

新型农村集体经济

种粮能致富 土地也“生金”

——山东青岛市即墨区壮武村探索粮食生产和强村富民共赢之路

□□ 农民日报·中国农网记者
祖爽 郝凌峰 文/图

“我们把咱们村的发展经验都汇报给了评委们，成功‘PK’掉了其他村的几个项目，最后获得了一等奖！”还未步入山东青岛即墨区蓝村街道壮武村村委会的会议室，就已听见村党委书记王德生洪亮的声音。原来，在刚刚结束的2024年青岛市“党建引领，强村富民”强村共富项目争先赛中，王德生荣获一等奖，这个好成绩，也为壮武村的共富项目争取到260万元的市级财政补助。

54岁的王德生鬓角稍白，衣着朴素，当聊起村里的发展时，他黝黑的脸上洋溢着笑容，瘦削的身板瞬间挺了起来，壮武村实现壮大村集体经济和带动村民致富的“秘诀”说起来其实很简单——种粮。

粮怎么能更挣钱、怎么让土地发挥出更大效益？壮武村有自己的一套逻辑。近年来，王德生带领村党委以承包地细碎化改革试点为突破口，把“边角料”拼成“大粮田”，带动培养出一批家庭农场和种粮大户，同时把合作社和强村共富公司作为两个联动增收载体。目前，壮武村年产粮食突破1000万斤，不仅为保障粮食安全做出了贡献，更找到了一条村集体、村民合作共赢的致富新路，让这片土地焕发出了新的生机。

把“边角料”拼成“大粮田”

“再过几天，小麦就可以大规模收获了。”一望无际的麦田和蓝天交相呼应，王德生走到麦田间，一只手轻轻拂过小麦，“今年种的是青岛市农业农村局推荐的新品种‘青农7号’，你看这麦穗多饱满，肯定又是一个丰收季！”

如今的这番场景来之不易。2020年，原古城、前白塔、后白塔、泊子、城后、贾戈庄6个自然村被优化调整为壮武村，成立新村党委，王德生成为了村党委书记。壮武村虽土地肥沃，但因地块零散、小户种植成本高、收益低等原因，部分村民专注于利润更高的皮鞋生产工作，有些耕地撂荒了。如何让有限的农村土地资源焕发出更大的活力，困扰着当时的壮武村。

不过，这对于王德生来说却不算啥难题。王德生曾在原古城担任党支部书记，早就思考过这个问题。为将闲置的土地“变废为宝”，实现土地规模化经营，2016年8月，由村党支部发起注册的春秋永旺种植专业合作社成立，王德生担任理事长。



王德生（右一）与青岛农业大学教授、即墨区农业农村局工作人员一起察看小麦长势。

在“党支部+合作社+农户”的运作模式下，原古城村民把土地以800元/亩的价格流转给合作社进行规模化种植，在获得土地流转费稳定收入的同时，可以就近到种植基地务工。农忙季节合作社雇佣100多名村民，每人每月增收3000-5000元，形成“产业在农村、就业在家门、农民变产业工人”的农民增收新模式。

这一模式被复制到了如今的壮武村。通过细碎承包地整合，壮武村共流转土地3000余亩，其中通过整合边角零碎土地，村集体新增耕地资源约200亩，实现了“小田变大田”，每年可为村集体增收20余万元。流转后的土地由合作社统一经营，统一管理，实行集中采购种子、农药肥料到生产、收获、销售，全程规模化经营，大大节省了生产成本。合作社成员先后自筹资金160余万元，改良了土壤，浆砌了50亩的水塘，滴灌设备覆盖率达100%。同时，购置大型耕种收机械16台套，种植的自动化程度大幅提高。

为进一步提升土地单位面积的效益，壮武村引进优良粮食品种，还聘请了青岛农业大学的教授姜雯进行土壤改良和水肥一体化技术指导。2021年，该村种植的小麦获得了农业农村部绿色食品认证。

