

组织振兴先锋榜

一核做引领 五队齐发力

——青海刚察县探索农牧区基层党建新路子

农民日报·中国农网记者 刘菁 孙海玲

晚风、音乐、美酒、星空……也可以属于西北。在青海省西宁市今夏举办的“刚察·巴扎嗨啤音乐季”上，来自海北藏族自治州刚察县沙柳河镇果洛藏贡麻村的青稞精酿啤酒“巴扎嗨”以独特的口感赢得了游客的喜爱。

“这两年，各村都把产业促进作为壮大村集体经济抓手，依托特色资源禀赋发展壮大村集体经济。我们着重把啤酒产业做起来，借助音乐节打响‘巴扎嗨’的知名度，增加牧民的收入。”沙柳河镇组织委员华措杰说。

2021年以来，刚察县按照“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的总要求，创新实施“一核五队促振兴”工作法，以党建引领为核心，坚持县乡村三级联动，各村分别组建生态文明、产业促进、社会保障、社会治理、文化宣传5个工作队，推动形成力量往基层下沉、政策向基层倾斜、问题在基层解决的工作局面，探索出一条具有农牧区特色的党建引领乡村振兴新路子。

完善运行机制，夯实组织保障体系

果洛藏贡麻村是一个牧民集中安置新村。红砖院落，玻璃暖房，村头腾志广场的大屏幕上循环播放着习近平总书记2021年6月来村里看望慰问藏族群众的视频画面。总书记说：“中华民族就像石榴籽一样紧紧抱在一起，我们都是中华民族共同体的一分子。在全面建设社会主义现代化国家进程中，一个民族都不能少。”如今，村里发展起了牛羊养殖、生态旅游两大产业，村集体经济不断壮大，牧民的日子越过越红火。

村民索南卓玛2022年中专毕业后，回到果洛藏贡麻村做起了文员工作，负责处理日常村务工作，她的另一个身份是社会保障工作队队员。“一核五队”中的社会保障工作队有着明确的分工和职责，主要向村民宣传社会保障政策，开展低收入人口认定和动态监测工作，还负责加强辍学青少年引导教育等。每年9月开学前，索南卓玛每天都要到村民家入户走访，了解家里未成年人的详细情况，“如果发现辍学倾向的孩子，我们就要给孩子和家长做思想工作，把控辍保学工作落到实处。”

记者了解到，在刚察县，仅社会保障工作队一支队伍，2023年就累计开展社会保障政策宣传活动410余次，帮助1109名困难群众申报社会救助，全面完成控辍保学“清零”任务，城乡居民医疗保险、养老保险参保率和社保覆盖率均达100%。

刚察县委常委、组织部部长郭启福



刚察县吉尔孟乡社会工作队成员正在召集村民商讨村内工作。受访者供图

介绍，为了确保“一核五队促振兴”工作经费投入常态化、规范化、制度化，全县建立健全多渠道筹措、多元化投入的党建工作经费保障机制，落实乡村党建专项经费387万元。其中，每个乡镇落实30万元经费解决群众急难愁盼问题，每个村落落实2万元用于“一核五队促振兴”工作专项经费。

果洛藏贡麻村党支部书记索南才旦旦告诉记者，村里承担工作队相应工作的村民每人每月可以领到2000元的经费补贴，大家的工作积极性很高。村产业促进工作队由于日常工作成绩突出，还被评为了“优秀工作队”。

为了督促工作落实到位，刚察县制定印发了“一核五队促振兴”考评工作方案、考核细则，采取日常监管、月度排名、年终绩效考核的方式进行考核，根据工作表现及取得的成绩对各村工作队工作成效作出书面评定，对表现优异的2个优秀乡镇、10个优秀工作队、10名优秀工作队队员进行表彰，并给予资金奖励，充分激发县乡村三级工作队干事创业的热情。

建强干部队伍，提升组织阵地服务水平

“一核五队促振兴”工作的有效推进离不开人才支撑。刚察县一方面充分发挥驻村干部的作用，另一方面扎实做好村级后备人才培养。

吉尔孟乡日芒村第一书记曹晓玲，是刚察县住房城乡建设和交通运输局派出的驻村干部，已经在村里工作了三个年头。曹晓玲最近正忙着入户做防止返贫排查的工作，她拿起手机给记者演示，“登录防返贫排查App，把采集到的村民的家庭成员、收入等信息如实上传到系统。有些村干部说汉语没问题，但是涉及到写材料、编辑上传信息就有些困难，这些工作都是我们来做。”

