

一场“城”与“乡”的双向奔赴

——看湖北武汉金口的“共富乡村”新探索

□□ 农民日报·中国农网采访组

“这是产自江夏金口的葡萄酒，水分足、口味甜，想吃的快下单！”秋日里，湖北省武汉市江夏区金口街道霄垚农业园区内，直播带货、线上销售等新模式火热朝天。霄垚农业科技发展有限公司总经理庞在虎告诉记者：“仅我们园区就有32位大学生一起创业。”

人才下乡，让村里的农业新业态、新品种、新技术如雨后春笋般涌现，也加快了农货进城、消费入村的步伐。走进金口，通过快捷的物流通道，一个个优质农产品运往城市餐桌；村里的民宿、露营地游客络绎不绝，沐浴着阳光下的诗和远方。

这是“城”与“乡”的双向奔赴，让人才和资本、新技术和新模式在城乡之间互通，激活了金口城乡融合发展的一池春水。

当下的金口，以农民为主体，以政策集成创新为支撑，以社会组织和市场赋能为驱动，蹚出了一条盘活乡村资源、推动产业融合的共富乡村之路。

人才赋能：“死资源”变“活资产”

乡村全面振兴，离不开人才、资金和市场的相辅相成。金口街道地处江夏城郊，是农业大镇，也是文化大街，坐拥明清古街、槐山矶石驳岸、三国古战场遗址等20余处文化古迹，闻名遐迩的中山舰博物馆也坐落于此。如此资源禀赋下，金口街道积极探索推行“以文优治、以人兴产”的发展路径。今年，在上级部门组织赴浙江考察学习“千万工程”经验后，金口街道党工委书记纪传胜更加深刻体会到：“企业家具有丰富的经营管理经验和资源，他们的回归能带动乡村经济发展。我们要建起‘政策保障、人才支撑、多方协同’的产业发展平台，吸引更多社会资本和人才来乡返乡，共促乡村全面振兴。”

推动人才、资本、技术等要素在城乡之间双向流动，实现城乡要素融合互动、资源配置合理优化，就必须破解城乡融合发展的体制机制壁垒。

“筑巢”方能“引凤”。金口街道创新打造乡村振兴服务站，组建农业产业联盟，搭建惠企育才平台，吸引优质企业和优秀人才入驻。“服务站正式对外开放以来，先后对接区农业局、商务局等10余个职能单位和部门，7家高校和科研院所，为辖区涉农企业和农民举办农业技术、电商直播、金融授信等主题培训30余场次，开展惠农活动10余次。后续，我们将根据乡村所需所盼，持续链接多方资源，提供多元服务，不断拓展服务领域，提升服务效能。”江夏区金口街道党工委副书记、办事处主任李亮介绍。

同时，金口街道按照“区域相邻、产业相近、人文相

亲”的原则，重点打造长江蔬菜基地片区、雷岭片区、鲁湖片区、南岸片区4个产业核心片区，分别成立片区联合党委，组建专业合作社联合社，充分发挥党组织引领作用，整合片区土地、人才、资金等各类资源，形成区域产业链“最大公约数”，吸引多家企业下乡共建、连片打造，共同探索富民之路。

栽下梧桐树，引来“金”凤凰。企业和人才的融入，激活了乡村沉睡的资源，农业产业链、价值链逐步延伸开来。

雷岭村引进武汉霄垚农业科技发展有限公司入驻，建成一个集生产示范、科普教育、观光旅游、加工流通、农村电商孵化于一体的生态农业生产示范与生态旅游园区。夏山村通过结对国企汉口银行“以贷富农”帮扶措施，由村集体领办武汉碧水清源农业专业合作社，引入社会资本加入合作，建设了碧水清源生态蔬菜种植基地和工厂化循环水养殖基地。南岸一村携手公司种植蔬果300亩，携手谷丰塘建设采摘园50亩，带动村民就业1000余人次……当前，企业的产业优势、人才优势正源源不断地转化为助推金口乡村振兴的强大动能。