积极培育新型农业经营主体

“我们家的麦田施的肥料比别人的要多，但产量却比别人的低，品质也比别人的差，这是什么原因？”“我们家的田地土壤越种越板结，怎么解决？”不久前，山东省青岛市即墨区农业农村局在春秋永旺种植专业合作社

业合作社小麦田里举办了测土配方施肥推广技术培训会，种植大户纷纷提出问题。

“为了提高大家的种植积极性，帮助种植大户解决实际生产难题，合作社会定期举办培训班，向大家宣传新技术、新品种。”王德生表示，“咱农民种地的是啥？那就是多打粮食多挣钱嘛，想要实现这个目标，靠传统的种植方式是不够的，所以我们要有针对性，贴合实际地对大家进行培训。”

培训班的专家团队实力雄厚，不仅有来自青岛市农业技术推广中心的农艺师，还有青岛农业大学、青岛市农业科学研究院的教授专家们。目前已经进行过培训并在壮武村实际落地的示范技术有小麦“一喷三防”专业化统防统治技术、小麦玉米“两选两适”播全苗技术等。

为解决部分农户和种植大户的用地需求，合作社将一部分从农户流转来的土地再平价流转给有需求的农户和种植大户。为了保障村集体和村民们的权益，土地优先流转给本村村民，并对土地产出的粮食总产量进行规定。

2021年，壮武村又组建了强村共富公司——青岛壮武绿色农业科技有限公司，为农户们提供托管社会化服务，统一供应农资农具、耕种及病虫害防治等服务，推广一喷多防、水肥一体、智慧农机等大面积绿色集成增产技术。

刘义绪是壮武村村民，现在从合作社以800元/亩的价格承包了200亩土地种植小麦和玉米。“在咱们村包地种粮太方便了，啥也不用自己操心。化肥、种子等农资都可以在公司直接购买，价格也特别优惠，

比如化肥是150元左右一包，比外面的市场价格还要低20%。播种和收割时还有农机手开着播种机、收割机来帮我干活儿，特别省心。我预计今年的亩产能达到1300-1400斤，净收入到20多万元！”刘义绪伸出两个手指比划着，嘴角不禁上扬。

据王德生介绍，目前，这种模式已辐射带动周边500余户参与到土地流转中来，培育了12个家庭农场和1个农机合作社。

“壮武村以小农户为基础，新型农业经营主体为重点，社会化服务为支撑，带动农民多种粮种好粮，让种粮也能够致富，起到了很好的示范带动作用。”青岛市农业农村局政策与改革处处长万上飞表示。

延长粮食作物产业链

在保证村民“种得放心”的基础上，王德生又在加工和销售领域开始了新的探索。

“看，这是我们合作社投资200万元建设的100吨粮食烘干塔，可对周边农户和普通农户提供粮食烘干服务，不仅解决了农户在丰收季节晾晒粮食受天气影响和场地制约的实际问题，还保证粮食水分均匀、统一，保障了粮食高品质，提高了粮食销售价格。”王德生介绍道，“今年我们计划再新建一座建筑面积3300平方米的粮食仓库，购置300吨粮食烘干塔及相关设备一套，项目预计在今年9月底完工。”

所有的投资都奔着一个目的：把粮食卖出高价钱。壮武绿色农业科技有限公司也充分发挥其作为公司制企业的优势，采取市场化运作，与青岛德地得农业科技服务有限公司展开合作，经营业务涉及农机服务、农资供应、培育良种、农产品回购加工销售等方面。目前，强村共富公司引进100吨粮食烘干塔和整套面粉设备，面粉日产量达50吨，并按照市场价3元/斤对外出售。

如今的壮武村，已经成为青岛市绿色增粮先行示范区的建设主体，辐射面积1万亩，涉及10个自然村，实现了“千亩方”。壮武村粮食年销售收入达到1400万元，为村集体收入利润增加260余万元。与此同时，合作社还培育了一支销售团队，注册了“壮武”商标，不断延长产业链、提升附加值、增强竞争力。

