



雷沃杯2018“全国20佳农机合作社理事长”评选 候选人事迹连载(四)

益民农机服务专业合作社理事长窦华军：

立足农机作业服务 助推现代农业发展

2007年11月,窦华军联合10位农机户,在天津滨海新区太平镇太平村创办了天津益民农机服务专业合作社。自合作社成立之日起,他由一名农机手变身成为理事长,承担起带领合作社成员共同致富的重任。合作社以全身心服务农民,谋求全体成员共同利益为宗旨,以规模化粮食种植和机械化作业服务为主要经营方式,走出一条科学种植、规模经营、生产服务互补,促进经济效益不断增长的新路子。

在窦华军的带领下,合作社由最初的注册资金50万元,发展到现在拥有农业机械116台(套),成员302人、承包流转土地4000多亩、固定资产总额达1216多万元、占地面积16亩、基础设施面积达3000平米的规模。合作社作业服务范围立足本地区,辐射河北、山东、安徽等省市,年服务农户8000多户,年作业面积突破20万亩,年营业收入450万元。

成立之初,合作社只有7台机具,5个成员,作业服务范围很小,只能为周边农户提供耕整地和播种服务。为了更好地提升合作社的综合服务能

力、扩大服务范围,扩建合作社势在必行。窦华军带领全体股东,先后出资800多万元,新建了占地面积4800平方米的机库棚、维修车间、培训教室、财务室、办公室等基础设施;购置大马力拖拉机18台,并于2015年春季,与雷沃重工签订了“企社共建协议”,采用雷沃提供的粮食作物全程机械化解决方案,在托管的土地上实施玉米全程机械化作业,使经营收入较以前提高了20%;年作业服务能力也由原来的不到1万亩,发展到20万亩。2016年7月被认定为天津市首批全程机械化示范农场和市级示范农机合作社。

为扩大合作社创收范围,增加成员的收入,窦华军积极与各乡镇对接,带领大家开展了订单作业、托管作业和承包作业服务。2014年他带领合作社承包了4000亩地,用于种植玉米。2015年因秋季大旱,玉米绝收,损失了近20万元。经济亏损未消减他实施规模经营的决心,他从种植品类上下功夫,寻求提升农产品附加值。2017年他在区农机部门的指导下,尝试开展盐碱地水稻种植,因农艺措施

得当,当年试种成功。盐碱地种植水稻既改良了土壤条件,让荒地变良田,又增加了收入,此举得到了农业部门的充分认可,并在全区进行推广。

窦华军积极参与农机新技术、新机具的推广应用。从2010年至今,合作社与区农机管理部门联系,主动承担了整地深松、激光平地、秸秆综合利用、保护性耕作、高效植保等10余个农机新技术项目的示范应用,累计作业30多万亩,对先进、高效农机新技术新机具的应用,发挥了良好的示范引领作用。

一是承担深松、激光平地作业项目8年来,作业质量深受村民赞誉。二是与区农机化学学校对接,成立培训基地,为本地区新型职业农民的培训提供了便利条件。三是筹措资金,购置无人植保机,开展统防统治作业,是天津市首个开展无人植保机作业服务的农机合作社,促进了绿色农业发展。四是主动与乡镇签订作业协议,承担本乡镇6万亩农作物秸秆粉碎还田和打捆外运的作业任务,为天津的碧水蓝天做出了积极贡献。

金穗农业机械专业合作社理事长李修文：

您做休闲地主 我做快乐长工

出生于山东省泗水县农村,16岁参加工作,20岁下岗自主创业的李修文,现今已是济宁市第十三届政协委员,担任泗水县金穗农业机械专业合作社理事长、山东普利惠现代农业发展有限公司经理、泗水县农机协会会长等众多职务。

在李修文的带领下,合作社资产从注册之初的三十万元增加到三千多万元,年产值增长至近亿元,业务由原来单一的农机服务发展为集“耕、种、管、收、储、加、销”于一体的综合性服务平台,形成了“公司+合作社+基地+农户”模式带领农民增收致富。

