

创新推出“一户一田一农场”，整合“巴掌田、鸡窝地”，以家庭农场模式推进一个山村的农业现代化——

新堡村的新路子

□□ 王佳丽
农民日报·中国农网记者 刘久锋

寒来暑往，秋收冬藏。贵州省贵阳市乌当区新堡乡新堡村的土地上，今年是不一样的景致：

20多万斤西瓜早已销售一空，地里正翻耕轮作来为来年订单做准备；110多亩黄金梨挂满枝头，“采摘经济”带火了乡村游；200多箱蜜蜂“云上”养，智慧农业方兴未艾……新堡村驻村选调生王天羽的驻村日记本上，密密麻麻记着“丰收账”。

“通过‘三一’模式，我们发动农户建了12个家庭农场，主推规模化、特色化种植，预计实现每亩地纯收入达4000元。”王天羽口中的“三一”模式，即采取“一户一田一农场”的资源配置方式，将散乱、摆荒的土地资源，通过调换、租赁、入股等方式，归并集中于农户以家庭农场经营，走出一条现代山地特色农业新路子。

一个山村要发展怎样的农业？新堡村化零为整、从无到有、由弱渐强、农旅融合的实践，或许能成为一个探索和突破。

化零为整：看闲田如何“重生”

新堡村离城区仅20公里，紧挨香纸沟等景区，按理说发展条件不错。

“但土地不集中、产业难成型。”面对“巴掌田、鸡窝地”和农业现代化的时代命题，新堡村党支部书记王攻武语气无奈。

“不仅是零散问题，由于村民外出工作，土地出现了闲置的情况。”新堡村上街组党员汪远芳，担任了8年的村干部，对村里的情况了然于心。

“这么多年也没啥变化，咱们就充分结合国家政策，结合村里的实际，走一条新路子。”去年底，初到新堡驻村的王天羽在“坝坝会”上提出发展意见。

正逢乌当区开展闲田盘活利用工作，新堡村迅速摸清闲置底数，并逐一建立问题台账，为后续发展打下了基础。

去年3月，新堡村积极探索创新推出“三一”模式，计划采取调换耕田、农场规划、授信放款和产销对接“四步走”，一举解决土地零散分布、缺乏技术和资金等系列难题，力推农文旅一体发展。

这与2023年中央一号文件提出的“总结地方‘小田并大田’等经验，探索在农民自愿前提下，结合农田建设、土地整治逐步解决细碎化问题”，不谋而合。

然而，当王天羽和村“两委”动员有条件的村民调换土地时，却吃了“闭门羹”。如何解开“思想结”，算好“经济账”成了首先要克服的难题。

新堡村党员干部齐上阵，到农户家中宣传政策，动员党员干部等带头示范。紧接着，村委会召集愿意参加调换的村民交流讨论，确定互换方案，见证村民签订耕地位置调换协议，让村民吃下“定心丸”。

在多方共同努力下，全村5户农户130亩耕地率先完成调换，新堡村将土地化零为整，迈出了“敢问荒地要发展”的第一步。

从无到有：看山地产业如何“突围”

“干了20多年的农业，感觉现在才是最有干劲的时候。”今年50岁的党员林正福，曾当选过贵阳市十大杰出青年，多年来一直在新堡村发展种养殖产业。

由于林正福的果园土地比较分散，所以规模上一直没有很大的突破，在得知村里要发展“一户一田一农场”后，林正福想都没想就同意了。

大部分村民还在观望之际，林正福就完成了土地调换，“找人把土地一修

整，种上了麒麟西瓜，第一年就有了收益。”林正福说，目前他种植的130亩土地中，有近一半是去年才调换过来，收入已比往年翻了一番。

“更重要的是，调换土地后，我们也不用支付租金。”汪远芳的蜂糖李基地，就与林正福的果园相邻，土地连片发展以后，就可以采用大型的旋耕机来耕种，在施肥、打药、管理等方面更加方便，“同样面积的土地，可以节约一半到三分之二不等的种植成本。”