“我们还鼓励周边合作社积极投资入股，参与分红，通过集中利用土地资源和共享生产技术、设备，最终实现经济和社会效益双赢，真正壮大了农村集体经济。”王德生说。每年年底，强村共富公司将再拿出70%左右的收益进行分红，真正实现集体和村民双增收。

河北泊头市

延伸产业链 成就“幸福果”

□□ 郭玉培

近日，在河北省泊头市营子镇鲁鲁道村游客中心举办的泊头桑葚产销对接招商推介会上，乌紫甜蜜的桑葚吸引了来自四面八方的游客品尝，推介会主办方还为游客提供到泊头桑葚种植园亲手采摘桑果的体验活动。

河北省农林科学院、河北省高校特色蚕桑应用技术研发中心（承德医学院）也在本次推介会上分别与营子镇签订了科技合作项目。

泊头市种植桑葚已经有2000多年的历史。“泊头桑葚”果色黑紫、入口甘甜回味无穷，因其具有独特的经济、社会、生态等多重效益，深受业界青睐。近年来，泊头市致力于打造绿色健康

产业，在保护传承古桑文化、推进桑葚一二三产业融合发展方面，积极探索，不断突破，“泊头桑葚”相继荣获4个国家级称号，10个省级称号，在桑葚产业带动下呈现出了“一业兴、百业旺”的发展态势。泊头市千年桑林焕发出蓬勃朝气，产业知名度日益提升，已成为繁荣乡村经济、助力乡村振兴的朝阳产业。

据泊头市农业农村局相关负责人介绍，目前，泊头市不断在桑葚深加工上做文章，将桑葚加工成桑葚干、桑葚饮料、桑葚酒、桑葚酵素等系列产品，不断延伸强村富民链条，目前桑葚全产业链产值约6亿元，带动4000多名农民就业增收，成为了名副其实的“幸福果”。



游客们在泊头桑葚种植园里采摘桑果。

田志锋 摄

内蒙古科右前旗

“鹅经济”焕发新活力

□□ 乌达巴拉
农民日报·中国农网记者 李昊

六月的内蒙古兴安盟科右前旗满眼翠绿，风景正好，但巴日嘎斯台乡三合村村民郭洪平却无暇欣赏，最近他可成了大忙人。在他家的养鹅基地内，伴随着一只只大白鹅此起彼伏的叫声，郭洪平和爱人忙着包装鹅蛋礼盒，最近订购鹅蛋的顾客不少，夫妻俩的手脚也越来越麻利。如今在他们眼中，大鹅已经成为带动整个家庭收入增长的“吉祥物”。

郭洪平是三合村小有名气的致富带头人。2014年，郭洪平成立了原本养殖专业合作社，形成集选种、孵化、饲养、加工、销售为一体的产业链，养殖大鹅、小鸡、飞鸭等家禽，并销售肉蛋制品，辐射带动了周边500多户农民就业，人均增收1000余元。为做大做强“鹅经济”，原本养殖专业合作社积极探索“立体生态养鹅+庭院养鹅”模式，不仅雇佣附近村民来务工，还免费为养殖户提供优质鹅苗、养殖技术培训、饲养防疫指导和销售渠道，让村民们从原来不会养、不愿养到现在的自愿养、抢着养。

“目前合作社有1000多只鹅，村民们还自愿养殖了2000多只鹅，根据时节的不同，我们销售的产品也会发生变化。例如在端午节前后，合作社和村民们主要销售鹅蛋，包括鲜蛋、大缸腌蛋、麻酱蛋等，目前共销售了3万枚鹅蛋。到了初秋，销售重点将转向肉鹅。”郭洪平介绍。

