

■ 垦谈会

如何写好农场大事记

何谓大事，司马光在《进书表》中说：“关国家盛衰，系民生休戚，善可为法，恶可为戒者，谓之大事。”农场大事记是农场志书的重要组成部分，大事记，记大事、要事、新事，反映社会变革主线，构成全志之径，是志书的索引、纲要，写好大事记，意义重大。

大事记是将过去年代的大事进行追忆记录、简明扼要地按时序排列起来，相比卷帙浩繁、事丰类广的农场志书，大事记更便于检索。大事记按照时间顺序记述农场发生的重大事件，帮助管理部门和工作人员回顾、考察过去的工作，便于总结经验、研究问题，补充档案史料的不足，为编史修志积累资料。大事记以时为经，以事为纬，横联人事，纵贯古今，串联起农场从开创到现在方方面面的情况，具有纲举目张、彰昭源流的作用，在志书中占有重要位置。

农场大事记可归纳为“大”“要”“特”“新”“奇”五个特点，编写农场大事记要做到大事突出，要事不漏，新事不丢，丑事不弃。农场大事必须是规模大、影响大、意义大的事件，收录事项应包括：机构的建置、沿革和体制改革；垦区行政区划和变动；法令、文告以及垦区涉及农场的法律法规；影响决策方向的重要会议和活动；重大干部任免和先进模范人物表彰；经济建设标志统计数据和重大工程项目；重大发明创造和重大科研成果；文化教育的建设成就及其变化；遭遇的严重自然灾害和重大事故等。

大事记的著录要素，一是时间。在记述一件事件的内容时，先将时间标出。大事记忌用“最近、近日、月初、月末、上旬、下旬”等不确切的时间表述。二是地点。事项发生的地点通常要以标准行政区划地名为准，历史地名与今名不相对应或已更名的，要加括号标注今名。三是人物称谓。称谓要符合国家规定的公文称谓标准，尽量使用规范的全称，对自然人要直称其姓名，名后不加同志或职务。四是事件记述。大事记语言要简明扼要，做到“述而不论”，慎用褒贬毁誉之类的形容词。大事记中出现的度量衡单位，要符合国家对文史出版物的相关规定，注意叙事中出现的数字书写规范。五是附注。附注是编纂者对叙事项的内容所作必要说明。例如，度量衡的换算关系、罕见资料的出处、存疑事项的补充说明等。

大事记的编写要求，一要实事求是。大事记为今人立镜，为后世存史，未经查明核实，以讹传讹的事项不能记入大事记。二要简明扼要。大事记只记事实，寓褒贬于事实之中，不作评论。三要与时俱进。农场大事记大多时间跨度涉及半个多世纪，需要根据国家政策规定，作出与时俱进、匡正勘误的修订和说明。四要把握政策。农场大事记要按照相关政策要求进行叙述，不能在政治上、政策上出现差错。 王自文

■ 垦区资讯

“中国·农垦博览园”综合体项目开工仪式在陕西华阴农场举行

近日，总投资约100亿元的“中国·农垦博览园”综合体项目一期工程和陕西省渭南市、华阴市项目建设突破年暨2021年第一次项目集中开工启动仪式在陕西华阴农场举行。

“中国·农垦博览园”综合体项目是陕西省农垦集团按照“十三五”规划和《陕西农垦集团发展战略规划》《陕西西北现代农业示范园区产业项目策划》，深入贯彻落实推动黄河流域生态保护和高质量发展国家战略而精心设计打造的大型农旅综合体项目，是陕西省农垦集团与华垦（上海）实业发展有限公司共同出资设立陕西华垦农旅文化有限公司整体开发建设。该项目历时四年时间精心打磨，定位于中国农垦转型发展新标杆、国家级特色农业旅游休闲目的地、田园颐养与乡村振兴示范区，已列为陕西省农垦集团、渭南市、华阴市重点项目和“十四五”重大项目建设规划。项目一期启动区（中国·农垦华山田园项目）规划占地72.04亩，计划投资约4.15亿元人民币，建设周期18个月。主要功能有高品质农业体验区、农旅生活馆、民宿样板、康养居住样板，打造全龄维度生活展示区，将于今年9月启动展示。 本报记者 王紫

