

农垦“两大行动”进行时

垦地融合：“融”出发展新天地

□□王盼盼 农民日报·中国农网记者 姚媛

祖国北疆，北大荒农业社会化服务走出农场，牵手相邻的县市、村镇，并辐射全国多个省份；

黄海之滨，江苏农垦打造全产业链一体化农服体系，“再造一个农垦”计划稳步实施；

海南岛上，海南农垦携手地方推进全域土地综合整治，碎片化的农田摇身一变成为集中连片的高标准农田。

融合是时代主题，是大势所趋。在城乡融合发展、区域一体化发展的背景下，全国农垦系统主动作为，与地方“双向奔赴”，广泛开展垦地合作。通过示范先进技术、开展农业社会化服务、发挥全产业链带动作用，农垦将企业创新发展与履行使命任务紧密结合，垦地之间形成你中有我、我中有你的格局，为提升粮食产能、保障粮食安全履行农垦担当，为提升产业动能、带动区域发展提供农垦方案。垦地双方立足全局谋划，开创发展的新前景。

挑起农业“金扁担”，稳步提升粮食产能

2023年秋收时节，北大荒集团曙光农场与黑龙江省桦南县合作基地传来喜讯，玉米产量为每公顷15.76吨，比往年提高了4.26吨。

增产的“密码”是什么？

曙光农场与桦南县签订了玉米全程托管合作协议。曙光农场派出懂技术、会管理的“农场团队”，针对合作地块种植适宜品种，采用四精两管玉米高产栽培模式，推广应用气吹式精密播种机播种、三五早播、播后早中耕等18项先进农业技术。通过实施统一采购、统一耕种、统一管理、统一收获，统一销售的“五统一”模式，让每亩土地的生产成本降低了55.7元。

现代化是农业的“金扁担”。面对“谁来种地”之问，农垦将“种好自己的地，帮农民种好地”写进发展蓝图。随着垦地融合不断深化，农垦在现代农业方面的优势与地方对农业服务的巨大需求结合起来，将小农户引入建设农业强国的大格局中。

2023年夏收时节，突如其来的“烂场雨”造成陕西关中大部分地区小麦萌芽、秋播没有麦种。

陕西农垦大华种业公司“临危受命”，从江苏繁峙基地调来5000余万斤优质小麦良种，给农民踏踏实实吃了一颗“定心丸”。

保障粮食安全，农垦作为“国家队”，履行责任义不容辞。垦地合作输出的不只是技术，还有良田、良种、良机、良法集成的模式。

在江苏农垦流转和开展托管服务的土地上，高产、高效、节本、“三高一控”农业技术体系得以广泛应用，药肥“双减”得以大面积推广，助推农业朝着绿色、



近日，安徽农垦龙亢农场公司农技人员到托管田块的小麦进行返青期苗情动态监测。

高效的转型转型升级。通过应用先进的统一作物和品种布局、统一种子和农资供应、统一农业生产措施、统一农机作业标准以及统一农产品销售的生产管理模式，让农民承包土地的种植水平达到大农场标准。

安徽省合肥市长丰县大路村将4200亩土地整体托管给安徽农垦，探索出“农垦+村集体合作社+职业农民”的村企合作“大路模式”，农垦承担产前物资保障、产中技术指导培训、产后产品订单销售、村集体、合作社负责组织协调，职业农民参与农作物全程生产管理，农垦、村集体、职业农民实现收益共享。

在开展社会化服务的火热实践中，农垦系统涌现出村企合作模式、农服公司模式、联合体模式、龙头企业带动模式、党建引领模式等多种服务模式。为在更大范围内示范引领带动农户提供了可借鉴、可复制、可推广的经验。

2023年，全国农垦开展社会化服务面积1.18亿亩，服务小农户328万户，助力地方粮食增产30亿斤，带动农民增收63.6亿元，为全国粮食丰产丰收作出了积极贡献。

“链”出产业振兴路，辐射带动区域发展

在安徽省蚌埠市怀远县，雁湖面粉厂的“雪雁”牌挂面供不应求。2022年秋季，徐圩乡梨园村与安徽农垦龙亢农场公司签订农业社会化服务协议，龙亢农场公司低于市场价供应优质小麦种子、肥料、农药等生产资料，开展耕种收防等农机作业服务和农技指导服务，待梨园村的小麦成熟后，龙亢农场以高于市场价的价格进行回购。