来到科右前旗德伯斯镇前宝地嘎查集体合作社养鹅场，只见宽敞的大棚内，2万多只三花大白鹅活泼可爱，欢快的“嘎嘎嘎”叫声仿佛正在演奏一曲振奋人心的“致富歌”，为乡村带来了生机与活力。

河南固始县徐集镇

办起合作社 带富众乡邻

□□ 马晓冲
农民日报·中国农网记者 范亚旭

夏风徐徐，清香扑鼻。走进河南省固始县徐集镇花集村科技致富带头人潘加安的蔬菜种植基地，60多个大棚一个连一个像座“迷宫”。穿行其间，一派繁忙景象：只见有人在给黄瓜喷洒水肥，有人在给番茄整枝打岔，有人在采摘西葫芦，几名五六十岁的妇女正有说有笑地拔着小白菜，不远处还有人在清洗白菜、把西葫芦装箱。

“我们都是留守在家的中老年人，平时在这里干些施肥、浇水、修枝、采摘方面的活，每天的工资在60-100元不等。在这里打工，我一年能挣3万多元！”正在熟练进行番茄整枝工作的村民朱士林高兴地说。

记者了解到，潘加安与蔬菜大棚“结缘”已有40年。随着种植技术的提升，

潘加安蔬菜大棚的面积逐年增加，由当初的几分地发展到30多亩，年收入可达30万元以上。“种蔬菜是粗活也是细活，种植规模大了，需要规范化管理，更需要人手帮忙。”潘家安说。

2015年，他申请成立了种植合作社，将流转土地的农户纳入合作社，除了给付流转费用，闲置劳动力还可以到蔬菜基地务工，工资按天计算，半个月发一次。目前，固定在蔬菜基地上班的村民达10余人，每人年收入在2万元至4万元之间。

多年来，潘加安还把自己掌握的种菜技术无偿传授给需要的农户，帮助他们走上致富路。陶湾村民组的朱士友想进行大棚蔬菜种植，潘加安就手把手传授技术。现在，朱士友每年种植蔬菜的收入在10万元以上，向潘加安学过蔬菜种植技术的农户已遍布徐集镇。

安徽芜湖市弋江区火龙街道

壮大集体经济 实现强村富民

□□ 管晓仙
农民日报·中国农网记者 庞博

盛夏六月，一片片绿油油的水稻苗摇曳生姿；特色产业基地中，一排排果苗枝叶交错相接……在党建引领办合作社的带领下，安徽芜湖弋江区火龙街道各村抱团发展、勇探新路，把发展壮大村集体经济摆在优先位置，乡村面貌发生了一系列可喜的变化，一幅生机勃勃的夏日乡村景象在各村徐徐展开。

科技赋能 农田种植高效又高产

农民不用下田，手指动一动，机器来干活，通过节能灌溉技术，让天然有机肥通过淤泥泵灌溉进农田，再利用水泵站把水直接输送到田间地头。这是农田一角正在进行的数字化管理。

“原来种田又忙又累，老百姓都不愿意种，外出务工的很多，村里的人越来越少了。但自从村里建成高标准农田后，农业现代化、数字化的趋势越来越显著，陆续有村民回乡承包农田，开始种地。”火龙街道围山村党委书记郭平莲指着连成片的梯田，兴奋地谈起围山村建设全域高标准农田前后的变化。高标准农田建成后，不仅肥、药、水的利用率大大提高，农业综合效益也明显提升。

近年来，火龙街道通过党组织领办合作社，积极推进高标准农田建设和土地流转，坚持农业适度规模经营，在“村委会+合作社+农户”的模式下，由村委会牵头，按照自愿有偿的原则，推动土地经营权流转，将沟、渠、路等公用土地使用权作为村集体资产入社，将部分耕地承包给大户进行统一管理和规模化种植，推进高标准农田建设共计1.6万亩，解决了土地耕种分散化、碎片化的问题。高标准农田建设有效促进了当地农业机械化、信息化、标

