

全国乡村治理典型案例探访

家风带民风 乡风更文明

——江西婺源县以“微家训”助推乡村治理提质增效

□□ 农民日报·中国农网记者 刘杰
见习记者 黄敬慈

“家风当惟孝悌，世业乃在诗书。”“处世以谦让为贵，做人以诚信为本。”“自敬，则人敬之；自慢，则人慢之。”……芒种时节，在蒙蒙细雨中走进江西省婺源县的乡村小巷，青石板路两旁，白墙黑瓦的徽派建筑错落有致，每栋民居门前都挂着一块精致的牌匾，上面记录着户主姓名和本户人家的“微家训”。

作为南宋著名理学家朱熹的祖籍所在地，近年来，婺源县积极挖掘以朱子文化为代表的优秀传统文化，大力推进家风建设，创新实施“微家训”工程，以优良家风带动形成“户户好家风、村村好民风、处处好乡风”的文明新气象，进一步助推农村精神文明建设和乡村治理提质增效。

传承优秀文化，挖掘整理“微家训”

在婺源县城西北部约20公里处，有一个青山耸立、绿水环绕的古村落，名为西冲村。过去，这里是“徽饶古道”的必经之地，南来北往的客商络绎不绝，当地村民热情好客，自发组织轮流为路过的客商提供茶水，赢得了广泛赞誉。现在，西冲村想要继承并发扬前人的精神，而家家家训则成为提升村民素质的关键切口。

“微家训”活动并非“空中楼阁”，而是基于群众自发的需求。“西冲村党支部书记俞思介绍，西冲村历史悠久，素有‘以家训传家’的传统，不仅有古建筑群、文化遗迹等大量的物质文化遗产，还有祖训、家训等丰富的精神文明遗产。随着经济发展、社会进步，村民们在物质生活方面得到了保障之后，开始追求精神上的提升。2012年，西冲村村民理事会在广泛收集村民意见的基础上，向村‘两委’提议：能否以家训的形式传承优良家风，促使民风向善向美？西冲村‘两委’在研究后，决定逐步推进‘微家训’工作。于是，西冲村成为婺源县第一批‘微家训’活动试点村。”

开展“微家训”活动，首先要挖掘整理家家家训。村民能自己形成“微家训”固然最好，但是如果想不到适合自己家的“微家训”怎么办？村“两委”会带领熟悉村情村史的老党员、老教师、老干部组成家家家训文化传承挖掘小组，在上门了解村民生产生活情况后，为每户村民量身打造一句“微家训”并做好牌匾送上门，让每户村民都能把最适合自家的“微家训”自豪地展示出来。俞思介绍。



赋春镇严田村老党员在道德讲堂内为孩子们讲述家风家训故事。程新德 摄

目前，西冲村191户村民已经全部亮出了属于自家的“微家训”。这些“微家训”往往只有一两句话，大都是从宗谱村志、村规民约、治家格言中整理而来，不仅蕴含着浓郁的乡土文化，在村民中认可度极高，而且有助于激发村民的自豪感和荣誉感，促使他们树立正确的生活观和价值观。

“微家训”并非一成不变，每隔两三年我们都会到村民代表大会上询问是否有村民想要更换自己家的‘微家训’。如果有，我们就会重新制作‘微家训’牌匾，满足村民需求。”俞思说，村里有一位75岁的村民俞金旺，妻子患有疾病。过去由于家境窘迫，他的女儿为了能够更好地激励全家奋斗积极摆脱困境，制定了这样的“微家训”：“穷不失志，富不忘本。”后来，俞金旺一家在村“两委”的帮助下，顺利摘掉了贫困户的帽子，建了新房，过上了幸福的生活。最近，为激励自家朝着新目标继续奋进，他们一家正在制定新的“微家训”。

“微家训”活动能够顺利开展，取决于两点：群众的自发需求与深厚的历史文化传统。“婺源县乡村振兴局局长叶汉生介绍，2013年至2014年，婺源县部分村落陆续试点开展“微家训”活动，取得了良好的成效，2015年开始向全县推广。截至目前，全县各行政村立足名人文化、村规民约、宗族谱牒，共搜集整理出5万余条“微家训”，涵盖生产生活的方方面面，共有8万多户村民认领“微家训”。