在双方共同努力下，示范点小麦亩均单产达600公斤，每亩节约成本90元，带动农户亩均增收300元。每到麦收时节，按照农场标准生产出来的小麦被直接运

至雁湖面粉厂。农场拓展了优质的粮源，梨园村的小麦完成了“粮头食尾”的蜕变。

垦地融合让农村、农民乘上农垦全产业链的快车。双方建立利益共享、风险共担的利益联结机制，让农民拥有更高、更稳定的收入水平。

广西农垦旗下的广西糖业集团创新建立了“糖厂+基地+农户”的生产模式，下属制糖公司与蔗农签订糖料蔗购销合同。2022年，通过订单合同方式直接带动蔗区约8.3万户农户种植甘蔗157万亩，2022-2023年榨季共采购原料甘蔗575万吨，支付蔗农原料蔗款约30亿元。同时，每年提供为期三个月的砍蔗、种蔗临时岗位9万个，原料蔗运输、食糖运输等方面岗位3400余个。

如今，垦地合作已向更深、更广的维度延伸。江苏农垦统辖旗下农技、农资、种子、农产品加工资源，将“农资+农业技术服务”模式升级为“投入品套餐+农技服务+粮食回购”的服务模式，为农户提供产前、产中、产后一体化“全农”服务。

垦地合作更以农业跨区域协同为抓手，拉动京津冀协同发展的大“棋局”。

位于天津宁河区的首农清河农场加快6万余亩高标准农田建设；位于天津滨海新区的京粮粮油产业基地内“工厂+储备库”守护着三地粮油安全；位于河北石家庄新乐市经济开发区的三元河北工业园内，乳品加工自动化设备昼夜不停地运转；北京二商肉食集团在河北赤城县投资建设大型生猪养殖基地；峪口禽业100万套蛋种鸡项目落户石家庄行唐县……首农食品集团围绕“菜篮子”“米袋子”“奶瓶子”“肉案子”，优化三地产业布局，强化三地产业联动，有序推动畜禽养殖、食品加工、蔬菜种植等产业向津冀区域的转移，在津冀地区的投资额已超110亿元。

垦地合作为地方的农业经营打开一

片崭新的天地。农户、基地、农产品链接到农垦的产业链、供应链、价值链中，“融”出产业振兴，共赴强国之路。

开展多层次战略合作，绘就高质量发展图景

2023年6月，海南农垦与海南省昌江县签订“垦地融合”造大田土地综合整治项目合作框架协议。项目以集中连片造大田和耕地管护为切入点，在3-5年内，将十月田镇及海垦红林农场的1.64万亩土地进行平整、提质改造，再集中连片建设高标准农田，预计可新增耕地约8336亩。

垦地双方携手对碎片化土地进行利用、改造、提升，将沉睡资源转化为区域发展的新动能。

截至2023年底，海南农垦下属企业海垦自然资源集团共谋划了10个全域土地综合整治试点项目和昌江造大田土地综合整治项目，覆盖全省11个市县，计划开垦新增耕地3.8万亩，生态修复面积达0.7万亩。以垦地融合为契机，以全域土地综合整治为驱动，海南农垦一揽子解决垦区功能布局优化、土地规划合理利用、建设资金有效平衡、产业导入带动等核心问题，进一步释放资源价值，改善生活、生产、生态环境，推动垦区和地方产业现代化发展。

2023年12月，江苏农垦与江苏省常州市政府签署战略合作协议，双方约定，共同推进常州市耕地流转、规模种植和一体化全农服务；整合优势资源，通过市场化运作，发展新项目、新产业、新业态，实现农业的集约化、规模化、产业化运营，推动地区农业产业高质量发展；落实农业帮扶政策，促进农民增收，带动农村集体经济发展。