近两年，刚察县还在全县村级党建信息员、全县编外聘用人员中遴选了31名大学生，纳入“一村一名大学生”优秀人才库，确保“一核五队”以党建引领为核心的干部队伍建设。

“我们根据这些大学生的籍贯、专业、特长等条件精准择村，按照组织程序统一任命为村党支部副书记，引导选派大学生积极参与村级事务，确保大学生村干部全覆盖。”刚察县委组织部副部长李朝臣说，目前到村任职的31名大学生均为党员，平均年龄36岁，其中本科生24名，占比77.4%。

沙柳河镇恩乃村党支部书记才让吉是这批大学生中的一个，今年7月到岗履职。提起这两个月来的工作体会，她最大的感受是，“没想到村务工作这么繁杂，因为缺乏基层工作经验，我也是边学边干。”

刚察县还建立了村级后备人才“跟岗历练”制度，储备237名村级后备人才，先后将35名大学生充实到村“两委”班子，79名大学生到一线岗位进行实践锻炼。严格落实驻村干部日常管理和关心关爱规定，投入9万元资金实施“暖心行动”，为驻村干部配置冰箱、烤箱等必需品，全面解决驻村干部生活上的后顾之忧。

日芒村村级综合服务中心集党员驿站、图书阅览室、矛盾纠纷调解室等功能于一体。记者在这里看到了一座刚刚建好的全封闭式阳光房，这是由国家能源集团援建的“阳光暖廊”，面积有400平方米，投入资金100多万元，即将投入使用。吉尔孟乡党委书记张友军说：“我们这里冬季漫长、干燥寒冷、昼夜温差大、又多风沙。有了‘阳光暖廊’，白天室内温度最高能达到二十六摄氏度，村民们开会或搞活动就有场地了，告别了过去在羊棚里开会的日子。”

据了解，为了村级组织活动阵地“有温度”，刚察县已建成13个村级综合服务中心“阳光暖廊”，进一步提升村级组织阵地的基础设施。

壮大村集体经济，激活乡村振兴内生动力

近两年，有部分网友通过自媒体发布果洛合治合茂村祭海台区域的照片和视频，并将此处命名为青海湖“断崖”，吸引了很多自驾游游客来此拍照打卡。2022年，在圣泉湾生态体验区建设中，合茂村“两委”以村集体公用草场置换牧民草场204亩，将置换后的草场入股仙湖旅投公司，以“党支部+合作社+公司+农户”的模式带动发展农文旅产业。

“2023年，圣泉湾项目村里分红41.7万元，平均每人分380元。”合茂村党支部书记旦木真说，这个项目还拓宽了牧民的就业渠道，带动67户牧民致富增收，包括提供骑马(骑牦牛)照相服务、担任保洁员、出售鱼食、出租服装等，年人均增收1.5万元。

村民达毛吉以2000元的价格从仙湖旅投公司租来摊位做生意，主要售卖水、方便面等小食品。谈到近两个月的生意，她说：“旺季生意还算可以，最高的一天营业额能有1000多元。”

2024年5月，位于吉尔孟乡秀脑贡麻村、总投资850万元的秀脑贡麻牦牛养殖基地正式揭牌投入使用。“年底预计出栏200头牦牛，虽然今年牛肉价格整体不太好，但是有合作社统一销售，还是能保证牧民的利益不受损害。”基地负责人、该村产业促进队队长才青加说。

张友军介绍，吉尔孟乡推行“党支部+生态家庭牧场+合作社”发展模式，打造产加销一体化的产业体系，推进畜牧业向集约化、产业化、生态化、智能化、品牌化发展。

为了盘活用好现有村级资源、资产、资金，刚察县制定《村集体经济壮大实施规划》，推行“党支部+工作队+生态家庭牧场+合作社”多元化发展模式，2023年全县村集体经济收入总计2835万元，比上年增长390万元，村均收入超91万元，收入超50万元的强村占58.1%，收入最高的村达1125万元。

