

新型农村集体经济

编者按

新型农村集体经济强调产权关系明晰、治理架构科学、经营方式稳健、收益分配合理,是促进农民共同富裕的重要途径。2024年中央一号文件提出,深化农村集体产权制度改革,促进新型农村集体经济健康发展,严格控制农村集体经营风险。近年来,全国多地多措并举发展新型农村集体经济,有效盘活新型农村集体经济资产,不断激发农村资源要素活力,农村集体经济得到快速发展。本版即日起开设“新型农村集体经济”专栏,报道各地在推进新型农村集体经济发展中涌现出的好做法、好经验,以飨读者。

村村办公司 集体强实力

——湖北广水市乡村合作公司带动共同富裕探索

□□ 农民日报·中国农网记者 祖爽 文/图



郝店镇关店村乡村合作公司展示菇类产品。

“我要认购1万棒!”“3万棒!”近日,在湖北省广水市郝店镇新型农村集体经济发展暨乡村合作公司共享菇园认购大会现场,主持人刚发出认购开始的口令,认购者们就从椅子上“弹”了起来,高举认购牌,直到确认自己认购成功,脸上焦急的表情才被欢喜所代替。

现场举牌认购加上前期下单,共享菇园105万棒菌棒被抢购一空。郝店镇地处广水市北部山区,雨量充沛,光照充足,形成了香菇生长所需的独特“小气候”,借此优势,关店村乡村合作公司推出共享菇园项目,设计共建自营、技术帮扶两种认购模式,激发产业新活力,这才有了这热火朝天的场面。

这样的乡村合作公司在广水市并不少见。何谓乡村合作公司?乡村合作公司是学习“千万工程”经验,运用共同缔造理念和方法,由村股份合作社出资(独资、控股或参股)设立并引入现代企业制度的市场主体。2021年起,广水市认真学习贯彻习近平总书记关于“三农”工作重要论述,坚持党建引领,突出农村集体所有制性质,突出农民主体地位,大力发展新型农村集体经济,引导有条件的村创办乡村合作公司。短短几年间,广水市乡村合作公司就如雨后春笋般拔节生长。

广水市产业发展服务中心数据显示,截至目前,该市共成立市级合作公司1家、镇级合作公司8家、村级合作公司211家,以资源开发、资产经营、服务创收、旅游撬动、电子商务等多种业态推进乡村产业发展,蹚出了一条发展乡村合作公司推动乡村振兴、助力共同富裕的新路径。

摸清“家底”打基础

走进李店镇飞跃村,房屋错落有致,沥青路四通八达,环绕村庄的小河流水潺潺。“我们村有特色水果种植、特色农业项目、农耕园,还建起了育秧工厂。”村党支部书记李亚平如数家珍般地介绍起来。

飞跃村的村集体经济水平就犹如它的名字,实现了新的飞跃,集体经济收入从2020年的3000元增长到2023年的307万元。很难想象,这里曾是一个负债40万元的“空壳”村。为改变村庄发展现状,响应市委号召,2021年6月,飞跃村成立了广水市首批乡村合作公司之一——“广水新越惠民运营管理有限公司”。

公司的成立过程并不轻松。当时,村集体有多少资源资产可用于经营,还没有一个准确数字。为摸清“家底”,明晰集体资产权属,飞跃村在前期清查核实、评估认定基础上,将农村集体所有资源通过一定程序估价登记到村股份经济

合作社,为资源变资产创造条件,为产权登记打下基础。

飞跃村集体土地、水库、废弃学校等资源资产,也通过乡村合作公司盘活了。村中一座占地2000平方米,集餐饮、休闲、观光为一体的农耕文化园颇引人注目,任谁也想不到,它的“前身”竟是一座废弃许久、无人问津的村小学旧址。“我们和广水市文化旅游产业投资有限公司合作,村里出土地,他们出资金,经营权交给乡村合作公司,这就是将资源变为资产的生动写照。”李亚平抚摸着农耕园的大门有感而发。