头部企业、大型企业是推动区域高质量发展的主力军。近年来，在黑龙江省大三江地区，一场以现代农业为切入点，以多层次融合为愿景的合作正在进行。2021年7月正全力打造现代农业领域航母的北大荒集团，与国家粮食主产区和重要优质商品粮基地的佳木斯市政府签署战略合作协议。2022年3月，双方签署《共建大三江垦地融合发展示范区协议》，按照“大战略、小切口”的思路，以加快发展现代农业为切入点，加速工农融合、城乡融合、区域融合、主体融合，加快把佳木斯市打造成垦地融合示范区的核心区，形成新的经济增长极，辐射带动大三江和周边城市融合发展。

农垦和地方在推进产业合作的同时，也为解决农垦民生问题提供新思路。

2022年，海南省出台《关于进一步推进垦地融合发展的若干措施》，将“推进垦地公共服务均等化”作为重要内容。明确要垦区居民点和农村统一规划、统一建设、统一管护，促进垦地基本公共服务标准统一、制度并轨，切实解决垦区基础设施建设滞后等问题。

中国农垦经济研究会第十届会员代表大会暨2024年年会在京召开

□□ 农民日报·中国农网记者 姚媛

3月28日，中国农垦经济研究会第十届会员代表大会在京召开。农业农村部农垦局、中国农垦经济发展中心负责同志、中国农垦经济研究会会员、有关高校及科研院所专家、特邀嘉宾共计150余人参加大会。

会议强调，新时代新征程，研究会要锚定乡村全面振兴和加强农业强国建设目标要求，坚守改革底线，创新发展思路，不断加强理论研究和学术创新，持续增强农垦企业的内生动力、发展活力和整体实力。一是加强农垦国有土地资源管理研究，巩固耕地建设根基；二是加强垦区集团化农场企业化改革研究，完善大企业制度基础；三是加强农垦经营管理体制研究，提高现代大农业管理水平；四是加强农垦新质生产力研究，强化科技支撑和示范引领；五是加强垦地融合机制研究，提升农垦社会化服务能力。

大会审议通过了《中国农垦经济研究会第九届理事会工作报告》《中国农垦经济研究会章程》《中国农垦经济研究会会费管理办法》，采用无记名投票的方式选举产生了研究会新一届理事会常务理事、副理事长、秘书长、理事长。

大会同期举办了2024年中国农垦经济研究会年会。年会以“建设农业强国，贡献农垦力量”为主题，旨在加强农垦发展基础性和创新性研究，持续深入推进垦区集团化、农场企业化改革，不断推进新时代农垦高质量发展。

会议表示，作为建设农业强国的坚强有力主体，农垦系统要深刻认识自身所处的历史方位和战略定位，立足资源

呼伦贝尔农垦苏沁农牧场公司 接羔正当时 服务保障多

□□ 吴振华 农民日报·中国农网记者 李昊

呼伦贝尔草原上，牧民们正在迎接新生命的到来。接羔保育是牧民生产生活中的重要一环，决定着一年收成。初生的小羊羔让早春的草原充满了生机与活力。

走进呼伦贝尔农垦苏沁农牧场公司牧业职工刘卫京的标准化棚圈里，一股暖意扑面而来，一只只新生的小羊羔有的四处撒欢、活蹦乱跳，有的相互依偎，有的在蹒跚学步。“母羊体膘好，羔羊健壮，成活率也很高，我们家养的627只基础母羊，目前春羔子已经下了200多只，陆续还要下350只左右。羊羔成活率达到百分之百，还有下双胞胎和三胞胎的。虽然很忙很辛苦，但心里特别开心！”看着健康活泼的小羊羔围在脚边，刘卫京的脸上洋溢

幸福、组织规模、技术装备、体制机制、市场品牌等优势，大力培育以高质量发展为目标、以创新引领为导向、以科技赋能为内核的农业新质生产力，持续推动产业升级、主体升级、组织升级、质量效益升级，充分发挥示范引领现代农业现代化的作用，在加快建设农业强国、全面推进乡村振兴中体现更担当、展现更大作为。

与会专家从国内国际发展背景、农业强国的内涵特征和中国特色、我国粮食供需的发展现状、农垦农业国家队的厚重历史和特殊地位等方面，阐释了新时代保障粮食安全的紧迫性、农业强国建设的重要性、农垦使命担当的必然性，并对农垦工作提出四点意见：一是农垦要敢于担当保障国家粮食和重要农产品稳定安全供给的“国之大事”重任；二是农垦要勇于承担农业现代化国家队和排头兵的使命；三是农垦要积极推进工农城乡协调发展、提高垦区生产生活水平；四是农垦要大力弘扬创新创业精神，再创农垦事业辉煌。