在林正福、汪远芳的带动下，杨红兵等几个原本摇摆不定的村民也加入进来。新堡村结合各户各地块自然特征、基础设施情况及农户特长等情况，邀请省、市、区有关专家开展景观设计、生产规划及种粮区预留等技术指导，解决“怎么样经营农场”“经营什么样的农场”问题，使得土地连片效应很快凸显。

如今，林正福的农场有了一个好听的名字——“采风梨林”，另外几个家庭农场“栖霞蜂糖”“听风花谷”等也陆续建成，观光、垂钓、采摘多个业态齐步发力。

群山环绕的新堡村，春赏花、夏消暑、秋摘果、冬踏雪的四季农旅产业正呼之欲出。

由弱渐强：看村庄如何向振兴“转型”

这一年多来，王天羽和村“两委”都没有闲着。

他们积极向上“引资源、引项目、引企业”，不断完善水、电、路等基础设施建设，又四处奔走邀请专家进村指导，切实做好“最后一公里”服务工作。

村民袁基恒在外从事建筑行业多年，早就惦记着回家创业。“新堡交通方便风景好，开农家乐正合适，但新堡村却是缺水村。”袁基恒听说了村里的变化，感觉这届班子强，立即动身回乡，并同其他农场主一块儿找到村里反映发

展问题，王天羽和村“两委”立马协调资源，在短期内解决了制约村民发展的难题。

“在销售阶段，我们想方设法帮助农户协调联系销路，实现一亩地纯收入达4000余元。”王天羽介绍，在“一户一田一农场”模式带动下，越来越多人返乡做起了“新农人”，在家门口就业增收，仅“采风梨林”农场就吸纳了20余人就业。目前，新堡村的农场已带动就业100余人，返乡创业的青年有6人，建起了家庭农场，年纯利润达20余万元。“如今，在新堡村的带动下，新堡乡共建立农场33个，带动就业200余人，不仅丰富了全乡的农业业态，也在一定程度上缓解了就业压力。”新堡乡农业综合服务中心负责人吴学三说。

在持续推进产业振兴的基础上，新堡村“两委”还切实统筹好粮食生产、生态安全、产业发展的关系，做到协调共进。

此外，为进一步促进农场发展，乌当区出台《贵州省乌当区农村综合性改革试点试验2023年-2024年“特色家庭农场”示范项目区级实施方案》，形成“政府+金融机构+农户”合作新模式。目前，已帮助4户农户解决信贷问题，放款60余万元。

去年年中，新堡村“三一”模式申报2023年国家农村综合性改革试点试验，并成功入选。

这一喜讯并没有让王天羽兴奋太久，眼下，他正和村里全力推动农旅融合，补齐发展短板。

“接下来，我们将以‘一户一田一农场’建设为抓手，着力培育新型农业经营主体，一体推进一二三产业发展，奋力实现农旅融合，念好‘山字经’，打响‘特色牌’。”王天羽说。

冬日里，红旗漫卷，果林摇曳，新堡如同一幅暖色调又勃勃生机的油画铺展，农场内外，关于现代化的探索仍在继续……

“现在卖粮食都不用纸票子了，只要安装了这个App，总共多少粮食、单价是多少、啥时候打的款、打进多少钱，里面都有详细的显示，看手机就行了，可比之前舒心多了。”刚卖完粮食的黑龙省绥化市北林区太平川镇东兴村村民王树江说。

寒冬时节，是北林区粮食收储企业最繁忙的时候。在太平川镇的嘉禾米业有限公司，满载稻米的运输车辆往来穿梭，处处都是忙碌景象。王树江一大早就驾驶运输车来到这里，他是当地的种粮大户，去年一共种了360亩水稻，“价格比2022年高，一垧地能多收不少。”盘算着今年的收入，王树江喜悦之情溢于言表。

嘉禾米业原粮收购部工作人员介绍，依托智能化粮食收储系统，农户售粮时在化验、称重等环节产生的数据会实时上传到系统，便于后续相关工作开展。

走进嘉禾米业的仓储区，满载水稻的车辆非常有秩序地开到指定位置后，在液压装置作用下车头抬高，金色的水稻倾泻而下。“现在用的智能化液压翻板卸粮代替了传统人力卸粮，以前四个人卸一台车需要两个小时，现在只需要一个人操作电脑，一天可以卸2000多吨，效率大幅提升，减少了农户的等待时间。”嘉禾米业的工作人员邱越超说。

