

新型农村集体经济

# 挖掘乡土资源 做强特色经济

## ——广东博罗县壮大农村集体经济探析

□□农民日报·中国农网记者 祖爽 文/图

盛夏时节，沿着广东省博罗县柏塘镇小洞村入村的柏油路一路前行，约10分钟后，一幅诗意盎然的山水画卷出现在眼前，一座现代设计感与自然风格完美融合的民宿掩映在绿树间，穿过民宿前的林间栈道，满目苍翠的草坪绿地让人心旷神怡，与远处的山峦相映成趣。池塘边，家长和孩子们搭起幕布帐篷，笑声此起彼伏……

谁能想到，几年前这里还是一片荒芜，更令人吃惊的是，这个常住人口只有200人的小村庄通过整合零散资源、盘活存量资产，村集体经济收入由3万多元增长至如今的112万元。

通过创新模式、因材施教发展新型农村集体经济的案例在博罗县比比皆是。位于福田镇的百年古村落徐田村引入社会力量支持，进一步挖掘和传承古村落文化，通过文旅融合让徐田古村焕发新生机；而石坝镇乌坭湖村通过大力发展三黄胡须鸡养殖产业，在当地龙头企业带动下不断推动产业升级，带动农户致富。

博罗县农业农村数据局显示，该县全力推动村集体经济壮大，2023年已实现9个村集体经济收入超1000万元，48个村超100万元，300个村突破20万元，全县农村集体经济总收入达4.12亿元。近日，记者前往博罗县多个村庄，探索其联农带农、壮大村集体经济背后的故事。

### 让闲置资源“活”起来

柏油路平坦干净，特色墙绘栩栩如生，古建筑群游人如织……罗浮山下，徐田河畔，山清水秀的徐田村正在成为社交媒体上的新晋文旅打卡点。这座有着300余年历史的古村曾经一度空心化，如今却焕发新生。

从空心村到典型村，得益于博罗县和福田镇把徐田村作为罗浮山下的特色文旅典型村打造。“徐田村名气比较大的就是客家围屋风格的古建筑，有五经魁、四德堂以及徐兆麟故居等，300多年间培育出了17位武官。福田镇虽然有很多村都还保留着这些古建筑，但是徐田村的古建筑群是现状保存较好，规模较大，而且历史底蕴比较厚重。”副镇长梁保军介绍。

不过，历经岁月变迁，仍有一些建筑出现破败和坍塌的情况。与此同时，由于背靠经济较为发达的新圩镇，很多村民都选择了外出打工，村里出现了空心化的情况，这一度愁坏了梁保军。

为了让资源“活”起来，为村集体和村



图为思源公司工人正在进行“照蛋”工作，检查是否有坏蛋、空蛋。

民增加一份收入，徐田村与泰康集团开展村企合作，投入了600多万元对古建筑进行修缮和再利用。“你看，这就是维修时在屋顶青砖缝间发现的！”梁保军指着现场展示的两份宣纸手抄墨房契说。五经魁经过修缮，已经成为乡村文化“博物馆”，每年吸引不少人前来参观，带动了乡村旅游和农家乐等业态发展。

与此同时，徐田村又引进了罗浮山经营公司，双方以民房盘活租赁等形式合作开发民宿项目，探索“政府引导+集体为主+企业运营”的整村经营模式。徐田村委整合兰门小组的闲置房屋后，上述公司在镇交易平台统一租用，房屋被改造成罗浮山下、兰门村精品民宿，每年给徐田村交付租金16万元。

而在小洞村，无人居住的小民房同样也被盘活。“全村有7个村民小组268户共1090人，但常住人口只有200人，且都是老人和儿童，有一些农房无人居住。2021年，我们村引入了悠居·谷也民宿，民宿经营方租赁了闲置农房进行改造，闲置资源的盘活给农民带来了流转租金、固定分红、入股分红等多种收益。”小洞村党支部书记练惠衡表示。