广水市还借助成立乡村合作公司的契机创造性地开展了政府项目资金“拨款改投资”工作。在不改变资金使用性质及用途前提下,经县乡政府审批后,将一次性、行政性的财政拨款等投入,通过“规划前置、项目嵌入、平台对接、确权登记、量化折股、审计监督”全周期管理,量化为集体股份或平台股份,形成长期投资,参与乡村建设投资、经营分红。

2021年5月,十里街道观音乡村合作公司成立,将多年来各级直接投入市场主体的政府性项目资金676.15万元,按90%折算入股公司;将间接投入市场主体周边的公益性基础设施建设项目资金3350万元,按10%折算入股公司。折股量化后,村集体拥有资产近千万元,持有市场主体19%的股份。

通过资金资产核查,这些村庄摸清了底数,明晰了产权,为乡村合作公司及市场主体双方健康发展、规范合作扫清障碍,理顺了关系。

挺直“腰杆”闯市场

乡村振兴是乡村振兴的重中之重。乡村合作公司强化市场功能,整合

资产、资金、人才等各类要素,加强与市场主体合作,激活了农村产业发展的一池“春水”。

走进湖北红仓丰农业科技有限公司香菇种植园的养菌区,一排排立体栽培架上,菌棒整齐排列,一朵朵香菇争相“升柄展伞”。

种植园里的香菇个大朵圆,长势喜人,受益的除了红仓丰公司,还有东河村、王子店村、东门楼社区、中心社区的村级合作公司。2022年10月,吴店镇级合作公司广水市三色生态产业有限公司与红仓丰签订协议,共同打造现代化科技智慧农业香菇种植园。项目总投资4000余万元,占地100余亩,可年产香菇200万袋。

同时,红仓丰与东河村、王子店村、东门楼社区、中心社区4个村级合作公司达成合作。4个村级合作公司投资认购香菇大棚或提供土地和劳务,由红仓丰提供生产、管理、销售等“一条龙”服务,再根据当年大棚的实际收入享受分红。

“乡村合作公司作为‘一般法人’,是村级股份经济合作社出资设立的,有利于做好农村产权制度改革后半篇文章。”吴店镇人大主席段功伟解说道。有了乡村合作公司,村集体经营范围扩大了,融资渠道拓宽了,能够平等、无差别地参与市场经营活动,灵活地集聚资金、人才要素,面对市场竞争的“腰杆”更直了。

十里街道双塘村曾是广水市软弱涣散村,成立乡村合作公司后,现已形成大棚蔬菜种植、油料加工、农机服务等十大产业。驻村第一书记刘华宇见证了村庄的一路变革,感触颇深:“为发展好合作公司,我们特地聘请了两名职业经理人,分别负责生产和销售,向精

耕细作要产量,向精细管理要效益,向精研市场要销路。”

为了应对激烈的市场竞争,乡村合作公司吸纳各方资金注入双塘村。“公司和腾云农业签订了供销关系合同,拓宽农产品销售市场,和湖北程力集团签订供销协议为其定制‘澄粮香’品牌大米和菜籽油,每年可销售大米80余万斤,菜籽油20余万斤。”刘华宇表示,“正路职校学生研学项目、广水乡投合作建设育秧工厂项目也正在洽谈中。下一步乡村合作公司还计划吸引资金建设都市田园、亲子教育项目,利用现有资源开发田园观光、农产品采摘、农家乐、户外CS等。”

鼓起“腰包”齐心干

“今年我认购了1.8万棒菌棒,我算了算,预计每棒的年收益可以达到12-15元!”共享菇园认购大会刚一结束,关店村村民李红就开始盘算起今年的收益。

关店村的乡村合作公司成立后,整合了村里土地资源,新建厂房购买设备,采用集中制袋、分散种菇的形式,实行统一大棚租赁、统一制作标准、统一技术指导,前期的制棒、灭菌等工序全部由专业人员进行,农户只需带回家进行后期培育待出菇即可。

