

特别关注

百镇共建，何以强基？

——解析浙江金华市镇域间的“山海协作”实践

□□ 农民日报·中国农网记者 朱海洋
实习生 陈震宇

“山海协作”是习近平同志在浙江工作期间推出的一项重大工程，通过让发达地区和欠发达地区的县域进行全方位结对合作，实现强带弱均衡发展。两年前，浙江省金华市借鉴这一思路，聚焦乡镇这一关键层级，创新实施“百镇共建强基”行动，组织50个经济强镇和50个山区乡镇结对共建，探索党建引领先富带后富、区域共同富裕的实践路径。

数据显示，截至2023年底，金华市已落地279个共建项目，总投资超31亿元，推动772个山区村集体收入大幅提升。补齐这些短板后，全市经营性收入50万元以上的行政村占比达81.4%。2024年以来，该市又新增86个共建项目，预计投资9.1亿元。

从最初的百个产业项目晒晒、百批乡村人才实训等“五百行动”首战告捷，到眼下百个乡镇特色产业、百个村企合作共同体、百个“土特产”品牌等“新五百行动”接续奋斗，金华市这一镇域版“山海协作”，传递出哪些理念？出现了哪些变化？共建又何以强基？最近，记者就此进行了走访。

从资金“输血”到产业“造血”

武义县白姆乡金坛村的茶农邱子伟，今年多了个新活计——种植无花果，这在全乡算是“首吃螃蟹”。算时节，春茶告罄后，新活计恰好接上。步入7月，无花果陆续成熟。无花果一年种下多年收，若管理得当，亩均效益不比茶叶低。邱子伟直言，之所以敢试，是因为有托底。

白姆乡党委书记张志刚介绍，利用金东区东孝街道的20万元结对帮扶资金，乡里首期落地了40亩无花果基地，分布在金坛等3个村，由村集体完成基础设施后，再租给村民。“因此，邱子伟这批人很重要，他们能赚到钱，带动农户就会水到渠成。”张志刚说。

托底何来？东孝街道有位“无花果王子”，名叫钱继昌，自营基地加合作经销，年产值达1亿多元。这些年，随着东孝街道城镇建设加快推进，本地果园面积受到一定限制，钱继昌也在寻觅更广阔的空间。白姆乡生态环境出众，双方一拍即合，钱继昌允允进行产业“造血”。

因是结对共建，又事关模式推广，钱继昌格外用心，经常驱车到白姆乡指导。东孝街道的基地有什么技术培训，也会喊邱子伟等人参与。一来二去，两个镇街碰撞出更多“火花”，计划探路三产融合，尝试无花果的加工、采摘，以及嫁接研学、露营等元素。

“乡村振兴的关键是产业振兴，必须盯牢项目建设，利用结对让乡镇之间资源互通、产业互补，通过上下游联建、大



永康市舟山镇下丁村村民正在采收方山柿。

受访者供图

中小带建、产学研共建等方式推动延链、补链、强链，同时探索构建土地出租、资金投入、共同开发、产销协作等村企合作共同体，推动村集体、企业、村民三方共赢。”金华市组织部副部长童国华说。

安文街道是磐安县城所在地，过去的工作重点大都放在城市建设和工业发展上，文旅产业不温不火。但自从与东阳市横店镇“结亲”后，安文街道以产业链党建为牵引，文旅产业顺势起飞。2023年游客人数、旅游收入分别同比增长了58.6%和48.9%。平平无奇的墨林古村，摇身一变成了不少短剧的片场，老百姓还跑起龙套当群演。

婺城区蒋堂镇与义乌市亭镇共建的佳话也广为流传，两者在农业项目、农机装备、跨界文旅等方面的全方位合作渐入佳境。以蒋堂镇前源村为例，依托富硒土地资源，落地了瓜果长廊、餐饮土灶、农事体验馆、田间小火车等一众项目，不仅带动村集体增收50多万元，也让许多村民在家门口得以增收致富。

