的扶贫网络，鼓励贫困户进入农民专业合作社，找到脱贫依托。发展以中药材为主的产业扶贫项目基地2050亩，涉及10个乡镇18个单位，争取区财政补助资金180万元。全区26个省级贫困村建立农民专业合作社207家，网络贫困户1761户，占26个村有劳动能力贫困户总数的82%。在贫困村实行农民专业合作社辅导员包村制度，指导农民专业合作社加强规范化建设，提升服务能力，引导农民专业合作社参与脱贫攻坚。

省了心 增了产 挣了钱

——河北衡水市农业生产托管服务探析

□□ 郝东伟

农业现代化，既需要科技支撑，也需要创新生产经营模式。

近年来，河北省衡水市积极探索农业生产托管服务模式，培育壮大农业生产托管服务组织，把分散经营的农户组织起来，把一家一户“单打独斗”农业生产变为规模化、集约化、机械化生产，取得了粮食增产、农民增收、农业增效的显著效果。

农活有了“田管家” 农民省心又增收

“我自己种了这么多年地都种不好，交给别人能管好？”58岁的衡水市冀州区门家庄乡门家庄村村民张景华承认，最初他对土地托管是排斥的。

如今，张景华的态度转变了，有了“田管家”，他当起了“甩手掌柜”。“掏个托管费，让合作社种地，最后收成归我，真是天大的好事。”张景华非常高兴，“雇人种的庄稼，产量高，卖得价钱还高。”

往年这个时候，张景华都要顶着烈日给玉米打药。现在，他把自家的10亩地全都交给帮农农业粮棉种植专业合作社打理，从种到收都不用管，只要每亩地一年预交900元托管费，两季作物的收入全部归自己。这样算下来，每亩地一年的纯收益能有1200元，比他自己种收益还高。

在衡水，越来越多的农民尝到了土地托管的甜头。

从去年开始，武邑县积极探索“托管企业+村集体经济组织+保险公司+农户”全托管模式，引

入中化现代农业，在桥头镇吴桥头村、龙店镇朱庄村等3700亩土地开展全程托管服务试点。农户把土地托管给村集体经济合作社，合作社组织自主播种、自主灌溉，把种子、化肥、农药等农资采购和病虫害防治、收割、收购等环节全部托管给企业。为保护农民基本利益，保险公司为试点玉米种植开发“农业生产产值险”新品种，每亩玉米产值收入保底1000元。

武邑县农业农村局局长石华康介绍，土地托管后，每亩玉米地在给农户最低保障1000元之外，超出部分由农户和村集体原则上按照1:1比例分成，不仅托管农户每亩可增收300元至600元，而且也扩大了村集体经济的来源。托管企业、村集体（合作社）和农户之间建立起了有效的利益连接机制，实现“农、企、集体”三方共赢。

土地变零为整 经营集约化促农业增效

近日，在武邑县武邑镇葛徐村的一大块玉米地里，一台自走式喷药机在地里来回穿梭。这是顺天农机专业合作社社员史来坡在为玉米统一喷药。

由农民选择“保姆式”全托管服务或“菜单式”半托管服务模式，顺天农机专业合作社对7000亩农田进行统一管理，开展全程机械化生产，集中种植、集中经营。

顺天农机专业合作社理事长侯章顺介绍，相比一家一户的传统耕种，托管后提高了土地利用

率，扩大了种植面积，每亩耕地的投入成本下降

10%左右，平均产量提高了近20%。

土地变零为整，规模出效益，这在深州市的农村也很有吸引力。

36岁的王磊是深州市众联农机专业合作社联合社理事长。2016年，合作社成立不久，就推出了土地全程托管模式，并在试点村签订了460亩地的托管合同。

“合作社由最初的零散地块，连片扩展到了大块耕地，开展耕、种、管、收、运、储等全方位土地托管服务。”王磊介绍，因为规模经营，成本明显下降。

截至2019年底，衡水市共有农业社会化托管服务组织1241家，托管服务土地面积57万多亩，服务小农户7.32万户。

管理科技化 向科学种田要效益

规模种植可以有效解决“谁来种地”问题，但要把地种好，还要向科学种田要效益。

7月9日，一场降雨突袭武邑县。这种天气对正在打农药的玉米影响很大，刚打完的药就会被雨水冲掉，但中化现代农业武邑技术服务中心的农艺师对此却早有准备。

“我们的天气预报是订制的，农业服务能精准到每个地块的天气情况，根据天气及时调整作业。”中化现代农业武邑技术服务中心经理王萌介绍，在手机软件“MAP智农”上，可以看到一平方公里精度的精准农业气象服务，包括天气预报、气象灾害预警、农事作业适宜指数等。

“MAP智农”是中化现代农业推出的一个现

代农业技术服务平台，可为农户提供线上线下结合的农业托管服务。如今，中化现代农业已在衡水武强、武邑、阜城三地托管土地近15万亩，通过新产品、新技术应用，农田管理更智慧，实现“种出好品质，卖出好价钱”。

