

聚焦农业社会化服务

“田保姆”业务“上新” 种粮人增效增收

——广西宾阳县持续拓宽农业社会化服务领域

□□ 农民日报·中国农网记者 祖爽

在一片绿油油、齐整整的水稻田中，无人机伴随着嗡嗡声迅速升空，在飞手的精准操纵下，按照预设的航线均匀地喷洒农药。眼下，广西壮族自治区宾阳县大桥镇周北村种植的晚稻已经进入拔节长穗期，这也是水稻种植田间管护的关键期和病虫害高发期。“现在防治的是卷叶虫、钻心虫和稻飞虱，一定要按时做好‘飞防’工作！”宾阳县三佳九农业发展有限公司技术员站在稻田边多次叮嘱种植户周善兴。

“这个无人机飞得好快哟，没一会儿药就打完了！”周善兴乐呵呵地说，“往年自己打药，需要忙活一天才能干完。现在由公司提供无人机植保服务，省钱又省力。除此之外他们还有育秧服务、机耕环节服务、收储服务等，现在我们种地可省心啦！”

宾阳县是广西粮食重要产区之一，在当地，像三佳九农业发展有限公司一样大力发展水稻全程社会化服务的新型农业经营主体比比皆是。这些“田保姆”以引进先进农机与农艺相融合为手段，将新技术、新装备、新模式推广应用到农业生产中，以农户需求为导向，拓展提供农资供应、农机作业、仓储物流、农产品营销等全链条服务，帮助农户多种地、种好地、卖好粮。

宾阳县农业农村局副局长周善兴表示，近年来，宾阳县以开展全国农业社会化服务创新试点为契机，立足优质稻产业发展，持续拓宽农业社会化服务领域。截至2023年底，宾阳县农业社会化服务面积达24万亩，20亩以上规模的种粮户增加至1500多户。

强服务 提高种粮积极性

“我们这家公司，是种田人自己‘攒’出来的。”三佳九农业发展有限公司董事长周善兴说。在成立公司之前，周善兴曾和家人一起从事水稻种植多年，但想要扩大种植规模的时候却犯了难，花大价钱买农机，但农业生产有明显的季节性，相关设备容易闲置。与此同时，他还发现，一些小农户想要借力农机等各种技术设备，又往往无力购买。

“当时我们联合十几个熟悉的种植户一起讨论，发现这些问题大家都曾遇到过。当时有人提议，能不能大家联合组建一家公司，专门为农户提供社会化服务，解决大家种植中遇到的困难。你投一点



图为宾阳县联丰农机服务农民专业合作社烘干中心正在作业。受访者供图

钱，我投一点钱，建立起了现在的三佳九农业发展有限公司。”周善兴表示。

“只要你是种粮户，都可以入股我们公司！以前入股公司的是种植大户，现在小农户数量也越来越多，有的小农户资金有限，就用自家买的农机入股。公司现在是每股2000元，去年每股年底可以分红250多元，入股公司不仅可以享受到优质高效的农业社会化服务，年底还能有一笔额外收入，所以小农户的积极性也很高。”周善兴说边展示了一张服务价目表，耙田每亩地110元、插秧每亩地65元，“飞防”每亩地24元……每项服务都明码标价，农户只需根据自身情况购买单环节或多环节服务，就能“坐收其成”，不仅让种植大户有了扩大种植规模的底气和信心，也让小农户搭上现代化农业的“顺风车”。

“以前我家才种几亩地，后来流转了30多亩，现在已经发展到470亩了。”大桥镇凤山村种植户韦继庆露出得意的神情，“以前咱自己种，技术水平有限，机械设备也跟不上，现在耕、种、管、收、售都交给公司，全流程服务的费用是每亩地427元，我坐等收卖粮钱和分红。今年早稻种的是‘广粮新桂’，亩产820斤左右，按市场平均收购价每斤1.4元来算，刨去农资成本和服务成本，我能净挣30万元。”

最近，同样忙着帮农户进行“飞防”服务的还有宾阳县大桥镇鑫通农民种养合作社。针对小农户实际情况，合作社提供“菜单式”服务，以代耕代收代种、病虫害统防统治等为重点。“我们合作社要承接农户干不了、干不好、干不了划算的生产