江苏东辛农场公司提升城镇形象和环境品质

江苏东辛农场公司对照美丽城镇建设环境美、生活美、产业美、人文美、治理美五个方面的总要求，通过抓环境提档升级、抓功能完善提升、抓“五美”建设，把农场特色文化与景观特色相融合，不断推动城镇功能迭代升级，实现“外在美”和“内在美”的有机统一，努力打造具有东辛特色的美丽样板城镇。

东辛突出重点，树牢精细城管、品质城管、和谐城管理念，做到执法有力度、管理有深度、服务有温度。全年开展专项整治行动80余次，纠正占道经营639起，清理破损广告牌、灯箱377余处，纠正车辆乱停乱放650余辆，清理沿街杂物410余处，施划沿街非机动车停车位7800余米，采用近色覆盖、铲除、清洗等方法，清除纸质小广告620余处、墙体印刷广告6300余平方米。进一步加大东辛农场管理力度，规范经营秩序，对生食区、杂货区开展环境秩序专项整治，翻新更换户外经营商户柜台货架，东门广场铺设沥青路面，规划设置57个机动车停车位，有效缓解市场周边道路拥堵不堪、车辆乱停乱放现象，城镇形象和环境品质明显提升。

王秀文

新疆阿拉尔水利水电工程有限公司不吃老本 擂响新年第一声战鼓

1月18日，新疆阿拉尔水利水电工程有限公司党委组织公司广大员工认真学习兵团党委七届十次全会精神，在总结过去一年经济社会发展工作基础上，以“不吃老本、再立新功”的决心，未雨绸缪2021年经济工作，确保在“十四五”开局之年，全面深化国资国企改革有新进展，推进经济社会高质量发展方面有新突破。

2020年，该公司全年共计签订施工项目合同130个，施工产值15.6886亿元，其中水利工程项目59个，施工合同额3.7805亿元；建筑工程项目27个，施工合同额8.4081亿元；市政工程项目39个，施工合同额2.7904亿元；公路工程项目5个，施工合同额0.7096亿元，签订施工合同额较前3年同比平均增长90%，创近3年新高。

2021年1月6日，该公司中标阿拉尔经济技术开发区劳动密集型产业标准化厂房建设项目（二期）EPC总承包，将新建劳动密集型产业标准化厂房总建筑面积57345.46平米及相关配套设施，该项目招标额为1.19亿元。

据了解，访项目建成后，可容纳一批劳动密集型企业入驻，能提供万人以上就业岗位，为推动一师阿拉尔市产业经济高质量发展、提高人口高质量就业起到筑巢引凤作用。

戚鸣 张华兰

摘下“贫困帽” 奏响“振兴曲”

——青海农垦推动贫困农场加快转型谋发展

□□ 本报记者 孙海玲 文/图

每年春季，面对上万亩的春播任务，青海柴达木农垦集团下属的德令哈农场就开始犯愁。“雇佣劳动力花费太大，自己又没有大型农机具，该怎么办？”

位于青海省海西蒙古族藏族自治州的德令哈农场是青海省“十三五”期间的贫困农场，近年来，青海省农垦贫困农场精准扶贫工作全面开展，随着中央第一批扶贫资金的到位，农场也迎来了新的生机。

“我们用这笔钱购买了一批大型农机具，包括种子精选、分级的加工处理线和建设配套厂房设施以及收获后的晾晒场地。”农场总经理李德新告诉记者，这些都为农场的下一步发展注入了活力。

“十三五”时期是青海农垦全面深化改革、加快转型发展的关键时期，也是农垦扶贫开发工作的攻坚时期。按照农业农村部部署，青海省农业农村厅落实中央财政资金6420万元，支持青海贫困农场基础设施建设，提升产业发展水平，加强技术培训，开展现场观摩，多渠道多方位组织贫困农场农产品产销对接活动，不断增强贫困农场内生动力。2020年底经省级评估，“十三五”期间的10家贫困农场如期实现脱贫摘帽。

脱贫摘帽并不是终点。省农业农村厅相关负责人表示，下一步，还将不断推动脱贫攻坚与乡村振兴战略有效衔接，以实实在在的成效回应职工群众对美好生活的殷殷期盼。

破困局——

夯实基础设施建设

隆冬时节，海西州都兰县香日德骆驼场里上百峰骆驼在农场悠然踱步，不远处，一栋现代化骆驼养殖畜棚拔地而起。

“像这样的畜棚一共建了3个，同时建起了储藏棚一个，还配备了检疫室、化验室、消毒室。这就等于给骆驼建了一个家，极大降低了新生骆驼的伤亡率。”骆驼场党委书记、董事长董道伟说，以前农场里的骆驼在户外养殖，新生骆驼很容易被野生动物伤害，或陷入泥潭造成死亡，养殖畜棚建起来以后很大程度上减少了骆驼的伤亡，新出生骆驼的成活率达90%以上。