科学种田，也离不开智慧农机。深州市王家井镇西李秋村的孙仁中，是全国种粮大户，还是仁忠农机专业合作社的带头人。合作社托管土地2000亩，引进了精准施肥施药、北斗卫星导航、无人机驾驶等精准作业技术，140多台（套）大型农机都安上了智能监控设备。每到农忙时节，哪台机械在哪个地块工作，作业质量如何，进行到什么程度，是否有机械故障……只需查看手机上的智能监控平台，孙仁中就能了如指掌。

“这些农机的投资一般农户负担不起，我们提供服务，每亩收取一定服务费，农民享受了现代农机的便利，实现了双赢。”孙仁中说，通过大型自走式打药机和植保无人机喷洒农药，效率是人工打药速度的10倍，而且药液雾化效果好，每亩减少农药用量20%至30%，有效减少病虫害防治次数和农药使用量。

专业的事交给专业的人做，老人妇女从事田间劳作的现状在衡水市正逐步改变。今年，衡水市将大力开展示范性农业生产托管服务组织、服务品牌创建，培育一批群众认可度高、社会影响力大、市场竞争力强、发展前景好的服务组织，年内计划培育市级示范托管服务组织50家，优先选择托管镇村、一村一品专业村、农产品优势区覆盖村等，与农业生产托管服务组织合作，开展土地托管服务。

河南安阳龙安区 亮飞家庭农场让游客体验乡土情趣

在河南省安阳市龙安区马投涧镇北部有个盘龙寺村，河南省示范家庭农场——亮飞家庭农场就在这个村里。

“农场里种有苹果和梨，光梨就有四五个品种。”李付荣边走边介绍。眼下，正是苹果和梨的成熟季节，农场里，五六名工人在正采摘苹果，准备装箱。

2013年，这里还是一片荒山，一直在外从事建筑行业的李付荣听说镇政府鼓励在外务工人员返乡创业，尤其是在农场、农庄建设上有优惠政策，便抱着试试看的态度回到了久别的家乡。她流转了33.3公顷土地，投资1000余万元建起了家庭农场，打井、修路、架线、挖水塘，在荒山坡上种起了果树，并发展了林下养殖，饲养了羊、山羊和野猪。农场种植了苹果树、梨树、桑树、杏树、石榴树、山楂树等30多个品种的果树。“2017年果树挂果，开始有了收益，这都得益于政府政策好。”李付荣坦言，“政府不仅帮我免费打了井，还拨款帮助修路，我的干劲儿更大了。”

今年60多岁的贫困户张大娘在农场负责照料果树，每月工资1500元。“我年龄大了，付荣对我很照顾，让我在农场里干一些力所能及的活儿，每月还给我开工资。”

在李付荣的农场里，3月踏春赏杏花，4月摘香椿，5月摘桑葚、樱桃和草莓，6月品尝贡茶和鲜桃，7月到10月采摘苹果、梨、柿子、石榴和山楂，还可以刨红薯、花生、打核桃，让游客体验农作之乐，享受乡土情趣。“让亮飞家庭农场一年四季瓜果飘香。”说到家庭农场的未来，李付荣充满了信心。 李雪

贵州黄平县 “三变”改革激发产业活力

近年来，贵州省黄平县立足县情、大胆实践，积极推进农村资源变资产、资金变股金、农民变股东改革，按照整体工作党委政府行政推动、产业发展公司化运作、组织生产专业合作社实施、贫困群众入社入股分红的扶贫产业发展思路，带动贫困群众脱贫。

黄平县采取土地、财政扶贫资金、小额信贷、闲置大棚等多种入股方式，推行“三变+特色产业”“三变+乡村旅游”等8种改革模式，构建“党支部+龙头企业+合作社+贫困户”“党组织+合作社+贫困户”等10种产业发展组织体系，探索“保底分红+务工收入+盈余比例分红”“保底分红+实物（牛、猪、鸡、鱼）寄养分红”等6种分红方式，让贫困户分享产业发展红利，激发了贫困群众的内生动力，促进了农业增效、农民增收，撬动了农村产业发展新活力。

该县谷陇镇以推进农村“三变”改革为契机，以牛、猪为主的畜牧业和以吊瓜、糯小米种植业作为助农增收、决胜脱贫攻坚的主导产业，创新机制，加大扶持，促使产业基础初步形成。目前已建成优质水果、糯小米和吊瓜种植面积各5000亩的种植业基地；建成存栏生猪20万头、育肥肉2万头、林下养鸡12万只、稻田养鱼2.1万亩的养殖业基地。长期提供就业岗位5000余个，季节性提供务工岗位1.5万余个，带动贫困户增收致富。

吴忠寿



近期，在山东省鄒城县“双优”种植合作社200多亩百果采摘园里，引进的“夏黑”“玫瑰香”“金手指”等四个葡萄品种陆续进入成熟期。一串串葡萄悬挂在藤架上，游客漫步葡萄架下，一边采摘，一边拍照留念。 张乐民 摄