

武义农商银行筑牢内控管理基础

## 为业务稳健发展提供保障

近年来，浙江武义农商银行根据内控风险防控的新形势，采取整章建制、强化监测、惩教结合等措施加强对各风险领域和关键业务环节的管控，上下联动、齐抓共管，严守风险底线，强力推进内控管理工作，为业务稳健发展提供有力保障。

工作中，该行对规章制度的合理性和有效性进行调查评估，全面开展对各项制度及操作规程的梳理工作，并经过反复分析和讨论，对制度中条款不符合上级部门要求、制度内容已失效、内容描述不清、制度与实际执行脱节等进行了修订和完善。同时，该行开展对各机构及部门职责、岗位职责的清理工作，进一步厘清岗位职责边界，有效落实前中后台及后中台岗位分离控制要求，建立了一整套规范的制度体系和岗位约束分离控制体系，进一步夯实了内控管理基础。

该行会计、信贷、保卫等检查小组

按季对支行开展全面监督检查，审计部门对检查情况进行监督，做到监督检查“全覆盖”；对内控制度执行情况按一定标准实行量化考核，由审计部按得分情况进行排名汇总通报，并将考核情况与支行及员工考核实行绩效挂钩；建立问题整改跟踪机制，对上半季度检查发现问题的整改情况进行跟踪，对未整改的责任及网点负责人实行双重追责，确保问题整改到位。

该行还建立员工行为管理网络，支行及部门对网络成员开展员工行为排查；审计部门通过审计信息系统对员工行为可疑数据开展“T+1”排查；纪检监察部门通过公安机关、法院等公开网站信息查询开展排查。同时，该行对员工行为排查中存在可疑行为的，加强关注；对轻微违规行为的，给予经济处罚；对严重违规问题的，严格按照规定给予行政处分或解除劳动合同。

徐迎晓

中江县农信联社仓山农信社创新服务方式

## “双基共建奔康快车”驶入农业园

四川中江县仓山镇，地处德阳、绵阳、遂宁、内江四市交界之处，是德阳市向周边三市辐射的据点之一；该镇地理区位优势明显，农村产业化发展方兴未艾。自2017年6月，“双基共建奔康快车”活动启动以来，仓山农信社按照仓山镇党委统一部署，积极开展结对共建载体活动。

8月中旬，该农信社党支部与响滩村党支部确定将响滩村旅游观光项目作为推进“双基共建”重点服务项目，由该农信社组织客户经理多次到响滩村开展客户座谈，推进农户联合评级授信。座谈中，该农信社客户经理了解到：响滩村共有6个农民专业合作社，其中入驻响滩村园区的四川菇世界生物科技有限公司创立于2017年5月，公司注册资本2000万，拥有各类技术人才80余人，公司是融食用菌研发、栽培、种植、加工、销售、技术培训、咨询和农业观光、休闲服务于一体的大型创新型、智能型农业科技公司。该公司已在仓山镇响滩村投资2500万元，计划打造千亩生态休闲观光农旅基地和一区三园核心基地，近期有500万元的基础建设融资需求。

“双基共建奔康快车”活动中，仓山农信社与响滩村村社干部、党员和客户开展座谈交流，讲解“双基共建奔康快车”金融服务模式；利用该村的农民夜校，宣传农村金融服务基础知识，让客户掌握信贷政策、贷款类型、授信流程及还款方式等，更掌握了客户的实际困难和融资需求，通过提升金融服务水平，让群众得到更多的实惠。

王子彬 曾代和 文海

银企故事

## 绿色金融托起农户致富梦

“猪儿撒欢觅食，鱼儿悠闲游弋，鸡儿林中扑腾……”近日，笔者走进安徽省天长市万寿镇忠孝村雍开青的金家黑猪养殖场，一幅优美的生态画卷展现在眼前。

今年33岁的雍开青，原先在外打工，除去吃喝费用，一年挣不了几个钱。2013年，他发现忠孝村位于高邮湖畔的荒滩，资源丰富，土壤肥沃。于是与亲戚合伙，承包了300多亩的荒滩种植果树。随着果树渐渐长大，他发现林下优良的生态环境非常适合发展养殖业。经过多方考查，他将目光锁定在当地的特色品种——土黑猪。针对该品种脂肪含量高的缺陷，他制订了一套特色养殖方法。“每天上午8点钟喂食后，便把土黑猪赶到果树林下放牧，吃青草等杂物，并在野外散养6个小时。”尽管养殖土黑猪周期高出了

其他养殖生猪两三个月的时间，但一经投放市场，立刻成为了“卖点”。今年，他扩大养殖规模，再购进一批种猪，并新添了草鸡养殖项目，但苦于前期投入资金过大，导致他的养殖场资金周转不过来。而时刻关注该养殖场发展的天长农商银行万寿支行得知情况后，立即上门为其办理了30万元的易贷卡，并发动员工利用微信帮助其对外宣传产品，扩大了社会众关注度。