为更好地解决土地谁来种、如何种的问题,李修文积极探索为农服务新模式,通过合作社与村委、农户三方共建土地股份制合作社的形式,充分调动村委工作积极性及农民主动参与的热情,目前已形成“合作社参与有盈利、村委参与有收益、农民参与有增益”的三方共赢模式,并得到了复制推广。

此外,李修文到全国各地学习先

进秸秆综合利用的经验,购进4台进口大型秸秆圆捆机、18台方捆机,并组建了一支由秸秆回收进地捡拾团队,在当地率先开创了一条秸秆综合利用的新路子:以农业机械化服务为切入点,创立秸秆收、储、运高效模式,结合当地市场需求通过秸秆饲料化、肥料化、燃料化逐步解决秸秆废弃和焚烧带来的资源浪费和环境污染问题,获得各级领导的高度认可,目前正在全县范围进行推广。

合作社坚持以农机专业化服务为切入点,以测土配肥、庄稼医院、高效植保、粮食烘干、秸秆综合利用、订单农业等环节服务为支撑。秉承“您做休闲地主,我做快乐长工”的理念,让农民当“甩手掌柜”,全力开展土地托管、半托管等社会化服务工作。金穗合作社在杨柳镇、泉林镇、星村镇流转土地3800亩,建成现代农机示范基地1000亩。现代农机示范基地在水肥一体化、保护性耕作技术、复合型农具创新使用、高效植保、农机农艺融合、全程机械化推广等方面大胆尝试,起到了“做给农民看、领着农

民干”的引领示范作用。

合作社积极与农户建立多种形式的联结机制,与农户分享生产、加工、销售各环节的利益,充分发挥农业产业化带农增收的作用。通过订单农业、保护价收购等方式,与农户形成稳定的购销关系;通过开展定向投入、定向服务、定向收购等方式,为农户提供技术、信息、农资和购销等多种服务。大力推广“龙头企业+专业合作社+农户”等新型组织模式,引导农民以资金、技术等要素入股,实行多种形式的联合与合作,使得龙头企业、专业合作社以及农户形成互利共赢的利益共同体,让农民真正从产业化经营中得到实惠。

李修文始终认为,企业的发展是政府和社会支持的结果,只有真情回报社会,企业才能赢得社会的信赖和支持而不断发展壮大。他积极参与泗水县的公益事业,通过捐资基础设施建设、捐资助学、公益收割、赠送农资、现金资助等多种形式,今年累计捐款捐物30万元以上。

外冈农机服务专业合作社理事长陈建华：

推进粮食生产新模式

他扎根于农机一线,奔波于田间地头、农机配件公司、农机推广中心,忙生产服务到位、忙农机具使用效能、忙项目申报落实;每年的“三夏”“三秋”,保证粮食收割顺利,安全进入外冈粮食烘干中心,确保粮食安全入库,他就是上海外冈农机服务专业合作社理事长陈建华。

外冈镇共拥有耕地近4万亩,其中水稻种植面积约2.3万亩,陈建华领导的合作社负责完成全镇共14个村和一个镇级农场2万亩左右机械收割、耕作和播种的任务。合作社加强农机建设,大力引进先进适用农机装备,保证了全镇范围内稻麦收割机械化率达100%,水稻机械化种植率达85%以上;在已建成的高标准粮田上推行施肥、植保等田间管理上的机械化,为农户减轻劳动强度,提供优质服务。

陈建华努力做到对外保证作业质量、提升服务水平,还把精力集中在提升队伍素质、增强作业能力上。一是健全学习培训制度,组织农机驾驶员人员进行农机安全生

产培训教育,对新农机应用操作技术、业务知识等进行培训。二是提升队伍实力,在吸纳录用拥有一定机械作业水平、丰富种田经验的农户同时,通过吸纳培训年轻优秀农机手,培养一批有文化、懂技术、会经营的新型职业农民。三是重视农机安全,打造“平安农机”,定期开展农机安全生产检查,确保农机和农机驾驶员操作人员在岗持证率达到100%,并按规定及时进行年检。四是加强农机的管理,落实农机“一用就管”制度,及时做好农机维修和保养,提高农机使用功能效率。