开展多元活动，宣传推广“微家训”

走进江湾镇汪口村村民俞振坤家中，

可以看到客厅正中央的墙壁上高高悬挂着一副红底黑字、装裱精致的“微家训”：“用心计较般般错，退步思量事事宽。”

“我们不仅把‘微家训’挂在门口，还选用这个颜色搭配，由村里的‘农民书法家’再摹写了一幅‘微家训’字画挂在客厅最显眼的地方，就是为了让‘微家训’更夺目、更醒目，让村民出门入户时都能看到，从而更好地约束自己与亲朋好友的行为。”汪口村党支部书记俞友伟说。为更好地传承优秀家风家训，汪口村不仅多次在广场上开展家家家训宣传活动，还不断拓展传播方式，尤其是在儿童教育方面下功夫，把家家家训教育活动“送”到了当地的汪口小学。“我们学校每学期都会开展一次家家家训教育课，由村里的老党员、老教师组成‘家家家训宣讲团’，为学生们介绍村里的好人好事，在他们心中培育优秀家风的‘种子’。”汪口小学校长程福文说。

挖掘整理家家家训的下一步，就是宣传推广。近年来，婺源县坚持从娃娃抓起，讲读“读史子之书、服朱子之教、乘朱子之礼”。编写地方教材《朱子家训选读》，中小学校每周专门开设一节诵读课，做到传统文化进教材、进课堂、进头脑。实施“书香名师”培育工程，提高德育在考评中的比重。每两年开展一届“美德少年”评选活动，让孩子们从小接受“微家训”和优秀传统文化的熏陶。

同时，婺源县广泛开展“书本家家家训”“书画家家家训”“微信家家家训”“古建家家家训”“村民家家家训”等活动；在县级融媒体中心微信公众号上，定期制作“好家风、好家规、好家训”栏目，刊播名言警句“微家训”等，打造“掌上家家家训课堂”。每年春节

前，县委宣传部、县文明办联合婺源县诗词楹联学会、书法家协会开展送春联活动弘扬好家风，受到了社会广泛关注，使“微家训”深入人心。

彰显治理效能，深入践行“微家训”

赋春镇严田村是远近闻名的“进士村”，历史上共诞生了27位进士，而这正得益于建村始祖李德鸾留下的祖训：“以严治家，以田为本”，严田村也因此得名。走进严田村，可以发现家家户户的房门都敞开着，村民和谐友善，脸上挂着平静幸福的笑容。

“家训是一个人一生的缩影，是人生的信条，是对未来子孙的告诫。”严田村党支部书记李五旺认为，挖掘整理、宣传推广家家家训固然具有深远的意义，但更为重要的是身体力行地践行家家家训。

严田村村民李荣贵的儿子李元杰在中学毕业后整日无所事事，不愿意工作，李荣贵很发愁。2014年，听说村里要开展“微家训”活动，他想到了自己的父母与祖辈曾留下的告诫，于是结合自身感悟、时代背景与对子孙未来的期望，撰写了自己家的“微家训”，并把牌匾挂在了家门口。从那以后，儿子在出门入户时常常驻足，渐渐开始承担家庭责任，并向父亲学习泥瓦工技能。现在，37岁的李元杰已经成家立业。村民们感慨：“浪子回头金不换。”

“宁让人吃亏，勿使人让我；宁吃亏，勿使人吃亏。”是严田村医胡丽萍的“微家训”，也是她人生的缩影。邻村村民李某上山干活时不小心砍伤了脚，个子娇小的胡丽萍接到求助电话后，跋涉10余里山路为其包扎伤口，并将其背下山；大冬天的夜里，村民潘某急病，胡丽萍骑着电瓶车，第一时间赶到现场；村民李大爷半夜突发心梗，胡丽萍穿着睡衣就冲进患者家里抢救……25年来，胡丽萍从未收出诊费，共骑坏了5辆电瓶车，将健康送到十里八乡，用实际行动践行了“微家训”，获得了村民们的信赖。