科技赋能：鱼菜共生效益显著

“我们这两个大棚，占地25亩，里面既种菜又养鱼，一年靠卖菜和鱼可以收入500多万元。”一年四季，金口街道雷岭村霄垚农业大棚里始终生机盎然。庞在虎察看苗情后，对今年产值更有信心了：“我们这种鱼菜共生模式，不仅综合效益高，而且能让资源循环利用，更加绿色环保。”

2017年，金口街道聚焦产业发展所需，全面整治生态、美化环境，拓宽道路，吸引企业家庞在虎和弟弟庞宇轩、好朋友陈范斌一道，联合在雷岭村成立武汉霄垚农业科技发展有限公司（简称“霄垚农业”）。成立之初，霄垚农业就和武汉市农业科学院专家达成合作，培育出很多国内少有而又深受市场欢迎的品种，引进了鸡尾葡萄柚、大石桥等新品种。让高品质、高效率成为其产业发展的“主心骨”。无论是秋冬还是初春，霄垚农业大棚10个圈养池中饲养的赤眼鳟鱼、鲈鱼、鳊鱼在欢快地游动着；另一边是一排排水槽，水槽下方喂养着罗氏沼虾、泥鳅，水面上根据季节种满了油麦菜、生菜、水芹等时令蔬菜，绿油油一片，长势喜人。仔细探究，记者发现这里养鱼不换水，种菜不施肥，全年不停歇。“用养鱼的水种菜，用菜的根系过滤水，过滤后的水再养鱼，这就形成了一个小型生态系统。”庞在虎介绍说，为了提高水的质量，大棚内还设置了生物过滤器，从圈养池流出的水必须经过生物过滤器和生化池再流向水槽，这样一来，养出的鱼肉没有土腥味，长出的蔬菜能“吃出小时候的味儿”。

2023年，霄垚农业与华中农业大学水产学院签订《鳊鱼工厂化周年繁育关键技术研发与产业化》合作项

目，破除鳊鱼养殖的季节壁垒和饵料壁垒，实现鳊鱼苗全年稳定供应，养殖收益提升30%。

谁能想到这样一块寸土寸金的土地上，5年前还长满了杂草，是一片荒芜的景象。“通过盘活土地资源，发展生态农业、智慧农业，村集体经济收入实现从10万~40万元的跨越式增长，务工人员每年人均增收两万元以上。”雷岭村党支部书记王涛说。

模式赋能：户均收入大幅增加

在素有“武汉南郊第一村”美誉的金口街道南岸一村，周围10公里范围内，有金口和嘉鱼两大万亩蔬菜、优质稻米生产基地，在推广规模农业种植、发展健康农旅产业等方面有着得天独厚的自然条件和土地资源。

过去南岸一村村民主要种植水稻，收入一直提不上来。近年来，通过实施“引才驱动+村企联动+服务带动”发展模式，吸引人才回归创办农业龙头企业，共同参与乡村规划和产业发展。“为进一步壮大村级集体经济，我们积极探索村企互联新模式，村集体与谷丰塘等公司成立合作公司，村占股10%，保底分红10万元，村民也能通过多种方式增加收入。”南岸一村党支部书记陈军介绍，“村集体还成立了企业服务专班，负责为各涉农主体提供信息咨询、跑腿办事、纾难解困等全方位服务保障，并引导村民积极盘活流转土地，参与规模化种植，实现产业发展收益由村集体、村民、企业三方共享。”

依托“党组织+合资公司+农户”的联农带农模式，南岸壹号生态农业科技公司建成集蔬果采摘、农耕体验、观光旅游、餐饮住宿等于一体的乐福公社。“乐福公社3个月营业收入超过30万元。”南岸壹号生态农业科技公司负责人袁灿说，周末和节假日，我们这里民宿全部住满，仅餐厅一天接待游客就超过200人次。企业的发展，为村民提供了大量就近就业的岗位，实现村集体经济收入与农户收益双赢。