合作社始终坚持“质量第一,安全第一”为宗旨,以追求农户满意为目标,增强服务意识,提升服务水平。在生产经营管理上实行统一营销、统一作业、统一调度、统一供应、统一维修保养;在作业管理上实行定作业量、定作业成本、定收费标准、定奖罚标准;在服务管理上保证作业质量,保证不误农时,保证生产安全。

2015年6月,随着外冈镇推行“合作社+互助小组+家庭农场”粮食生产

经营模式,陈建华充分发挥外冈农机服务专业合作社与外冈粮食生产专业合作社“两块牌子,一个班子”联合经营的优势,推进粮食生产新模式,实施“机农结合”的经营方式,家庭农场在负责粮食经营管理的同时,也负责农忙二季时合作社分派的农机作业任务。农机、粮田经营管理“双肩挑”,不仅解决了家庭农场经营者缺乏现代农业生产知识、机械化操作能力的难题,又解决了劳动富余和农忙时农机作业机手不足的矛盾,更促进了家庭农场主农业收入的提高。

借助“机农结合”的优势,合作社经营的粮田全部实施机械化播种(统一浸种、催芽,统一育秧,机栽及机播),在减轻劳动力的同时,有利于大田管理。在粮田的施肥、植保上,积极推行机械化作业。目前,合作社流转经营和作业服务的粮田已基本实现了全程机械化作业。通过多年发展,合作社规模化、专业化程度大幅提升,农机作业服务覆盖面不断扩大,通过各类项目申报,切实加强合作社硬件设施建设,综合实力显著提高。

合顺利机械化作业专业合作社理事长邱雪峰：

富美家乡的“领头雁”

与生俱来的冲劲、闯劲,让他义无反顾投身创业,立志用自己的聪明才智在农村创出一番天地,带领乡亲们走向致富之路,他就是宁夏自治区固原市原州区合顺利机械作业专业合作社理事长邱雪峰。

在创业过程中,邱雪峰抓住固原市发展苜蓿产业、加快推进农业产业转型升级的契机,带领合作社以全程农机作业服务、牧草防除、植保管理、收获、运输等环节实现全面全程机械化,极大地提高了苜蓿产品的质量和工作效率。农机化要求有技术、有资金、有管理,但是大多数农民专业合作社和农户都缺乏这三项,花费大量资金购置各类农机用于少量土地作业,会造成农机的极大浪费。因此,邱雪峰把促进农机化新技术的应用作为合作社发展任务,领导合作社在完成自己基地农机作业后,以苜蓿打捆为主向周边合作社和农户提供农机服务,解决群众困难。几年来,合作社将农机化新技术应用现场观摩会开到田间地头,多次组织群众到合作社基地参

观学习,在他们的示范带动下,合作社农机作业覆盖区的农户在苜蓿等农作物的种植上农机使用率已达80%。

合顺利机械作业专业合作社不断加大科技投入,把提升农机综合服务能力作为发展合作社重要举措。一是组建了固原市牧草收割服务队,开展全程机械化作业,以提供就业、技术指导、订单收购等形式实现合作社与社员双赢。以“公司+农民合作社+农机作业服务+苜蓿草种植+加工、销售”的形式,联合农民合作社组建农业产业化联合体,实行全程农机产业化服务、加销一体化经营。二是运用现代管理理念,不断创新合作社农机生产和管理系统,2017年安装了农事管理系统,应用互联网技术和手机APP对机械实行单机单人建档,机械作业全程信息化上传,严格维修程序,保障安全发展。三是支持困难群众解决生活和生产中的问题,合作社与6个村建立帮扶关系,带动16家苜蓿种植农民专业合作社发展,技术培训53位农民成为合作社的农机手。

获时,发现新购进的苜蓿打捆机根本无法操作;第二年他重新平整土地,并购进了苜蓿精量播种机进行播种,依然感到费时费力费钱。此时,邱雪峰终于明白“农业的根本出路在于机械化”,他把开展全程农机作业作为推进合作社发展的基础。到2014年,合作社已建成占地13350亩的苜蓿基地,购置各类农机63台套,从土地平整、播种、杂草防除、植保管理、收获、运输等环节实现全面全程机械化,极大地提高了苜蓿产品的质量和工作效率。