由于历史上生产建设投入不足，很多贫困农场基础设施建设方面欠账较多，加之地处高原，自然条件恶劣，农牧场整体经营水平不高，生产效益低下，发展后劲不足。



海西州格尔木农垦集团河东加工车间里工人们正在抓羔生产。

要脱贫，需先破困局。“十三五”期间，省农业农村厅陆续落实资金，科学规划和建设贫困农场的农田、交通、水利、电力、生产等基础设施，改善场区发展条件，完善末端建设、夯实发展基础，方便职工群众生产生活。

建畜棚、修基地、上项目……一笔笔真金白银陆续投放，一个个基础设施项目次第开花，不仅解了农场的燃眉之急，也让老垦区焕发了新活力。

“收入增加了，环境变美了，日子越过越有奔头。”陈国元是青海柴达木农垦集团杂海农场的一名职工，几年前他在农场租赁了5栋猪舍，搞养殖，由于养殖基地设施陈旧，基础落后，一年到头没有多少收入。2019年，随着扶贫资金的到位，农场新建了猪舍、饲料库房以及加工车间，陈国元也迎来了新的发展时机。

通过项目实施，按照“公司+养殖基地+养殖户”的经营模式，该养殖基地吸纳了场部职工及家属8人，年人均工资增收3万元，真正实现了农场和职工的双赢。

兴产业——

谋求高质量发展

海北藏族自治州刚察县黄玉农场是一家种养结合的农场，这几年，跟随市场走向，

农场紧紧围绕构建“种植—酿酒加工—养殖为主”的循环经济发展思路，打造集养殖、种植加工、城镇供暖为一体的综合性国有农垦企业的发展模式。

“要把资金用在刀刃上，从产业发展中获取红利。”农场党委书记、场长史福旗告诉记者，项目资金主要用于农场养殖产业、传统工艺酿酒产业以及种植养殖、基础设施等项目的建设，使得农场种、养、加的现代农业循环经济体系有了较大的提升和巩固。

发展产业是脱贫致富的根本举措，也是实现高质量发展的重要支撑。为此，省农业农村厅着力发展现代农牧业，培育主导产业、优化产业结构，推动贫困农场尽快走上稳定发展的振兴之路。

寒冬时节的青海湖一片静谧。位于青海湖以北的青海省三角城种羊场大门上“全国农垦农机标准化示范农场”“国家级绒毛用羊产业技术体系”“国家级重点种畜养殖场”几个“国字号”牌匾熠熠生辉。这里是青海省唯一一家培育毛肉兼用细毛羊的原种场，也是全省肉用种羊的主要供种场之一。可以说青海羊产业的发展，取决于这个“基因库”的发展。

距离羊场不远处，新建的绵羊高效养殖基地里，绵羊正在畜棚里悠然吃着草料。“年有肥出栏肉用羊1万余只，年增收100万元以上。带动贫困农牧工159户，户均出栏育肥羊29只，每只除去饲养成本后利润按500元计算，可使每户年增加1.45万元，扶贫效益明

显。”羊场党委书记杨生龙说，养殖场的建成不仅为全省细毛羊高效养殖产业注入了活力，同时也将辐射带动周边畜牧业生产由单一放牧向高效养殖方式转变。

促协同——

带动农牧民走上致富路

清洁、脱蜡、烘干、色选、分级、包装……寒冬腊月，海西州格尔木农垦集团河东加工车间里一条枸杞加工生产线正在有序运转。

2018年，该农场利用扶贫资金建起了农场的第一个枸杞加工厂，自项目运营以来，依托垦区4万亩优质枸杞种植加工基地及先进的厂房和加工设备，专注于优质绿色的红黑枸杞加工与销售。