从干部互派到人才涌动

金华市委组织部推动乡镇联姻，可并非“拉郎配”，而是根据各自的资源禀赋、产业基础、发展方向予以精准配对。双方每月列出资源清单、需求清单，碰撞供需，共推项目。这背后不光机制有力，更关键在人。

前不久，金东区曹宅镇与武义县俞源乡开启了一项名为“百镇共建 青雁共育”的行动，旨在通过互学互比、互促共进，共同培育优秀年轻干部。每次参加类似的活动，俞源乡后陶村党支部书记吴国华都会抓住机会。作为新上任的村支书，他肩上的担子不轻。

曾经一穷二白的后陶村，眼下集体经济发展正见起色。两年前，利用结对

帮扶资金，吴国华将废弃的村小改造成制陶工作室，还“三顾茅庐”将制陶专家许忠文从淳安县请来。现在，许忠文是后陶村的“乡村CEO”。让许忠文尤为感动的是，乡里、村里都把他当人才而非商人，想尽办法为运营提供各种要素支撑。

后陶村名字带“陶”，制陶业却是“无中生有”。产业落了地，闲置空间由此派上用场：农村文化礼堂成了培训教室，党群服务中心二楼改成了宿舍，即将建成的老年食堂同时兼顾学生用餐。自2024年3月起，已有近4000名学生来后陶村研学，村集体按每人10元获取分成收入，再加上提供餐饮所得，以及包装销售“后陶”品牌的农特产品，在2023年50多万元经营性收入的基础上，今年有望再迈大步。

据了解，过去两年中，金华市委组织部从共建乡镇中选派100名班子成员双向挂职，从山区乡镇中选派100名村党组织书记到强村跟班锻炼，市县两级还定期举行“比武打擂”。镇村干部队伍的深度交流互动，也为各路人才的“引育用留”打开了新天地。

仰望星空露营基地位于磐安县玉山镇张村村，其落地过程就颇为典型。基地负责人张晓明就是在同镇村干部前往东阳市吴宁街道的一次“走亲”后，决意启动该项目。在整个过程中，吴宁街道的指导无微不至。很快，这里就跻身网红打卡点。“山上人气见涨后，我们计划紧跟做好山下文章，配套餐饮、住宿、采摘等项目，通过农文旅融合带动更多百姓增收。”让玉山镇党委书记陈钢更为欣喜的是，越来越多的年轻人开始返乡、入乡，带来了无限活力。

义乌市后宅街道与婺城区长山乡的共建，则直接锁定“众创+文创”，开展多场研学、培训活动，为长山乡“乡村CEO”提供运营技能、项目孵化、项目策划等服

务。据介绍，接下来金华市将实施百名“乡村CEO”培养计划，采取公开招聘、人才回引、内部培养等方式，推动乡村从建设走向经营。

从有形结对到有效融合

走进金东区岭下镇城阳古街上的“八婺工坊·百镇优选”体验店，百余种产品琳琅满目。借助“八仙积道”共富带来的各种引流活动，该店自2024年4月份试营业后人气渐旺。在金东区委常委、组织部部长陈春梅看来，一店通百坊，一地惠百镇，其更深远的意义在于能够把市场需求更好地反馈给生产端。

若是再仔细观察，还会发现结对乡镇合力打造品牌正蔚然成风。兰溪市的灵洞和柏社属于内部两乡共建，前者工业基础强，后者农业特色足。“联姻”后，灵洞乡慷慨解囊注入100万元启动资金，助力柏社打造区域公用品牌“兰城柏家”，还成立农产品贸易公司，打出了定标准、提形象、搭平台、开直播等一套“组合拳”。