悠居·谷也民宿店长姚江南告诉记者，民宿共16间房，除了可以住宿外，还可进行亲子娱乐、烧烤露营等活动，暑假期间一房难求，客单价在1000元以上。

### 让特色产业强起来

不同于徐田村和小洞村，乌坭湖村壮大村集体经济依靠的是发展当地特色产业——三黄胡须鸡养殖产业。

三黄胡须鸡因其嘴黄、脚黄、毛黄、颌下有须而得名，肉质嫩滑不腻、皮脆适口，味道鲜美。乌坭湖村养鸡历史悠久，当地山地林地广沃，可以为三黄胡须鸡生长提供自然生态的山野环境。近年来，乌坭湖村开始走规模化、集约化养殖道路，构建“龙头企业牵头，家庭农场和农户参与”的机制，不仅实现产业发展联农带农，还带动了村集体经济的增长。

“我们镇里有6家农业产业化省级龙头企业，其中4家是我们村里‘养’出来的！4家农业产业化省级龙头企业年出栏鸡1600多万羽，三黄胡须鸡养殖产业年产值达6.8亿元，带动农户3000多户。”乌坭湖村党总支书记黄文辉自豪地说。

博罗县石坝镇乌坭湖思源养殖有限公司（以下简称“思源公司”）就是村里“养”出来的企业之一，董事长黄文辉从事三黄胡须鸡养殖已30余年。2020年，思源公司与省农科院合作，加强科技孵化养殖，从种苗开始提升三黄胡须鸡的品质。

走进思源公司的种鸡室，公鸡高亢的打鸣声和母鸡的“咯咯哒”声此起彼伏。“我们要先进行配种，产下的种蛋经雾化消毒后进入孵化室，需要经过21天才可孵化出鸡苗。”思源公司技术总监郑桂平娓娓道来。

孵化出的鸡苗被送到疫苗室，在这里完成鸡苗断喙、注射疫苗等工作。“这是我们花了30万元购买的全自动疫苗机，现在给鸡苗注射疫苗已经基本实现自动化。”郑桂平表示。完成上述工序后，成箱的鸡苗被送上运输车，送到农户手中进行

后续养殖工作。

“这些企业的创办人，都是乌坭湖村的养鸡能手，不断扩大养殖规模，最后发展成公司。”黄文辉介绍，这些公司“产自”乌坭湖村，总部在乌坭湖村，真正实现事业从村里走出去，产业扎在村里头。如今，乌坭湖村已是全国乡村特色产业亿元村，三黄胡须鸡已成为该村的一张“金名片”。产业发展也壮大了村集体“钱袋子”，2023年村级集体经济收入约51万元，预计今年村级集体经济收入可达60万元。

### 让农民钱包鼓起来

在进一步带动村集体经济迅速壮大的同时，博罗县各村也在持续健全联农带农利益联结机制，积极探索农民增收致富新路径。

在乌坭湖村，随处可见的除了大大小小的养鸡棚，还有拔地而起的一座座小洋楼。“我们村几乎家家户户都养鸡。其中比较常见的一种模式是夫妻俩经营家庭农场，流转村里的山地养鸡，两个人可以管2万~3万只鸡。除此之外，一些养殖大户也逐步扩大规模，建起养殖场，可以养10万~30万只鸡。”黄文辉介绍。

“我和老伴以200元一亩的价格租了村里的山地养鸡。鸡苗由思源公司提供，每只鸡苗3.8元。因为我们村本来就有的养鸡传统，所以管理起来也不难，每天去鸡棚喂两次饲料，还要定期观察鸡有没有生病。”乌坭湖村村民老吴是经验丰富的“养鸡好手”，靠着养殖三黄胡须鸡，家里的日子越过越好，还盖起了二层小楼。