“通过持续开展‘微家训’活动，婺源的乡风、民风焕然一新。看到充满活力、和谐有序的乡村环境，越来越多的企业选择来此投资。”叶汉生说，近几年来，一些地方文旅产业发展得好，侧面证明了培育文明乡风、良好家风、淳朴民风的重要性。接下来，婺源县将继续深化“微家训”的影响力，持续提升乡村治理的能力和水平，以社会和谐助力文旅产业的蓬勃发展，为村民们谋求更加幸福美好的生活。

安徽庐江县

“吹哨报到”破解基层治理难题

□□ 赵德斌

近年来，安徽省庐江县探索实施“村居吹哨、部门报到”改革，持续推动社会治理重心向基层下移，把更多资源、服务下沉到群众家门口。按照“村居吹哨，部门报到”要求，属地村居针对群众遇到的急难愁盼问题，要迅速吹响“哨声”，职能部门应声“报到”解决，把群众的诉求“往哪里走、往哪里谋、往哪里办”。

大清早，伴随着阵阵清脆婉转的鸟鸣声，郭河镇潘墩村潘墩中心村村民程汇和妻子周光萍开启了新一天的生活。夫妇俩沿着自家房前的壕沟一边悠闲散步，一边观赏花草。“现在环境搞好了，每天出来溜达溜达，感觉心里特别舒坦。”谈起身边发生的变化，程汇两口子打心底里感到高兴。

程汇还记得，潘墩中心村建成后，村民的生活条件一点都不比城里人差，但房前的壕沟由于年久失修，导致淤泥堆积、杂草丛生、水流不畅，遍布生活垃圾。“到了夏季，就闻到一股怪味道，即使是闷热的夏天我们也不得不紧闭门窗。”程汇说。

壕沟的情况引起潘墩村“两委”的高度重视，于是村里吹响了“哨子”。郭河镇人居办、农环办闻“哨”而动，立即赶赴

现场查看问题并召开协调会，迅速部署，明确责任。通过清淤疏浚、护坡护岸、绿化亮化等一系列工程的实施，一条水质清澈见底的休闲壕沟呈现在人们面前。还配套建设了小桥、步道、凉亭，初步实现了“水清、岸绿、景美”的治理目标，成了潘墩中心村一道亮丽的风景线。

郭河镇“村居吹哨，部门报到”工作机制只是庐江县创新基层治理方式取得新成效的一个缩影。庐江县强化部门服务基层意识，各职能机构安排专人“应哨”，立足“服务流程清、响应速度快、办理责任明、服务效果实”的具体成效，着力推动“吹好哨、报好到、办好”，做到“事不完、人不撤”，形成任务落实闭环圈。数据显示，仅2024年以来，庐江县“村居吹哨，部门报到”共受理事项417件，办结率100%，一批治理难题得到破解，基层治理效能明显提升，获得了老百姓实实在在的

支持和拥护。庐江县相关负责人表示，“村居吹哨，部门报到”工作机制把属地和部门之间的权力连接起来、责任贯通起来，使基层治理工作开展得更顺畅。接下来，庐江县还要推进“吹哨报到”向网格延伸，让老百姓享受到更多便利、更多实惠，不断增强人民群众的获得感、安全感和幸福感。

江苏射阳县四明镇

让留守老人晚年生活有保障

□□ 郭开国 李娇娇

“我的儿女现在不在身边，政府又出钱又费力，安排专人每天关心我的生活起居，还穿着花袄给我提供新鲜可口的饭菜，这样的生活我以前做梦也没有想到。”日前，在江苏省盐城市射阳县四明镇建中村的“老年驿站”前，82岁高龄的留守老人郑美凤激动地拉着服务人员的手说。

近年来，四明镇在射阳县民政部门的支持和指导下，针对各村居留守老人群体的不同状况，灵活落实敬老养老老措施，积极探索建设“政府财政为依托、村居实施为基础，家庭配合抓落实，社会奉献提档次”的综合敬老养老服务体系。

四明镇以原镇敬老院为基础，在按政策接纳、赡养辖区内“五保”老人的同时，充分利用敬老院的剩余床位和专业护理人员的技术力量，建立了一所区域性养老服务中心为老年人提供托养服务。目前该服务