柏社乡党委书记董雪菲感慨：“通过打造全品类品牌，解决了山区农产品多而散的客观难题，更有助于好产品卖出好价格，实现从产品到商品，再到品牌，继而建立黏性，达到持续消费的跨越，这种转变对未来可持续发展大有裨益。”如今，在新一轮部署中，金华市专门提出打造百个“土特产”品牌，同时打造百个共富市集，以消费认可度来提升品牌影响力。

在童国华看来，升级“五百行动”，不变的是抓党建促乡村振兴、共同富裕的内核机理，迭代的是破题方法、实战打法、变革章法，为的就是打通从有形结对到有效融合的转化通道，形成自我发展的内生动力，打造更多共建共富的标志性成果。

这种融合更体现在彼此间的双向奔赴上。永康市舟山镇的方山柿小有名气，是许多村民的主要经济来源。借助与当地古山镇的共建，这头由家庭农场牵头，再邀请村集体入股，那头帮助引入专业运营公司，方山柿深加工中心“呱呱坠地”，拉长了产业链条。反过来，古山是杯壶产业重镇，两镇结对后，鼓励企业开发方山柿文创杯壶，双方还合力举办古道越野赛，让各种柿子产品与保温杯、运动壶“共飞”，互促互进，成就你我。

如果说前两年的结对属于“热恋期”，眼下则迈入“结果季”，关键就看项目落地和强村富民效果。根据计划，2024年金华市将新增120个共建项目，结对的山区乡镇集体经济经营性收入超过50万元的村庄占比要达到60%以上，争取实现村均经营性收入超过30万元，同时还将培育1200名以上“农创客”、200名以上“乡村工匠”。

第一书记心语

我叫赵鹰男，2023年7月，我从位于天津市的中国航天科工集团第三研究院8358研究所来到云南省昆明市东川区碧谷街道老村村，担任驻村第一书记，身份也从一名航天工作者转变成为一名基层干部。

刚到村里时，作为一个北方人，我很难听懂东川当地方言。但到村民家中走访，了解他们的家庭状况、收入来源等情况，又是我驻村的职责所在。在一次次走访和村“两委”干部的协助“翻译”下，我开始逐渐听懂、理解大部分村民的诉求和困难。一次走访过程中，我了解到村民胡大爷多膝突发疾病，基本丧失了劳动能力，家庭存在较大的返贫风险。我就与村“两委”及驻村工作队协助开展对口帮扶工作，积极申请相关帮扶政策，帮助他缓解生活压力。随着胡大爷的帮扶政策落地，我逐渐从听不懂东川话的外乡人，成为村民愿意找我唠嗑的“本村人”。

一到农闲，村里的凉亭里经常有十余位村民聚在一起聊天。见到我时，他们经常带着东川味的普通话问道：“赵书记，你从天津来，那边是不是很多演出啊？”“哪时候，我们也可以上台表演，我们跳舞很不错哦！”听了村民们的意愿，我便与村“两委”协商，为村里组织了多场节日演出活动；重阳节时，十余支村民自发组织的文艺队载歌载舞、尽情欢唱；彝族火把节时，全村各族人民共同祈福打跳（纳西族、彝族的一种民族舞蹈）……我们还利用举办活动的机会邀请派出所民警宣讲法律知识，评选表彰村里的孝老敬亲模范，在村里掀起争做模范的热潮。

驻村期间，我希望利用自己的职业专长帮助孩子们开拓视野，为他们科普航天知识。为此，我向派出单位积极争取，为东川区的中小学捐赠了300余册科普书籍及4套理化教学用具，并开展了“趣航天·科普进校园”活动。活动中，8358研究所的青年讲师为孩子们举办了航天科普讲座，介绍了我国航天事业的发展历程并普及航天科学知识。在丰富多彩的动手环节中，我还带领孩子们亲手制作水火箭、气火箭手模型，开展红外追踪游戏……还记得活动结束后，很多孩子都意犹未尽不愿离去。

我深知，驻村工作要脚踏实地、扎根泥土，未来的路还很长。下一步，我会时刻把握村中所需，“链接”航天所能，做好村企间资源沟通的桥梁，为加快建设宜居宜业和美乡村出一份力。