“没有这条线以前，我们是‘靠天吃饭’，枸杞鲜果需要人工自然晾晒，这里风沙大，遇到雨天枸杞就成了‘油果’，遇到风天就成了‘沙果’，既保证了质量，又耗费人力，还卖不上好价钱。”格尔木农垦集团党委书记、董事长刘保世告诉记者，这条生产线投入使用后，保障了农场的枸杞质量，年产干果达60万斤，实现产值120万元。惠及了周边农牧民群众，解决了50余人就业，同时还解决了周边枸杞种植户雨季露天晾晒难题。

地处柴达木盆地的海西州是枸杞种植的天然之地。这里种下的每一颗枸杞果，不仅映红了一片土地，也带活了一方经济。

怀头他拉农场是青海省柴达木农垦集团有限公司下属的一家子公司，随着农垦改革的不断深化，农场走过了从“国营”到“民营”再到如今“国营”的不凡历程。

“农垦改革让农垦现代农业经营管理体制机制进一步创新完善，农场内生动力不断增强。”农场党支部书记、董事长邱锦春说，“脱贫攻坚的开展，则让农场迎来了千载难逢的好机会，我们用扶贫资金购置了农机具，完成了有机枸杞生产基地建设，随着项目的落实完成，项目所带来的社会效益和经济效益也显现出来了。每年7—10月枸杞采摘季需要大量用工时，周边的农牧户不用外出务工就能在本地区实现务工挣钱。”

驰而不息，久久为功。通过一系列政策组合拳，贫困农场经济总量持续增长，生产基础设施条件明显改善，主导产业发展初具规模，整体经济效益明显提高，重点扶持的贫困农场总体上实现盈利，基本建立起可持续发展体制机制。

□□ 本报记者 王紫

近年来，国家天然橡胶产业技术体系开发了小型苗、大型苗、自根苗等多种类型苗木，其中以籽苗芽接发展起来的小型苗在云南、广东各生产性苗圃得到广泛应用，10年来，累计生产近1500万株，成为橡胶树种苗扩繁的主导技术，并成为“一带一路”橡胶树育苗技术走出去的主力，分别在马来西亚建设了年生产产能达200万株、在柬埔寨年产达100万株的育苗基地。

据记者了解，开展大型全苗的培育和配套定植技术，可缩短非生产期1—2年。在世界上首个突破主栽品种的体胚发生和多代次大规模扩繁技术，以橡胶树花药、内珠被等外导体体胚发生为基础，诱导体细胞胚次生体胚发生，实现胚到胚的循环增殖，最终达到橡胶树自根幼态无性系快速增殖的目的。此外，体系还建立了一套较为成熟的工厂化生产技术与工艺，年体胚增殖系数达10000，体胚再生植株频率平均达70%，体胚植株沙床移栽成活率达90%以上，装袋成活96%。

根据之前研究人员大量的研究和本研究团队的大田生产性验证，结果表明自根幼态无性系对比常规芽接苗速生，缩短1年非生产期，林相整齐，茎围均一度高、主干干性强、抗风优良，同比增产20%—30%。

湖北荆门

改机制探新路铸就“中国农谷”闪亮品牌

□□ 罗明飞

湖北省委、省政府为推动区域经济发展、促进农业跨越发展，2012年确定“中国农谷”为“省级战略、荆门实施”，以屈家岭管理区为核心区。屈家岭管理区前身为新中国成立后湖北创办最早、规模最大、人口最多的国营五三农场，命名源自长江中游最古老文明屈家岭文化，素有农耕圣地、农垦明珠、农谷核心美誉。该区以“中国农谷”为总抓手，全面推进乡村振兴，全力促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足，先后获评为中国农业公园、国家现代农业示范区、国家农业科技园，迎来了翻天覆地的变革。

探索农垦改革新机制

社会化改革添动力。本世纪初，面对农场国营企业连年严重亏损、相继停产倒闭、上万职工下岗、财政供养超负荷的困局，管理区痛定思痛，在全省率先开展国营农场改革。近年先后实行了管理机构、农业税费、企业产权、社企分开等改革，完成了社会职能剥离，健全了“统筹城乡、全民覆盖”社会养老和医疗保障体系，理顺了体制机制，解决了包袱过重问题。同时强化基层党建引领，探索推进合村并居、积分制管理、干部下沉村社，打造共建共治共享社会治理格局。

