

听安徽三位村支书分享他们村的“致富经”——

## 转思路闯新路 向土地要红利

□□ 农民日报·中国农网记者 杨丹丹

地还是那块地，可是土地上人们的思维已经变了；地已不是那块地，贫瘠的土地摇身一变也能生出“金”了。在近日召开的安徽省优秀村党组织书记座谈会上，三位来自基层的村党支部书记吐露心声、传经送宝，听听他们是如何带领村民向土地要红利走上致富路的。

### 通过规模化经营种好粮

讲述人：合肥市长丰县义井镇红桥村党支部书记、村委会主任 孟凡余

曾经的红桥村一半土地撂荒，村集体基本没有经营性收入，欠外债10多万元，农村讲媳妇的媒人都不愿意来，田荒、钱荒、人荒、村党组织软弱涣散。2023年，这个村集体自主种粮1.1万多亩，经营性收入首次突破千万元，收益超过200万元。

2016年，省里试点“三变”改革。在征得群众一致同意后，第二年争取到高标准农田整治项目，整理土地5421亩，新增耕地300亩。为了真正把政策落到实处，高标准农田建成后，村“两委”挨家挨户上门做思想工作，由村集体成立全县首家村土地股份合作社，推动折股到户，有效解决“有的抛荒不干、有的干了不划算”的问题，为规模化经营奠定了基础，通过集体经营实现了种好粮。

村土地股份合作社成立后，生产工作组怎么构成，谁来负责经营？如何做到“旱涝保收”？经过不断探索，村里找到了符合村情的路子。一是生产托管，统一经营。2019年夏天，村“两委”自己种大豆，结果不理想。后来，村集体引入农业生产社会化服务企业金丰公社，对5700多亩耕地进行“耕、种、防、收、售”全托管，同时聘请职业经理人参与经营管理，让专业人干专业事。二是市场经营，订单生产。为了适销对路，村“两委”既

跑田头又跑市场，先后与荃银高科、北大荒、迎驾集团等公司签订了小麦、高粱长期种植订单，与福娃航天生态育种、墨不苑生态农业公司等签订了航天大豆、航天芝麻等实验种植订单，做到产得好、卖得掉。

风险共担，做好保障。利用高标准农田的优势，说服金丰公社以每亩460元的较低价格签订托管协议，并明确每亩700元的保底收入条款。同时与国元保险洽谈合作，分别以每亩11元、每亩6元的价格为小麦、高粱购买种植保险。村“两委”以共赢为目标，为金丰公社协调灌溉用水、管理用工，发动党员群众做好庄稼看护，不当“甩手掌柜”。

规模化种植带来的真金白银让大家信心倍增，干劲越来越足，成效也越来越明显。2021年，确定了“引进来、走出去”的新目标。这两年，村集体先后引进企业兴办粮油加工厂，建成农事服务中心，把种植范围从邻村、邻镇拓展到了经开区空港新城，并在黑龙江依兰县订单收购水稻，在当地加工成大米销售。去年，除支付土地入股现金分红外，村里还拿出50多吨米面油，给每家每户实物分红。

### 盘活资源发展特色产业

讲述人：亳州市蒙城县岳坊镇戴尧村党总支书记、村委会主任 戴同阳

历史上的戴尧村以烧窑为生，一年只有半年粮，老百姓没有致富门路，被列为贫困村。如何带领老百姓摆脱贫困，成为村“两委”一班人日思夜想的心头大事。“穷思变，变则通”，村“两委”变心动为行动，赴浙江安吉县余村等地观摩学习“千万工程”经验，拓宽发展视野。主动对接高校，合作建立“产学研”基地，先后引进7名“土专家”“田秀才”，鼓励发展特色产业和开展自主创业。

如何让土地“活起来”一直困扰着全

村人。村“两委”积极学习运用“千万工程”精准务实培育乡村产业的做法，依托沿涡河水资源优势大力发展产业，让村民的钱袋子渐渐鼓起来。

由于戴尧村地势低洼，旱不能浇，涝不能排，因此村里决心实施“早改水”项目，流转土地发展“藕虾共作”“莲渔共养”等项目，建成了万亩莲藕基地。西瓜、蔬菜、中药材等一批特色产业也纷纷落地，给村里发展带来了前所未有的活力。