如今，雍开青的金家黑猪养殖场已颇具规模，并申报了家庭农场，形成了生猪、果树、鱼塘特色的立体生态农业，而且在天长市区菜市场开设了3家生态土猪直销店。“有了天长农商银行的支持，下一步，我还要扩大规模，把这里打造成立体农业园，发展乡村旅游，吃青草等杂物，并在野外散养6个小时。”尽管养殖土黑猪周期高出了

零售之间的合作。由于罗基澄的红心猕猴桃产量大、产品质量好，目前他已成功与成都、贵阳、凯里等地商家达成合作协议，不仅保证了产品的销路，也为今后的生产发展带来了生机。2017年，罗基澄又向麻江农商银行申请了8万元产业扶贫贷款，用于扩大红心猕猴桃种植面积100余亩，同时建成了库房及冷冻室，确保各项设施配备齐全。2017年11月，该基地红心猕猴桃喜获丰收，年产量达4万斤，年收入达28万元。

现在罗基澄的心里像喝了蜂蜜一样，每天都乐呵呵的，他还高兴地说：“我打心眼里是非常感谢农商银行的！我不会忘记，在我最困难的时候，是农商银行向我伸出援手，及时给予我贷款支持。农商银行不愧是咱们老百姓自己的银行，贷款方便，服务三农最在行！”

石化斌 彭娜

青州农商银行创新信贷手段

## 支持当地花卉产业发展

山东青州市黄楼镇以花闻名，几乎家家户户的生产生活都与花息息相关，这里花卉产业渐成规模，已是长江以北最大的花卉种植销售集散地。笔者走进黄楼西夏洛村，一个个花大棚鳞次栉比，空气中似乎都弥漫着花的清香。村民陈守军正在花棚里忙着侍弄种植的多肉植物，“今年我已经卖出了2万多盆，随着花博会临近，销量也越来越好，我估摸着能比去年多挣10来万，这多亏了农商银行的扶持。”陈守军高兴地说。

陈守军告诉笔者，以前在外地从事建筑行业，因工程款无法收回导致破产，夫妻俩回到老家后，这两年耳朵里听到的全是政府支持花卉产业的政策宣传，眼看着村里人都走上了发家致富的小康路，自己这心里也痒痒的。2016年，俩口子一合计，决定租赁花棚开始花卉种植，由于当年效益不错，2017年，夫妻二人就想着自建花棚，但因资金不足，很多设备无法到位，想到银行贷款却提供不出足值房产做抵押，也找不到担保人。正在两人一筹莫展之际，陈守军从“黄楼花卉之乡”微信群里看到了青州农商银行“乐享”家庭贷的宣传介绍，凭借家庭信用就能贷款，完全不需要抵押或担保。抱着试试看的心态，陈守军拨打了农商行的联系电话，经过仔细确认和反复咨询，终于打消了心头疑虑，并向花卉分理处提出了贷款申请。经过

信贷人员的实地考察，很快便为陈守军发放了10万元贷款资金。如今，陈守军夫妇俩经营着三个花棚，日子更是越过越红火。

近年来，黄楼花卉产业蓬勃发展，作为地方金融主力军的农村商业银行，该行积极响应政府号召，因地制宜，因时而变，先后出台了一系列政策措施，从传统的联户担保、房产抵押到现在的家庭信用贷款，从支持巾帼创业到支持精准扶贫，从以前的散户扶持到如今的产业支持，始终坚定不移地履行着应尽的社会责任。据了解，黄楼镇多涉电子商务公司主要从事多肉植物的种植、销售，2014年，该公司开始打造淘宝店。公司总经理张洪强说：“刚开始的时候，受淘宝货款延时支付制约，尽管我们想扩大生产规模，但苦于资金不足，是农商银行上门了解情况后，贷给了我们200万元，帮助我们渡过了发展的难关。”去年该公司销售金额超过7000万元。

2016年，青州成为两权抵押试点县市，青州农商银行承担了试点工作的重任。为推动试点工作开展，该行推出农村承包土地经营权抵押贷款，突破房产抵押的限制，激活了农村“沉睡”资产。在办理过程中，该行提供免评估服务，按照土地承包费用等进行内部评估，确定贷款金额，简化了申贷流程，也为农户节省了评估费用，其中对农户信用等级达到AA级(含)以上

的，根据农户申请，适当增加授信金额。同时，根据青州市金融办、财政局、人民银行联合下发的文件要求，该行积极与保险公司合作，开办“政银保”业务。截至8月末，该行在黄楼街道发放农村承包土地经营权抵押贷款5900万元，发放花卉产业相关贷款1.4亿元，占当地贷款总量的60%以上。