中心已接收、托养老年人共计33人。

四明镇以村居小组和村民集中居住点为单位，利用集体房屋或闲置民居，在镇内设立23处“老年驿站”，由村居干部、党员、团员、社会志愿者等作为服务人员，开展留守老人日间登门访看和就近集中安排就餐等服务。同时，四明镇在全镇近百名老党员、老干部家中设立老人互助睦邻点，把乡间空巢独居的留守老人召集在一起，通过老党员、老干部帮助留守老人开展自治管理活动。老人们每天聚集在一起喝茶聊天、下棋打牌，感受到了新型农村养老服务带来的幸福。除此以外，一旦服务中发现留守老人出现异常状况，服务人员会及时与村干部或老人的家人联系。

通过建立综合敬老养老服务体系，四明镇有效保障了全镇所有留守老人的健康有人关心、生活有人照料，竭力让乡村留守老人都能过上尊严、有保障的晚年生活。

浙江桐乡市越丰村

打造“三治菜园”收获善治“果实”



越丰村百姓议事会成员正在商讨“三治菜园”建设方案。受访者供图

□□ 农民日报·中国农网记者 刘杰
见习记者 黄敬慈

近日，在浙江省桐乡市高桥街道越丰村新村点的“三治菜园”里，村民们正忙着采收时令蔬菜。虽然他们的脸上不时冒出汗珠，但幸福与喜悦之情溢于言表。

越丰村新村点是拆迁集聚区，由于土地紧张，无法划分地块供每家每户种植蔬果。由于习惯了农村传统的劳作方式，村民“毁绿种菜”的行为过去时有发生。“当时一些村民为了种菜不惜破坏村里铺好的草坪、花园等，不仅破坏了村居环境，还为此产生了一些矛盾纠纷，几年都没法化解。”越丰村村民委员会副主任张飞说。为解决这一问题，越丰村组织百姓议事会，通过百姓议事会、道德评判团等，与村民共同研究协商，最终制定了“三治菜园”的建设方案。

方案规定，“三治菜园”由村集体出资50万元，利用15亩已征未建土地，对242户农户实行统一分地、统筹管理，在签订协议的基础上，每户可分到30平方米（合

0.045亩）的土地。菜园实行积分管理，通过百姓议事会等方式协商，种什么、怎么种明确相应规定。比如只能种植蔬菜，不能种植其他经济作物，不能侵占邻近菜地等。村民要通过遵守村规民约、参与村务，积累到足够的“三治积分”才能申领兑换菜园，且须保证不得“毁绿种菜”，否则将被收回菜园。

在“三治菜园”的影响下，村民将蔬菜送给亲朋好友、街坊邻居，邻里之间互动频繁，村里遍吹和谐友善之风。“自治、法治和德治相融合下的‘三治菜园’，既满足了村民的种菜需求，增强了群众内生动力，又美化了村庄人居环境，助力了美丽乡村建设，还优化了村居治理机制，涵养了乡村文明风尚。在‘大事一起干、好坏大家判、事事有人管’的乡村治理格局下，越丰村的基层治理关系更加协调、秩序更加规范、风尚更加文明。”桐乡市农业农村局政策与改革科科长张芹说，下一步，桐乡市将继续利用好基层自治工作力量，激发村民参与乡村治理的主动性、创造性，不断探索“三治”融合在乡村治理中的新实践。

贵州凯里市

“三元共理”推动乡村善治

□□ 吴悠

“农村庭院美化，不仅改变了居住环境，更改变了我们老百姓的心境。”日前，在贵州省凯里市舟溪镇曼洞村，正在院子里侍弄花草的村民潘登伟说，现在村里增加了文化广场、康养民宿、乡村集市等配套设施，看着心里就很舒坦。

这些变化得益于凯里市推行的群团共理、网格治理、合约管理“三元共理”乡村治理机制。近些年来，凯里市坚持以党建为引领，以“四在农家·和美乡村”为载体，统筹群团组织力量，完善基层治理体系，有效提升基层治理效能。