集团化模式强实力。探索推进垦区集团化、农场企业化改革，打造“双集团、双平台、双引擎”模式，先后成立湖北农谷实业集团公司、湖北五三农场集团公司。两集团均建立“三会一层”法人治理结构，以股权为纽带，推进领导管理一体化、资源整合一体化、经济运行一体化，形成错位互补、相互支持的联动发展格局。围绕服务乡村振兴和中国农谷建设，探索涉农产业资本运营，开展股权招商、以商招商，加快农业项目融资和重资产建设，通过产业基金扶持项目建设。

市场化机制挖潜力。盘活“三资”，促使“资

源变资产、资产变资本”，探索土地资源资产化资本化改革，将20万余亩国有农用地等资源注入农谷集团，资产规模达100亿元，对五三农场集团注入5亿元优势资产。规范国有农用地经营管理，新增租赁地1万亩。撬动资本，农谷集团运用基金、股权、债券等手段推进农业产业“引进来、走出去、强配套、优结构”集群发展，探索成立第一支股权类投资基金。

探寻现代农业新路径

农工对接“建基地”。发挥国有农用地便于规模化、集约化种植优势，坚持“龙头企业+基地+农工”发展模式，推行订单农业。引导农工围绕农产品加工企业需求建设原材料种植基地，抓好黄桃、蔬菜两个5万亩现代农业示范基地和小龙虾、高油酸油菜、水生蔬菜等5个3000亩生态种养基地建设。形成3千亩以上产业项目10个，建成大基地10万余亩，建设科研成果转化示范推广基地8个，推广新技术、新品种、新设施100余个，主要农作物耕种收综合机械化率96%。

产销衔接“育主体”。通过技术培训、创业扶持等方式，培育新型职业农民、种养大户和家庭农场主，引导种养大户、乡土能人发展特色养殖，打造一批精致集约、规模适度家庭农场。支持龙头企业做大做强，引领农民合作社、家庭农场等组建农业产业化联合体，实行种养加、产加销一体化经营。全区注册合作社198家，纳入名录家庭农场859家，种养大户733家，农业产业化龙头企业18家，“二品一标”产品9个，国家级高新技术企业9家。

利益链接“强产业”。围绕农业资源、生态环境、历史文化等特色，突出招引强链补链延链项目，着力建设现代农业科技园、农业休闲体验园、农耕文化产业园。累计投资近50亿元，建设农谷电子商务、屈陶文创产业园等20多个农业产业项目。做优果蔬加工、鹿产品精深加工、健康食品

生产等特色生态农产品加工产业，生态农产品加工集聚区近10平方公里，入园企业70家，总投资120亿元，果蔬年加工能力17万吨。做大黄桃、黑陶、梅花鹿“三宝”产业，黄桃亩产利润3000元，梅花鹿存栏4000头，屈陶窑窑开发新产品300款，年销售额800万元。特色产业带贫率85%以上，贫困户人均增收5000元，1649户建档立卡贫困户稳定脱贫。

探求乡村振兴新动能

聚焦三产融合。突出二三产业和农文旅融合发展，大力挖掘农耕文化，把文化优势转为经济优势。发展农耕文化旅游，投资3亿多元，将屈家岭遗址考古公园打造为引爆点，获国家考古遗址公园立项。发展农业休闲体验游，建设月湖房车营地、梭墩场景农业公园、农谷世界科技馆产业园等一批农业科技游、休闲游、体验游项目。发展研学旅行游，金色农谷青少年教育实践基地获评为全国中小学生旅行营地，年均吸引10万人次中小學生开展农业研学旅行游。

聚焦城乡统筹。突出农旅特色、农垦气质、农谷风貌，打造文明城镇、美丽乡村、绿色环境，推进城乡基础设施和公共服务一体化。投资10多亿元，实施棚户区改造、市政道路、园林绿化等市政民生工程。创建美丽宜居示范村、整治村8个，16个村获评省级生态村。深化城乡环境综合整治，建成17个集中式239个分散式污水处理设施，建设污水处理厂及配套管网30余公里，农户改厕5400座，精准灭荒1300亩，生活污水及垃圾处理率95%，全面改善人居环境。

聚焦品牌整合。致力将中国农谷品牌打造成一张响亮的现代农业名片，统一产品生产标准，统一品牌形象包装，形成全产业、全品类的农产品区域公用品牌。中国农谷品牌先后获得中国诚信品牌、中国品牌典范奖、中国农业品牌建设学府奖等荣誉，中国农谷注册商标、专利等品牌资产494件，品牌价值300亿元。

国家天然橡胶产业技术体系研发先进育苗技术