“乡村合作公司给我们菇农带来了很大便利。过去农户制棒要提前一天拌料,装袋和灭菌环节费时费力。现在合作公司采用先进设备,工厂化流水线制袋,智能灭菌柜高温灭菌,制棒时间缩短了一半。合作公司统一采购原料,价格低质量好,农户还可以选择承租合作公司统一搭建的外棚,分年付租金,减少了整体投资。这样算下来,每棒菌棒的成本节约了1元以上。今年我总共种了3万袋,预计总收入48万元以上!”村里的香菇种植大户曹猛算了一笔经济账。

飞跃村的村民徐云生也尝到了甜头。“合作公司成立时核定2300多名股东,逐一设置一定数量股权,人人都有分红。农忙季节我在合作公司育秧厂打工,一个月能有4000-5000元的工资。工厂里的育秧流水线几乎都能实现自动化了,20天左右就能育好一批苗,我们的工作强度不大。算上其他务工工资和分红,我一年能挣6万多元呢!”

“公司通过改善农业生产经营条件,降低农民生产成本等方式,持续提高其参与产业经营的吸引力,并通过股金、租金、工资等方式建立紧密利益联结。”华中师范大学中国农村研究院副教授黄振华评价道。广水市产业发展服务中心数据显示,2023年广水市211家村级合作公司营收从2021年的0.26亿元增至2.15亿元;利润从508万元增至4121万元;带动村集体增收从248万元增至2137万元。

“新型农业社会化服务组织就是让专业的人干专业的事,有效解决土地撂荒、粗放经营等问题,促进村集体、村民、托管服务主体三方共赢。”呼和浩特市农牧局农村合作经济指导科科长孙彩霞表示,2024年呼和浩特市将进一步培育各级合作社示范社40家以上,示范家庭农牧场30家以上,选聘新型经营主体辅导员60人以上,进一步培育主体多元、模式多样、竞争有序、服务专业的社会化服务组织,在服务组织数量攀升、服务质量提升、服务项目申报等方面下足“绣花”功夫,引领小农户融入农业现代化发展。

新型农业经营主体高质量发展论坛召开

□□ 农民日报·中国农网记者 毛晓雅

4月14日,新型农业经营主体高质量发展(阜阳)论坛暨中国农村合作经济管理学理事会八届四次会议在安徽省阜阳市召开。会议指出,构建现代农业经营体系是解决“谁来种地、如何种好地”的关键,也是加快建设农业强国的内在要求。要发展适度规模经营,支持发展家庭农场、农民合作社等新型经营主体,加快健全农业社会化服务体系,把小农户服务好、带动好。

中国农业经济学会会长陈晓华作主旨报告。中国农村合作经济管理学第八届理事会理事长毕美家主持会议并讲话。陈晓华指出,创新农业经营体制机制是当前农村改革的重要方向和重点任务,其核心是要提高农民的组织化程度和农业的集约化水平,关键在于推动“三个发展”,即提高新型农村集体经济发展的实效,加强新型农业经营主体和社会化服务的建设能力,拓展农业适度规模经营的发展思路。要完善政策体系,加大支持力度,大力培育新型农业经营主体带头人,推动各类主体和服务组织融合发展。在适度规模经营上,应当根据生产经营成本效益和资源配置的合理性来确定,针对不同类型、不同区域和不同产业,制定适度规模经营的扶持方式,探索适度规模经营的适宜区间。