在“一核五队促振兴”工作法的助推下，党建引领乡村振兴的画卷正在青海湖北岸的刚察县徐徐展开。刚察县委书记朱成青表示，下一步，全县将持续深入实施“一核五队促振兴”工作法，与学习运用“千万工程”经验一体推进，把发挥党的组织优势作为关键抓手，把提升党组织的战斗力作为重要保障，把锻造过硬的骨干队伍作为力量支撑，打造农牧区特色党建品牌，以高质量党建引领乡村全面振兴。

第一书记心语

2021年6月，我从安徽省科技厅被选派到宿州市埇桥区时村镇时西村担任驻村第一书记、驻村工作队队长。如今，三年驻村时光已经结束，回想起来，脑海中闪现的一帧帧画面犹如时光电影，令人不舍。

点蓝“信仰之墨”，制定干事“任务书”。心中有信仰，脚下有力量。乡村是施展才华的大舞台，千村有千村的特征，各不相同。想到“坐在办公室里看到的都是问题，深入基层看到的全是办法”，我入户走访、深入调研，多方面了解村中已有的资源和潜在发展优势，制定干事“任务书”，重新编制村级规划，完善村务、财务、党务“三公开”，做大做强小麦产业，发展特色贝贝南瓜产业。目前，南瓜产业已形成村级产业链。我大力鼓励种植大户当“领头羊”，带头促进集体经济发展，让村民鼓起“钱袋子”。

紧握“服务之笔”，写下为民“决心书”。在时西村，村民的利益始终是我做事的出发点和落脚点，我努力当好村民的“服务员”“贴心人”。走访调研中，我发现村内存在道路年久失修且硬化不到位、农田排水难、养老设施不健全等问题。于是我积极协调资源，请求上级组织帮助，硬化村内道路，开挖沟渠，新建机井，还盘活了荒废已久的敬老院。目前，村内道路已全部硬化，敬老院已有50多名老人入住。群众看到道路修得更好了、环境变得更干净了、村集体收入增加了，脸上的笑容也更多了，我发自内心地感到欣喜和自豪。真情换真心，服务聚人心。正是村民的理解与支持，让我更加心无旁骛、坚定无比地为民谋利、为民办事、为民解忧。

铺展“实干之纸”，绘就发展“实干图”。三年来，我一直秉持着“实干铸辉煌”的信念，带领村“两委”和驻村工作队以科技强农为目标，努力发展村集体经济，大力推行“科技+人才”赋能乡村产业振兴，发挥科技特派员优势，着力提升时西村的农业机械化水平和农业机械化水平，邀请小麦专家调整种植方式，示范推广新品种、新技术。看着村集体经济收入从5万元增长到100余万元，村“两委”班子团结，战斗力不断提升，我心中满是欣慰。

三年的驻村之旅虽已结束，但却成为我人生中浓墨重彩的一笔。还记得临走的那一天，村民那向“陈书记啊，你要常回来看看我们，来家里吃饭”，让我心生一股暖意，眼中盈出泪水。

投稿邮箱:jczjzs@163.com 联系电话:010-84395131

请在邮件标题中注明“投稿至第一书记心语栏目”，来稿1500字左右为宜，请附个人近期工作照原图和照片说明。

河北阜平县阜平镇 党支部领办合作社带活村集体经济

陈奇 李军桦 甄于瑶

近年来，河北省保定市阜平县紧紧围绕经济强县、美丽阜平的总体目标，把组织振兴、产业振兴作为“牛鼻子”来抓，取得显著成效。该县阜平镇通过探索推行党支部领办合作社，发展壮大村级集体经济，构建村集体与农民群众之间新的经济联结纽带，逐步形成“支部有作为、群众得实惠、集体有收益”的产业振兴新局面。

“支部领办+深度融合”，为发展壮大村集体经济添源。为确保党支部领办合作社有力有序推进，阜平镇30个行政村强化党建引领，因地制宜打造农村村集体经济发展新样板。各村由村党支部主导建立合作社，择优配强合作社理事长，明确规定由村党支部把牢合作社生产经营权和利润分红权，确保理事长在党、决策权归党、合作社姓党。与群众意愿相结合，提高群众组织化程度，各村通过组织观摩、党员带头等方式，调动群众积极性，让群众与集体拧成一股绳抱团闯市场，阜平镇小石坊村第一个实现全村107户村民100%入社。与扶持政策相结合，以制度建设护航长远发展，阜平镇将党支部领办合作社纳入镇“三重”工作，以打造“百强示范社”为契机，争取财政、土地、金融、税收、技术、人才等多方面政策支持，凝聚起发展壮大村集体经济的强大合力。