为提档升级延长产业链条，蒙城县积极响应“四个蹄子”追赶“四个轮子”的要求，村里也顺势而上，抓住机遇，依托引进的岳佳酱、肯多司等企业打造食品产业园，开展以莲藕和牛肉为主的深加工，夹肉藕盒等产品畅销长三角，打通了从田间地头、食品加工、电商物流最终到餐桌的全链条。

以“涡水文化”为主题，戴尧村连续举办耕读莲藕文化节，以节会友，吸引周边地区群众参观旅游。村里顺势成立了劳务服务公司，组织260余名村民参与市场化运作，让村民有事可做、有利可得。村级集体经济投入各类公益事业65万元，累计为农户分红21万元，让看得见的集体经济变为摸得着的共享红利。

### “罅地”“荒山”变成“聚宝盆”

讲述人：宿州市萧县白土镇张村党总支书记、村委会主任 陈波

张村过去资源少、底子薄，村民增收无路，致富无门，是全县典型的穷乡僻壤，老百姓戏称“山穷水尽”。2014年，借着脱贫攻坚的春风，村“两委”决定要“弱鸟先飞”，如今不仅实现了村集体经济从0到500万元的突破，还带动了285名低收入农户年均增收8000余元。

庄稼靠人管，人勤地不懒。乡村想要发展，土地是最大的资源。村“两委”

把过去的“罅地”“荒山”变成了“聚宝盆”：一是盐碱地改成了优质田。张村地势低洼，部分土地不保墒、地力差，村里争取3000亩高标准农田建设项目，邀请安徽省农科院专家测土配方、改良盐碱地，疏浚沟渠1400米，改建生产路1280米，打通了农田水利“最后一公里”；二是贫瘠地种出了高产粮。推行党组织领办合作社，集约1100亩土地，通过科学施肥、统防统治、规模经营，有效提升了地力，去年夏秋两季亩产2300余斤粮食，较之前增产近30%；三是闲置地蹿出了致富路。利用废弃庭院和闲置土地，带领40户农户种植平菇，户均年增收3000元。在5000亩石头荒山上，建设全省规模最大的村级光伏电站，年增收100余万元。

培育优势，探索融合发展新路径。村“两委”认识到，村子要想持续稳步发展，必须培育壮大优势产业，走融合发展的路子。

做优金字招牌。新建1500平方米科研大棚，组建党员攻坚小组，采取“1亩地6棵树”种植模式和“三统一”管理办法，改良品种20余个，去年葡萄产量达45万斤，“阳光玫瑰”“春光”分获中国葡萄产业科技年会、长三角精品葡萄推介会银奖。

延长增收链条。新建240平方米冷库、2000平方米仓储物流中心，在建5000平方米葡萄酒坊，实现保鲜贮存、分拣包装、精深加工“一条龙”服务，外地客商达成合作后即可提货，提升了效率，赢得了口碑。

打造流量热点。探索农文旅融合发展，打造“葡堤原乡”旅游观光示范园，推出“原乡大地艺术节”“萤火虫之夜”“葡萄采摘节”等特色农文旅主题活动。去年5月运营以来，吸引8万多人前来“打卡”，示范园火爆“出圈”，带动园内就业150余人，人均增收约2000元，示范园增收20余万元，拉动周边餐饮、住宿等行业增收40余万元。

## 重庆发布农业农村“赛马比拼”两大榜单

本报讯(邓佳星 农民日报·中国农网记者 邓俐)近日，重庆市2024年春季农业生产现场会在长寿区召开，会议现场发布了2023年全市农业农村“赛马比拼”的“农业生产十大亩产最优榜”和“四千行动”重点任务进度最佳榜“两大榜单”。