与会专家一致认为,新型农业经营主体在产业结构调整、提升科技装备、引领发展适度规模经营方面进行了创新探索,展现出强大的发展活力。不可否认,新型农业经营主体在发展过程中还面临单体实力不强、科技创新能力不足、融资贷款问题突出等问题。应聚焦问题的解决,以示范引领提升规范经营管理水平、以科技引领推动优势产业提档升级、以金融服务助力经营主体提质增效。安徽省农业农村厅厅长汪学军、阜阳市市长胡明文分别介绍了安徽省及阜阳市新型农业经营主体高质量发展的典型经验。来自农业农村系统的相关负责人、科研院所专家、中国农村合作经济管理学理事会和会员代表等300余人参加了会议。

山东沂水县 党建引领“四社共建” 抱团发展富民强村

□□ 闫从发

近年来,山东临沂市沂水县发挥党建引领作用,探索村级党组织领办合作社、乡镇党委领办合作社、县委领办合作社、基层供销社进行“四社共建”,即资源联动、项目共建、风险共担、利益共享,把党建优势转化为发展优势,以“村社共建”蹚出了一条多方共赢、富民强村的乡村振兴新路子。

沂水市委将“四社共建”作为基层党建重点工程,县乡党委书记联动县供销社党委、乡镇供销社党支部,发挥供销社优势,明确土地全程托管、场所租赁使用、土特产品销售三种发展路径,切实解决村内土地、场所、车间、厂房等资源闲置、合作社产品销售窄和附加值低等问题,激活党支部领办合作社发展活力,推动实现村民共富。同时,县委领办合作社组织全县18个乡镇党委领办合作社,337家党支部领办合作社摸排耕地资源和闲置车间、梳理特色农副产品,牵头与县供销社对接合作,以流转土地托管经营,或闲置车间租赁,或特色农副产品入超市,拓宽党支部领办合作社发展路径。截至目前,供销社在800处、高桥、许家湖等乡镇共托管土地2000余亩,租赁村级场所17处,176个合作社土特产进入了供销社“合作社产品”展柜。

在细化收益分配,推动联农益农方面,沂水县乡党委领办合作社指导党支部领办合作社与供销社建立“保底收益+盈余分红”分配机制,保障村集体和入社农户的甜头,我坚信在合作社的带领下,以后的日子会越来越好!”

据了解,阿拉市裕农杏果农种植专业合作社成立于2022年3月,主要从事水果、棉花、经济作物种植和农产品的生产、加工、销售、储藏及农业机械作业等。目前,该合作社有人股资金87.9万元,种植土地480亩。在发展过程中,该合作社以团镇党委搭台、连队党支部领办、职工入股为主线,把党支部领办合作社作为壮大连队经济的重要抓手,实现了支部有作为、职工得实惠、连队增收入。

新疆阿拉尔市 支部领办合作社 分红增收笑颜开

□□ 郑亮 农民日报·中国农网记者 李道忠

“没想到这么快就拿到分红,真是太好了!”近日,新疆生产建设兵团第一师阿拉尔市九团梨花镇二连职工熊英在阿拉尔市裕农杏果农种植专业合作社分红大会现场笑得合不拢嘴。这是该合作社举行的首次分红大会,共为69名合作社入股分红现金19万余元。

“此次分红可以进一步激发连队职工群众参与合作社的积极性,提高社员的获得感和幸福感。”二连党支部书记、指导员阿拉尔市裕农杏果农种植专业合作社理事长苏宇杰表示。熊英是该合作社的社员,2023年她积极响应连队党支部号召,入股连队合作社5万元,成为合作社中首次分红最多的职工。“刚开始,很多人不相信合作社能挣钱,怕连本金都没了。但我当时觉得,有连队党支部做后盾,有啥好怕的,就入股了。今天我共获得9000多元的分红,真正让我尝到了入