2010年,邱雪峰积极响应西部大开发战略和“苜蓿奶牛发展行动”政策,流转3000亩地开展全程农机化种植苜蓿。由于流转的土地不平整,苜蓿播种使用老式小型播种机,苜蓿出苗后疏密不一、长势不好,到了收

获时,发现新购进的苜蓿打捆机根本无法操作;第二年他重新平整土地,并购进了苜蓿精量播种机进行播种,依然感到费时费力费钱。此时,邱雪峰终于明白“农业的根本出路在于机械化”,他把开展全程农机作业作为推进合作社发展的基础。

在张福林的带领下,合作社始终坚持“顺应时代潮流,践行绿色发展”为宗旨,不断完善合作社内部管理机制,丰富合作社服务内涵,提高合作社服务能力,为怀柔区“首都生态涵养区”建设和发展现代都市农业做出更大贡献。

2011年,张福林牵头成立了北京福源广农机服务专业合作社并担任理事长,随着国家惠农政策的频繁出台,农机具得到大力补贴,这些都让张福林信心倍增、动力十足,他逐渐扩大农业机械化种植规模,同时不断丰富合作社服务内容。

在外作业虽然辛苦,但想到能够让大家过上富裕的幸福生活,张福林便有了继续前行的力量。在耕作中遇到农机故障,张福林不怕脏、不怕累,

辛勤耕耘、认真钻研,积极向专家请教,空闲时上网查询,浏览了解各类机具的工作原理,努力提升自己,成为一名掌握现代化信息技术的新型农机手和合作社理事长。

近年来,随着北京市怀柔区被定位为首都生态涵养区,退耕还林面积逐年增加,农作物种植面积逐年减少,张福林转变发展思路,带领合作社成员继续开展耕、种、收农机服务,同时积极拓展服务范围。2016年,张福林在怀柔区率先引进秸秆还田机、秸秆压捆机等秸秆综合利用机械,并主动向农机管理部门申请承接怀柔山区秸秆综合利用试点任务。山区秸秆收集作业时间紧、任务重,为了尽快完成任务,张福林带领农机手吃住在工作点,而腊月山区异常寒冷,张福林就带领刚走出校园的儿子一起干。自2016年以来,北京福源广农机服务专业合作社年玉米秸秆综合利用作业量都在1.5万亩以上。几年来,他服务过的大小乡镇里,

潘杨和农机专业合作社理事长杨桂平：

乡村振兴路上的农机领跑者

45岁的杨桂平,沉稳精干,情系乡邻。早在上世纪九十年代,他从学校毕业后毅然选择创业,之后的十几年里,杨桂平积累了丰富的经商经验。2014年8月,他回到家乡山西省怀仁市晏头村,带头成立了潘杨和农机专业合作社。说起当年的选择,杨桂平答:“如果看重个人财富,我当初绝不会回村,也不会成立合作社,当支部书记,说实话,带领大家致富奔小康才是我最想做的是。”

晏头村土地广阔、水源充足、农业资源丰富,杨桂平以粮食种植和蛋鸡养殖为切入点,向机械化、规模化、集约化发展,投资1800.9万元,建成了1600平米的多功能综合办公楼和标准化鸡舍11栋,并配套设置生活区、生产区、辅助生产区、隔离区等,配备兽医、培训、档案等管理人员。

根据合作社发展需求,杨桂平一方面积极引导更多的农民入社,另一方面,建成了滴灌地理管生产车间,大力流转土地,努力将土地模式由零散

作业变为联片作业。特别是抓住农机购置补贴政策机遇,投入1290多万元,购置拖拉机和配套机具174台(套),合作社经营的土地不仅实现了规模化种植,而且耕、旋、播、植保、收等各环节全部实现了全程机械化作业。

为了进一步提升发展质量和服务水平,杨桂平加强合作社内部管理,坚持以“利益共享、风险共担、权责统一”为宗旨,积极创新办社理念,探索“农机引领支撑、组建联合会、管理规范、经营统一化、作业规模化、生产科技化”的办社模式。

一是在人社组建上,联合6家农民专业合作社,严格按照《农民专业合作社法》的规定组建运作,实行民主管理、集中决策。二是在经营管理上采用现代企业管理模式,实行“六统一”管理和服务,即统一市场开发、统一购买生产资料、统一技术指导、统一生产标准、统一销售营销。特别在产品质量控制上,严格实行划分区域责任管理,建立健全投入品管理制度、产品质