与农户共赢，南岸一村抢抓“国企联村”机遇，与市公交集团、湖北农发集团共同出资组建武汉南岸农业发展有限公司，确定了农副产品“订单式”种植销售的项目计划。以向中百、恒康捷等公司供应农副产品为基础，联合南岸片区4个村共建蔬菜集散中心，通过对点的“订单式”运作模式，形成稳定销售渠道，带动南岸片区上下游产业协同发展。如今的南岸一村，不仅环境美了、村集体经济强了，村民的“钱袋子”也鼓起来了。

“我们村南岸香米是湖北省首个获得STC认证的香米产品，可以卖到香港等更远的地方。接下来，我们不仅要推出更多健康优质的农产品，让农产品‘走出去’，还要打造更多农旅融合的示范项目，让游客争相来。”谈起未来村庄发展，陈军充满了憧憬。

（采访组成员：何红卫 李朝民 李丽）

利用场所、交通运输站点、口岸和沿海沿边地区、寄递企业等各类场所79万处；查办野生动植物案件1万余起，其中刑事案件5567起；打掉犯罪团伙537个，打击处理违法犯罪人员1.1万人；收缴野生动植物70万余只（头、尾、株）、野生动植物制品16万余件、95万千克，非法猎具渔具4万余个（张、台）。

国家林业和草原局有关负责同志介绍，打击野生动植物非法贸易部际联席会议制度将坚持重点打击与综合整治结合、线上线下协同、铲源头断链条并重的工作方向，加强各部门协作配合，进一步强化野生动植物执法力量，加固野生动植物全链条保护网络。

黑龙江三大粮食作物全面进入收获期

本报讯（韩海东 农民日报·中国农网记者 岳海兴）稻浪随风起，开镰收获忙。金秋时节，龙江大地一派丰收景象。黑龙江省鹤岗市兴安区红旗镇峻丰村，放眼望去，成片的玉米地里，一台籽粒联合收割机正在成熟的玉米地里穿梭作业，吞下秸秆，吐出金黄的玉米。

“这台联合收割机可配置16行折叠玉米割台，1天的作业面积可达2000亩以上。”峻丰村峻元农机合作社理事长刘树元介绍。今年秋收，峻丰村组织机械力量，统一粮食收获。全村8台大型联合收割机与灭茬机、旋转型、联合整地机可同时作业，节约人力资本，提高生产效率，实现收获与整地同时进行，让土壤更好利用，冬春季雨雪实现冻融交替，构建良好土壤结构。

在北大荒集团先锋农场有限公司的广袤稻田里，一台台自走式割晒机、收割机在田间作业，将金黄饱满的水稻均匀

昆山农商行首笔“惠农快贷”落地

□□ 周辰

江苏省昆山市高新区的吴从开，从事鸡鸭肉批发销售一段时间后发现问题：“每当进入销售旺季，进货量大，资金缺口大，没有抵押品，想把事业搞大点总是缺少资金融通渠道。”

据了解，为进一步加大服务“三农”的力度，有效拓宽农户融资渠道，贯彻落实农信系统“服务三农”的宗旨。近年来昆山农商行积极践行乡村振兴发展战略，不断创新特色农村金融产品，在江苏省农村信用社联合社的引领下，在江苏省农担公司的支持配合下，结合昆山地区农业发展的实际情况，推出了“惠农快贷”信贷产品。

“惠农快贷”聚焦家庭农场、种养大

“摆倒架空”晾晒，通过开展水稻晒分段作业，拉开了高质量秋收的序幕。

“我今年种植了1000亩优质稻，在数字和智慧夏管的加持下，我家水稻经过测产评估亩产可达1360斤。”水稻种植大户管宪河满脸丰收的喜悦。

在逊克县干岔子乡兴隆村金德现代农机合作社的万亩大豆种植基地，连片的大豆披上了金黄色，映出了一派喜人的丰收景象。合作社理事长张冰调配备了3台大型收割机，正在收割大豆。随着收割机驶过，一垄垄大豆迅速被卷入收割机内。看到金黄的大豆从卸粮口倾泻而下，装入运输车。