首农食品集团有限公司副总经理、中国农垦经济研究会副理事长马俊发表致辞并作主题报告。广东省农垦集团公司、北大荒农垦集团有限公司、中国农垦产业发展基金、江苏省农垦农业发展股份有限公司、广西农垦永新畜牧集团有限公司、新疆天苗农业集团有限公司的代表分别作专题报告。与会代表围绕推进农垦“两大行动”和“三大建设”、深化垦区集团化农场企业化改革、培育和发展农垦新质生产力等主题进行了深入研讨。年会由农业农村部农垦局、中国农垦经济研究中心指导，中国农垦经济研究会主办，北京首农食品集团有限公司、中国农垦产业发展基金协办。

据了解，苏沁农牧场公司为保障养殖户接羔保育工作有序进行，组织专业技术人员深入养殖户家中，为养殖户现场提供免费的疫病防治和母畜产后管理、羔羊科学饲养等技术指导，传授牲畜生产饲养管理疾病防控知识，提升羔羊成活率。

近年来，苏沁农牧场公司立足当地羊产业现状和发展优势，为畜牧业发展提供帮扶，全年两次免费防疫；在重要季节加大疫病防控管理力度，防止外疫传入；多次举办畜牧业养殖知识培训，提升养殖户的养殖经验。养殖户通过系统学习，已经实现了全过程科学化养殖，羊的抗病性逐渐增强，成活率逐渐提升，效益也逐年提高。据统计，今年苏沁地区基础母羊存栏4.6万只，截至目前，近30%的基础母羊完成产羔，羔羊成活率高达百分之百。

「保险+期货」为糖业保「价」护航

3月22日，由广东省农垦集团公司、郑州商品交易所等共同实施的2023年广东湛江糖料蔗“保险+期货”县域覆盖项目在湛江市举办总结仪式。

湛江市是广东糖料蔗重要产区，年产量约占全省九成以上。但近年来受极端天气及国际市场等影响，糖价波动频繁，导致糖料蔗种植收益下滑，农户种植意愿下降，当地糖厂生产供应不畅，不利于湛江糖业的平稳发展。经过多年实践发展，“保险+期货”作为一种创新型农业价格风险管理工具，在稳定农民收入预期、保障重要农产品供给、促进乡村振兴等方面发挥了显著作用。

该项目是郑州商品交易所首次在湛江开展的糖料蔗“保险+期货”县域覆盖项目，总保费约600万元，其中郑州商品交易所补贴300万元（占50%），广东省农垦集团公司补贴180万元（占30%），农户自缴120万元，亩均自缴23元。项目由太保产险广东分公司承保，广发期货联合华泰期货、五矿期货负责风险对冲，惠及湛江市甘蔗种植农户248户，为5288亩糖料蔗提供了为期4个月的价格下跌风险保障，承保现货规模约2.6万吨。

项目运行期间，受国际市场、需求较弱等影响，白糖价格承压下行，现货价格由期初的超7100元/吨跌至期末的6400元/吨。项目最终实现赔付金额超1003万元，农户亩均获赔约190元，获赔金额约为农户自缴保费的8.3倍，有效弥补了农户的种植收入损失，形成了多方参与、合作共赢、持续发展的良好局面，为金融助力乡村振兴提供了可推广的服务案例。

全国农垦多向发力抓春季农业生产

□□ 农民日报·中国农网记者 姚媛

一年之计在于春。当前，全国农垦以稳面积、提单产、抓社会化服务为重点，多向发力推进农垦春季农业生产，全力打好夺取全年粮食丰收“第一仗”。

农情调度显示，当前，农垦春季农业生产各项工作正在顺利展开，粮食和大豆油料任务已基本落实，春季田管工作扎实有力，春耕备耕稳步推进，冬小麦、冬油菜苗情好于常年，社会化服务有序开展，为今年粮油生产起了好头、开了好局。