在小洞村的村委会门口，挂着5块合作社的牌子。“除了成立小洞村经济发展农民专业合作社外，我们还分别成立了乡村劳务合作社、资源开发服务和旅游4个农民专业合作社。流转土地租金、合作社入股分红、村企合作收入提取利润分红，村民多了三笔收入，参与集体经济组织改革动力足、积极性高。同时，小洞村把引入的项目建设和运营创造的就业岗位留给农民。”练惠衡表示。

源源不断的游客不仅带旺了相关产业，也为徐田村的村民创造了更多就业岗位。梁保军告诉记者，以民宿为例，目前民宿的工作人员有70%是周边的村民，除了设置服务性岗位，采摘园还聘请农民种植蔬菜，每个月工资为4000元。该民宿还计划将当地农耕体验式场景与农特产品结合，在旅游路线上设置绿色超市，打通徐田村特色农产品的产销渠道。

## 河北涿州市 “两社融合”为农业社会化服务开新局

□□ 高长安 康岳

7月23日上午，河北省涿州市林屯供销合作社为农服务中心建设现场，机械轰鸣，工人正紧张作业。据涿州市供销合作社理事长马浩介绍，该服务中心是涿州市创新供销合作社与农民合作社融合发展的重点项目，由林屯供销合作社利用闲置大院吸纳涿州市金三农农业技术专业社入社，项目占地10亩，建筑面积3700平方米，预计9月底完工并投入使用。该服务中心建成后逐步在涿州市对接农业示范园区、家庭农场、农户，开展农资直采直供、农机代耕代种、统防统治、配方施肥、储运加工、粮食购销等单环节、多环节及全程化土地托管服务，加快构建综合性、规模化、可持续的农业社会化服务体系。

近年来，涿州市大力推进供销合作社与农民合作社“两社融合”发展，不断完善利益联结机制。该市供销合作社立足当地实际，多举措支持领办创办农民合作社，通过政策引领、产业带动、品牌培育等方式，领办创办各类农民合作社111家，引导农民合作社规范发展，增强市场竞争和服务带动能力，带动小农户融入现代农业产业发展。创建国家级农民合作社示范社3家，省级农民合作社示范社3家，保定市级农民合作社

示范社11家，发展社（会）员6000余人，辐射带动农户1.8万人，助农增收8000万元。

围绕破解“谁来种地”“怎么种好地”等问题，涿州市供销合作社结合当地区域产业，积极推进“两社融合”发展，组织当地基层供销合作社与农民合作社开展“两社融合”，整合235台套各类农机设备及各自优势资源，组建了区域服务联盟，沿107国道和京白路沿线打造了以土地托管、农资供应、配方施肥、农机服务、农技推广为主业的两个基层组织建设示范区，为农业产业示范园区、种植大户、家庭农场和农户等提供土地托管、统防统治、农资供应、配方施肥、农机服务等社会化服务，推动了农业适度规模经营。

目前该市采取“基层供销合作社+农民合作社+村两委+农户”的形式，已开展玉米种植托管服务5500亩。去年当地发生洪水灾害后，在“两社融合”发展的机制基础上，快速调动30余台大型农机设备在受灾乡镇街道开展秸秆粉碎、土地深翻、旋耕作业3.39万亩次，组织农民积极开展灾后复耕补种，最大限度降低因灾损失。今年上半年，涿州市供销合作社全系统农业社会化服务面积45.24万亩次，化肥供应1.23万吨，为农业生产提供了坚强保障。

## 广西苍梧县 迟熟荔枝走俏市场 农户减产不减收

□□ 钟伟民 农民日报·中国农网记者 阮蓓

位于广西壮族自治区梧州市北部的苍梧县沙头镇，是广西荔枝适栽区最北缘地带，如今已迎来荔枝成熟期，因其比广东、广西荔枝主产区迟熟10~15天，上市具有时序优势。“目前成熟的主要有禾荔、桂味、鸡嘴荔、情人荔、仙进奉、岭丰糯等10多个品种，早在两个月前就被订购一空，主要销往广东、北京、上海、浙江等地。”横江村股份经济合作联社负责人说。