粮食丰收的“科技密码”，在于高效的种植技术和管理模式。张冰深有感触地说：“今年我们在合作社内重点推广了‘种肥同播’侧深施肥、水肥一体化滴灌等技术。目前来看，确实起到了很大效果，大豆在质量和产量上都有很大提升。”

农业龙头企业以及其他农业企业等适度规模经营主体，具有贷款准入条件低、担保费用低、担保方式灵活、贷款额度高、审批流程快等特点。“惠农快贷”拓宽了农户融资渠道，保证更多农业经营主体能够更方便提高效融通资金，有效解决了目前农业商户面临的融资难、融资贵等问题。

在江苏省农担公司的支持和指导下，为推动业务快速落地，昆山农商行开辟了绿色通道，加快调查授信和担保放款速度，以灵活的处理方式、贴心的对接服务、高效的办事效率为吴从开等农业经营主体解决资金难题。

“农商行的惠农贷款真是贴心！本来还怕没有资金进货，这笔贷款帮了大忙，我可要好好干了。”贷款一落地，吴从开便做好了资金使用安排，准备扩大经营规模。



近日，安徽省安庆市岳西县温泉镇大面积种植的水稻即将迎来大丰收，因为国网岳西县供电公司党员服务队队员走进田间地头，了解丰收季水稻生长和排灌情况，确保用电无忧。 林钟毓 方国军 摄

“清风行动2024”查办野生动植物案件1万余起

本报讯（农民日报·中国农网记者 杨梦帆）近日，记者从国家林业和草原局获悉，由11个部门联合开展的为期3个月的打击野生动植物非法贸易专项执法行动“清风行动2024”，查办了大量破坏野生动植物资源案件，遏制了野生动植物非法贸易活动。

今年4月至6月，国家林业和草原局、农业农村部、中

央政法委、中央网信办、公安部等11部门，在全国范围内联合开展了以打击非法捕猎、采集、人工繁育、出售、收购、运输、寄递、食用、经营利用、进出口野生动植物资源为重点的“清风行动2024”。

行动期间，全国共出动执法车辆35万余次，执法人员106万人次；监督检查野生动植物栖息地、人工繁育场所、经营

节肥又精准。

这里是较早进行智慧农业实践的地方之一，全国首轮农业全过程无人作业项目启动仪式就在红卫农场举行。他们建设3600亩智慧农业先行示范区，可实现耕种管收全程无人驾驶作业，每亩节约成本50元左右，增产3%~5%。在示范区带动下，全农场智能农机应用水平达60%。

1997年出生的孙航是示范区仅有的5名管理者之一，他通过手机向记者介绍智能农机操作系统：“我们应用‘空天地人’一体化管理体系，可以量身定做‘地块级’解决方案，有了手机这个新农具后，轻轻一点就能指挥‘千军万马’。”

针对插秧人工成本高的问题，他们不断攻关试验，实现了多机协同作业，插秧机可实现多台车同时出库、进地插秧、自主转弯等，还能自主规划路径及圈地插秧作业，把以前需要三个人的作业减少到只需一个人搬运苗盘，单这一项每个生产季就为农场节约人工成本200多万元。

基层实践更需要顶层设计指导。

北大荒“慧”种地——北大荒集团从2017年开始布局智慧农业，出台《集团“数字三江”建设工作实施方案》等文件，为4681万亩耕地、26万个地块、56万种植户、78万台农机具建立“身份证”，实现“一图观家底”；先后启动建设三批30个数字农场试点、3个农业创新应用示范基地、11个智慧农业示范基地建设。

同时，集团信息有限公司自主开发的北大荒农服App，涵盖土地承包、农事服务、农业补贴等10大功能模块。截至目前，累计注册用户59万人，线上土地承包累计收费749亿元，农机调度作业1.2亿亩次，农业投入品达到1836个，13家银行进驻平台线上贷款超过206亿元。