为更加精准地扶持花卉产业发展，在新花厅大行落成后，该行立即在花厅大行增设了新的网点——花卉分理处。2017年初，该行按照打造主题银行的工作思路，结合当地特色，着手将其打造成花卉主题银行，不但推出“花卉贷”这一特色主题贷款，还为广大花卉从业者提供行业会议、商业洽谈的场所，并定期邀请各方面专家为花农授课，内容包括花卉种植、病虫害防治、经济形势分析、金融知识宣传等。除此之外，该行依托“智e购”电商平台，与优质农资公司合作，提供质优价廉的农资产品，每百公斤化肥让利幅度达到20~50元。主题银行实行会员积分制，按照业务规模赠予积分，凭积分可免费参加各类主题活动。

青州农商银行党委书记、董事长李全富说：“花卉产业已成为青州的一张靓丽名片，作为地方金融的主力军，青州农商银行有责任支持花卉产业发展。今后，青州农商银行将进一步加大信贷投放力度，加快金融服务创新，为建设花卉强市作出应有的贡献！”任国力



时值农副产品收购旺季，为有效满足广大种植养殖户与农副产品收购户资金周转需求，近日，内蒙古五原农商银行通过与内蒙古财信农业信贷担保有限公司合作，推出了“助农担保贷款”。截至11月16日，该行累计发放助农担保贷款共计81户，金额5490万元，这一“雪中送炭”举措，受到了县域种植养殖户和农副产品收购户的一致好评。图为该行工作人员正在对农牧民生产经营情况进行调研。

耿珂

南皮农商银行调整信贷结构

## 发展绿色金融支持产业升级

今年以来，河北南皮农商银行严格落实国家经济结构调整要求，以及环境保护和产业结构调整政策，大力发展绿色金融。目前，南皮农商银行累计发放节能环保、绿色环保、产业升级项目贷款5笔、金额4850万，压缩和收回环评不达标企业和项目贷款3笔、金额1200万元。

该行还组织客户经理对辖区产能

过剩产业、国家限购产业、环评不达标企业逐一摸底，建立登记台账，将政府和环保部门纳入环保整改的两家企业纳入“黑名单”，严禁发放新增贷款，对已发放贷款的企业视其整改情况重新调整授信额度，并适度压缩和收回贷款金额。

赵建成

上接1版

## 金融扶贫的“卢氏模式”缘何叫响全国

三是合作经营模式。农业龙头企业引入贫困户、农户组建成立合作社，卢氏农商银行向合作社发放贷款，企业为合作社提供担保，合作社在企业的统一指导下发展产业。截至目前，该行已支持此类合作社60个，发放贷款4.01亿元，带动5754户贫困户脱贫。四是劳务增收模式。企业在卢氏县投资建设生产基地，卢氏农商银行直接向企业发放贷款，企业通过吸纳贫困户就业、流转农民土地等方式，带动贫困户实现脱贫。截至目前，该行已支持此类企业9家，发放贷款1.58亿元，带动813户贫困户脱贫。

与贷款模式相匹配，卢氏农商银行推出了“扶贫家庭贷”“脱贫助力贷”“惠农贷”等一系列扶贫贷款专用产品。例如“扶贫家庭贷”以贫困户家庭为单位，对获得A级以上信用评级

即可获得最长授信期限3年、最高金额达20万元的扶贫信贷资金。截至目前，针对“扶贫家庭贷”产品，卢氏农商银行已向支持贫困户4017户，发放贷款1.7亿元。同时，该行开展“一联三包”活动，要求每个客户经理要联系帮扶100户贫困户，并做到“包”金融扶贫政策、金融知识的宣讲，“包”扶贫小额贷款发放，“包”帮助贫困户发展产业。

信念集团是一家以养猪、蔬菜种植、香菇生产为主的集团公司，是卢氏县引进的农业产业化龙头企业。目前，该集团已在卢氏县11个乡镇流转土地2000多亩，建设蔬菜生产基地3个、生态养猪基地1个、香菇生产基地13个。在卢氏县杜村镇民湾村，信念集团已经建成投产的几十座香菇生产大棚依次排开，以该基地为依托，当地成立了10多家合作社，共接

纳400多户贫困户就业。截至目前，卢氏农商银行向与信念集团合作的35个香菇生产合作社发放扶贫贷款2亿元，待项目全部投产后，可年产香菇菌棒5000万棒、香菇4万吨，销售收入4.8亿元，带动2000户以上贫困户脱贫。

“坚决打赢脱贫攻坚战，全面决胜小康社会，是中国共产党人向全党全国人民作出的庄严承诺。使命高于一切，责任重于泰山。我们要把金融扶贫工作作为当前最重要、最紧迫的工作来做，全力推动卢氏县2019年前顺利实现脱贫摘帽。”在卢氏农商银行10月19日召开的扶贫信贷推进会上，该行党委书记陈永安以此作为讲话结束语。据了解，为了确保充分满足全县扶贫信贷资金的需求，卢氏农商银行计划2017年至2020年年均投放扶贫贷款不低于10亿元。