“规范管理+利益联结”，为发展壮大

村集体经济增效。围绕有科学的发展规划、有清晰的产业定位、有明确的主营业务、有健全的监管机制“四有”目标，阜平镇将村级产业发展作为“头号工程”，党支部领办合作社呈现出百花齐放、各显神通的蓬勃发展态势。同时，30个合作社按照“保障农户、留足集体、激励经营主体”的原则，坚持共同富裕的发展方向，抓好利益联结，优先吸收老弱病残群众入社，构建起稳定增收新机制。



近日，贵州省黔东南苗族侗族自治州雷山县种植的辣椒进入收获期。该县组织党员干部下基层、进地头、走工厂，通过实打实的深入访谈和面对面的调查研究，掌握辣椒产业的发展状况，并把脉问诊推动发展。图为党员干部在油辣椒加工厂了解生产、加工、销售情况。 余秋红 摄

河南镇平县高丘镇 党建引领特色产业“加速跑”

高丘 吴甜甜

“我们这里的葡萄已经上市一个多月了，线上线下的订单都不少。今天一大早就开始采摘，平均每天能卖出二三百斤，收入还不错。”日前，河南省镇平县高丘镇孙湾村龙圆葡萄庄园的种植户孙娟喜滋滋地说。

除了外销之外，孙湾村利用葡萄庄园发展集采摘、餐饮、游玩为一体的农家乐，进一步带动农民增收。想当初，葡萄庄园的收益并不是很好，在村“两委”的带动下，种植户逐渐改良品种、优化技术、扩大规模，效益越来越好。像孙娟一样，高丘镇种植特色水果的农户不在少数。为了有效助力果业高质量发展、促进群众增收，高丘镇结合葡萄、桃子、樱桃等特色产业的发展特点，邀请农技专家开展专业技术指导。同时组织党员干部、种植能手到外地观摩、学习、调研，建立“党建+产业”发展模式，大力培育现代农业人才，提升产业发展水平。

高丘镇坚持基层党建与产业发展相结合，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，大力鼓励各村根据实际情况领办合作社。在党员干部的带领下，找准党建引领农业产业发展的切入点，通过开展全流程种植技术培训、培养高素质农民、延伸产业链等举措，把党的政治优势和组织优势转化为农业增产、农民增收的技术优势和效益优势。

辽宁朝阳县 “四化”机制推动村党组织书记长本领

陈飞

今年以来，辽宁省朝阳市朝阳县聚焦培育一支政治素养高、群众评价好、业务能力强的“头雁”队伍，推出“四化”机制持续建强村党组织书记队伍。

优化队伍结构，打造“火车头”。朝阳县积极开展村“两委”班子分析研判工作，全面摸底村干部政治品行、履职尽责、群众

满意度等情况，切实提升村“两委”班子整体服务效能。同时，建立村干部“一人一档”机制，制发《村党组织书记届中调整使用工作实施办法》，规范村干部届中调整使用工作，及时调整不胜任、不称职的村党支部书记5人。

深化源头储备，建好“蓄水池”。朝阳县制定《村党组织带头人后备力量培育储备工作方案》，列出村党组织带头人后备力量资格

条件5项正面清单和10项负面清单。协调人力资源和社会保障、退役军人事务局等相关职能部门，提供本地毕业生、退役军人、返乡创业青年等人员清单，建立村级后备力量台账，构建“选育管用”全链条机制和工作体系，共培养村级后备力量1321名。

强化教育培训，锤炼“硬本领”。将全县299名村党组织书记按引领型、成长型、潜力型划分，采取集中授课+现场教学相结合、辅

以交流研讨的方式，开展全员轮训。重点培训农村基层党建、发展壮大村级集体经济等内容，通过教政策、指路子、长知识、转作风，切实提升“头雁”素质。

细化职责任务，激发“领航力”。制定村党支部书记职责清单，从组织领导、队伍建设、产业发展、基础保障等方面，对村党支部书记履行“第一责任人”工作提出要求，让他们更好地聚焦主责主业，工作方向更加清晰，工作标准、内容、程序一目了然。通过党群共同致富活动，朝阳县的村党支部书记带头领办、创办合作社110个，组建产业联合党委8个，为群众办实事960余件。