在“农业生产十大亩产最优榜”中，既包括了水稻、玉米、甘薯、油菜这些“守底线”、保粮食安全的粮油作物，也有重要农产品，涉及蔬菜、生猪、家禽、水产以及两大特色产业柑橘和茶叶。其中，永川区强势夺取水稻生产亩产、茶叶生产亩产、家禽规模养殖亩产三项最优。潼南区收获蔬菜生产亩产最优、柑橘生产亩产最优。垫江县、玉米区、忠县、开州区、沙坪坝区分别摘取玉米生产亩产最优、甘薯生产亩产最优、油菜生产亩产最优、生猪规模养殖亩产最优、池塘养殖亩产最优。

“四千行动”重点任务进度最佳榜”则聚焦千万亩高标准农田改造提升、千亿级生态特色产业培育、千个巴渝和美乡村

示范创建、千万农民增收致富促进“四千行动”推进情况进行评选。

涪陵区将“千亿级生态特色产业培育行动”涉及的农产品加工业发展、乡村产业“一主两辅”培育、农业科技创新与推广应用三大“进度最佳”全部收入囊中，表现亮眼。合川区、石柱县、璧山区、巫溪县、綦江区、秀山县也榜上有名。

据了解，去年以来，重庆市在农业农村领域开展“赛马比拼”，对全市各区县按照第一产业增加值、农村居民人均可支配收入、粮食生产、农业全产业链建设、村级集体经济发展、农村人居环境整治成效、高标准农田改造提升等指标，进行综合比拼排位。

此次发布的两大年度榜单，即由比拼项目指标评分汇算产生。

重庆市农业农村委相关负责人表示，希望通过榜单的发布，持续引导各区县在农业农村经济发展中赛出成效、赛出动力、赛出综合竞争力，加快建设巴渝和美乡村，扎实推进乡村全面振兴。

## “把我们村的蔬菜品牌做起来”

□□ 农民日报·中国农网记者 孙海玲

“赵书记，今年又有啥好政策？”“今年的中央一号文件提到了保障国家粮食安全，不发生规模性返贫，提升乡村产业发展水平，提升乡村建设水平等多个方面的内容，都是跟咱老百姓息息相关的好政策，咱们一道来……”

春风送暖，农事正忙，跟着春风一起暖人心的还有党的好政策。作为村上的包联干部，这天，青海省大通县县长宁镇纪委书记赵海珍来到陈家庄村进行一号文件宣讲。

从群众家门口到田间地头，句句离不开产业，字字离不开增收。“下一步我们就得考虑把我们村的蔬菜品牌做起来，让大家都知道这就是咱陈家庄产的菜。”“让农技进村，通过引进新品种、新技术，提高产量，增加收入。”你一言我一语中，陈家庄村的产业致富思路逐渐清晰起来。

陈忠金是大通县蔬菜种植营销专业合作社理事长，也是陈家庄村的村党支部书记，在他的经营下，村上的500多亩土地被打理得有声有色。“走，跟我去育苗棚里看一看，前几天我们刚种完甘蓝、西芹、红笋等菜苗。”记者跟随陈忠金穿过一条干净整洁的巷道来到育苗大棚。

育苗基地上田垄交错，大棚排列整齐。刚进基地就看到村民陈有军一家人正在搭棚。“这是今年搭的新棚，过两天就下种了，主要育苗甘蓝、红笋等蔬菜，咱自己育苗，种着放心成本还低。”“今年我们三兄弟流转了15亩土地，专门种蔬菜，按

去年的收入算，一亩地能收4000多元，农闲时还能外出打工，现在村民种菜的积极性可高了！”在一旁的村民陈仲元说。

陈忠金告诉记者，早在1983年，村里就开始种植蔬菜，然而因为品种单一、技术有限，一直处于“小打小闹”的状态。近年来，村上开始盘算扩规模、提产量的事儿。“以前菜品单一，只有甘蓝、菜瓜，现在我们通过引进新品种，扩大种植规模，村里有500多亩土地，其中300多亩种植露天蔬菜，全村22个大棚专门用来育苗，村里有一半以上的人从事蔬菜种植。”谈到2023年的收成，陈忠金难掩兴奋：“去年全年，村蔬菜产值达到了150多万元，蔬菜主要销往省内各地和西安市场。”