随着粮食入库，卖粮款也很快被转入到农户的账户内。“从我开车进院到粮款进账，全程也就45分钟，整个流程进行得非常快，不耽误时间，来这卖粮真是太省心了。”王树江说。

“通过使用智能化粮食收储系统，整个粮食收储过程中的登记、采样、化验、称重、入仓、结算、打印收购单等主要环节都实现了信息化管理，收储过程更高效、更智能，让农户少跑路、少排队、快售粮。”嘉禾米业副总经理任万军表示。

在北林区嘉禾米业有限责任公司，企业的订单农户不但可以在手机端使用慧农App了解粮价行情，还可以通过手机预约售粮，极大地方便了农民售粮，避免盲目排队等待，减少人力物力，实现助农惠农、节本增效。目前，在北林区很多大型收储企业都采取了这种智能系统，加快了收储速度，提高了工作效率。截至目前，北林区入统粮食企业累计收购水稻43.2万吨，玉米28.9万吨，大豆1万吨。

“我们成立了秋粮收购工作专班，制定了详细的收购计划，超前准备收购仓容，积极筹备收购资金，切实保障运力充足，积极协调解决粮农和粮食企业的困难问题，加大服务力度，确保粮食收购工作平稳有序地顺利进行。”北林区粮食局副局长周圆说。

福建晋江市：“六个一”推进乡村振兴

本报讯(农民日报·中国农网记者 蔡茂楷)为全力打造新型城镇化县域示范、共同富裕县域示范，记者近日从福建省晋江市农业农村局获悉，2024年，晋江市将锚定“六个一”，坚持不懈夯实农业基础，高质量推进晋江乡村全面振兴，助力创新发展“晋江经验”。

坚持一种理念，实施五大工程。全市坚持城乡融合发展的理念，充分结合晋江市城镇化率较高，二产、三产相对发达的现实条件，实施开展“集微造血”产业带动、“雁阵齐飞”兴巢助力、“守根铸魂”文化涵养、“塑面造里”环境提升、“多维赋能”三治提效五大工程，推进乡村全面振兴。

守牢一条底线，做强产业链条。全市严守耕地保护红线，确保2024年粮食播种面积在5.4万亩以上；推进高标准农田提质增效，策划实施2024年度5800亩高标准农田项目；做强“五色”农业特色产业，延伸“一村一品”的产业链。

打好一场攻坚战，补齐发展短板。晋江为了补短板强弱项，承上启下打好乡村振兴三年攻坚战，加速推进沿海渔港

经济区建设，打造百亿级深远海产业集群；深入开展“百企帮百村、乡贤促振兴”行动，推动77个项目落地；举办全国大学生乡村设计竞赛活动、“村BA”等大型赛事。

找准一个定位，打造示范样板。全市学习运用浙江“千万工程”经验，系统谋划晋江滨海生态乡村振兴示范带、一县一溪一特色等重点项目建设，通过点上突破、串点成线，打造一条风景优美、产业兴旺、充满活力，囊括20余个村的乡村振兴集中展示带。

释放一些活力，盘活闲置资源。全市以入选全国农村产权流转交易规范化试点为契机，叠加实施盘活利用低效用地试点、“三块地”改革试点、农村乱占耕地建房整治试点、农村综合改革等政策，盘活闲置资源，释放更多改革红利。

培育一批典型，凝聚创建合力。晋江实施新一轮乡村振兴示范创建，在原有74个试点村的基础上，强化省级试点村辐射带动作用，培育一批乡村“新典型”“新面孔”，形成串点、连线、扩面效应。

2023中国-东盟农业机械暨甘蔗机械化博览会举办

本报讯(黄文莲 农民日报·中国农网记者 阮荷)日前，由中国农业机械化协会、广西农业农村厅、中国-东盟博览会秘书处等单位共同主办的2023中国-东盟农业机械暨甘蔗机械化博览会在广西南宁市举办。来自国内外200余家农机及上下游相关企业前来参展，开幕式上15个农机项目进行集中签约，签约金额达3.808亿元。本届博览会签约项目数、签约金额以及东盟国家前来参加农机供需对接洽谈企业和专业观众数量均打破历届博览会纪录。