诉我们。”近日，杭锦旗人大常委会机关党支部的党员再次来到陕坝镇中山社区看望生活困难群众，帮他们实现“微心愿”。

陕坝镇党委坚持持续落实“1+N”区域化党建，结合全旗机关企事业单位在职党员干部下沉社区开展“双报到、双服务、双报告”活动，积极与各结对共建单位联络对接，整合各部门资源，实现乡镇部门联动，延伸为民服务触角。全镇各党支部将主题党日等活动向会场向现场延伸，让更多党员干部走进网格、走入农户家，积极参与、认领民生事项。

同时，在职党员把对外服务项目整合到党群服务中心，打造“十五分钟党群便民生活圈”，为群众提供“一站式”服务。2024年以来，各村(社区)党群服务中心累计接待群众咨询9000余人次，办理业务3100余件。各单位在职党员协助社区党组织完成老旧小区清理疏通下水管道、残疾人就医转诊、帮扶救助困难群众等实际问题40余件。

此外，杭锦旗各级党员干部积极融入网格，各展其长、各尽所能，用心倾听群众呼声，用情回应民生诉求，用力化解纠纷矛盾，用功办好民生实事，通过有温度、有感情、有温度的服务，凝聚起基层党建、治理、服务的最大合力。

内蒙古杭锦旗 乡镇干部进网格访民情解民忧

乌日娜 农民日报·中国农网记者 李昊

“这条路上每天过的大车多，路面被碾轧得都是坑洼，一到下雨天泥泞不堪，我们出行很不方便。前段时间两名在陕坝镇政府工作的党员到我家入户访民情，我反映了这个情况。没过几天，镇里和村里就来给道路铺砂修路，现在这条平坦的道路大大保障了我们出行的安全。”内蒙古自治区巴彦淖尔市杭锦旗陕坝镇满天红村村民王先对镇干部进网格解忧表示很满意。

为切实提升为民服务水平，健全服务群众机制，陕坝镇坚持党建引领，充分发挥党员干部先锋模范作用，积极探索镇干部进网格工作机制，把在职干部由“单位人”变成“网格人”，推动基层干部服务群众常态化、网格化和专业化。

覆盖”原则，将全镇干部嵌入32个村(社区)大网格，覆盖服务472个小网格，形成了镇班子成员联系村(社区)、镇干部联系小区或村组网格、村(社区)干部包保到户的工作联系机制，实现了定人、定格、定职责。同时，探索推行“镇党委+村(社区)党组织+网格+党员干部+党员示范户”的五级网格组织链条，畅通乡镇党员干部纵联基层党建组织、横联各族群众的渠道，真正做到面对面、心贴心为群众服务。

塞上星社区居民付阿姨身患重病，儿子残疾，家庭生活比较困难，社区党总支书记徐敏仙常年上门看望并提供服务。“付姨看镜头，好，这个季度的低保验证就验证完了，下个月咱们继续。我刚才看到您家里的米快没有了，我联系结对共建单位过两天给您送过来。”徐敏仙细心地嘱咐道。

为确保干部联系、服务群众工作更加扎实有效，陕坝镇党委推行“开展一次全面

走访、实施一次调查研究、讲好一场理论宣讲、服务一批困难群众、破解一组治理难题”的“五个一”亮身活动，让镇干部化身党的理论政策的宣传员、社情民意的联络员、矛盾纠纷的调解员、扶弱帮困的服务员、改善民生的办事员，进入网格与群众面对面沟通交流，收集民情民意，对简单问题立刻答复，一般问题限时办结，复杂问题上报研判，实现小问题网格内立即处理、大问题闭环处理。

2024年以来，全镇干部限时办结民生实事200余件，收集并实现群众“微心愿”70余个，梳理并解决群众合理诉求60余个，调解矛盾纠纷90余件，确保服务更精准、更高效，辖区群众的幸福感、获得感日益“满格”。

“您好，我们通过社区得知了您的‘微心愿’，这是特意给您买的电饭锅和您孙女需要的书包，还有什么其他心愿可以再告