“没出去培训以前，我以为种菜就是传统活，可出去学习后，我觉得这里面有大学问。”陈忠金告诉记者，2013年，自己参加了大通县农广校组织的农民培训，拿到了中职证书。2015年，自己大胆尝试成立了合作社，流转了100多亩土地种蔬菜。近年来，自己还跟随省乡村产业振兴带头人培育“头雁”项目学习，到山东、四川、浙江等地专门学习蔬菜种植以及经营管理。

“种了蔬菜，我才知道单一种植模式不可持续。下一步，我们想通过股份经济合作社的形式流转全村的土地，由专人统一经营、统一管理、统一销售，解放劳动力，带领村民走出一条产业兴旺的路子。”陈忠金说，“只有让老百姓能挣到钱，鼓起钱袋子，老百姓才会信任咱，只要勤快点、不怕累，咱的日子就会越来越有奔头。”

## 邮储银行荆州市分行：让金融服务更有温度

□□ 李彦 农民日报·中国农网记者 乐明凯

近年来，邮储银行荆州市分行深入落实“以客户为中心”的服务理念，深入推进外拓服务、精心提高服务质量，有效完善服务渠道，持续提供便民、高效、贴心的金融服务，切实提高客户服务满意度。

银行服务无小事，上门服务暖人心。近日，一位湖北荆州市首市的顾客走进邮储银行石首市新厂支行请求帮助。原来他母亲瘫痪在床，又急需用钱，但记不得自己的粮食补贴卡密码了。网点营业主管在核实情况后立刻随客户上门进行延伸服务，成功办理密码重置并取款成功。

走进邮储银行监利市支行各网点，均建立了厅堂陪同和优先服务机制，为进入网点的老年人和行动不便人员，提供拐

杖、轮椅、老花镜等各项长期服务设施，并安排优先进口快速办理业务，获得了客户的认可。

“每次累了，都会来这里的邮爱驿站歇歇脚，还有热水供应，银行服务越来越好了！”负责邮储银行荆州市分行营业部所在街道卫生的环卫工人说。该行以实施“邮储担当”的邮爱服务为目标，在辖内16家自营网点建成了“邮爱驿站”。为环卫工人、快递员、外卖员等户外劳动者提供“歇歇脚，喝口水，充充电，避避暑”的温馨服务。

邮储银行荆州市分行负责人表示，将进一步关注客户对网点服务的体验感及获得感，持续强化网点服务规范，改善网点厅堂环境，优化网点服务流程，创新网点特色服务，拓展金融服务广度，以实际行动擦亮品牌形象，争做荆州市民信赖的“百姓银行”。

全面开启春耕备播工作。

“这几年，为了解决‘谁来种地’的问题，我们村里成立了合作社，专门为村民统一种地、收割。今年合作社流转了1000亩，有前期的科技指导，有好政策帮扶，今年我们一定是个丰收年！”李相前说。

青海省农业农村厅副厅长杨毅青介绍：“今年全省及早谋划落实春耕备播工作措施，春耕备播有序推进。目前，春耕备播工作已经由东向西逐渐开始，各类农资供应充足，农机检修工作全面铺开，全省种植结构将继续呈现‘粮稳、油扩、菜增’的趋势。”



以拼助拼，让丰产成为真正的丰收。



近日，在浙江省农业科学院玉米与特色旱粮研究所内，花型各异的酢浆草相继盛开。

据了解，酢浆草因小巧可爱、花色繁多、花期长等特点，逐渐成为园艺爱好者的“新宠”，开展酢浆草种质资源收集以及酢浆草的栽培育种及推广研究，具有较高的科研及推广价值。该基地自2017年就持续开展酢浆草种质资源收集、栽培、推广及育种等工作，目前拥有500多种酢浆草。后期，该基地将持续开展杂交育种、青少年科普、产业化生产推广等工作。

胡扬辉 摄(来源：大国三农)

