

● 理事长风采 ●

华兴农机服务合作社理事长张涛：

“连片”带富一村人

■ 李玉琢 李新军

华兴农机服务专业合作社在内蒙古自治区莫力达瓦达斡尔族自治旗小有名气。这个由80后创办的农机合作社，4年时间就成了全旗最大的农机合作社。

在莫旗哈达阳镇哈达阳村，笔者见到了这家合作社理事长张涛。这位35岁的达斡尔族小伙子给人的印象朴实、干练。

“我当兵复员回来就搞农机，这些年看到村民们百八十亩地也得养农机，浪费资源，种地也是小打小闹，就想着通过土地流转把土地集中连片经营。这样既让村民们从土地上解放出来，我们又可以规模化生产，还能提供代耕服务。”张涛讲述了创办合作社的初衷。

2014年，张涛以自有的一台履带式拖拉机、两台收割机起步，联合4位村民以土地入股，华兴农机服务专业合作社在嫩江西岸应运而生。当年，合作社就流转村里5000多亩土地，到2017年，这个数字增长到近

5万亩。全村的土地基本上都流转到了合作社手中。

“前3年，受市场价格和天灾的影响，流转的土地都赔了钱。尤其是2016年，天大旱，玉米价格又跌到了一斤三四毛钱，亏的更多。这几年我们是替村民们挡灾了。”张涛说。

2017年，合作社种植的近5万亩高蛋白大豆获得了丰收，纯收入近800万元，基本补上了前3年的亏空。种地没挣到多少钱，代耕服务却给合作社带来了财富。合作社通过为邻近的额尔河乡20多个村屯、牙克石市，远到黑龙江省嫩江县、同江市提供代耕服务，每年收入都在150万元以上。

“我们利用季节差跨区作业，现在机车还在同江收玉米，没回来呢！”张涛说。

短短的4年时间，华兴农机合作社迅速发展壮大，已有大小农机具40多台套，价值近千万元。从种到收全部实现了机械化，成为全旗

作业面积最多的农机合作社。

一个合作社带富了一个村。村民们把土地流转给了合作社，自身没有了种植业风险。体力强壮的村民出去打工的有三四百人，其中有160多人去了大连、烟台，每年的收入都在2万元以上。村里搞养殖的也多了起来，养鸡、养鸭增加到80多户。

合作社帮扶了20户贫困户，常年雇用的16个司机也都来自村里的贫困户。包吃包住，年薪最少2.6万元，最多的5万元。2017年春季，合作社还为6户贫困户每户发放了价值1000元的鹅雏。

村民有困难，合作社有求必应。平时村里谁家盖房子，就免费出铲车帮着拉个沙子，出个工。村民徐玉林家境贫寒，媳妇有病。2017年9月，他家翻盖房子，合作社无偿提供了钢筋、水泥、砂石、地砖等，价值近万元。

当下，这家合作社正着手购置、

更新机械。张涛的目标是把全镇的土地都流转过来。

张涛的合作社只是莫旗农机合作社的代表。笔者在莫旗农机中心了解到，莫旗现有207个农机专业合作社、社员1444人。2017年，农机专业

合作社实现土地流转面积9万亩，合作社自有土地面积7万亩，租赁农户土地面积8万亩，农户托管给合作社土地3万亩；2017年农机社会化服务面积144.9万亩，服务农户3923户。

● 后记

机械化是现代农业的基本要素之一。没有机械化，就没有农业的现代化。张涛就是敏锐地看到了其中的前景和商机，大胆创办了农机合作社。

前两三年，合作社租种村民的土地都赔了钱。但他们勇担当、讲诚信，宁可亏了自己也不负乡亲，按时足额付清了土地租金。这赢得了村民的信任和支持，也为合作社的发展创造了好的外部环境。

东方不亮西方亮。这家合作社积极走出去，把代耕服务的触角延伸周边旗市，更远走到黑龙江省，代耕收入奠定了合作社发展壮大

的基础。张涛出生于1983年，29岁担任村委会主任，创办合作社时只有31岁。当下，乡村振兴战略就是需要更多的像张涛这样的年轻人来担纲主航。他们观念新、眼界宽、有魄力，在发展壮大自己的同时，也带动了乡村走向文明富裕。

六套惠众农机合作社理事长吴保家：

机上作业有“诸葛”

■ 张一强 朱海鹏

在江苏省响水县六套中心社区湾港、新条、引河集以及双民、皂角等村的农机手当中，提起湾港村的响水县六套惠众农机专业合作社理事长吴保家，无人不知，无人不晓。说他是农机操作、维修、保养、发明创新方面的“诸葛”，那是毫不夸张。