获得分红的合作社社员代表登台亮相。

郑亮 摄

内蒙古呼和浩特市

社会化服务体系建设让小农户省心又挣钱

□□ 若谷 农民日报·中国农网记者 李昊

四月春意盎然,走进内蒙古呼和浩特市武川县天力木图村,放眼望去,平整的农田成片相连,机耕道、排灌渠纵横有致。

“过去这里都是旱地,且田块分散,田间道路不畅通,我们基本上是靠天吃饭,种地的经济效益比较低。过去种地,浇水、施肥等步骤都要靠人工进行,费时费力,效果还差。如今实现了机械化种地,播种和施肥一次就全完成了。”天力木图村马铃薯种植户徐来英兴冲冲地说。

而这一切可喜的变化,离不开天力木图村股份经济合作社农机队的服务。自2020年农机队成立以来,农机具数量不断提升,从刚开始仅拥有8台农机具,到现在已经购买了25台大型农机具,服务了全村3.8万亩耕地。徐来英也是受益者之一,家里原本只有36亩土地,年收入仅4万元左右,自从村里提供了农机社会化服务,他又

从其他村民手里流转了近500亩土地,且全部加入了整村推进的托管服务组织,种田开始用上了现代化的农机设备,去年纯收入达到30多万元。

“去年我们管轄的7个自然村166户农户共种植马铃薯16847亩,平均每亩产量为5000斤,总收入突破7500万元。”天力木图村党支部书记赵永刚自豪地说,“我们村通过构建农机社会化服务体系,加快了土地碎片化治理,促进了农业规模化发展。现在,合作社还提供代耕、代种、代收等服务,耕地可以实现全程托管,农户种地省心又省力,积极性也提高了不少。”

近年来,为加快农业现代化建设,不断提升农业社会化服务能力和水平,解决众多小农户干不了、干不好的问题,呼和浩特市加强引导推动,打造覆盖农业全产业链的社会化服务体系,建立了一批具有地方特色的区域性农业社会化综合服务中心,在保障国家粮食安全和重要农产品有效供给、促进农业节本增效、农民增产增收方面初见成效。

在呼和浩特市土默特左旗敕勒川镇,有全市最大的万亩葵花种植基地。每年9月份,葵花园就迎来最佳赏花期,风景宜人、花香阵阵,景色蔚为壮观,吸引了不少游客来此游玩。

“我把家里的25亩土地托管给土默特左旗年年有余农业发展有限公司,他们在选种、育种、栽培、植保等环节全程提供跟踪服务和技术指导。以前我种的葵花籽保收率和发芽率在40%-50%之间,现在基本上可以达到95%,每亩较之前能增收1000元。与此同时,公司还把我的葵花籽以高于市场价的价格买回,保障了我们农户的利益,去年我赚了7万多元,日子越过越好。”提起土地托管带来的好处,63岁的葵花种植户邢三高兴地合不拢嘴。

“从供种到技术指导、田间管理,直至收购,我们为农户提供一条龙式服务,每年葵花籽收购量达1.5万吨。”土默特左旗年年有余农业发展有限公司董事长张波说。据他介绍,公司采取“合作社+基地+农户”

模式,通过土地流转的方式,葵花种植面积已经由10多年前的80亩增加至如今的2万亩,同时还为农户提供托管服务达8万亩,每亩产量也由以前的300多斤增产至500斤左右,截至目前,共带领2000多户农民靠种植葵花走上了致富的道路。据该公司统计,10年间,小小葵花籽为当地种植户增收近3亿元,敕勒川镇的葵花产业成为该镇的特色产业、支柱产业。

“新型农业社会化服务组织就是让专业的人干专业的事,有效解决土地撂荒、粗放经营等问题,促进村集体、村民、托管服务主体三方共赢。”呼和浩特市农牧局农村合作经济指导科科长孙彩霞表示,2024年呼和浩特市将进一步培育各级合作社示范社40家以上,示范家庭农牧场30家以上,选聘新型经营主体辅导员60人以上,进一步培育主体多元、模式多样、竞争有序、服务专业的社会化服务组织,在服务组织数量攀升、服务质量提升、服务项目申报等方面下足“绣花”功夫,引领小农户融入农业现代化发展。