准化生产，推动了农业转型升级和现代农业发展。如今，火龙街道正大力推行“数字+农服+全产业链”的现代农业生产运营模式，实现“种植规模化、生产订单化、管理专业化、服务数字化、分配合理化”，助推农业增效、农民增收。

人才返乡 开辟产业发展新路子

不仅田间地头生机勃勃，蔬菜大棚中同样一片生机。走进火龙街道新联村的新农优品果蔬种植园。眼下正值“红美人”果树种植管理的重要时期，种植园负责人潘家银正忙着为果树修剪小枝，来提升柑橘的品质和产量。

发展特色柑橘产业是新联村近年来走出的一条致富新路。产业的发展得益于火龙街道党组织领办合作社积极探索的创新做法——“合作社搭台+人才返乡创业”经营模式。该村注重从本地企业家、致富带头人、外出经商务工人员中吸纳优秀人才参与合作社发展，定期召开返乡人才交流会，鼓励大家集思广益，为合作社和辖区发展献策。

潘家银就是在“合作社搭台+人才返乡创业”经营模式下，成功为村里引入的优秀人才。“当时，新联村党组织领办合作社积极跟我对接，我们多次外出考察、洽谈协商后达成合作，决定共同经营新联村特色蔬果项目。”潘家银回忆道，项目利用辖区废弃荒地，建设温室连栋大棚，并从浙江引进高品质红美人柑橘品种，打造新农优品果蔬种植园，现种植红美人等柑橘果树1000余棵。

实际上，发展特色产业的故事在火龙街道还有很多：火龙村打造无花果种植产业，围山村则依靠稻蛙养殖和大棚蔬菜种植发展，新联村的特色产业是种植葡萄和金银花……每个村都有属于自己特色的农业产业。近年来，该街道充分发挥党建引领作用，以党组织领办合作社为基础，

不断创新做法，积极发展特色农业产业，重点发展精品果蔬、水产养殖和都市休闲农业，以产业兴旺推动乡村振兴。

据悉，火龙街道辖区目前共有4家党组织领办合作社，于2022年1月份注册成立。截至目前，累计吸纳辖区居民1.57万人入社，平均入社率68.8%。2022年和2023年四村党组织领办合作社累计实现收入1340万元，累计收益约200万元。

塑造品牌 特色产业进入快车道

找准产业新路是第一，打响农业特色品牌更任重道远。火龙街道坚持“一村一策”，争创特色品牌，持续扩大影响力，通过培育特色农副产品、打造农业品牌、拓宽销售渠道等方式，走出一条基层党建与乡村振兴深度融合的新路子。目前，新联村党组织领办合作社主动谋划，结合地域特色，已申请注册了“新农优品”农产品商标，目前在售的芜湖大米和红美人柑橘

两类农副产品都挂的是这一商标。

“村党委就像一块磁石，把群众紧紧凝聚在党组织周围，大家一起努力，就没有干不成的事儿。”火龙街道新联村党委书记曹登泽说。新联村曾经是个班子弱、人心散、“问题村”，由于管理不善，村庄垃圾成堆、道路狭窄、乱搭乱建，百姓怨声不断。配强党支部班子后，新联村于2022年成立了进成农业专业合作社，集体经济建设发展驶入了快车道：发展特色柑橘种植，争取江江区项目衔接资金，启动高标准农田建设，新建粮食深加工、仓储、烘干等基础设施。村集体经济收入实现了从“无”到“有”的突破，到如今年收入达到130多万元，新联村村集体家庭逐渐富了起来。

党组织举旗，凝聚起了干事创业的强大合力。通过党组织领办合作社连心、连责、连利，构建起了集体与农户之间新的联结机制，推动村民富实现双赢，助力乡村全面振兴。



新联村种植大户潘家银（右一）察看柑橘树苗近期长势及病虫害防治情况。方菲 摄