环节，据我测算，平均每个环节可帮农户节省成本10~20元。”鑫通农民种养合作社理事长覃佳雄表示。

提质量 带动绿色生态种植

帮助农民种植和管理水稻只是第一步，在宾阳县，一批批新型农业经营主体充分发挥示范引领作用，通过推广更为科学绿色的种植模式推进水稻生产高质量发展。

在这一点上，宾阳县联丰农机服务农民合作社理事长郑成功很有感触。几年前，合作社组建了一支专业的种粮队伍进行粮食生产，大大提升了机械化水平和种植效益。也正是在这一过程中，合作社经过反复试验，引进了大棚育秧、无纺布育秧、麻膜育秧、旱旋等相应技术，研发木糠育秧技术、茶麸防虫技术，还将现代机械化作业和“稻—稻—绿肥”的绿色生态种植方式农机农艺相结合，有效进行土壤肥力调节，完善种植环境。

“像花生麸、桑枝粉、甘蔗绿泥等都可以还田，用有机肥替代化肥，化肥用量能减少50%，实现水稻产业高质量发展，提升品质。”郑成功表示。

现在，合作社与周边农户也签订了订单种植协议，农户需按照合作社规定的生产标准和生产方式进行种植，只要种出来的水稻最终符合合作社的产品质量检验标准，就可以进行收购。“标准有很多项，比如镉等重金属不能超标，这就需要农户在种植生产时减少化肥的使用，合作社也会定期对他们进行指导。”郑成功说。

鑫通农民种养合作社的水稻种植基

地内，晚稻长势喜人，田间地头披上绿色的“新装”，煞是好看。怎么能让水稻产量高、品质佳？覃佳雄早已胸有成竹。“品种选择很关键。我们现在大规模种的是‘玉美占’，经过试种，我们发现这个品种不仅口感好而且抗倒伏能力强，收购价也可观，比市场上常见的水稻品种每斤高出5分钱。”

与此同时，基地依托优越的生态资源和先进的绿色水稻种植技术，实施集约化、机械化、产业化种植，严格执行绿色水稻栽培操作规程，大量使用有机肥改良土壤，尽量减少农药化肥使用量，提升稻米产品的质量，并将这一模式向周边农户推广，目前带动农户种植绿色稻米1000亩以上。

稳销量 “五代”服务解难题

记者从宾阳县农业农村局了解到，该县拓宽农业社会化服务领域的主要内容之一就是完善产后服务链条，指的是专业化开展粮食产后“代清理、代烘干、代储存、代加工、代销售”等“五代”服务，解决农户“晒粮难、储粮难、销售难”等问题，促进粮食产后节约减损。

“今年合作社的烘干中心有了大变化，新购置了12台粮食烘干机，可增加240吨的产能，烘干总产能是从原来的175吨提升到目前的405吨！除此之外，仓储中心也新增了1000吨的粮食钢板仓，可以为农户提供更有保障的粮食烘干以及储存服务了！”郑成功兴奋地说。

三佳九农业发展有限公司则向农户提供烘干和秸秆回收等服务，目前日烘干能力15吨，年作业能力600吨，拥有自走式稻草收储机1台，年作业能力1500吨。

而在销售方面，上述两家新型农业经营主体均与当地多家米业企业达成订单合作，从根本上解决了销路问题。近年来，宾阳县着力打造香米品牌，不断延伸产业链，“古辣香米”获评国家地理标志保护产品，入选全国名特优新农产品目录。“我们合作社生产基地所产优质水稻为‘古辣香米’指定绿色粮源基地之一，现在已经和鑫来米业、世尊集团、珠海粮食集团等达成了长期合作。除此之外，合作社自产优质大米还以电商销售模式直面终端消费者。”郑成功表示。

宾阳县农业农村局数据显示，2023年，宾阳县通过“五代”服务，代农运输销售粮食16万吨，代农烘干粮食14万吨，代储存1.5万吨，减损粮食1500多吨，助农增收600万元。

内蒙古乌拉特后旗 发展特色果蔬 壮大集体经济

□□ 李会刚 农民日报·中国农网记者 李昊

时下，在内蒙古自治区乌拉特后旗呼和浩特市温都尔镇广林村占地120亩的温室大棚内，一个个瓜形匀称、纹路清晰的哈密瓜散发着诱人的香气。在距离大棚不远的分拣车间内，传送带上的哈密瓜按照重量、大小、品质分别滚落到对应的位置，由工人们进行统一包装。