按照集团部署，建三江分公司近年来规模化推进智慧农业建设，累计投入资金1.3亿元以上，依托农业生产全场景优势，以加强创新性、引领性和应用性为核心，短短7年先后历经探索、试验示范、规模化推进和高质量发展四个阶段，在推动智慧农业发展进程中展现了“三江速度”，在垦区乃至全国都走在了前列。

对于建三江智慧农业发展水平，中国科学院院士罗锡文曾评价说创造了“五个世界之最”——规模最大、设备最多、项目最全、水平最高、程度最高！

当“智能化”遇到“机械化”，所产生的效果便被叠加式放大。记者在建三江胜利农场看到，农场自

主改装的加肥机正在田间作业，机器可精准识别牵引拖拉机施肥漏斗，施肥结束后便自动停止并调头等待下一次作业，能有效解决多点多次加肥难题。

这里是全省旱区最早实行耕种管收全程无人化的农场之一。他们率先引进3台国产首款商业化CVT智能拖拉机，结合农场实际组织适配智能化改造。“这种改造是被动也是主动，能有效解决大型农机依赖国外带来的‘卡脖子’问题。”农场副书记王树军说，目前农场已改造收割机、拖拉机、喷药机等智能化农机装备15台（套）。

建三江在旱田生产中，通过对拖拉机、高地隙自走式喷药机、收割机等改装升级，实现耕种管收全程无人化多机协同作业，作业质量和标准大幅度提升，亩减药15%~20%。

目前，建三江已形成国内最大的农业机械群，农业机械保有量达到60.5万台件，农机总动力达到456.6万千瓦，农机装备水平已达到或超过世界发达国家，全程机械化程度居全国之首，农业综合机械化率达99.8%，农机智能化作业水平达到20%。

信息要素与现代化大农业具有“天生”的适配性，智慧农业在建三江找到了多个应用场景。

在前进农场数字灌区示范区，数字展厅大屏幕上呈现出的灌区模拟仿真运行动态吸引了记者的目光。这是农场利用信息技术在全国率先建设的数字孪生灌区项目，将示范区全域地形地貌1:1数据建模，并运用数字孪生技术，从输配水过程、灌排过程等进行数字化映射，做到仿真模拟。

“这就相当增加了一个‘智慧大脑’，能实现数字映射、智能化模拟，对部分‘泵、井、闸、阀’同步仿真运行，虚实交互，并结合数据控制中心和手机App可实现远程操控，让灌区真正实现可操控、可分析、可预测。”农场水务局副局长于成坤说。

该示范区借助先进的传感器和监测技术，可对田间水位进行精准控制和土壤墒情实时掌握，以此科学确定作物需水量和施肥量，从而实现田间水管理的无人化和精细化。智慧管控平台还能根据作物生长期田间水位变化，自动设置水闸门启闭高度、提水泵站启闭状态及末端闸门灌溉时间。

目前灌区主体工程全面收官，60余万亩良田饮上龙江水，年可增产粮食3万吨以上，带来直接经济效益8000万元以上，年压采地下水2.2亿立方米。农场还大力推广水稻节水控制灌溉技术，让种植户颠覆了“水稻水稻全凭水泡”的传统认知，年节水超

3500万立方米。

依托国债高标准农田建设项目，今年建三江配套农田物联网设备、智能灌排设备近1.7万台套。“我们集成5G、物联网、大数据、北斗导航、卫星遥感、无人驾驶等数字农业技术及装备，建设9个‘管理可量化、数据可利用、经验可复制’的智慧农场群，去年完成少人、无人化作业面积1059.5万亩次，为推广全域智慧农场奠定了基础。”分公司总经理助理任荣荣说。

横向联合纵向延伸，拓展农业发展新空间

——突出“惠”种地属性，跨区域大力开展社会化服务，跨产业延长产业链条，推动现代化大农业深度转型升级

在我国，农业发展空间是极其受限的，不论是地理空间还是产业空间，要实现高质量可持续发展，就要勇于打破空间壁垒，在深度融合中寻求破题。

实践证明，在粮食生产领域，集成度高、技术先进、装备精良、体系健全的“北大荒模式”是代表先进生产力的。如何将这种模式复制推广？这就需要横向联合，开展广泛深入的垦地合作，从“会”种地向“惠”种地转变——给农民看、领着农民干、帮着农民赚。