近年来，苍梧县积极打造特色产业，把迟熟荔枝种植作为带动经济的重要产业之一，加快推进荔枝产业规模化、标准化、绿色化、品牌化建设，着力抓好荔枝“改低创高”工程，推广高接换种优质荔

枝基地5000多亩，全县迟熟荔枝种植面积达到2.1万亩，预期产值达到2.4亿元。通过优化荔枝品种结构，提升荔枝果品质量，打造生态荔枝基地，“苍梧沙头迟熟荔枝”成功获评自治区四星级现代农业示范区和国家地理标志产品。同时，该县积极推进生态休闲观光农业和乡村旅游融合发展，聚力打好产业、科技、品牌、文旅“四张牌”，通过举办荔枝文化节、荔枝电商节，开展乡村旅游、采摘游等活动，拓展荔枝产业链。

据苍梧县农业农村局相关负责人介绍，由于受去年暖冬低温天气不足、今春开花期降雨偏多、荔枝“大小年”等诸多因素影响，今年荔枝属于低产年，预计产量3700多吨。与此同时，荔枝价格较往年提升了约3倍，全县荔枝减产不减收，带动果农增收3000元以上。

## 河南潢川县 特色种养业蓬勃发展

□□ 桂榕岭 滕佳洁 文/图

夏日里，走进河南省潢川县谈店乡湘豫种植农场，只见碧绿的白玉丝瓜叶生机勃勃，黄灿灿的丝瓜花开得正艳，一根根鲜嫩的丝瓜悬挂在枝丫上，散发着香甜的气息。

“今年初次尝试种植，没想到迎来了如此喜人的收益，销路完全不成问题，我计划明年扩大种植规模。”谈店乡万营村的白玉丝瓜种植户李士松满心欢喜地说。

白玉丝瓜，因其煮熟后色泽洁白如玉而得名，眼下正是丝瓜收获上市的季节，李士松经营的20余亩土地上，每日产出约400公斤的白玉丝瓜。这些新鲜采摘、精心打包的丝瓜随即被迅速运往长沙、株洲及广东省等地售卖，无须离开地头便被抢购一空，20亩白玉丝瓜今年预计增收20万元。

“目前，我们已带动谈店乡、隆古乡、伞陵镇共50多家种植户，种植面积达300余亩。”湘豫种植农场的负责人徐德见介绍，他不仅作为收购商活跃其中，还亲自担任种植户的技术顾问。

“我们一小时工资是12块钱，一天能挣百十块钱，够俺花了。”湘豫种植农场的工人徐大姐笑着说。

下一步，谈店乡将继续扩大白玉丝瓜种植面积，让农民既可以获得土地租

金，又能在发展特色产业中获得收入，真正实现群众在“家门口”就业增收。

白玉丝瓜种植只是潢川县特色农业发展的一个缩影。

潢川县是传统农业大县，素有“豫南小苏州”“鱼米之乡”之称。近年来，潢川县聚焦优势产业，坚持以“链式思维”抓全产业链建设，形成了以优质稻米为主导，水产、花木、畜禽等为特色的“1+3+N”农业产业化体系，走出了独具特色的农业产业化发展路径。

做强“一只鸭”，依托华英农业这一龙头企业，形成了集种鸭养殖孵化、商品鸭养殖屠宰加工、饲料生产、熟食生产、羽绒及羽绒制品生产销售于一体的全产业链。

做优“一粒米”，糯米粉产业以黄国粮业等企业为龙头，发展集稻米种植加工、科研、贸易以及综合利用为一体的全产业链。

做红“一尾虾”，小龙虾养殖从最初的不足2万亩，迅速发展到了38.2万亩，年产值41亿元。小龙虾产业形成了产销、精深加工到出口创汇的全产业链，市场规模在全省名列前茅。