“今年哈密瓜产量不错，亩均产量8000斤左右，按照目前市场价每斤4元来算，收益很可观。今年我们广林村与水果连锁企业进行合作，把大棚承包给企业，每个大棚的租金为7000元，现在村里共79个大棚，一年能给村集体带来超50万元的租金收入。”广林村党支部书记杨旭说。

哈密瓜产业的发展还为周边村民提供了不少的就业岗位，在种植、采摘、分拣等各个环节用工人数能达到30人，工人每日平均工资为180元，进一步拓宽群众增收致富路。

同样的故事还发生在乌拉特后旗乌盖苏木。近日，乌盖苏木巴彦淖尔嘎查种

植的贝贝南瓜喜获丰收，苏木包队领导干部、嘎查“两委”、村民们干劲十足，熟练地将成熟的贝贝南瓜摘下，装袋、打包、搬运、装车……现场一派热火朝天的忙碌景象。

“今年在苏木党委、政府的大力支持下，我们整合利用嘎查50余亩闲置土地资源种植贝贝南瓜，亩产可达3200斤，可为嘎查增收24万元。小小的贝贝南瓜，可以说是壮大嘎查集体经济的‘金疙瘩’！”巴彦淖尔嘎查党支部书记索伊拉巴特尔介绍道。

贝贝南瓜的种植，不仅盘活了“空闲地”，壮大了村集体经济，还吸纳了周边数百名村民务工，实现了农村闲散劳动力在家门口就业，给村民们带来了实实在在的经济收入。“我现在在家门口就可以打工挣钱，真切享受到了发展特色种植带来的红利，这些贝贝南瓜就是我们农民心里的‘致富瓜’。”乌盖苏木巴彦淖尔嘎查村民陈小刚开心地说道。

近年来，乌拉特后旗抓住机遇，主动对接市场，大力推动农业供给侧改革，持续推进以哈密瓜、贝贝南瓜、香葱等为主的瓜果蔬菜产业现代化、特色化、品牌化发展成效十分显著。

新疆阿克苏市 小核桃成增收“致富果”

□□ 张广成 农民日报·中国农网记者 李道忠

“快，把这几箱装上车就可以发车了……”近日，在新疆维吾尔自治区阿克苏市依干其镇喀拉克其村的核桃园里，准备发往甘肃、重庆、上海等地的30吨青皮核桃正在装车，现场一派忙碌景象。

眼下，正是青皮核桃上市的时节，阿克苏市33.4万亩核桃陆续迎来采摘。走进喀拉克其村的核桃园，一颗颗青绿圆润的核桃挂满枝头，种植户阿卜杜拉·吐尔逊正带领工人摘果、装袋。“今年核桃生长前期雨水充沛，加之管理科学，核桃个个饱满硕大、品相佳，收购商直接上门收购，我们种植户省心省力。现在，通过线上和线下双渠道逐渐打开市场销路，核桃销往全国各地，收入也不断提高。”

“早在核桃成熟前，家里的青皮核桃就被客商全部订购了。为防止在采收、运输过程中造成损伤，我们请了村民进行人工采摘，确保卖出好价钱。”拜什吐格曼乡尤喀克英巴扎村的种植户艾合买提·努尔表示。为保证核桃品质，他家的核桃从发芽到成熟全程无人工干预，让

其自然生长，吸收天然养分，今年的核桃产量高、品质优。

青皮核桃果仁皮薄、脆嫩清爽，水分含量高，原汁原味，营养保留更加充分，深受消费者欢迎，这引来不少客商直接到田间地头收购。“阿克苏的核桃在全国都出名，消费者特别喜欢，销量也高。这次我在这收购了30吨核桃。”收购商徐根胜表示。

近年来，像这样调整优化农业产业结构，改进核桃管理方式，积极加强与企业的合作对接，助力本地特色农产品打开销路的案例在阿克苏比比皆是。“在常态化做好核桃管护的基础上，充分发挥加工企业、农民专业合作社和农村经纪人的作用，开拓国内外市场，拓宽核桃销售渠道，不断提高种植户的经济收入，使核桃产业成为乡村振兴道路上的重要力量。”阿克苏市疾控中心驻依干其镇喀拉克其村第一书记孙大勇说。

随着核桃种植面积不断扩大，核桃产业已成为当地的支柱产业之一。据悉，阿克苏市将继续做大做强核桃产业，延伸产业链条，增加核桃附加值，打造核桃种植、冷链、加工、销售于一体的全产业链，真正让“小核桃”变成富民村强的“致富果”。