## 上海崇明区八澳村：

# 开启早春备耕新路径

□□ 农民日报·中国农网记者 胡立刚

“今年我们村早春备耕工作开展得早，来到农科院庄行综合试验站，学习新的农业科技成果，把新品种、特色品种引进村里。”站在早春备耕的上海市农业科学院庄行综合试验站田野上，崇明区陈家镇八澳村驻村指导员、第一书记沈洁对杨建军说。

杨建军是上海市农科院庄行综合试验站党支部书记，元宵节那天得知沈洁将带领八澳村党总支书记兼村委会主任朱胜辉、农庄经营主体等开启新春备耕路径，第一时间显然没有反应过来。因为按照上海已有的现代种植业经营节奏，惊蛰前，上海几乎没有乡村把春耕备耕提上工作日程的，开始备耕工作的经营户也很少。一般来说，4月底、5月初上海才会全面开启春耕工作。但是，基于上海市农科院高效推动农业科研成果快速转化有效服务乡村振兴的责任和担当，杨建军不仅决定全程陪同，还根据八

澳村种养资源安排了黄鳝生态高效养殖、林下“上海松茸”、欣赏性油菜新品种3个特色基地示范讲解。

八澳村位于崇明区陈家镇西南，村界直达长江北岸，地理位置及自然风光得天独厚，只是苦于没有特色种养业，在崇明生态岛建设与绿色农业快速发展进程中，没能抓住机遇，市、区、镇三级组织部门安排沈洁担任八澳村驻村指导员、第一书记，一是考虑到沈洁是从陈家镇走出去的年轻机关干部，二是基于对沈洁整合资源能力的信任，希望村“两委”在沈洁的带领下开辟出八澳村乡村建设新风貌，特别是培育形成特色一产。

记者去年10月下旬应邀第一次走进八澳村，通过沈洁了解到八澳村的乡村经济现状和村容村貌实况，确实难以相信，和崇明区乡村振兴示范村、经济发达村的发展水平有不少差距，不仅缺少规模性合作社和龙头企业，更别谈特色产业了。因此，不自觉地地为沈洁和她的团队担忧。

过去4个月，在乡村体验旅游产业方面积累了一点资源的前提下，村“两委”讨论明确了以三产带动一产二产、一产二产助力乡村旅游产业的发展策略。随后，在镇党委、政府的支持下，八澳村村容村貌发生了令村民欢欣鼓舞的变化。然而，村“两委”成员非常清楚，不能破解特色生态绿色种养业缺席的难题，八澳村就争取不到乡村振兴新时代的机遇。

因此，当记者得知沈洁和她的团队开启早春备耕新路径，第一时间赶到庄行试验站，以期见证基层党员干部振兴乡村产业的精神风貌和行动路径。

在基地流连近两个小时，听完全国知名“黄鳝专家”周文宗关于黄鳝特色全产业链现状的讲解后，沈洁团队和经营主体们当场拍板全力引进黄鳝好品种，合力打造八澳特色的稻鳝种养结合生态养殖产业链，构建八澳特色的黄鳝全产业链，并拟定更高目标——倾力打造黄鳝高质量生态养殖示范和黄鳝产业价值创新实践形象，服务上海

乃至全国。

新时代构建乡村产业体系，意味着必须以差异化的思维着力挖掘、培育乡村经济、生态、美学的价值，形成竞争力。沈洁和她的团队不缺这样的理念，因此，他们在参观学习林下“上海松茸”种植、观赏性特色油菜新品种示范区之后，迅速和八澳村美丽丰富的森林资源实现了无缝对接，当场向杨建军表达了再次前来学习取经的意愿，在试验站各区域留下了严肃认真、生动活泼的一幕又一幕。

“感谢农科院硕果累累的各个科研团队，短短的学习过程，让我们确信每年早春走进庄行试验站是非常必要的备耕工作，我们八澳村最缺的是特色生态绿色农业产业，一度深陷种养产业振兴迷茫，如果能每年坚持这样的早春备耕工作，八澳村振兴乡村产业的方向将更加坚定，适合八澳村的特色产品将逐年丰富。”告别前，朱胜辉留下了振奋在场所有人的一番话。