这些特色产业的蓬勃发展，不仅为当地农民提供了丰富的就业机会和增收渠道，也为潢川县的经济高质量发展注入强劲活力。



图为农户采摘白玉丝瓜。

## 担当“国之重任” 重振辽宁雄风

（上接第一版）

2023年9月，习近平总书记主持召开新时代推动东北全面振兴座谈会，首次提出加快发展新质生产力的重要论断，而发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点，科技创新能够催生新产业、新模式、新动能，是发展新质生产力的核心要素。

东港市孤山镇大鹿岛被称为“中国北方夏威夷”，这些年大鹿岛始终坚持可持续发展。大鹿岛海域主要用于杂色蛤养殖，为推动特色主导产业高质量发展，大鹿岛村与辽宁海洋水产科学研究院、大连海洋大学成立“辽宁杂色蛤产业科技创新联盟”，联合攻克杂色蛤苗种孵化及养殖中的关键共性问题。

大鹿岛村党委书记张宗义告诉记者：“在科技专家的支持下，蛤仔从育苗到收获的全程机械化增殖养殖技术已经实现，生产成本大大降低，产品质量快速提升，对滩涂影响明显减小，在保护海岛生态环境的同时也获得较高的经济效益。”

在鞍山的中国不道君子兰花卉产业园，一株小小君子兰发展成一个产业，让记者见识到新质生产力对现代农业的推动作用。园区将科技支撑作为园区发展的首要因素，与省农业科学院合作建成新品种研发中心，研发君子兰新品种、君子兰花茶等。目前正在规划建设现代农业技术研究推广中心和君子兰育苗中心，以君子兰为点，以点带面促进成果快速转化和产业化。

目前，鞍山君子兰发展面积、种植规模、种植档次、经济效益、社会效益均居全国之首。鞍山已成为全国最大的君子兰产业基地，鞍山君子兰不仅成为一张亮丽名片，更是鞍山花农勤劳致富的“摇钱树”、幸福花。

辽宁的高质量发展，关键在于创新驱动。辽宁省科技厅副厅长杨辉向记者介绍，辽宁锚定打造重大技术创新策源地总目标，

以创建具有全国影响力的区域科技创新中心为抓手，坚持科技创新和制度创新双轮驱动，因地制宜发展新质生产力，努力开辟新领域新赛道、培育发展新动能，构建具有辽宁特色的现代化产业体系。着力把辽宁科教资源的优势转化为振兴发展的胜势，以新质生产力增强高质量发展新动能。

### 铸好“大国重器”，扛牢“五大安全”

作为我国重要工业基地，辽宁拥有一批事关国民经济命脉和国家安全的战略性产业。不仅是第一艘国产航母、航母舰载机、跨音速风洞主压缩机等“大国重器”的诞生地，在高端装备、新能源、集成电路装备等领域攻克一批“卡脖子”难题，“国和一号”屏蔽电机主泵、“太行110”重型燃气轮机等一系列大国重器在辽宁相继问世。

在大连船舶重工集团的一个船坞内，记者看到正在建造的首艘大型LNG运输船，该船货舱总舱容17.5万立方米，一次满载运输量能满足整个大连市一个半月的使用需求，是世界上最主流的船型，可以停靠全球绝大多数的大型LNG岸站，具有极佳的适港性和船岸兼容性。

航空母舰、大型LNG运输船、豪华邮轮被称为造船业皇冠上的“三颗明珠”，这座大坞已经见证了我国的第一艘航母和第一艘国产航母的诞生，大型LNG运输船是其孕育的第二颗明珠。

辽宁拥有众多优势战略资源，在党和国家战略全局中具有特殊重要地位，在东北振兴中举足轻重。习近平总书记在2018年9月28日于沈阳召开的深入推进东北振兴座谈会上和2023年9月7日在哈尔滨召开的新时代推动东北全面振兴座谈会上，赋予东北、辽宁维护国家国防安全、粮食安全、生态安全、能源安全、产业安全的重要使命，强调要形成对国家重大战略的坚强支撑。