今年52岁的吴保家，与农机打交道已有36个年头。1991年，他把自己手中的一台旧手扶拖拉机当废品卖掉，花两万多元购买了一台上海-50拖拉机，随后，又购买了全乡第一台“桂林2号”联合收割机，成为当地小有名气的农机大户。

由于他勤劳、精明，他的机械使用寿命比别人的长，性能比别人的

好，挣的钱也比别人多。

2012年，紧跟时代步伐的吴保家，联合当地10个农机户，注册130多万元，申请成立了响水县六套惠众农机专业合作社，走团队发展之路。

合作社成立后，他带领社员不断开拓机械作业市场，用优质的服务，赢得农户和信赖。在入海水稻阜宁段，他们的收割机跨区作业，仅在这个农场就签订了7000亩的作业合同。而且，相互协作已经4年之久，成为他们的固定客户。作业范围由原来的收割扩展到耕、种、管全过程。

每年的农忙结束，吴保家都会组织社员对13台收割机、12辆大拖

拉机以及配套作业的犁、耙、播种机、秸秆还田机等各型机械，进行拆卸、清洗、维修、保养。轴承该打黄油的打黄油，该抹机油的抹机油。老吴还自费购买了电氧焊机，机具哪儿有裂缝，就及时焊接修补。“老吴还自费购买了电氧焊机，机具哪儿有裂缝，就及时焊接修补。街上搞农机维修的师傅见了吴保家半真半假地说：“老吴唉，你也给点饭给我们吃吃，半天业务全被你搅去，我们喝粥都快成问题了。”老吴笑着回答：“我维修保养的机械是我合作社的，我也没有到社会上揽活啊，我自己修修补补，是为了减少成本啊。”

吴保家虽然文化不高，但他勤奋好学，善于钻研。农机在使用过

程中，有哪些弊端，他十分留心。雷沃谷神联合收割机的水箱外防尘罩，由于与水箱平齐，加之外边的防尘罩透气孔比较小，夏季作业高峰时，麦草的灰尘大，很容易堵塞防尘罩上的透气孔，引起水箱高温，导致火灾或机器故障。

农忙结束，吴保家在收割机前反复琢磨，思考着如何改变现状，增加机器的安全系数。经过反复实践，他用铁皮给防尘罩做了个外壳，防止碎草灰尘入侵，并将防尘罩向上抬高80公分，与碎草灰尘拉开距离，减少入侵。他的小革新出台之后，收割机水箱的高温问题，彻底解决了。他的发明，得到厂家的认

可。雷沃公司曾把他作为嘉宾，两次邀请到厂里征求意见建议，对他表示感谢，并采纳了他的修改意见。现在出厂的雷沃谷神联合收割机的水箱，全部比原来向上升高80厘米。

近年来，由于各地重视环境保护和秸秆还田利用，小麦水稻等农作物秸秆一律禁烧禁抛。收割机不安装秸秆切碎抛撒装置，一律不得下田进行收获作业。而厂家生产的秸秆切碎装置，由于出草口短，原来的长度只有26厘米，草飞出口时，没有规矩，胡乱飞舞。大量被切碎抛撒出来的秸秆一旦覆盖到发动机之后，轻则引起发动机高温，重则引起自燃，给机手带来财产损失，甚至生命安全。

爱动脑筋的吴保家，经过不断摸索，把出草口加长22厘米，切碎的秸秆再飞出口时，有了更长的出口，刚出口就接近后轮胎，与发动机毫无关系，这个问题也被老吴彻底搞定。

谢祖秀：“农机饭”越吃越香

■ 张德杰 杨发鹏

2017年秋收，山东省平度市白沙河街道南沙岭村39岁的农机手谢祖秀，开着他的两辆大马力农机去了省内多地跨区收割作业。这次“出征”为他带来了近20万元的收入，算上耕地作业，谢祖秀去年仅靠农机就收入30万元。

“我操作一台农机，雇司机操作另一台，去年9月份的时候，我们去了淄博、潍坊等地。”谢祖秀告诉笔者，农机作业每亩收费一般在50元上下，难度大的地块每亩60元。“我那台210马力的拖拉机一小时可以收完20亩。”谢祖秀说，秋收大概只有40多天时间，在这段时间里，农机手们都是加班加点，每天收入最高可达万元，“从白天到黑，赚得都是辛苦钱。”谢祖秀说。