据介绍，本届博览会以“搭建交流合作平台，推进农业生产全程机械化”为主题，设置8个展区，开展10项高峰论坛与专题活动，已正式列入中国-东盟博览会框架。与往届不同的是，新增“中国农机在东盟”——中国出口东盟农机展、农机化成果展区2个展区，还特别新增农产品展区。另外，本届博览会首

次开展农机产品推荐及交流洽谈活动、农机系列宣传推介活动、中国-东盟农机供需对接会、农耕文化和农机文化宣传体验活动、“会展农田”农业机械展演及体验等7项专题活动。

自2016年以来，广西成功举办了六届中国-东盟农业机械暨甘蔗机械化博览会，博览会业已成为国内规格最高、规模最大的甘蔗机械化专业展会，同时作为中国和东盟国家农机合作的前沿和窗口，多年来积极助力农机领域合作提质增效，为中国农机产品“走出去”、东盟国家农机产品“走进来”搭建起了专业的经贸沟通桥梁。

近年来，中国农机出口量逐年增加，其中东盟市场份额占整个农机出口总量的20%以上。2020年-2022年，仅广西地区涉及对外贸易的农机企业就有16家，累计出口农机具1.95万台(套)，出口金额1.19亿元，相比以往增长明显。

天津宝坻区：“嫁接”发展经验 推进对口帮扶

本报讯(农民日报·中国农网记者 林丹丹)近年来，天津市宝坻区构建全方位全要素创新格局的同时，不断加快创新发展，特别是在区域招商引资方面有着独到经验。在与甘肃省兰州市永登县坪村乡小砂沟村对口帮扶过程中，宝坻区招商引资工作先进经验成功“嫁接”，结出许多“好又甜”的帮扶成果。

小砂沟村不大，却有较好的区位优势。帮扶过程中，宝坻区帮扶富民产业培育作为乡村振兴的先行棋，积极争取东西部协作专项资金，谋划建设仓储物流园区，盘活闲置资源壮大集体经济。

打造乡村产业园区的孵化全新业态。宝坻区将自身强大引强措施“嫁接”在小砂沟村，积极走访调研重点企业，高标准、高起点谋划7座仓储物流大

棚，努力集聚各方帮扶力量打造近郊仓储物流园区，积聚富民产业发展人气，推动发展要素加快集聚。截至去年11月，小砂沟村仓储物流园已完成一、二期项目共计3座仓储物流大棚建设工作，3家企业成功入驻。

目前，坪村乡正在积极争取后续资金与政策支持，加快推动近郊仓储物流园区形成产业集群，吸纳更多本地劳动力增收致富。同时，宝坻区帮扶组紧密结合甘肃省“三抓三促”行动，积极对接帮扶单位与乡党委政府引引周边企业，组织党员代表、驻村干部、村选调生、村社群众大力开展仓储物流园区招商引资专项活动，先后完成10余家小微企业招商洽谈，成功签约2家周边企业入驻园区。

智能化收储让农户卖「舒心粮」

红色村庄产业“红”

近年来，河南省民权县花园乡积极打造“红色水东”万亩特色产业示范区，马铃薯、胡萝卜、红薯等特色产业蓬勃发展势头强劲，带动了花园乡双井、刘庄、赵楼、赵洪坡4个村庄集体经济和农民收入稳定增长，乡村振兴之路越走越宽阔，村民们的日子也越过越红火。图为1月7日拍摄的双井村胡萝卜收获场景。

张增峰
农民日报·中国农网记者
王帅杰 摄



算好集约账 做活“地”文章

——内蒙古扎赉特旗建设和美乡村掠影

□□ 农民日报·中国农网记者 李昊

烟花璀璨，鞭炮齐鸣。新年元旦前夕，内蒙古兴安盟扎赉特旗努文木仁乡新民新村289户村民迎来了翘首以盼的大喜事，他们终于圆了“新居梦”。

新居乔迁仪式上，村民们载歌载舞、喜气洋洋，领取新房钥匙的队伍排了很长，欢声笑语更是传了很远。“激动到睡不着觉，一大早就来到现场，就怕来晚了。期盼已久的新房钥匙终于到手了，马上就能住上新房了，真是太开心了。”拿到新房钥匙的村民阮晓华抑制不住内心的喜悦，马不停蹄带领一家老小看新房。