在辽宁营口港记者看到，为保证“北粮南运”的畅通，港口建设了专门运输粮食的

粮食码头。东北地区产粮占全国1/5以上，调出量占1/3以上，为确保粮食安全，端牢“中国饭碗”作出更大贡献。然而“北粮南运”最大的瓶颈就是运输难题，特别是一到新粮上市，作为是距东北三省及内蒙古四盟最近的出海口，大量粮食运送到营口港。为此营口港挖潜扩容，增加港口中转库存储能力，保证国家粮食安全。

辽港控股（营口）有限公司粮食分公司副总经理王树军告诉记者，港口将不断完善集疏运体系，提高生产效率和作业质量，构建一个良好的粮食贸易环境，以更高的政治站位、更细致高效的工作去服务“北粮南运”国家战略，确保南北粮食大通道的顺畅。

在维护国家“五大安全”上，辽宁具备明显的优势和坚实的基础。一个个维护“五大安全”的生动实践，诠释了全省上下坚决扛起维护国家“五大安全”的重要使命，真抓实干、锐意进取，以更大担当和作为，一步一个脚印地把习近平总书记为辽宁擘画的全面振兴蓝图变为现实。

### 培育新兴战略产业，增强发展新动能

习近平总书记在新时代推动东北全面振兴座谈会上指出：“积极培育新能源、新材料、先进制造、电子信息等战略性新兴产业，积极培育未来产业，加快形成新质生产力，增强发展新动能。”辽宁省委、省政府认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，积极推进科技创新，做优做强实体经济。

光伏板已经成为中国出口的“新三样”之一，殊不知光伏企业所用的生产线很大一部分来自名不见经传的营口金辰机械股份有限公司，全国光伏组件设备的30%由它生产。这家生产光伏电池装备的“小巨人”企业，自主研发的高端智能装备广泛应用于新能源、新材料行业，在光伏高效电池等领域具有先发优势，产品备受国际市场青睐。

同处营口的康辉新材料科技有限公司，

生产的超薄“薄膜”新材料产品的厚度为4.5微米，还不到头发丝直径的1/10，却具备厚度均匀性好、平整度高、强度高以及热转印效果好等特点，广泛应用于电子、包装、医疗、建筑等领域。

公司集聚力链上下游资源，布局功能性膜材料、高性能工程塑料、生物可降解材料和锂电池隔膜四大种类业务图景，各项产能规模位居行业前列。康辉公司总经理刘建向记者介绍，公司瞄准国家产业升级需要和高端新材料“卡脖子”领域突破瓶颈，超薄薄膜等多项产品打破国外垄断，实现了国产替代。

历时10年，沈阳三生制药有限责任公司自主研发的二代长效促红素完成了Ⅲ期临床试验，临床结果证实二代促红素实现了长效作用，将每周三次的治疗周期调整为每两周一次。目前三生制药在研品种28个，近一半属国家1类新药。

三生制药正在沈阳投资建设北方药谷德生生物医药科技产业园，旨在发展以现代生物药产业化为龙头，集生物制药、精准治疗、生物制药原材料、生物技术药物孵化器和高端生物工程装备于一体的产业集群形式的五大基地，成为整个北方乃至全国的生物医药产业重镇。

辽宁培育壮大新兴产业集群，重点发展机器人和人工智能、软件和信息技术服务、集成电路装备、生物医药和先进医疗装备、新能源等10个战略性新兴产业集群，建立由省领导牵头、省直部门推进的工作机制，集群建设取得了积极成效。

辽宁省发展改革委副主任母久深表示，下一步将深入学习贯彻习近平总书记在新时代推动东北全面振兴座谈会上的重要讲话精神，全面落实省委、省政府决策部署，牢牢把握高质量发展这个首要任务，全力以赴抓落实，加快发展新质生产力，为实现全面振兴突破蓄势赋能，为打好打赢攻坚战之年攻坚之战提供有力支撑。