由于活儿干得好，这几年谢祖秀不用再跑其他省份了，光平度本地和周边地区的活儿就已经让他忙不过来了。“我干的活，谁看谁夸，跨区作业的时候，有别的农机手看到是我在地里

干活，都不敢跟我抢。”谢祖秀的技术让同行羡慕不已，经常跟他一起干活的农机手告诉笔者，谢祖秀开拖拉机也能玩“漂移”：“拖拉机到了地头后，有的农机手刹车后打好几把还调不过头，老谢直接就能原地调头，就像在地里玩‘漂移’似的，而且开得又快又稳，看着挺过瘾。”面对同伴的夸奖，谢祖秀解释说，由于有的作业地块较小，在地里调头的快慢直接影响作业的速度，这才逼得自己练出了这种“漂移”绝活。

谢祖秀说自己是个农机迷，从18岁开始就跟拖拉机打交道。原先，他在一家农机具生产企业干零工，后来向农机推销农机具，并做售后服务、培训推广。2011年，谢祖秀牵头成立了青岛清秀农机专业合作社，并担任理事长。合作社共有社员近30人，有拖拉机30多台，在平度地区及山东其他地区主要负责耕种以及收割小麦、玉米、蔬菜，年收入300多万元。“这几年我提高了合作社的门槛，要求社员淘汰小马力农机，更换大马力的以便提高效率。”谢祖秀说。

2018年，谢祖秀准备为清秀农机专业合作社盖一座三四百平方米的机库，以便集中管理和维修保养合作社的农机和机具。同时，他还准备引进一些国际上最先进的机具。“现在农机的发展趋势之一就是大马力，马力不到位的话，很多先进配套机具使用不了。”谢祖秀告诉笔者，近几年他使用大马力农机加先进机具，大大提升了耕作和收割的效率，自家的日子也越过越红火。



杨伟：从大学生到农机CEO

■ 黄楚程

2011年，杨伟放弃了在城里做白领的机会，选择了回到家乡当起了农民；2014年，他凭借学识和才能被选上村党支部书记。短短几年时间，他的身份不断转换着，从学生到农民，到农机专业合作社理事长，再到村党支部书记，不变的，是他带领乡亲们致富的心。六年的创业之路，让他从大学生变成了不折不扣的农机“CEO”。

秋收时节，笔者在广西桂林市石龙镇永和水稻种植专业合作社的生产基地见到了杨伟。正逢农忙时节，他忙得脚不停步，早上到市里参加农业局的会议，中午马上要回来处理日常工作；秋收的农机安排，烘干订单的对接……每一项都需要他来统筹。

2011年，杨伟毕业于武汉大学建筑专业，在父亲再三要求下，他接过了父亲的接力棒，回到家乡创业。在担任石龙镇新村永和农机专业合作社理事长后，杨伟将合作社更名为永和水稻种植专业合作社，目前拥有社员108

人、各种农机设备400台(套)，入股资金500万元，社员人均纯收入超过6万元。服务项目包括水稻生产全程机械化服务和稻谷烘干、加工、购销、贮运等“一条龙”服务。合作社水稻生产耕种机械作业量由2011年的6500多亩增至2016年的3.5万多亩。在合作社引领下，永和村农民机耕作业率达100%，机插和机收作业率达95%以上，成为桂林市水稻生产机械化水平最高的行政村之一，并不断辐射周边乡村，成为万亩水稻机插连片示范基地。该合作社连续多年荣获自治区“明星农机专业合作社”称号。

2014年，杨伟凭借学识和才能被选上村党支部书记。在他的带领下，合作社引进日烘干稻谷120吨、年加工大米1万吨的先进生产线各一条，建起了每年可提供机插秧苗16000多亩的育秧工厂。通过产业创新，他在传统的农业生产方式上实现了粮食生产全程机械化，成为一名实干的新

型职业农民，走出了一条农业生产的新路子。如今，他又尝试着发展观光旅游农业，打造稻香新村农业休闲示范点。

“我家祖孙三代都是农民，从小就生长在农村，对农业多多少少有着一份热诚，对这个职业有不一样的认识和了解，机械化是农业发展的出路，我们已经做得不错了。下一步，我们希望在农家旅游观光上再下功夫。”杨伟对笔者说，下一步就是想结合整个示范园区的推进，把整个示范区水稻种植、农机服务提升一个档次。2016年，农民土地在流转过程中，土地是300元一亩，去年以及今年创建农业生态园区，土地流转资金已经从去年的每亩300元提升到700元至1000元，甚至更高，这是一个很明显的示范带动作用。农民流转土地的收益，还有示范园区的果蔬，去年的种植价格和今年的价格也是翻一番，有效地带动农民增收致富。