投稿邮箱:jczjzs@163.com 联系电话:010-84395131

请在邮件标题中注明“投稿至第一书记心语栏目”，来稿1500字左右为宜，请附个人近期工作照原图和照片说明。

河南伊川县 基层党建与治理网格相融互促

□□ 葛高远
农民日报·中国农网记者 陈显萍

为了破解基层治理难题，河南省洛阳市伊川县自2022年起实施党建引领下的“一网双联多元”乡村治理体系，将基层党建的政治优势和组织优势转化为治理效能，打通服务群众的“最后一米”。“一网双联多元”即精细划分村级党建网格，由村干部和党员分别带头联户，每名党员联系10至20户群众，同时动员退休教师、退伍军人、村级后备干部等多方力量下沉网格，形成“村党支部（行政村）—党小组（自然村）—联户党员（农户）—三级网格。伊川县各村都按实际情况划分了4~7个网格，每个网格推行“网格长+网格员”的模式。由党小组长、村民组长或党员担任网格长，负责收集民情民意、开展矛盾纠纷调解等工作。由党员、预备党员、热心群众担任网格员，负责政

策宣传、信息采集等工作。

通过干部联户，村“两委”干部以网格为基础，随时关注脱贫不稳定户、突发严重困难户等的实际需要，定期召集党员骨干、经济合作组织和群众自治组织负责人会商研判，提出为困难群众纾困解难的具体措施。党员联户按照“就近、就亲、就便”原则，建立党员联户“1+N+6”机制，即1名党员联系若干户群众，履行政策宣传员、民情信息员、民事代办员、民主监督员、文明倡导员、矛盾调解员等6项职责，明确要求联户党员每月至少联系分包户1次，向村党支部汇报分包户生产生活情况1次。

伊川县委常委、组织部部长杨利伟说：“伊川县通过细化基层治理基本单元，实现了党员作用高效发挥、群众参与热情高涨、矛盾纠纷有效化解，目前已共计为群众解决安全生产、环境治理、矛盾纠纷等网格事项6000余件。”



近日，河北省唐山市丰润区开展“党员志愿服务进农家”活动，让广大党员深入农民家中、田间地头服务群众，助力秋收工作。图为丰润区泉河头镇的党员志愿者在西孝义村帮果农采摘葡萄。

朱大勇 摄

山东金乡县 “双书记”合力推进村级巡察整改

□□ 王伟

李福文是山东省金乡县司马镇仇李村党支部书记，周红景是金乡县水务局派驻该村的第一书记。连日来，他们每天一大早就骑上电动车往村东头赶，那里的农村生活污水治理工程已进入收尾阶段，这件事已萦绕在两位书记心头9个多月。

仇李村下辖5个自然村，面积大、人口多、基础设施薄弱，农村生活污水随意排放，既影响村容村貌，有时还会引发邻里矛盾。2023年11月底，李福文接到金乡县第四轮巡察发现问题清单，发现我们村环境治理存在短板，需要整改。”李福文说，村里“家底”薄，整改“心有余而力不足”。

为推动村（社区）巡察整改工作落实，2023年12月4日，金乡县巡察工作领导小组办公室、县驻村第一书记和工作队工

作专班联合下发《关于县派第一书记参与村（社区）巡察整改工作的通知》，要求各驻村第一书记结合抓党建促发展工作职责，与村（社区）党组织书记共同研究推进整改工作，全过程参与所驻村（社区）巡察反馈问题的整改，并要求未被巡察村（社区）的驻村第一书记对照共性问题开展同步整改。看到这则通知的第二天，李福文就找到了周红景，他们一边带领村干部走村入户了解村民诉求，制定巡察整改方案；一边多次向金乡县水务局汇报，促成投资近200万元的农村生活污水治理项目得以落地。