河北邯郸市

农业生产托管服务组织达到4920家

□□ 农民日报·中国农网记者 李杰

记者近日从河北省邯郸市农业农村局获悉，近年来邯郸市聚焦农业生产薄弱环节和服务小农户，以农业生产托管服务为主要抓手，以服务小农户为目标，按照引导、推动、扶持、服务的思路，推动农业生产经营的专业化、标准化、集约化和规模化，为保障粮食安全和加快农业现代化提供有力支撑。

大名县作为国家粮食生产托管服务试点县，积极探索多种农业社会化托管服务模式，推动农业社会化服务高质量发

展。从具体举措来看，首先是促进小农户和现代农业发展有机衔接，积极探索出一套适合当地联农、带农、助农的特色农业服务模式。

在大名县大龙村，洁特金田农业技术服务有限公司的技术人员正在给村民杨可玉讲解玉米和花生在当前生长期容易发生的病虫害及防护方法。同时，技术人员正在操作两架植保无人机按照设定路线来回开展“飞防”作业，旋翼产生的巨大气流将农药均匀吹开，精准高效地喷洒在作物叶面上，大大减轻了农民的劳动负担。

其次是采取市场化方式，进行联合合作、优化重组，进一步提升粮食生产托管主体的服务能力，逐步形成一批托管服务组织群体，以点带面促进县域粮食生产发展。充分发挥农村集体经济组织在联系组织小农户、协调各种关系等方面的优势，组织村集体经济合作社参与推进服务。与此同时，坚持数字农业发展的目标，努力实现“数字+农业社会化托管服务”，让数字农业为现代农业生产社会化服务赋能。

今年邯郸市争取到了中央财政支持社会化服务项目资金9800多万元，争取到5个国家粮食生产托管服务试点，预计全年

农业生产托管服务面积将超3100万亩，服务小农户100余万户。今后，邯郸市将继续引导农业社会化服务项目扩大实施面积规模，指导相关县区做好粮食生产托管服务试点，努力培育主体多元、竞争充分的农业生产托管服务市场，引领带动该市农业生产托管服务高标准高质量发展。

记者了解到，邯郸市不断积极发展农业生产托管服务，努力培育主体多元、形式多样、服务专业、竞争充分的农业社会化服务市场，壮大各类农业社会化服务组织，推动其各尽其能、共同发展。截至目前，邯郸市农业生产托管服务组织达到4920家。

河南临颍县 增强“造血”能力 联村带户共富

□□ 罗伟伟 农民日报·中国农网记者 祖爽

近年来，河南省漯河市临颍县多措并举发展乡村产业，立足区位优势、资源禀赋、产业基础，以党建引领乡村发展，带动村集体经济发展和村民增收。

“干了这么多年村党组织书记，带领村民富起来，让村民过上好日子，是我最欣慰的事。但不能只是富在一时，要让村民一直富下去，我们要进一步深化改革，激活龙堂村沉睡资源。”杜曲镇龙堂村党支部书记郭自安说。在郭自安的带领下，龙堂村不断深化改革，对发展滞后的企业进行“腾笼换鸟”转型升级，使得村集体各项资源得到了有效利用，村集体经济年收入达到300多万元。“现在的生活，俺在过去做梦都想不到！”村民郭海山说。

村集体经济没钱办事，一直是我们不能逾越的一道鸿沟，既然我们村的优势是制造业，那我们就利用自身优势和企业合作，提供场地，提供服务，或者咱自己经营，这样不就能壮大村集体经济，还能

让村民在家门口工作了吗？”杜曲镇大车张村党支部书记张红跃说。

就这样，大车张村说干就干，通过党支部领办合作社，与外资企业合作经营，创新赛道，生产博古架、小摆件、花架和电吉他板，全村的集体经济收入增加近百万，村民腰包也鼓了起来，有效解决村委会无钱办事的窘境，党支部在群众中的威信也明显提高。“没想到，俺也能在家门口上班了，比到外地打工实在是方便多了，既能照顾家，又能打工挣钱。”大车张村张巧娟说。

杜曲镇龙堂村和大车张村是临颍县深化农村改革，推动新时代农村发展的一个缩影。如今，临颍县创新实施“党建引领红色产业经济带”计划，通过不断地深化农村改革，探索“托管经营、合作经营、自主经营、社会化服务”等联村带户利益联结模式，有效提升了村级集体经济发展的内生动力、“造血”功能和综合实力，为实现产业兴旺、村集体经济提速增效、村民增收多方共赢奠定了坚实基础。