柳城农商行与妇幼保健院  
签订银医一卡通项目

11月17日，广西柳城农村合作银行与柳城县妇幼保健院签订了银医一卡通项目合作协议。

在签约仪式上，该行行长吴智晋代表农商行、杨仕雄院长代表妇幼保健院在协议上签了字，农商行陈毓斌董事长、覃冲琳副院长、曹文科副院长、妇幼保健院长谢梦丽、韦小珍副院长出席并见证了签约仪式。

银医一卡通项目的签订，使“医院就诊卡”可以在自助设备上实现自助发卡，使“桂盛卡”可以在自助设备上实现自助挂号、缴费、查询打印以及银行卡、社保卡门诊实时结算等功能。同时，协议的签订，能够进一步深化柳城农商行与柳城县妇幼保健院的业务合作，实现资源共享、互利共赢。

欧美龙

衢江农商银行  
推出“银医通”快捷支付

日前，浙江衢江农商银行在衢州市第二人民医院成功推出“银医通”二维码线下快捷支付。据了解，“银医通”可以同时实现微信、支付宝、丰收互联快捷支付。这是浙江农信首家银行成功推出“银医通”线下快捷支付。截至目前，该行的“银医通”项目集现金、银行卡、微信、支付宝、丰收互联等多种支付方式，打造了一站式的医疗支付结算平台，减轻了医院信息化对外支付结算压力的同时，极大方便了患者就诊支付及结算。

随着二维码付款方式被普及，该行自推出“银医通”项目后，一直积极加强“银医通”自助服务系统的优化，在完成医快付APP线上支付后，及时推出微信、支付宝、丰收互联快捷支付。同时，患者挂号、缴费时只需在自助机具上选择相应的付款方式，成功扫一扫对应的二维码后即可实时完成结算，无需到窗口排队结算；扫二维码看病结算，实时快捷使大众看病就医如同网购消费一般方便快捷。陈献花

福安农信联社  
圆贫困学子大学梦

今年以来，福建福安农信联社为有效落实助学贷款政策，多措并举力推生源地助学贷款，让贫困大学生充分享受国家政策红利，让每一位贫困大学生交得上学费，上得起大学。

“十分感谢信用社，愁了多少天，这下我放心了，孩子学费终于有了着落，这是我家第三个孩子向信用社申请助学贷款。”一位中年女客户不停地向福安农信联社工作人员道谢。

据了解，该客户家住福安市范坑乡范坑村，收入主要来源于种植太子参、茶叶，以及丈夫在外打零工，日子过的甚是紧张。好在他们家三个孩子都很争气，纷纷考取大学，但高昂的学费是一道“坎”，横亘在现实与梦想之间，是农信社的助学贷款圆了孩子们的大学梦。

一直以来，福安农信联社始终将助学贷款作为一项重要工作来抓。同时，该联社精心组织，提前谋划，尽心服务，全力做好生源地助学贷款工作；做好宣传、信息畅通，利用网点LED显示屏、宣传折页等方式重点宣传助学贷款，使广大学子充分了解生源地助学贷款的相关政策和办理流程。

张桂珍

鹰潭农商银行  
首所希望小学竣工

前不久，江西鹰潭市河潭镇农商银行希望小学综合楼竣工仪式在河潭镇花屋村举行。

河潭镇农商银行希望小学位于河潭镇花屋村，该镇地处鹰潭贵溪市东郊，与弋阳县湖山乡接壤，地理位置较为偏僻，经济水平相对落后，学校前身花屋小学共有师生180余人，教学环境简陋，给师生的工作与学习生活带来了诸多不便。与此同时，随着适龄青少年的逐渐增加，对教学场所数量和质量提出了更高的要求。

为使河潭镇义务教育基础设施建设水平得到明显提升，由百福慈善基金会捐款50万元扩建了河潭镇农商银行希望小学综合楼，建成后建筑面积466平方米，增加了教学教室2个，教师办公室1个，师生休息室4个，满足了该校学生的现代化教育发展需要。

据了解，江西省农村信用社(农商银行)“百福慈善基金会”是由江西省农村信用联社发起、全省88家县级联社(农商银行、合作银行)捐资设立的全省首家非公募慈善基金会，也是江西首家由金融企业发起设立的慈善基金会。

一直以来，鹰潭农商银行在不断促进自身业务发展的同时，全力推进普惠金融发展，积极践行社会责任，始终不忘扶危助弱的担当，为打造行稳致远的“百年老店”传递了正能量，以实际行动擦亮了“江西人民自己的银行”招牌。

舒亚辉