组织振兴先锋榜

宁夏银川市金凤区

“三个注重”筑堡垒育人材兴产业

□□ 农民日报·中国农网记者 张国凤

近年来，宁夏回族自治区银川市金凤区以组织振兴为引领，坚持以“三个注重”激发乡村振兴内生动力，为加快打造“塞上乡村乐园”提供坚强组织保障。近日，记者来到金凤区，探访该区推进乡村振兴的主要做法。

注重组织根基建设，筑牢“压舱石”

为增强党组织的政治功能和服务功能，金凤区全面落实基层党组织根基，实现村级党群服务中心全覆盖。走进金凤区的多个村庄，记者看到，各村均已建起了标准化的村级党群服务中心，在这里，每一个这样的“红色港湾”都可以提供党员宣誓、党群活动、党建工作展示、司法咨询、人民调解、医疗救助、退役军人服务、志愿服务和帮办代办等服务项目，具备“党领导、强功能、全覆盖、服务全”的体系功能。

金凤区黄河东路街道魏家桥村的村民集体搬上楼以后，小区的居住环境成为大家伙关心的头等大事。多年以来，魏家桥村在村党支部书记吴树兴的带领下，探索“红色物业”模式，由村“两委”成员兼任“红色物业”负责人，实行村党支部与“红色物业”双向进入、交叉任职，以“党支部+网格党小组+

党员示范户”构成三级服务体系，形成“党建引领+网格化管理”模式，实现物业管理与基层治理的深度融合，为村民们打造居住舒适、生活便利、整洁有序的居住环境。

同时，金凤区坚持以星级评定为抓手，认真落实软弱涣散和发展滞后村级党组织动态排查机制，通过走访、实地考察项目、查看档案材料和会议记录、现场交流等方式进行深入排查，切实加强各村党组织的自身建设，激发村党组织成员的工作热情和积极性。

注重人才队伍选育，培强“排头兵”

乡村人才队伍建设是有效推进乡村振兴的重要支撑之一。近年来，金凤区以“四个一批”进班子计划为抓手，把本土土能人和致富带头人吸纳到村级干部后备力量中，注重将年轻、学历高、致富能力强的骨干补选进村“两委”班子，优化班子成员结构。

金凤区丰登镇润丰村是“十三五”易地扶贫搬迁村，常住人口323户1455人，2022年村集体经营性收入103万元，先后荣获“全国乡村治理示范村”“全国乡村旅游重点村”等荣誉称号。该村党支部书记王鹏程，就是通过银川市“四个一批”进班子计划，从致富带头人一步步成长为村党

支部书记的。

王鹏程告诉记者，在全村搬迁之初，村民们主要种植玉米、黄瓜、西红柿等经济价值较低的农作物，不愿意尝试种植其他农作物或引进新的农业技术。为了帮村里产业发展开拓新路子，润丰村党支部牵头成立合作社，7名村“两委”成员和党员积极入股，承包了2栋大棚，率先试种吊瓜、香瓜、葡萄等高附加值的果蔬。头茬果蔬收入就超过了2万元，全年收入共计5万余元。在村党支部和党员的示范带动下，村民们第二年纷纷跟着改种高附加值的果蔬，村民的收入也越来越高，生活也越来越好。

注重村企同频共振，鼓起“钱袋子”

在金凤区的多个乡村，记者还看到了村企合作的生动实践。近年来，金凤区坚持把发展壮大村集体经济作为抓基层、强保障、固根本的有效载体，将基层党组织建设拓展延伸到合作社、村集体经济产业链上，推动村党组织书记、村委员会主任和村集体经济组织负责人等应兼尽兼，坚持因地制宜、因村施策的工作原则，立足现有的优势资源，不断壮大村集体经济，推动各村集体经济越来越强、多类型、多元化发展。

在金凤区良田镇植物园村，爱农业、有文化、懂技术、善经营、会管理的村党支部书