近年来，贵州惠水县坚持把发展壮大村级集体经济作为深化抓党建促乡村振兴的重要抓手，立足打造“一村一品”引导广大村民种植黄姜等特色农产品，多渠道拓宽群众增收致富路。图为村民在惠水县涟江街道小黄姜产业种植基地采收小黄姜。惠恒轩 摄

浙江金华市婺城区

“幸福计划”开启幸福生活

□□ 农民日报·中国农网记者 朱海洋

每到8月，从浙江金华市婺城区，前往婺城区安地镇一带经常车水马龙。这里位于南山腹地，山脚下有个安地水库，环山而上，竹林葱郁，溪涧沿道，游客皆是冲着美景而来。车及三潭村，游客若想过，店主常得婉拒。这可并非“饥饿营销”，而是村里在党建引领下的一种乡村振兴新探索——统一采取会员制，这也引来记者浓厚兴致。

三潭村是东周村、山道村和王大坑村于2019年撤村合并的新村，整个村子共800名村民。过去，资源有限，地处偏僻，再加上身处二级水源保护地，村庄发展都几乎停滞不前。合村时，村集体不仅没啥经营性收入，账上还有60万元债务。

三村里头，东周村最小。邱富清是之前该村的党支部书记，初中一毕业，他就外出闯荡，从水电工一路干到连锁酒店和牛排馆的老板，经营思路很超前。换届后，邱

富清当选为三潭村的党支部书记。在他看来，并村更得“并心”，许多矛盾需通过发展来解决，党建引领村民共富，诸事方可水到渠成。

坐拥青山绿水，每年夏日，安地引来诸多避暑游客，可人山人海，留下了欢声笑语，却留下“真金白银”，甚至隐藏山林间的垃圾还成了各村负担。如何既能保护绿水青山，又能带动村民致富，真正把好风景变为好“钱景”？这成为摆在邱富清面前的现实课题。

结合过往的从商经历，邱富清想到，能否效仿城市，借用会员制，将村里闲置农房改成舒适客房，将抛荒地变为共享菜园，前者需预订，后者可认养。客人既可入村体验农趣，也可享受送菜进城。如此一来，流量受限，环保可控，体验感也更佳。

经村班子商议，此举定名为“幸福计划”。要让农民参与，得先看到效益，集体带头很关键。邱富清争取来了三个项目，资金盘

后，利用村集体建设用地，盖起“乡村会客厅”。由于目标明确，这里以住宿为主，因此建成即投用，装修风格令人眼前一亮。

据了解，会费一年5000元，“福利”包含入住三晚和25平方米共享菜园，每周两次送菜进城，另外每逢特定节点还有礼包赠送，基本都是自产自销的土蜂蜜、土猪肉、土鸡蛋等，农味十足，又诚意满满。邱富清人脉广，首期便引来200多名会员。考虑到前期房间有限，他先控流，目前仍有近200人排队。

邱富清算了笔账，刨去成本，利润可观。马上，二期迎头赶上。看到前期效果，上级部门加大支持力度。二期总共50多个房间，投资1600万元，同样采取项目拼盘。这回开建前，村里提前选定合作伙伴，建好后交付其运营，保底租金200万元。同时约定，最多只能招录600名会员。

算明账，二期会费收入也就300万元，除掉租金、除去开支，仿佛人不敷出。但邱

富清认为，更大的营收空间在后续的村庄运营。他瞄准部分林下空间、闲置集体用房等资源，逐步交由合作伙伴招商打理，也便于其形成面向会员的多元产品，同时村里进一步探索共享农场模式，带动百姓增收。

更直接、更广泛的好处在带动就业。目前，村集体集中流转了80亩土地。平日里，有12人专门负责采收、分拣、包装，忙时再聘些临时工，另外还有4名保洁员。客人引进来，何愁没钱赚，村里又通过统一收购，解决了百姓家中土特产的销路问题。越来越多的游客驻足于此，让全村人都倍感欣喜。

随着村集体经济壮大，老百姓在家门口赚到钱，大家自然心往一处想，许多治理难题迎刃而解。去年，村集体经营性收入，村里就有130万元。现在，林下尝试仿野生种石斛和金线莲，闲置礼堂计划改造成咖啡屋，妇女们跃跃欲试加入厨娘队伍……瞧，“并心”之后，小山村里，到处涌动着生机，“幸福计划”正开启幸福生活！