提早落实生产任务

春寒料峭，在北大荒农业股份友谊分公司，从家园到田野，随处可见种植户们忙碌的身影，清雪扣棚、科技培训、农机选购、筛土备肥、良种良法……一项项农事生产有序开展，一幅生机勃勃的春耕图呈现在眼前。

今年，北大荒农垦集团年农作物计划播种面积4600多万亩。北大荒人已全身心投入到春耕生产中。

今年是农垦带头扩种大豆油料的第三年，全国农垦准确把握今年粮油生产形势，充分认识抓好春季农业生产的特殊重要性，层层压紧压实稳面积和提单产责任。

目前，主要粮食生产垦区的年度任务已基本部署到位。江苏省农垦集团全年计划种植面积约230多万亩，确保粮食总产保持在25亿斤以上。安徽省农垦集团冬小麦生产面积达到76.1万亩，创下种植面积历史新高。河北农垦积极探索中轻度盐碱地规模化开发利用，因地制宜

宜种植耐盐碱的粮食作物，努力扩大粮食种植面积。

提升粮油单产水平

人勤春来早，田管正当时。进入雨水时节，安徽省农垦集团下属各农场公司近百名农技人员奔赴地头深入田间调查苗情，开出田管“处方”，指导农户因苗因墒、分类田管、科学施肥、促弱转壮、清沟沥水、减轻渍害，对防治病虫害草害，做好农事农技农机服务保障。目前，垦区76.1万亩在地小麦长势较好。

今年春季农业生产期间，全国农垦在总结2023年农垦粮油等主要作物大面积单产提升行动经验的基础上，结合生产实际挖掘单产潜力，努力夺取夏粮丰收，持续有效推动粮油大面积均衡增产。

当前，农垦春耕备耕工作正自南向北全面展开。江苏省农垦集团黄海农场15万亩小麦已陆续进入拔节孕穗期。“大小麦生长量最多，拔节孕穗期是夺取小麦高产的关键一环。”黄海农场农业中心负责人说。农业技术人员们踏遍条田南北，调查小麦苗情长势、杂草情况，对症开出科学管理“药方”，指导大队及时做好田间管理工作。

农业农村部农垦局要求，各垦区要把春季田管作为当前农业生产最重要最紧迫的任务，切实加强春耕备耕情况的监测调度，统筹组织好农资保供、农机作业、适期播种等工作，推进春耕备耕扎实有序开展，努力夺取夏粮丰产丰收。

提前对接农垦社会化服务

“目前我们已完成农机培训3期90人次，进行了农机设备的检修保养，制度的

修订完善，与五个垦区、两大央企达成了农机服务意向，预计4月初开始作业。”全国首家农垦农机应急服务中心——河北农垦农机社会化服务中心（张家口农垦农机应急服务中心）负责人表示。

今年，各垦区持续加力实施“农垦社会化服务+地方”行动，既种好自己的地，也帮助地方、帮助农民种好地。

2023年，全国农垦组织实施农垦粮油等主要作物大面积单产提升行动和“农垦社会化服务+地方”行动，取得了良好成效，实现全年粮食种植面积7785万亩，总产量788亿斤、增产18亿斤。今年，各垦区与服务对象早沟通早对接，进一步扩大社会化服务规模，拓展服务领域，完善服务模式，发展全产业链服务，探索建设一批农垦区域农机服务中心，努力打造一批有影响力的“垦字号”服务品牌。

农业农村部农垦局要求，各地要注重总结推介垦地社会化服务典型模式，探索制定服务标准和技术规范，构建长期稳定、互利共赢的垦地合作机制。要继续创新合作模式，探索与地方共建示范点，共组专业技术队伍，搭建形式更为多样、对接更为顺畅的垦地融合发展平台。

目前，全国农垦社会化服务与春季农业生产工作统一部署、协同推进，进展快于往年。北大荒农垦集团2024年计划服务8000万亩，其中全程托管1000万亩，截至目前已落实全程托管面积475.7万亩。呼伦贝尔农垦集团制定出台《呼伦贝尔农垦集团农机社会化服务实施方案》，完善“1+6+N”社会化服务体系，加快构建现代农服产业发展模式，加快推进现代农服“走出去”，力争今年社会化服务面积达到500万亩次。

广告