量检测制度、产品准出制度等,实现了田间作业、养殖加工档案全覆盖。三是在效益分配上,农户和合作社社员、员工投入到合作社的土地、资金、人工全部折价计算成现金,多投多得,多劳多得。四是积极争取上级农机部门支持,开展技术培训,推广应用节水滴灌、机械化深松、精准量播种、秸秆综合利用、玉米机械化烘干、自动化饲喂、智能农机等新技术,全力打造水肥一体、种养加结合的生产模式。

2018年,合作社安装GPS定位终端30台,实现了田间作业精准定位和实时监测,壮大养殖规模,延伸产业链,新建日加工能力500吨玉米烘干塔1座,购置玉米籽粒收获机8台,流转土地3.8万亩,扩大玉米种植5万亩,年作业服务面积达8万亩,服务农户1085户,年经营收入达5200万元。在短短几年内,合作社以服务农村、富裕农民为宗旨,走出了一条以全程机械化为主,集“粮—饲料鸡—粪—肥—地”为一体的绿色发展之路。

福源广农机服务专业合作社理事长张福林：

顺应时代潮流 践行绿色发展

从最初的出租车司机到出色的农机手,再到北京市农机示范合作社理事长,张福林始终深爱着这片养育他的土地,热爱着他的农机事业,为自己和周围农户闯出了一片艳阳天。

在张福林的带领下,合作社始终坚持“顺应时代潮流,践行绿色发展”为宗旨,不断完善合作社内部管理机制,丰富合作社服务内涵,提高合作社服务能力,为怀柔区“首都生态涵养区”建设和发展现代都市农业做出更大贡献。

2011年,张福林牵头成立了北京福源广农机服务专业合作社并担任理事长,随着国家惠农政策的频繁出台,农机具得到大力补贴,这些都让张福林信心倍增、动力十足,他逐渐扩大农业机械化种植规模,同时不断丰富合作社服务内容。

在外作业虽然辛苦,但想到能够让大家过上富裕的幸福生活,张福林便有了继续前行的力量。在耕作中遇到农机故障,张福林不怕脏、不怕累,

辛勤耕耘、认真钻研,积极向专家请教,空闲时上网查询,浏览了解各类机具的工作原理,努力提升自己,成为一名掌握现代化信息技术的新型农机手和合作社理事长。

近年来,随着北京市怀柔区被定位为首都生态涵养区,退耕还林面积逐年增加,农作物种植面积逐年减少,张福林转变发展思路,带领合作社成员继续开展耕、种、收农机服务,同时积极拓展服务范围。

2016年,张福林在怀柔区率先引进秸秆还田机、秸秆压捆机等秸秆综合利用机械,并主动向农机管理部门申请承接怀柔山区秸秆综合利用试点任务。山区秸秆收集作业时间紧、任务重,为了尽快完成任务,张福林带领农机手吃住在工作点,而腊月山区异常寒冷,张福林就带领刚走出校园的儿子一起干。自2016年以来,北京福源广农机服务专业合作社年玉米秸秆综合利用作业量都在1.5万亩以上。几年来,他服务过的大小乡镇里,

大家都对他竖起大拇指,称赞他高效率、高质量的服务。随着退耕还林面积增加,以及农村煤改电等政策的落实,农村生产方式的转变,使林业废弃物处理成为怀柔区社会发展亟待破解的难题。在这种情况下,张福林又将目光瞄准了林业废弃物处理,并于2017年率先引进了树枝粉碎机林业废弃物利用机械,开展林业废弃物利用处理服务,同年,经合作社处理的林业废弃物便达到500余吨。2018年,在总结前一年经验教训的基础上,张福林又引进了综合破碎机、劈木机等设备,作业效率得到大幅提升,预计2018年作业量将达到2000吨以上。

今年,张福林率先在怀柔区开展无人植保服务,他把无人植保服务列入合作社服务范围,承接全区小麦无人植保作业7000余亩,作业范围几乎覆盖怀柔全区,不断发挥示范引领作用,让更多老百姓享受到科技发展的成果。