北大荒集团将开展农业社会化服务，促进垦地融合一体化发展作为重大战略抓紧抓实，去年完成农业社会化服务7886.5万亩次，含全程托管871.2万亩，省内全程托管地块与农民自耕地相比，大豆、水稻、玉米亩增产分别达50斤、120斤、200斤以上；省外全程托管地块与农民自耕地相比，水稻、玉米、小麦亩增产普遍达100斤以上。

在八五九农场，记者通过远程视频系统看到，农场与江苏无锡市惠山区玉祁街道合作开展全程托管服务的5000亩水稻长势良好，虽然跨越2000多公里，但工作人员可通过系统实时监控作物生长各项数据，并提出操作建议。

“我们发挥北大荒优势，通过推进‘1241’农业社会化服务模式与地方‘结对子’，得到当地政府一致认可。如今这种合作不断深入，我们与惠山区共同打造了乌苏苏里农业产业园，并成功获批无锡市级农业产业园，合作进一步辐射带动滨湖区马山街道2500亩农田托管服务和浙江湖州4700亩技术托管服务。”农场党群工作部部长乔丹说。

建三江分公司在省外共创办农服示范点19个，累计服务面积约18230亩。“十四五”期间，北大荒集

团力争完成3.65亿亩农业社会化服务，实现粮食产能500亿斤。

建三江因“粮”而兴，然而相对单一的产业结构也限制了公司发展。近年来，建三江创新思路，在产业纵深处做好“接二连三”文章，深入挖掘农业、生态和文化资源，探索“以农为基、以文为魂、以旅为形”的发展新路，把农文旅融合作为激活产业棋局、赋能高质量发展的关键一招。

今年6月底，北大荒·建三江粳稻产业发展大会暨优质糯糯稻产品交易会隆重举行，这不仅是一次糯米产业盛会，更是一次展示建三江农文旅融合发展的大会。

会议期间，创业农场“糯稻文化园”里游人如织，有的在网红打卡点以稻田为背景留影拍照，有的“追星”自主设计的卡通人物“糯小侠”纷纷购买糯米产品，身旁的木栈道上放置着各种介绍糯米知识的展示牌……

这是创业农场将建三江糯米品牌打造成“中国糯米第一品牌”的创新举措。在此影响下，今年农场与五芳斋、古越龙山等企业签订了20多万亩糯稻意向订单。

在八五九农场，游客登上“稻梦乌苏乐园”内瞭望塔，俯瞰主题为“福稻八五九”的全国最大单体稻田画；搭乘小火车，到白鹤湿地感受自然美景，还可以通过湿地人为保留下来的部分垦荒原貌，了解当年北大荒人战天斗地的精神和意志……

今年，八五九农场聚焦“农业航母梦”和“优质稻米梦”，精心打造了“不能空”数智馆，将现代化大农业生产全过程利用数字化手段集中展示，让消费者通过云上互联共享、MR等技术手段可以远程体验北大荒大米的优良品质，形成了农文旅融合发展新格局。

一粒米，凝结着北大荒人的智慧和汗水，也联结着五湖四海的宾客。通过农文旅深度融合，拓展了农业发展空间，实现了三江成功将农产品销售和品牌推广紧密结合，建立了经济效益和社会效益双丰收。

通过50多年辛勤耕耘，北大荒农垦集团建三江分公司已建设成为国家重要的商品粮基地和粳稻生产基地。“面对百年未有之大变局，建三江将牢记习近平总书记嘱托，按照党中央、国务院和省委、省政府的决策部署，聚焦全球视角抢占制高点，为农业新质生产力发展提供‘三江方案’，推动现代化大农业高质量发展。”建三江分公司党委书记苍云说。