● 简讯 ●

上海：推进全国示范社创建

本报讯 日前，农业部办公厅印发《关于公布2017年全国农机合作社示范社名单的通知》，确定新一批全国农机合作社示范社。上海惠强农机服务专业合作社、上海宏辉农机专业合作社名列其中，包括前几年创建的上海外冈、三华、兴御、民欣、耀临等农机示范社，上海共有7家农机专业合作社先后被评为“全国农机合作社示范社”，具有了较高的农机服务知名度，提高了全市农机社会化服务整体水平。

上海以农机专业合作社为重点，积极推动农机服务社会化、规模化和专业化。认真落实扶持补贴政策。农机购置补贴、粮食作物机械化生产、设施农业用地等项目资金向区域性农机专业合作社倾斜，支持发展和应用农机新技术新机具，建设农机库场房棚，实行农机免费监理、免费培训、加油绿色通道等，营造良好的发展条件环境。

加强农机服务规范化管理。示范推广宝山区农机“一用就管”和浦东新区标准化农机合作社建设经验做法，健全章程规定、明确岗位职责、完善操作规程，优化作业调度、建立报表台账、严格安全管理，实现在管理中发展，在发展中规范。

指导协调农机化服务。结合现代农业和适度规模经营要求，推行“订单作业”、土地托管、“机农合一”、“互联网+”农机作业等经营模式等，鼓励合作形式多样化，投资主体多元化和服务方式市场化。利用农机化网站、综合调度平台等，开展农机化信息服务，提高农机生产作业效能。

发挥典型示范辐射作用。组织全市特色鲜明、管理规范、诚信服务和效益良好的农机合作社参加全国示范农机合作社评选活动，开展市级、区级农机合作社示范社创建活动，总结推广好经验好做法，树立标杆典型。(尚明)

英德：区域性合作社揭牌成立

本报讯 近日，广东省英德市东山区区域性农机合作社在英桥农产品加工厂大广场举行揭牌仪式活动。

据介绍，东山区区域性农机合作社是由东华镇民农机专业合作社、兴隆农业种植专业合作社以及其它合作社等联合组织起来的一个新型合作社，以农业机械化服务为主，农资农技服务为辅，农机农艺相融合的综合服务型组织，服务范围涵盖水稻和其他主要农作物“耕、种、管、收、烘、干、加工、售卖(电商平台)”等全方位内容。合作社拥有1000多亩水稻机械化种植基地，能为水稻和主要农作物提供“耕、种、管、收、烘、干、加工、售卖”一条龙服务，辐射覆盖英东片5个乡镇；拟于今年新增播秧机10台套，新建水稻育秧大棚1个。

今年是英德市从原传统农业向现代化农业转变的关键时期。为加快培育英德市新型农业社会化服务组织，搞好现代服务，推动农业供给侧结构性改革，英德将全面实施省农业社会化服务试点县项目，全方位推动农业社会化服务，积极培育农业社会化服务组织。各区域性专业合作社抓住当前大好时机，按照“建设标准化、管理规范化、经营产业化、生产规范化、农业机械化”的五大标准把合作社做大做强，按照自我组织、自我发展、自我完善的要求，合理配置农机具资源，不断改进内部发展运行机制。(吴权瑞 石建华)

团风：召开合作社经验交流会

本报讯 为进一步强化农机农艺融合，推动农业供给侧结构性改革，促进农业机械生产提质增效。近日，湖北省团风县农机局在马曹庙镇召开农机合作社经验总结交流会，农机局相关领导和工作人员、农机合作社、农机大户、家庭农场、种粮大户80余人参加座谈。

会议表彰了团风县2017年度农机化先进示范社，并由富民农机专业合作社等5家农机合作社组织就其运营模式、经验体会等方面做经验交流发言。县农机局相关人员就当前购机补贴政策、农机安全生产、农机冬季维修保养、秸秆综合利用途径等知识作专题讲解。

会议指出，2017年度农机合作社发展呈现三大特点，一是农机合作社农机化水平大幅提高，实现水稻生产机械撒播、先进机械植保两大突破；二是农机化多元化发展初见成效，粮食机械烘干、经济作物种植等效益显著；三是农机合作社规模化发展取得新进步，2017年两家农机合作社获评省、市级示范社。

会议要求，今后农机合作社的发展，要围绕扩量、提质、增效的总体目标，坚持发展与规范并举、数量与质量并重。农机合作社要牢牢掌握“三农”政策，强力发展农机合作社多元化经营，实现抱团取暖，助推团风农机合作社又好又快发展。(谢何林)



图为谢祖秀和他的大马力拖拉机。