群团共理“理”出基层新气象

“婚事新办，丧事简办，余事不办；抵制高价彩礼，摒弃婚嫁陋习，树立新时代婚育



凯里市湾水镇湾水村驻村干部到网格内走访察民情。杨春岚 摄

观……”日前，在凯里市鸭塘街道中坝村村民杨昌玉家的院坝里，“凯丽姐姐”巾帼宣讲队正在开展乡风文明主题宣讲。凯里市积极培育打造“凯丽姐姐”巾帼宣讲品牌，建立“凯丽姐姐”宣讲人才库和巾帼宣讲队，根据不同行业、不同领域的妇女群众需求，实行分众化、对象化、精准化派单，以“送学上门”“田间课堂”“板凳课堂”“苗语+汉语”等丰富多彩的宣讲形式，深入开展法治宣传、乡风文明培育、妇女儿童维权关爱服务等活动300余场次。

近年来，凯里市按照“党建带群建、群建服务党建、党群互促共建”的工作理念，整合共青团等群团组织力量，加强村民议事会、村民理事会、道德评议会、红白理事会、青年协会等群众性自治组织建设，聚焦基层治理、移风易俗等乡村振兴中的重点工作，扎实开展志愿服务活动。同时，依托

新时代文明实践中心（所、站）阵地作用，动员全市20个镇（街）的青年致富带头人、乡土人才、入党积极分子、村“两委”成员等群体实名注册志愿者，开展志愿服务活动1000余场次，为民办实事400余件，促进基层治理自治、法治、德治相互融合。

网格治理“治”出乡村新面貌

“这条上坡路的台阶太高了，老年人上下很吃力，如果没走稳很容易从侧面摔下去，建议安装扶手，以方便老年人出行。”近日，凯里市洗马河街道振华社区第二十一网格的网格员杨倩在日常入户走访中了解到，华联路通往幸福巷有一段较高且陡峭的台阶，夜晚昏暗或雨天台阶湿滑，路过行人很不安全，居民期盼社区能帮忙协调安装扶手。

凯里市按照“网格全覆盖、功能更健全、效果更显现、群众更满意”的工作目标，聚焦群众所需所盼，深化“一中心一张网十联户”工作机制，健全“党组织+网格员+联户长”组织体系，在全市统一划分城市网格569个、农村网格940个、专属网格31个，选配网格员1870名，以每10至20户精准划分“十联户”单元15332个，动员全市2.6万余名党员干部加入网格服务团队，推动形成“小事不出网格、大事不出镇街、矛盾不上交”的社会治理新格局，用心用情用力解决群众的急难愁盼问题。

此外，凯里市因地制宜组建“寨管委”295个，搭建起“指导员+包保员+寨管委主任+其他人员”的“3+N”小微自治组织架构，选优配齐295名寨管委主任和1044名

“寨管委”成员，负责抓好政策宣传发动、环境卫生整治、社会综合治理、公益事业发展、乡风文明建设五项工作，构建起镇、村、组、寨四方共管的工作格局。2024年以来，“寨管委”共帮助群众解决困难700余个，协调矛盾纠纷200余起。

合约管理“约”出文明新风尚

“‘合约食堂’配有厨具、餐具和桌椅等设备，地方宽敞明亮，还有‘勺管家’和红白理事会帮我们操办酒席，极大地节省了人力、财力、物力及时间成本。如今，一天酒席办下来花费不到1万元，比以前降低了七八成。”提起“勺管家”给村里带来的变化，凯里市三棵树镇平寨村村民潘伯辉颇有感触。

针对滥办酒席、厚葬薄养、铺张浪费等问题，凯里市以平寨村为试点，实施“推进移风易俗，树立文明乡风”专项行动，推行“勺管家”引领乡风文明治理新模式，组织村里品德好、厨艺高、肯干事的能人组建“勺管家”队伍，创建农村“合约食堂”，通过治餐标、治范围、治规模、治服务、治安全、治礼金，以集约化参与、自治化管理、契约化方式引导村民革除陈规陋习，树立文明乡风。

如今，行走在凯里市广袤乡村，处处是喜人的面貌：邻里之间和睦相处，街道路面干净整洁，农家院落错落有致，房前屋后树木成行，村头河水清澈见底……一幅生态美、产业兴、人气旺的和美乡村画卷正在徐徐铺展。