在新民新村居住区，一栋栋灰白相间的小楼整齐矗立、宁静祥和。看着窗外嬉笑玩闹的孩童、宽敞明亮的新家，李桂杰喜不自禁地说：“新小区档次高、功能齐全，没想到我们农民也能住进这么漂亮的楼房，以后我们的日子肯定会越过越好。”

2022年，新民新村被确定为扎赉特旗城乡建设用地增减挂钩政策先行先试试

点村。新民新村涉及群众492户1857人，集体建设用地1104亩。通过实施土地增减挂钩项目，把3个分散的自然屯集中起来，建设居住区、粮食仓储区、农机具存放区、养殖区、基础设施配套区、公共服务区、怀思区，还有幼儿园、幸福院、卫生室、集体取暖锅炉房、污水处理厂等，大大改善了村民的生产生活条件，仅用地208亩。原本闲置的建设用地，经过复垦后变成了800多亩高标准农田。

乔迁新居，“迁”出百姓稳稳的幸福。“城乡建设用地增减挂钩政策将资产盘活后，腾出的耕地使用权还归村集体所有，增加了集体收入，将更多的资金用于发展养殖产业，实现可持续发展。后续我们会为村民补贴取费、物业费。”新民新村党支部书记徐洪波说。

让村民“安居”的同时，续写好产业发展“后半篇文章”更加重要。今后，新民村将采取代耕代种、全程托管等现代化农业经营方式，鼓励和支持村民以资金、资产或技术等入股合作社，实现资源变资产、资金变股金、农民变股东，全力保障群众

搬得出、稳得住、能增收。“下一步将通过鼓励扶持、产业带动，建设优质水稻基地，增加种养殖户收入。”徐洪波告诉记者。

新民新村的实践，是扎赉特旗用足城乡建设用地增减挂钩政策，增进农牧民福祉、壮大集体经济、助推乡村振兴的生动实践。2022年，扎赉特旗实施城乡建设用地增减挂钩项目区19个，已复垦耕地4198.65亩。2023年，复垦耕地面积2974亩。通过实施城乡建设用地增减挂钩和耕地保护项目，促进了土地资源节约集约利用，拓宽了乡村发展路径，壮大了嘎查村集体经济，助力群众增收降本，有效提升了粮食产能。

经过一年多的推广，如今扎赉特旗由分散实施增减挂钩，占补平衡项目向系统开展农用地和建设用地的整理、乡村生态保护修复过渡，推广“增减挂钩+生态修复”模式。

眼下，扎赉特旗好力保镇全域土地综合整治示范区建设项目正在火热推进。在一期工程中，全镇共有6个村20个屯参与，主要采取单村安置和多村联建的方

式，集中规划乡村振兴样板新区。群众搬迁后得到货币补偿，并可回购高标准电梯住宅楼。

“我们在免费配套建设的同时，还为搬迁户免费配套建设农房、菜园、人畜分离小区、农机库房、粮食储藏区等设施，最大限度提升群众的幸福感和获得感。”好力保镇党委书记鲁永泽说，该项目充分围绕乡村振兴和美乡村建设，推动农村牧区生产、生活、生态空间优化布局，打造民生升级版的“增减挂钩”。

“这个政策真是太好了，大家都非常认可，现在大家就等着到时候搬进楼房了。”好力保镇先锋村村民刘海民拿着拆迁安置协议书开心地说。

“城乡建设用地增减挂钩好政策给我们带来四大收益，耕地得新增、财政得收入、集体得收益、群众得实惠，为推动高质量发展补足了后劲。”扎赉特旗副旗长刘国民说，城乡建设用地增减挂钩项目顺应了农民对美好生活的向往，提升了群众获得感、幸福感、安全感，增强了发展活力。